

XLVII ASAMBLEA ANUAL DE AFILIADOS

Uniendo un gremio, construyendo la región

INFORME 
DE GESTIÓN
2012

JUNTA DIRECTIVA
Camacol Bogotá y Cundinamarca

MESA DIRECTIVA

Presidente

Luz Amparo Polanía Guarín Constructora Colpatria S.A.

Vicepresidente

Carlos Mario González Vega Mexichem Colombia S.A.S

MIEMBROS JUNTA DIRECTIVA

Álvaro Hernán Vélez Trujillo	Triada S.A.S
Ángela María Ortiz	Cemex Colombia S.A.
Carlos Mario González Vega	Mexichem Colombia S.A.S
Eduardo Bermúdez Marizalde	Pizano S.A.
Eduardo Marulanda Laverde	Accesorios y acabados S.A.S
Jaime Ariel Benitez Londoño	Construcciones Arrecife S.A.
Jamil Atallah	Sociedad Impermeabilizadora ATA LTDA
Jose Jesús Robledo del Castillo	Ekko Promotora S.A.
Juan Antonio Pardo Soto	Prodesa S.A.S
Juan Manuel Suárez Parra	CS&L S.A.S
Luz Amparo Polanía Guarín	Constructora Colpatria S.A.
Rafael Martínez Sánchez	Davivienda
Sergio Marín	Marval S.A.

ASESOR JUNTA DIRECTIVA

Mauricio Dever Uribe

GERENTE

Martha Moreno Mesa

Eternit®

Para Toda la Vida

COLOMBIANOS
CONSTRUYENDO
UN MEJOR Y
SEGURO PAÍS
PARA LAS FUTURAS
GENERACIONES

TEJAS DE FIBROCEMENTO • CONSTRUCCIÓN LIVIANA EN SECO • PINTURAS
VIVIENDAS Y CABINAS SANITARIAS • TEJAS PLÁSTICAS • TANQUES PLÁSTICOS

www.eternit.com.co

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	8
COMITÉS TEMÁTICOS	
Comité Financiero	10
Consejo Directivo de Coordinada Urbana	10
Observatorio Urbano Regional	11
Industriales y Comerciantes	12
Construgarantías	12
COMITÉS DE APOYO A LA GESTIÓN	
Costos y Presupuestos	14
Estudios Jurídicos	14
ENTORNO MACROECONÓMICO	
Entorno macroeconómico resumen 2012	18
INFORME DE GESTIÓN 2012	
COMPETITIVIDAD	
POZ Norte	37
POZ Usme	37
Planes Parciales	37
Renovación Urbana	38
Seguimiento a la Región	38
Observatorio Región Capital	39
Construgarantías	40
Convenio Sena	41

ARTICULACIÓN DE ACTORES	
Plan Distrital de Desarrollo	42
Modificación del Plan de Ordenamiento Territorial POT de Bogotá	43
Trámites ante la Empresa de Acueducto y alcantarillado	43
<i>Normas que afectan al sector</i>	44
Declaratoria de desarrollo y construcción prioritaria	44
Decreto reglamentario del artículo 66 del PDD	44
Trabajo en alturas	46
<i>Apoyo a gestión nacional</i>	46
Ley de las 100.000 viviendas	46
Devolución de IVA	47
<i>Relación con el Concejo Distrital</i>	47
Seguimiento a demandas	48
Código de construcción	48
Indexación de Multas	48
Planes Parciales	49
<i>Comité Intergremial Bogotá y Cundinamarca</i>	49
RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	
<i>Manos que construyen</i>	50
Capacitación	50

SOMOS LA MEZCLA QUE POSIBILITA,
QUE UNE Y QUE CONSTRUYE EL PAÍS.
**SOMOS PROGRESO
EN DESARROLLO.**

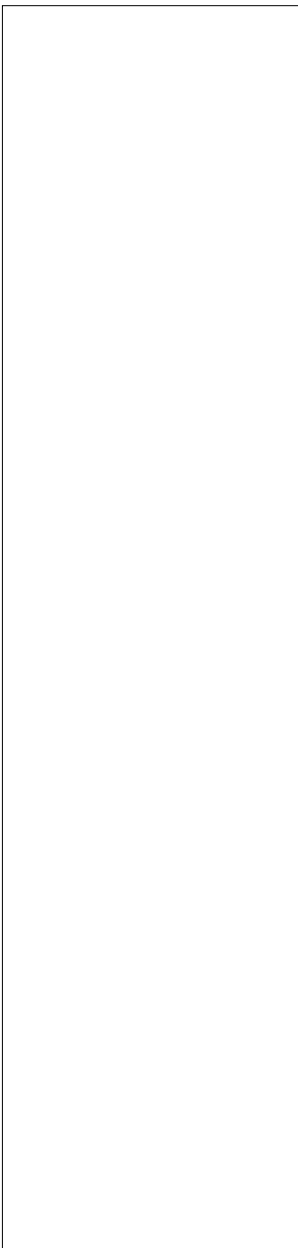


Argos. Luz Verde.



Certificación por competencias laborales	50
Fortalecimiento de condiciones laborales	52
Prevención de accidentalidad	52
Facilidades para la adquisición de vivienda	54
Familia, convivencia, valores y buen uso del tiempo libre	55
<i>Pacto Construir Movilidad una Obra de Todos</i>	55
<i>Edificarte</i>	56
<i>Vivir Juntos: Construcción de comunidades</i>	56
Construcción sostenible	57
PRODUCTOS Y SERVICIOS	
<i>Afiliaciones</i>	59
<i>Programa de Fidelización</i>	61
<i>Eventos</i>	61
Asamblea de Afiliados 2012	61
Seminarios de Actividad Edificadora en Bogotá y la Región I y II Semestre	62
Vitrina Inmobiliaria de la Sabana Occidente	62
Primer Foro Regional: Vivienda, Ordenamiento y Desarrollo Territorial	63
Conversatorios Camacol	64
Reglas claras para el sector constructor	64
Charlas Técnicas	64
<i>Publicaciones</i>	65
Boletín Construnota	65
Internet	65

Base de datos jurídica	65
Redes sociales	65
Fortalecimiento de la Relación con los Medios de Comunicación	66
<i>Comités temáticos</i>	66
Comité jurídico ampliado	66
Comité Observatorio Región Capital	67
Comité de Responsabilidad Social	68
Comité de Industriales y Comerciantes	68
Consejo Directivo Coordinada Urbana	69
INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO	
Consolidación de Camacol B&C y de Coordinada Urbana como proveedores de información relevante del sector	70
Actualización de la metodología del ICCV	70
Estudios económicos de interés	70
Implementación de estrategia de mercadeo para C.U	71
PROCESOS INTERNOS	
<i>Calidad</i>	72
<i>Gestión de Talento Humano</i>	72
Plan de Formación y Capacitación	72
Registros marcarios	72
Plan de Bienestar	73
PERSPECTIVA FINANCIERA	
Perspectiva Financiera	74



Edición
Adriana Camargo Gantiva

Coordinación editorial
Nelson Hoyos Ortiz
Angie Lorena Ramírez Barrera

Dirección de arte y diseño
Gino Carranza Rodríguez

Diseño portada
JEM Comunicación Integral

Fotografía
Oficina de Comunicaciones Camacol

Impresión
Icaro Diseño

ESTE MATERIAL FUE IMPRESO CON PAPEL 100% RECICLADO.
CAMACOL ESTÁ COMPROMETIDO CON EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE.



PRESENTACIÓN

Hacer un balance de las actividades realizadas durante 2012 representa un sabor agri-dulce para la actividad edificadora en Bogotá y Cundinamarca. Las cifras, que muestran el desempeño de la construcción en la Capital, contrastan claramente con lo ocurrido en el resto del departamento.

Mientras la mayor parte de Cundinamarca anda al ritmo del país, los bogotanos vieron cómo la ciudad, que históricamente había sido líder en el crecimiento de la construcción y en la generación de empleo sectorial, desacelera su actividad.

Analizando las cifras del año, la construcción de vivienda en Bogotá arroja resultados negativos que evidencian las dificultades de su desarrollo. En 2012 se vendieron en la ciudad 33.533 unidades de vivienda nueva, lo que representa un 22% menos que las vendidas en 2011. Las cifras de los demás indicadores líderes también reflejan la contracción; por ejemplo, los lanzamientos tuvieron una caída de 25%; las iniciaciones de 26%, y en la oferta la contracción fue de 14%.

Las cifras departamentales muestran que en los municipios cundinamarqueses se vendieron 27.113 unidades de vivienda durante 2012, lo que refleja un crecimiento de 2% con respecto a las ventas del año anterior. Los lanzamientos se contrajeron un 14%, las iniciaciones un 4% y la oferta en 6%. Aunque la mayor parte del departamento tiene comportamientos positivos, como quedó evidenciado en el primer Informe de Actividad Edificadora de Cundinamarca realizado en el segundo semestre, el comportamiento de Soacha inclina las cifras hacia valores negativos al presentar caídas del 18% en ventas, 29% en lanzamientos y 25%

en iniciaciones. Si bien estos resultados del 2012 comparados con 2011 no son alentadores, cabe resaltar que tanto el nivel de ventas como el de iniciaciones fue 1,3 veces mayor que el registrado en 2010.

En otros destinos el comportamiento fue negativo tanto en Bogotá como en la región. En la Capital, el área iniciada cedió 47% en 2012 mientras que en la región la caída fue de 40%. Sin embargo, a pesar de estos resultados negativos, el área licenciada en Bogotá el año pasado llegó a 1,3 millones de metros cuadrados registrando de esta manera un crecimiento del 15% frente al 2011, donde el segmento de oficinas y locales presentaron incrementos del 17% y 57%, respectivamente.

Con estos resultados no es difícil deducir que el año que acaba de pasar no ha sido de los más gratificantes para toda la cadena de valor del sector constructor.

En este escenario en el que las limitaciones de suelo, la incertidumbre en la disponibilidad de servicios públicos y las dificultades con la aplicación de las normas, son mayores los desafíos del Gremio para volver a tener cifras positivas y en crecimiento en toda la cadena de valor.

Camacol Bogotá y Cundinamarca, hoy más que nunca sigue firme en el trabajo por el bienestar del sector. Es por eso que durante 2012 la agenda de actividades en cuanto a la gestión gremial se mantuvo a toda marcha a pesar de las dificultades. Cuando las circunstancias son adversas no se puede desfallecer y son determinantes para unir fuerzas y trabajar con mayor ahínco. Ese fue precisamente el compromiso del Gremio.

El trabajo giró en torno a seis ejes temáticos cuyos resultados evidencian el empeño y el compromiso con el que fue realizada cada labor.

En cuanto a Competitividad, se continuó el seguimiento de las normas que tienen que ver con el sector, como el Plan de Ordenamiento Territorial, los Planes Zonales del Norte y Usme y los Planes Parciales. El Gremio elaboró análisis técnicos y jurídicos del impacto de temas como el POZ Norte y la Política de Revitalización Urbana. También se analizaron aspectos tan importantes para la ciudad como el presupuesto distrital del actual gobierno y la Reforma Tributaria Distrital.

Camacol B&C encontró aliados para avanzar en diferentes temas como por ejemplo en las buenas prácticas de autorregulación. De la mano del Sena, adelantó un estudio que busca realizar una caracterización económica, organizacional, tecnológica, educativa y laboral del subsector de edificaciones.

El seguimiento y el fortalecimiento de la región sigue siendo una prioridad en el trabajo de Camacol B&C y durante el año pasado se avanzó en el objetivo de consolidar las relaciones con las poblaciones de Cundinamarca, además de estructurar el levantamiento y análisis de información política, social y cartográfica de 36 municipios del departamento. Se realizó el Primer Foro Regional "Vivienda, Ordenamiento y Desarrollo Territorial", espacio de encuentro entre actores públicos y privados acompañados por expertos.

En el campo de Articulación de Actores, el trabajo se encaminó a mantener en pie la actividad de la cadena productiva ante los impactos negativos de iniciativas, decisiones, políticas y reglas de la Administración

Distrital frente al desarrollo urbano de la ciudad. El análisis de las propuestas de la administración, como el Plan Distrital de Desarrollo, ha sido una labor que ha requerido grandes esfuerzos. Sin embargo, el trabajo más difícil de 2012, sin duda, fue impedir la expedición del Decreto reglamentario del Artículo 66 del Plan Distrital de Desarrollo y evitar la exigencia inminente y sin arreglo a la Ley de los porcentajes para VIP.

Nunca antes un proyecto tan ambicioso había significado un desafío tan serio para el sector edificador como el de las 100.000 viviendas gratuitas del Gobierno Nacional. Ahí ha estado Camacol B&C, dando la lucha para poder aportar a la disminución del déficit de vivienda. Por eso se propiciaron reuniones con las Secretarías Distritales de Planeación y de Hábitat que buscaron promover la aplicación de la norma en Bogotá, y se dio acompañamiento a las audiencias públicas de aclaración de los términos de referencia.

Las dificultades no fueron limitantes para continuar con los temas de Responsabilidad Social que han sido de tanta trascendencia para el Gremio. Por eso en este eje se ejecutaron programas de capacitación que arrojaron las cifras que orgullosamente hoy podemos mostrar. Gracias a la labor del Gremio, 680 trabajadores del sector fortalecieron sus capacidades técnicas en diferentes labores y muchos pueden hoy realizar un trabajo más seguro en alturas.

Con el programa "Manos que Construyen", la Regional Bogotá y Cundinamarca logró que más de 3.000 trabajadores tomaran conciencia en el uso adecuado de los elementos de protección y comportamientos seguros para prevenir accidentes. Más satisfacción aún deja el saber que el trabajo con un grupo de valiosos aliados, permitió que por primera vez un trabajador de la construcción, inscrito en el programa, recibiera su casa propia.

Dentro de la temática de Productos y Servicios, la consolidación del Gremio continúa, y es así como 64

nuevos afiliados se unieron a nosotros. Además se siguen fortaleciendo los canales de comunicación e interacción entre los afiliados y el Gremio, y los foros, seminarios y demás actividades continuaron para demostrar que unidos es como se asegura el crecimiento. Esta masiva afiliación permitirá crecer no en uno, sino en dos los miembros de la Junta Directiva en los segmentos de constructores y consultores.

En la línea de Información y Análisis Estratégico, se fortaleció el sistema "Coordinada Urbana" para poner a disposición de los afiliados la información y el análisis estratégico de calidad.

Gracias a todo este trabajo, durante 2012 Camacol B&C fue un importante generador de opinión. Se registraron 222 publicaciones, de las cuales 84 fueron en medios escritos, 90 en portales y páginas especializadas de Internet, 40 en televisión y ocho en radio.

Nada de esto hubiera sido posible sin el apoyo incondicional de la Junta Directiva. El interés de cada uno de sus integrantes, la confianza depositada en la gerencia y la disposición permanente para tratar los temas y tomar decisiones, hicieron posible que hoy el Gremio esté presentando un balance positivo en medio de las dificultades.

El agradecimiento también es para los integrantes de la Mesa Directiva, que día a día estuvieron pendientes de la labor del Gremio y prestos a apoyar en la toma de decisiones y acciones. El sentimiento de gratitud se extiende a los integrantes de los diferentes comités por el interés con el que abordaron cada uno de los temas, y sus aportes para que la gestión fuera la mejor.

Camacol Nacional y su presidente Ejecutiva, Sandra Forero Ramírez, junto a su equipo cumplieron un papel vital para hacer posible la gestión de la Regional. Trabajar en línea y contar con el apoyo de la Presidencia permite seguir firmes afrontando los retos que Colombia impone.

Muchas gracias a los afiliados de Camacol B&C. Para ellos es la labor que día a día se realiza y gracias por asistir a los eventos, por participar en las actividades, por apoyar la gestión y por replicar en sus empresas lo que el Gremio tiene para ofrecerles. Durante 2013 el Gremio seguirá consolidando los eventos como una excelente plataforma para que las empresas afiliadas fortalezcan sus relaciones comerciales.

Para todos y cada uno de los miembros del equipo de trabajo de Camacol B&C, en las diferentes áreas, gracias por la dedicación, por su arduo trabajo y la energía que le inyectan a cada proyecto y a cada labor emprendida. Ellos son los artífices de los logros que hoy se muestran. Gracias a los informes y conceptos de los equipos Económico, Jurídico y de Urbanismo; a las minuciosas investigaciones del sistema Coordinada Urbana; a los programas tan especiales del área de Responsabilidad Social; a la rigurosidad que imprime la labor del área de Calidad; a la organización de eventos y la promoción que hace el departamento Comercial; a la efectividad de la gestión interna con todas sus áreas y a la atención oportuna y seria del equipo de Comunicaciones.

El año ha empezado con las mismas dificultades que se tuvieron el año anterior, pero las ganas de trabajar y las manos dispuestas a unirse para sacar adelante a toda la cadena productiva del sector, son muchas más.

Muchas gracias,

Martha Moreno Mesa
Gerente
Camacol Bogotá y Cundinamarca



COMITÉS TEMÁTICOS	
COMITÉ FINANCIERO	
NOMBRE	EMPRESA
Luz Amparo Polanía	Colpatria
Roberto Camacho	Promotora Convivienda
Carlos Mario González	Mexichem Colombia

CONSEJO DIRECTIVO DE COORDENADA URBANA	
NOMBRE	EMPRESA
Pablo Basto	Corona
Juan Gabriel Roa	Davivienda
John Núñez	Diacó
Eduardo Jaramillo	Eco
Alejandro Díaz	Exiplast
Fabiola Rodríguez	Gas Natural
Pedro E. Jiménez	Grupo Construmax
Luis Fernando Camacho	Gyplac
Martha Quintero	Holcim Colombia
Pablo Villegas	Industrias Concretodo
Orlando Benavides	Ladrillera Santafe
Carlos Andrés Arango	Ospinas y Cía
Juan Antonio Pardo	Prodesa
Jorge Godoy	Robert Bosch
David Gallego	Terranum
Álvaro Vélez	Triada
Juan Fernando Casilimas	Uraki Construcciones

OBSERVATORIO URBANO REGIONAL	
NOMBRE	EMPRESA
Juan Carlos Pinzón	A.P. Construcciones
Fabio Hincapie	Acierto Inmobiliario
Andrés Barreto	Amarilo
Jorge Luis López Esguerra	Apiros
Daniel Garrido	AR Construcciones
Claudia Samper	Arpro
Jaime Benitez	Arrecife
Jorge Andrade	Bancolombia
María Victoria Restrepo	Bolivar
Camilo Santamaría	Camilo Santamaría
Juan Manuel Canales	Canales Desarrolladores
Camilo Congote	Ccongote
Jairo Lyton Mendieta	CFC&A Construcciones
Maria Cristina Manrique	CMS+GMP
Luz Amparo Polanía	Colpatria
José Fernando Páez	Coninsa Ramon H
Marcela Morales	Constructora Coandes
Germán David Méndez	Constructora Flormorado
Zoraya Huayek	Constructora Hayuelos
José Hilario Salamanca	Deco Construcciones
Margarita Baquero	Ekko Promotora
José Jesus Robledo	Ekko Promotora
Luis Guillermo Restrepo	Estructuras de Ternium-Ferrasa
Catalina Parra Rojas	Fernando Mazuera y Cia
Gustavo Perry	Gustavo Perry Arquitectos

Felipe Carrizosa	IC inmobiliaria
Carlos Eduardo Pacheco	Incol
Liliana Sanchez Prieto	Las Galias
Fanny del Pilar Rodríguez	Marval
Sergio Marín	Marval
Irma Guerrero	Ospinas y Cia
Andrés Arango	Ospinas y Cia
Paul Lehoucq	Paul Lehoucq & asociados
Martha Arango	Pedro Gomez y Cia
Juan Manuel González	Pinilla Gonzalez y Prieto
Patricia Aguilar	Pinilla Gonzalez y Prieto
Vivian Herrera	Prebuild Colombia
Mauricio García	Prodesa
Camilo García	Prodesa
Antonio José García	Promotora Convivienda
Marlin Crespo	Schneider Electric
María Eugenia Rey	Schneider Electric
María Margarita Ruiz	Servivienda
Germán Rojas	Terranum Capital
David Andrés Gallejo Cano	Terranum Desarrollo
Ricardo Villamizar	Terranum
Álvaro Vélez	Triada
Perla Giraldo	Umbral Propiedad Raiz
Carolina Venegas	Umbral Propiedad Raiz
Juan Fernando Casilimas	Uraki
Francisco Gutierrez Farfan	Urbansa
José Ignacio Liévano	Vivienda 2000



INDUSTRIALES Y COMERCIANTES	
MIEMBROS	EMPRESA
Eduardo Marulanda	Accesorios y Acabados
Nicolás Fernandez	Ajoever
José Miguel Paz	Asocreto
Angel Andrés Rodríguez	Bávaro Construcciones Ecológicas
Ángela María Ortiz	Cemex Colombia
Pablo Basto	Corona
Laura Castelblanco	Decoblock
Andrés Suarez	Eternit
Fabiola Rodríguez	Gas Natural
Martha Quintero	Holcim Colombia
Jamil Atallah	Impermeabilizadora ATA
Orlando Benavides	Ladrillera Santafé
Carlos Miranda	Ladrillera Santafé
Claudia Saavedra	Mabe
Layda Bohórquez	Recol
Marlin Crespo	Schneider Electric
William Orozco	Sena
Daniel Dueñas	Toxement

CONSTRUGARANTIAS	
NOMBRE	EMPRESA
Santiago Navas	Amarilo
Juan Sebastian Matamala	Arpro Arquitectos Ingenieros
Adriana Báez	Coninsa Ramón H.
Rosa Elena Bonilla Ángel	Construcciones Arrecife
Pamela Gómez	Construcciones CFC & Asociados
Julián Andrés Mejía	Constructora Capital
Roberto Sarmiento	Cumbreira
Adriana Correa	Ingeurbe
Sonia Gutiérrez	Inversiones Alcabama
Luisa Fernanda Rincón	Marval
Javier Sainea	Prodesa
Álvaro H. Vélez	Triada
Angélica López	Urbansa

COMITÉS DE APOYO A LA GESTIÓN	
RESPONSABILIDAD SOCIAL	
NOMBRE	EMPRESA
Alejandra Robledo Silva	Constructora Bolivar
María Helena Álvarez	Constructora Obreval
Carlos Pacheco	Incol
Viviana Alpizar	Incol
Claudia Saavedra	Mabe Colombia
María Cristina Mora	Metrourbana
Pedro Nel González	Pavco
María Eugenia Rey	Schneider Electric
William Orozco Daza	Sena Regional Distrito Capital
María Margarita Ruíz	Servienda



COSTOS Y PRESUPUESTOS	
NOMBRE	EMPRESA
Victor Arciniegas	Apiros
Victor Manuel Pedreros	AR Construcciones
Galo Molina	Coninsa Ramon
Carolina Cabrera	Construcciones Arrecife
Juan Bernardo Soto	Constructora Bolivar
Maritza Lozano	Inversiones & Construcciones Industrializadas
Carlos Fernando Sánchez	Inversiones & Construcciones Industrializadas
Manuel Liévano	Constructora Rio Azul
Jorge Hernando Ramos	Fundacion Compartir
Jairo Andrés Gámez	I.C. Inmobiliaria
Edgar Alberto Maldonado	I.C. Inmobiliaria
Mario Rivera	Pedro Gomez y Cia
Julián Botero	Pedro Gomez y Cia
José Vicente Jiménez	Torortiz
María Mercedes Rojas	Triada
Martha Cecilia Calderón	Urbanizadora Urbansa

ESTUDIOS JURÍDICOS	
NOMBRE	EMPRESA
Martha Liliana Rico Cuenca	AR Construcciones
Diego Sosa	Concreto
Pablo Camargo Bohóquez	Coninsa Ramón H
Ximena Rovira	Constructora Bolivar
Natalia Prasca	Constructora Bolivar
Marcela Morales Gutiérrez	Constructora Coandes
Luz Stella Tovar	Constructora Colpatria
Martha Arrigui	Constructora Nemesis
María Helena Álvarez	Constructora Obreval
Humberto Enrique Árias	Fernando Mazuera y CIA
María Fernanda Ortiz	Fundación Compartir
Cesar Augusto Gómez	Marval
María Carolina Serrano	Marval
María Ximena Cubides	Marval
Paul Lehoucq	Paul Lehoucq Abogados
Santiago Acevedo	Pinilla Gonzalez y Prieto
Andrés Montoya	Posse Herrera & Ruiz
Silvia Avendaño	Prieto y Carrizosa
Alexandra Castro	Prieto y Carrizosa
Wilben Palacios	Uraki

EL RESULTADO DE UN BUEN TRABAJO SE CERTIFICA CON LA EXCELENCIA



Por **CUARTO AÑO CONSECUTIVO** hemos sido certificados por Fitch Ratings de Colombia con la **Calificación M1**, máxima calificación como administradores de activos financieros. Esto nos llena de orgullo y representa el mejor respaldo a su confianza.

25 AÑOS

*Bien invertidos,
Bien administrados!*





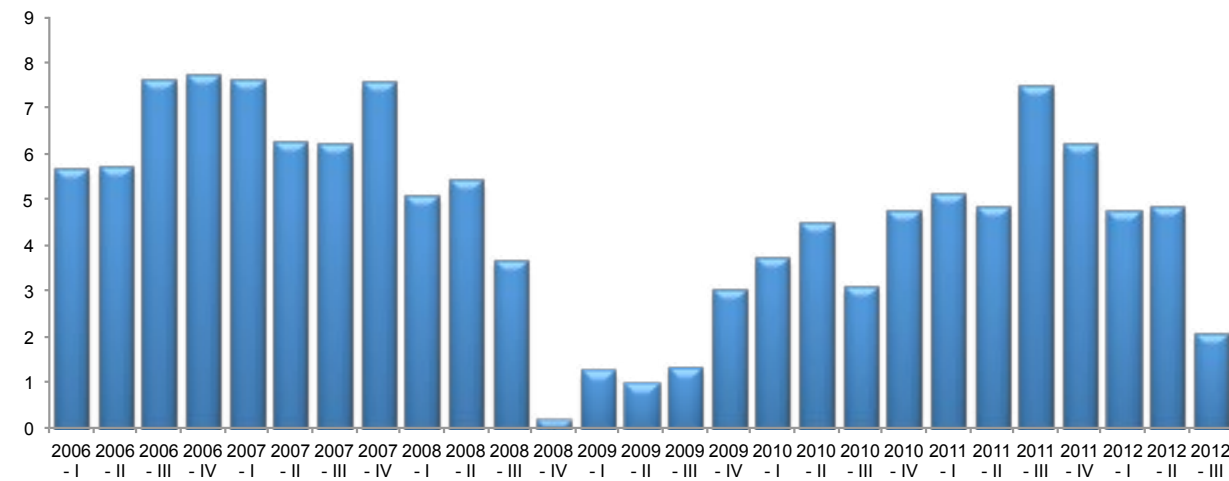
1

ENTORNO **MACROECONÓMICO**
RESUMEN 2012 

Entorno de la economía colombiana,
de Bogotá y la región. Desempeño
del sector de la construcción.

Producto Interno Bruto

En 2012 América Latina mantuvo un mayor crecimiento que las economías europeas o la de los Estados Unidos. Mientras que las región registró una tasa cercana a 3%, las economías avanzadas tan solo alcanzaron una variación de 1,3%, situación mucho más crítica en la zona euro donde la producción se contrajo 0.4%. Pese a esto, el crecimiento de la economía colombiana fue menor a lo esperado, siendo este el más bajo desde 2009, año posterior a la crisis financiera internacional.



> PIB Trimestral

Variación Anual (Total Nacional)

El Producto Interno Bruto –PIB– nacional mostró una variación positiva de 2.1% durante el tercer trimestre de 2012, ratificando la tendencia decreciente sobre la que se situó desde el segundo semestre de 2011.

De esta manera y partiendo de que en lo corrido del año, con corte a septiembre, la economía creció 3,9%, es de esperarse que la misma haya cerrado el 2012 con un crecimiento cercano a 4.4%.

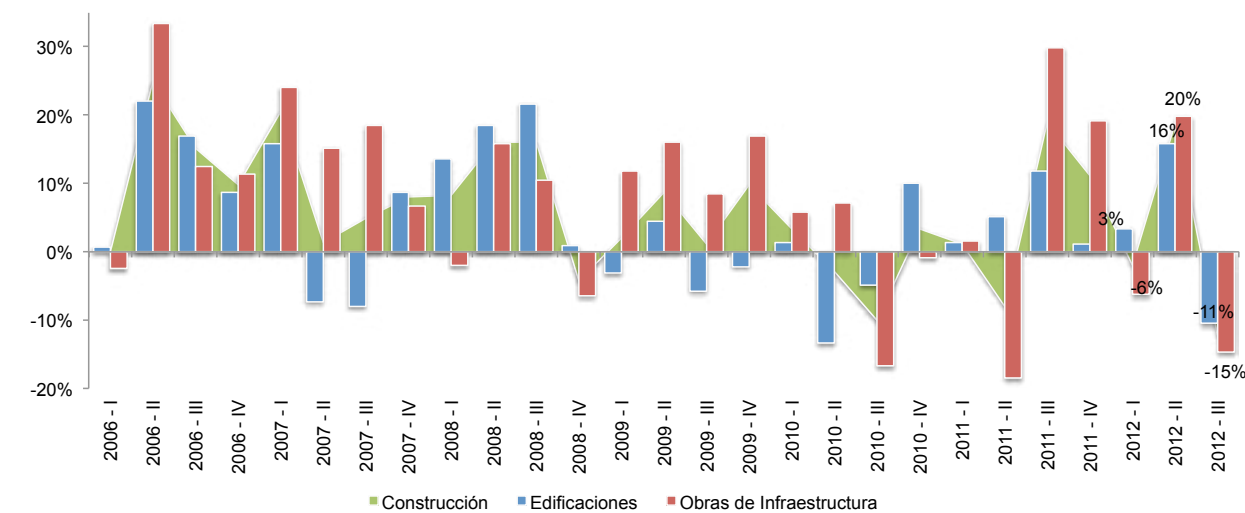
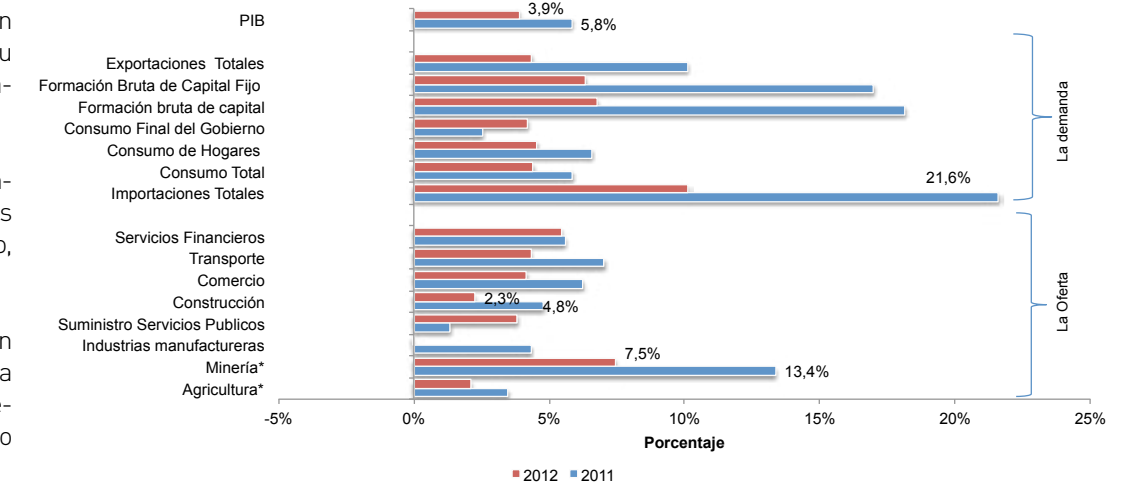
> PIB por componentes

Oferta y Demanda – Crecimiento Anual Acumulado enero-noviembre

Al desagregar el valor de la producción en lo corrido del año, con corte a septiembre se observa por el lado de la demanda que su variación es resultado del comportamiento positivo en la formación bruta de capital y en el nivel de importaciones registrado.

Sin embargo, es importante anotar que en el período de referencia, la mayoría de los segmentos muestran variaciones inferiores a las registradas durante 2011, excepto el consumo del gobierno, comportamiento característico de una política anticíclica.

Por el lado de la oferta, la minería sigue siendo el sector con mayor crecimiento, aún cuando en comparación con 2011 esta presentó una variación mucho menor, 7,5%. En orden de crecimiento le siguen servicios financieros, transporte y comercio con variaciones de 5,5%, 4,3% y 4,2% respectivamente.



> PIB de la Construcción

Total Construcción y Subsectores

Con respecto al sector constructor, durante los primeros 9 meses del año éste mostró una variación positiva de 1%, especialmente impulsada por el segmento de edificaciones, que durante los dos primeros trimestres registró variaciones positivas.

Por su parte, el segmento de obras civiles presentó una menor dinámica, registrando decrecimientos en el primer y tercer trimestre del año.



Resultados en 2012 por sectores

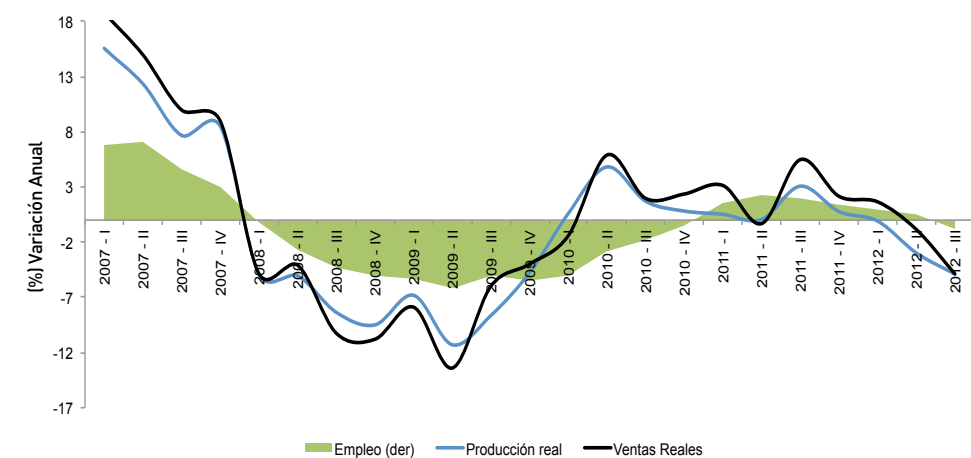
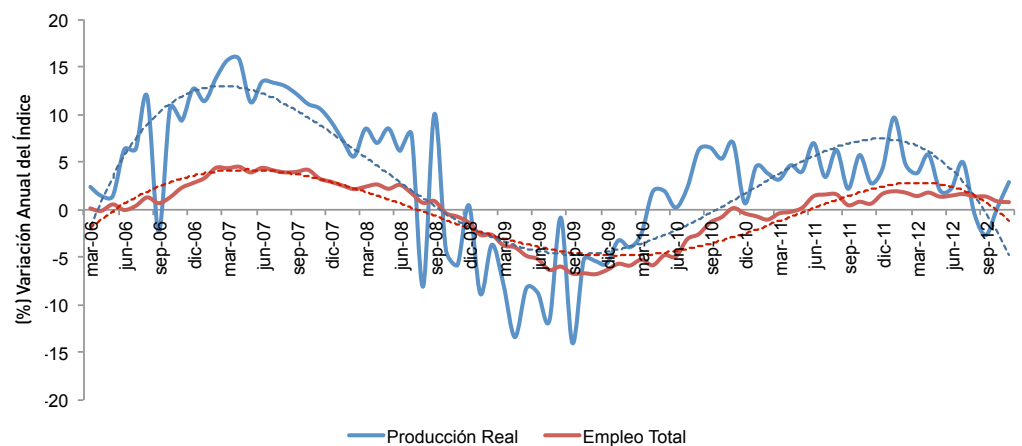
Industria

> Producción real VS empleo

Variación Anual (Total nacional)

La producción del sector fabril colombiano mostró una variación promedio 3% durante 2012, dos puntos porcentuales inferior a la observada en 2011. De esta forma y acorde al comportamiento del PIB, la industria manufacturera muestra leves señales de desaceleración.

El empleo continuó la tendencia que inició en 2011, mostrando variaciones aunque pequeñas, positivas.



> Producción real, ventas reales y empleo

Variación Anual (Bogotá)

Contrario con lo observado a nivel nacional, la producción manufacturera en Bogotá presentó crecimientos negativos durante los primeros tres trimestres del año, 0,1%, 3% y 4,9% respectivamente.

Los efectos de dicho comportamiento ya se empiezan a notar en el empleo, que durante el último trimestre registró una contracción de 0,8%.

Comercio

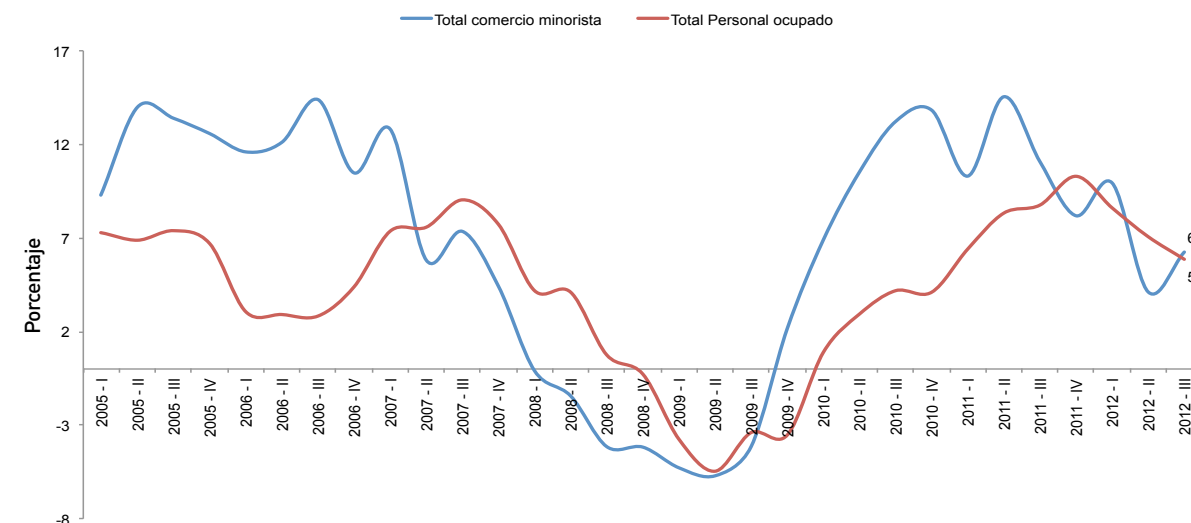
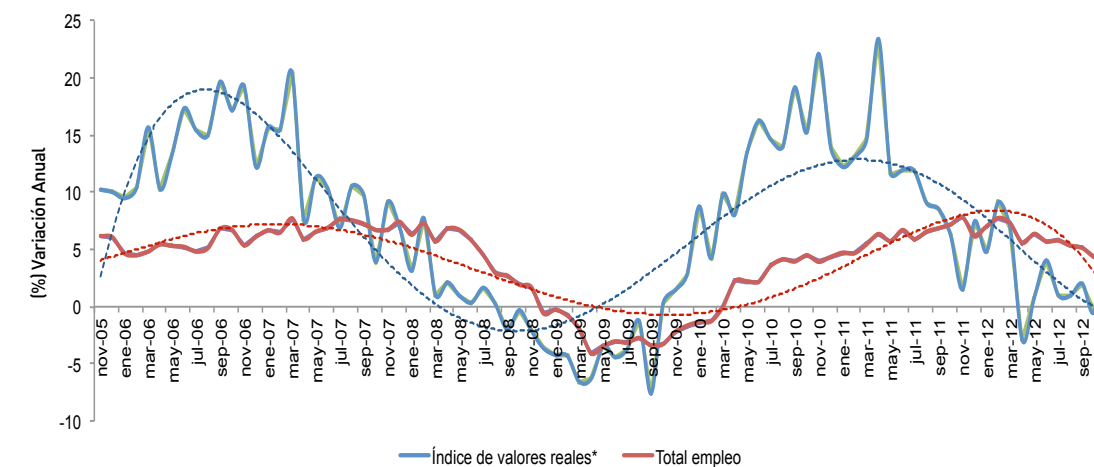
> Índice de valor real VS empleo

Variación Anual (Total Nacional)

De forma análoga a lo observado en el sector industrial, durante 2012 el comercio a nivel nacional mostró síntomas de desaceleración pues registró variaciones aunque positivas, menores a las presenciadas en 2011.

El índice de valor real creció a una tasa promedio de 3% durante los primeros 11 meses del año, presentando variaciones negativas en abril y octubre.

Por su parte, el empleo mantuvo un crecimiento considerablemente alto, 5.9% en promedio durante 2012.



> Ventas reales Vs empleo

Variación Anual (Bogotá)

Durante los primeros tres trimestres de 2012 las ventas reales registraron variaciones positivas: primer trimestre 10%, segundo 4% y tercero 6%.

Con respecto al personal empleado por el sector, se observan crecimientos de 8,6%, 7% y 5,9% durante los primeros tres trimestres.



Comercio

> Indicador de Inversión en Obras Civiles

Durante el tercer trimestre de 2012 el indicador de inversión en obras civiles registró un decrecimiento de 15,7% en comparación con el mismo periodo en 2011.

Dicha reducción se debe en su mayor parte a la contracción de las obras asociadas con el segmento minero, que decrecieron 30,4%.

Es de anotar, que aún cuando el segmento de vías férreas no fue el que más puntos aportó a la variación negativa, debido a su menor peso en el índice total, si fue el que más se contrajo, 50,7% en comparación con el mismo trimestre en 2011.

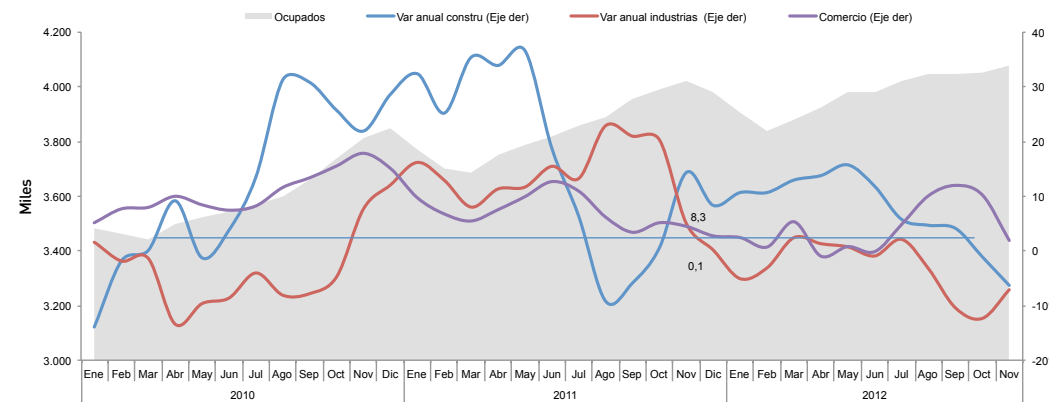
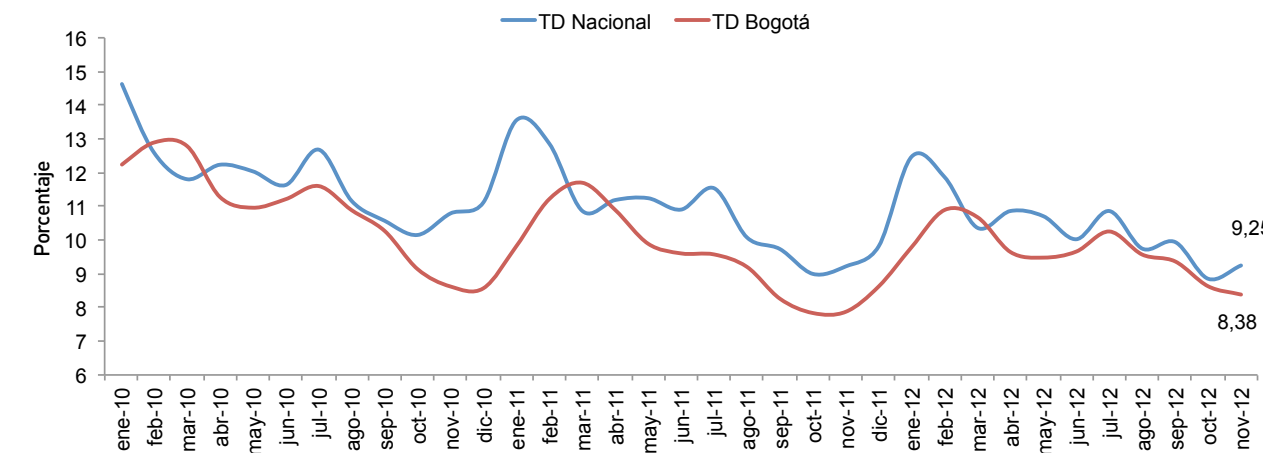
Indicador de Inversión en Obras de Infraestructura			
	Trimestre	Variación	Contribución a la variación
Total	I	-8,3	-8,3
	II	19,6	19,6
	III	-15,7	-15,7
Carreteras	I	-15,6	-6,6
	II	21,0	8,0
	III	-10,3	-4,1
Vías ferreas	I	-20,3	-0,5
	II	60,1	0,9
	III	-50,7	-0,6
Vías de agua, puertos	I	-4,7	-0,8
	II	-15,1	-3,3
	III	-2,2	-0,4
Minería	I	4,6	1,5
	II	39,6	14,0
	III	-30,4	-11,8
Obras de Ingeniería	I	-43,1	-1,8
	II	0,9	0,0
	III	38,8	1,2

Empleo

> Tasa de desempleo Nacional y Bogotá

Durante 2012 la Tasa de Desempleo (TD) mostró una tendencia a la baja, pues pasó de 12,48% en enero a 9,25% en noviembre.

Por su parte, Bogotá registró una tendencia similar, pues pasó de presentar una tasa de 9,79% en enero a 8,38% durante noviembre.



> Empleo en Bogotá: Construcción e industria

Trimestre móvil

Durante 2012 el empleo en Bogotá mostró una tendencia creciente pasando de registrar 3,9 millones de trabajadores en enero a 4,1 millones en noviembre.

Este comportamiento corresponde al dinamismo de los sectores comercio, servicios, inmobiliario y financiero, quienes durante el último año emplearon 124 mil trabajadores más, en comparación con 2011.

Industria y construcción, sectores que emplean poco más del 20% de la fuerza laboral de Bogotá, registraron crecimientos negativos durante octubre y noviembre.



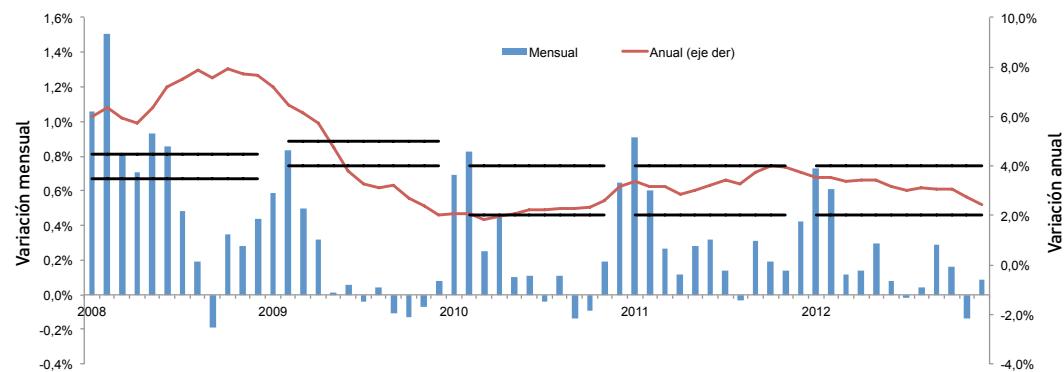
Precios

> Inflación Nacional

Durante 2012 el nivel de precios registró un incremento de 2,44%, mostrando una tendencia a la baja en lo corrido del año, reflejo de la activa política monetaria ejercida por el Banco de la República.

Dicho comportamiento se relaciona también con el comportamiento general de la economía, pues dado el bajo dinamismo y desaceleración de algunos sectores, durante los últimos meses se han generado menores presiones inflacionarias.

Bogotá mostró tendencia y niveles similares.



Ciudades	Alimentos	Vivienda	Vestuario	Salud	Educación	Diversión	Transporte	Comunicaciones	Otros gastos	Total
Medellín	0,70	0,16	0,32	0,22	0,00	0,17	-0,22	4,45	0,05	0,37
Cali	-0,07	1,02	0,17	0,11	-0,01	0,96	0,14	-0,10	0,04	0,36
Bucaramanga	0,45	0,21	0,14	0,12	0,00	-0,05	-0,23	0,01	-0,01	0,20
Pasto	0,09	0,10	0,33	0,16	-0,01	0,75	0,42	0,03	0,22	0,18
Bogotá D.C.	-0,07	-0,13	-0,07	-0,07	0,00	1,79	-0,21	0,11	-0,10	-0,04
Nacional	0,08	0,09	0,09	0,04	0,00	1,09	-0,14	0,78	-0,03	0,09

> Inflación por grupos de bienes

Por grupos de bienes a nivel nacional, la vivienda registró un incremento de 3,03%, mientras que la salud y la educación superaron el 4%.

El análisis para las principales ciudades del país muestra que Barranquilla fue la que registró mayor inflación, seguida de Cartagena.

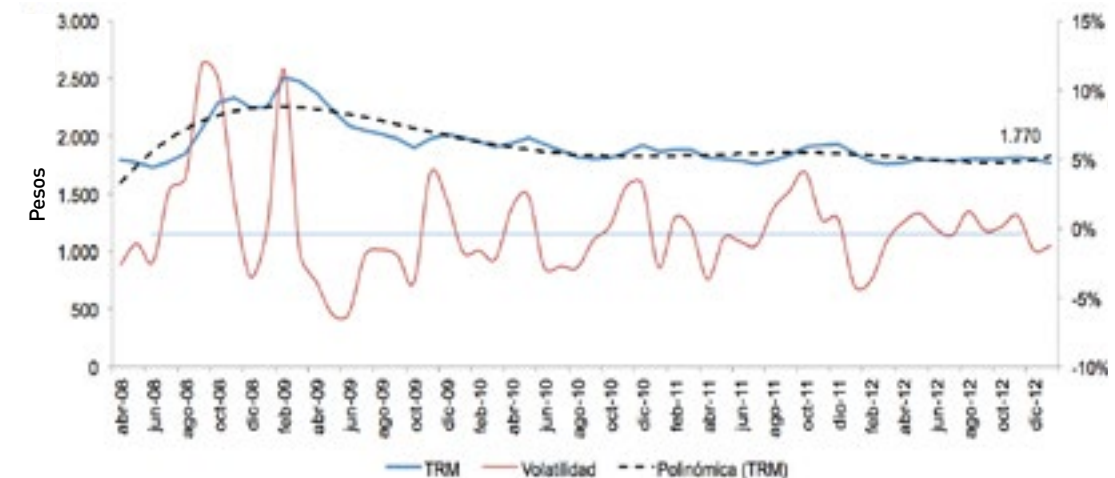
Por su parte, Cali fue la ciudad con la menor inflación.

Sector Externo

> Tasas de Cambio

El peso colombiano cerró 2012 con una marcada apreciación respecto al dólar, ubicándose en \$1.792 pesos por dólar luego de haber comenzado el año a un cambio cercano a los \$1.850.

Dicha tendencia confirma que la actual situación cambiaria del país no es coyuntural y que la política de OMAS efectuada por el Banco de la República ha resultado insuficiente frente al enorme flujo de divisas que entra al país como resultado del boom minero energético y la situación de desconfianza en las economías desarrolladas.



	Enero - noviembre			
	Miles de dólares		Variación %	Participación (%)
	2012 p	2011 p		
Total	54.152.129	50.170.194	7,9	100,0
Bogotá, D.C.	25.589.604	23.038.904	11,1	47,3
Antioquia	6.625.727	6.186.211	7,1	12,2
Cundinamarca	5.604.969	4.784.833	17,1	10,4
Valle del Cauca	4.492.028	4.784.354	-6,1	8,3
Bolívar	3.342.801	2.897.411	15,4	6,2
Atlántico	2.807.344	2.498.336	12,4	5,2

> Importaciones

En comparación con 2011, durante los primeros 11 meses de 2012 el valor de las importaciones creció 7,9%, pasando de 50 mil millones a 54 mil millones de dólares CIF.

Las importaciones de Bogotá durante 2012 representaron cerca de 47% del total de bienes provenientes del exterior, ubicándose en 25,6 mil millones.



Sector Externo

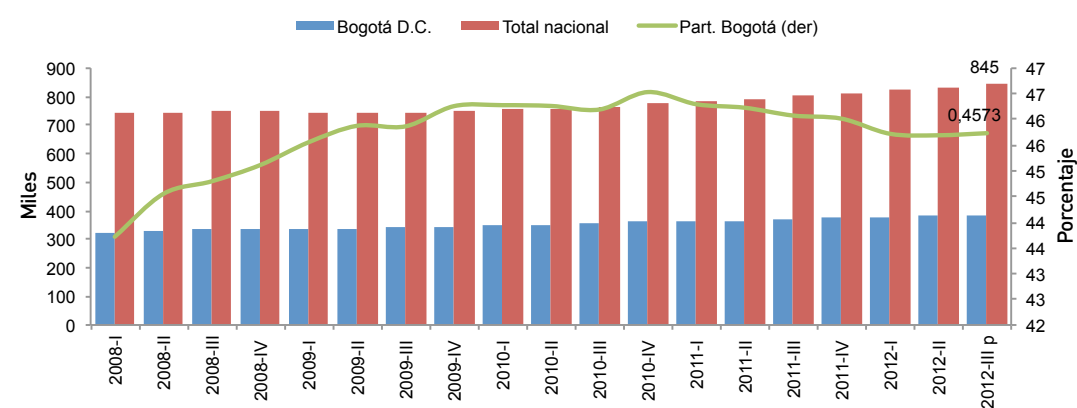
> Exportaciones

Por el lado de las exportaciones, se observa un comportamiento igualmente creciente.

En los primeros 11 meses, los bienes colombianos enviados al exterior presentaron una tasa de crecimiento de 6,3%, pasando de 51,4 mil millones en mismo periodo de 2011 a 54,7 mil millones en 2012 (dólares CIF).

La desagregación por ciudad, evidencia que el crecimiento de las exportaciones en 2012 fue impulsado principalmente por el buen comportamiento de Cartagena, cuyos bienes enviados al exterior se valoraron en 30,8 mil millones (dólares CIF), significando así un crecimiento de 6,8% en comparación con 2011. Por su parte, las exportaciones Bogotanas crecieron 10,3% ubicándose en 2,96 mil millones (dólares CIF).

	Enero - noviembre			
	Miles de dólares		Variación %	Participación (%) 2012
	2012 p	2011p		
Total	54.689.623	51.452.134	6,3	100,0
Cartagena	30.855.715	28.898.922	6,8	56,4
Santa Marta	4.039.659	4.289.358	-5,8	7,4
Medellín	3.733.782	3.100.339	20,4	6,8
Buenaventura	3.161.913	3.465.808	-8,8	5,8
Riohacha	3.117.701	3.179.447	-1,9	5,7
Bogotá	2.955.588	2.680.336	10,3	5,4



> Cartera hipotecaria

Evolución y crecimiento anual

El número total de créditos hipotecarios vigentes a nivel nacional durante tercer trimestre de 2012 ascendió a 845.000 unidades, cifra superior en 5,6% a los 801.000 registrados en el mismo trimestre de 2011.

Teniendo en cuenta que durante el periodo de referencia Bogotá presentó un incremento similar al nacional, la participación de los créditos desembolsados en la Capital como proporción del total se ha mantenido constante en 46%.

Licencias

> Licencias de construcción

Bogotá - áreas

Al observar el licenciamiento en Bogotá durante los doce meses con corte a octubre, se observó una variación negativa de 38%. El área aprobada para vivienda se redujo 47% al pasar de 6,4 millones de m² en 2011 a 3,4 en 2012 y el área aprobada para otros destinos creció 13%, pasando de 1,1 millones a 1,25 millones de m² entre los mismos periodos.

		VIS	NO VIS	VIVIENDA	OTROS	TOTAL
Mes	2011	24.290	128.094	152.384	83.260	235.644
octubre	2012	21.402	211.558	232.960	127.351	360.311
	Crec.	-12%	65%	53%	53%	53%
Trimestre	2011	173.300	568.814	742.114	196.777	938.891
ago-oct	2012	240.521	802.892	1.043.413	432.505	1.475.918
	Crec.	39%	41%	41%	120%	57%
Año completo	2011	1.998.423	4.378.786	6.377.209	1.104.601	7.481.810
nov-oct	2012	909.948	2.496.214	3.406.162	1.252.305	4.658.467
	Crec.	-54%	-43%	-47%	13%	-38%

		VIS	NO VIS	TOTAL VIVIENDA
Mes	2011	357	1.013	1.370
octubre	2012	315	1.693	2.008
	Crec.	-12%	67%	47%
Trimestre	2011	2.762	4.864	7.626
ago-oct	2012	3.694	6.411	10.105
	Crec.	34%	32%	33%
Año completo	2011	33.712	36.867	70.579
nov-oct	2012	14.280	20.289	34.569
	Crec.	-58%	-45%	-51%

> Licencias de construcción

Bogotá - unidades

Un análisis similar pero por unidades muestra que durante los doce meses, con corte a octubre de 2012, sólo se aprobó la construcción de 34.569 unidades de vivienda, 36.000 menos que en 2011, lo que representa una caída de 51%.

La caída de las unidades VIS licenciadas fue de 58% y la de las No VIS de 45%.

Actividad edificadora

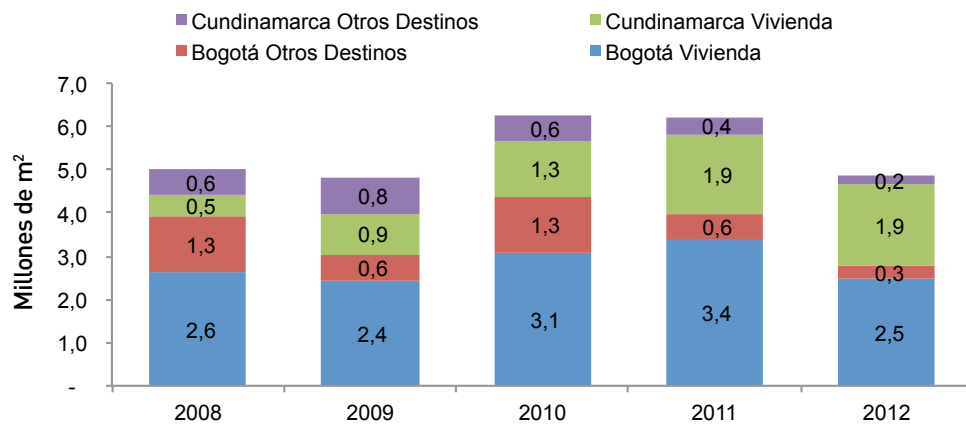
> Área iniciada según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2008-2012

[acumulado anual- cifras en millones de M2]

En 2012 se iniciaron 4,9 millones de m² en vivienda, oficinas, hoteles, bodegas locales comerciales y demás destinos en Bogotá y Cundinamarca, cifra inferior en 1,3 millones de m² en comparación con 2011.

Desde 2010 Bogotá ha venido perdiendo participación dentro del volumen de actividad edificadora en la región.



	Bogotá			Cundinamarca		
	2011	2012	Var. 11-12	2011	2012	Var. 11-12
Bodega	13.951	1.609	-88%	272.169	135.604	-50%
Consultorio	8.990	12.660	41%		1.074	-
Habitaciones	55.222	15.521	-72%		240	-
Industrial	2.788		-100%	49.989	1	-100%
Institucional	88.873	71.415	-20%	68.745	15.455	-78%
Local	124.146	60.459	-51%	12.485	62.501	401%
Oficina	265.037	130.604	-51%	400	104	-74%
Otro	2.600		-100%			-
Sin definir	1.000	340	-66%			-
Total	562.607	292.608	-48%	403.788	214.979	-47%

> Área iniciada en destinos no Habitacionales

Bogotá y municipios aledaños
Acumulado anual

El área iniciada en otros destinos en Bogotá y Cundinamarca se contrajo 48%, pues presentó variaciones negativas en la mayoría de segmentos. En Bogotá tan solo el área destinada para la construcción de consultorios presentó un crecimiento positivo, 41%. Por su parte Cundinamarca evidenció contracciones en los segmentos de oficinas, institucional y bodegas.

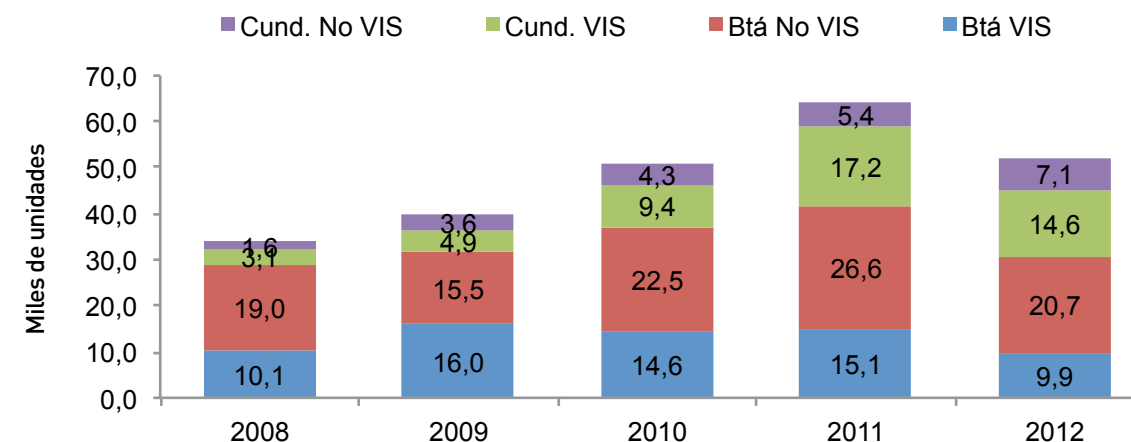
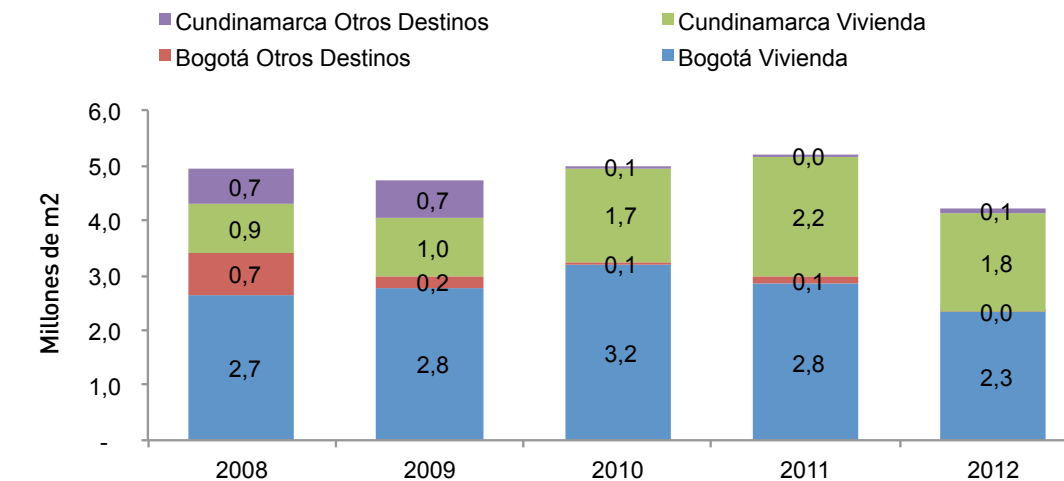
> Área lanzada según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2008-2012

[acumulado anual- cifras en millones de M²]

Durante el último año se lanzaron 4,2 millones de metros cuadrados en vivienda y otros destinos en la región. De dicha suma, el 98% correspondió construcciones de vivienda y el 2% a otros destinos.

En comparación con 2011, los metros cuadrados lanzados durante el 2012 representan una reducción de 19%. El único rubro que presentó variaciones positivas fue otros destinos en Cundinamarca.



> Unidades iniciadas según segmentos

Bogotá y Cundinamarca
Acumulado anual 2008-2012

Con relación al número de unidades iniciadas por segmento, se observa un sesgo por la construcción de vivienda No VIS en Bogotá y vivienda VIS en Cundinamarca.

Así, en la región se iniciaron cerca de 25.000 unidades residenciales VIS y 27.800 unidades No VIS.



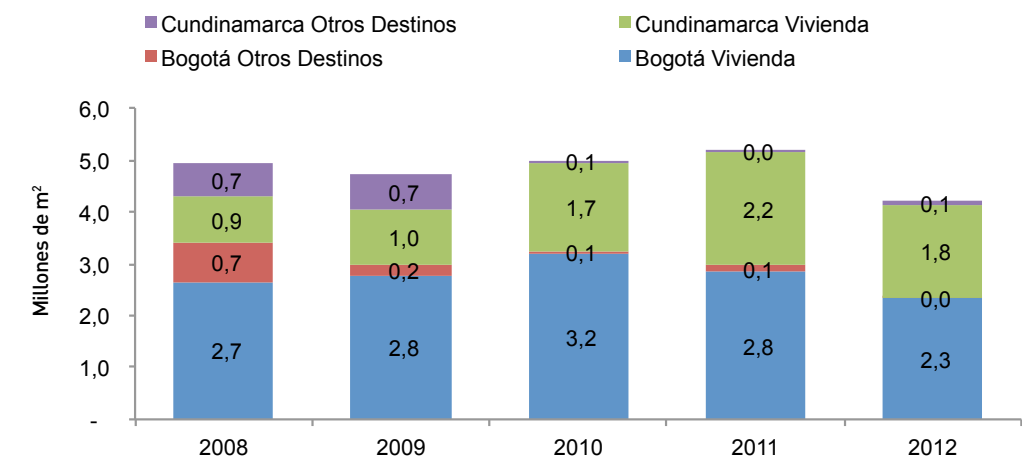
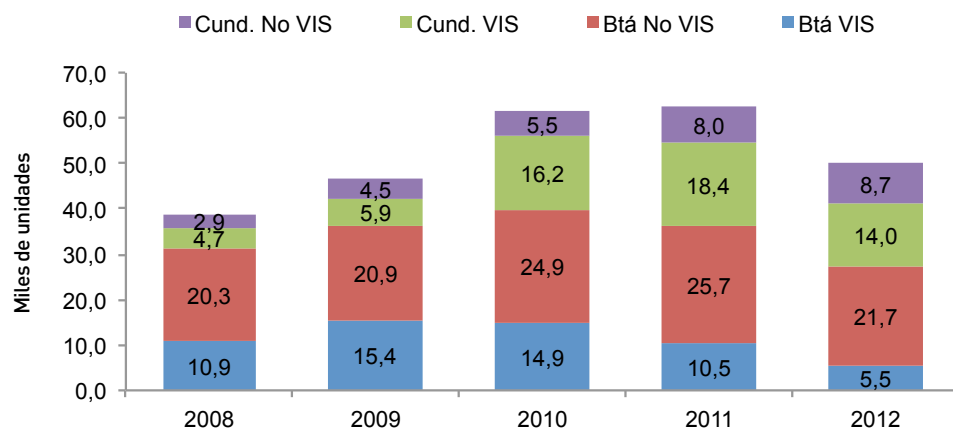
Actividad edificadora

> Unidades lanzadas según segmentos

Bogotá y Cundinamarca
Acumulado anual 2008-2012

En cuanto al número de unidades residenciales lanzadas en Bogotá y Cundinamarca, 2012 mostró una reducción de 20%: mientras en 2011 se lanzaron 62.600 viviendas durante el último año dicha cifra ascendió únicamente a 50.000 unidades.

Las mayores contracciones se observaron en el segmento VIS.



> Área vendida según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2008-2012
(acumulado anual- cifras en millones de M²)

Lo sucedido con las ventas no fue ajeno a la dinámica observada en las demás variables de actividad edificadora.

Durante 2012 decrecieron 14% en comparación con el año anterior (4,5 millones de m² vendidos). Aún cuando vivienda no fue el destino que más se contrajo, por su participación dentro del total de las ventas, sí fue el que más aportó a la variación negativa.

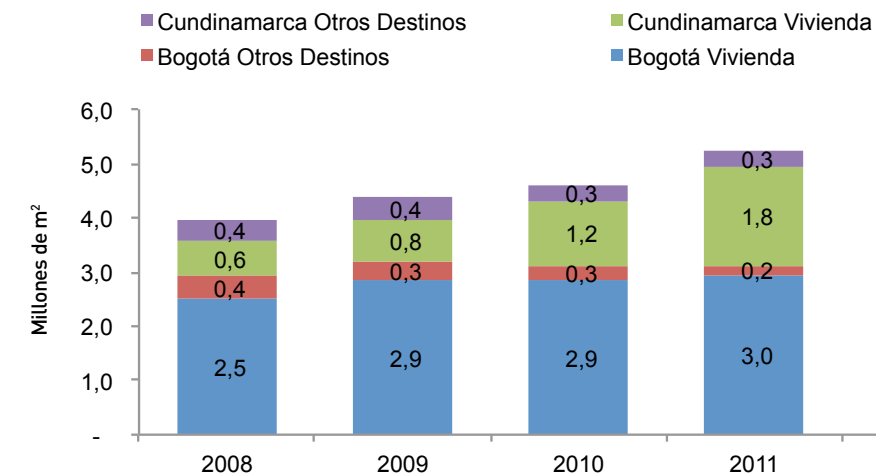
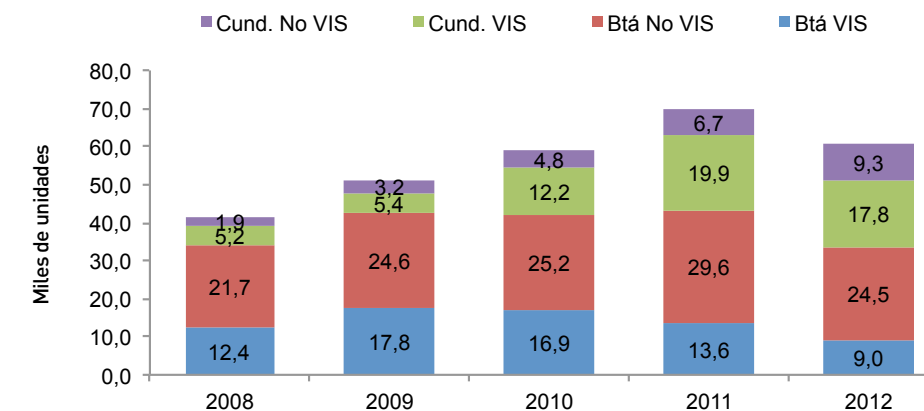
> Unidades Vendidas según segmentos

Bogotá y Cundinamarca
Acumulado anual 2008-2012

La desagregación por segmento VIS y No VIS muestra que durante 2012 el 44% de las ventas correspondió a unidades con valor igual o inferior a 135 SMLMV y el 56% a unidades de valor superior.

Las 60.600 unidades vendidas en la región representan una contracción de 13% en las ventas.

Al comparar esta cifra con la contracción del área que implican, 14%, se puede deducir que durante 2012 se hicieron en promedio viviendas de mayor tamaño que durante 2011.



> Área en oferta según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2008-2012
(acumulado anual- cifras en millones de M²)

Diciembre terminó el año con una caída de 10% en el área ofertada de edificaciones en Bogotá y la región. Mientras en 2011 los m² disponibles para la venta de vivienda y otros destinos ascendieron 2,2 millones, durante el último año solo alcanzaron los 2 millones.



Actividad edificadora

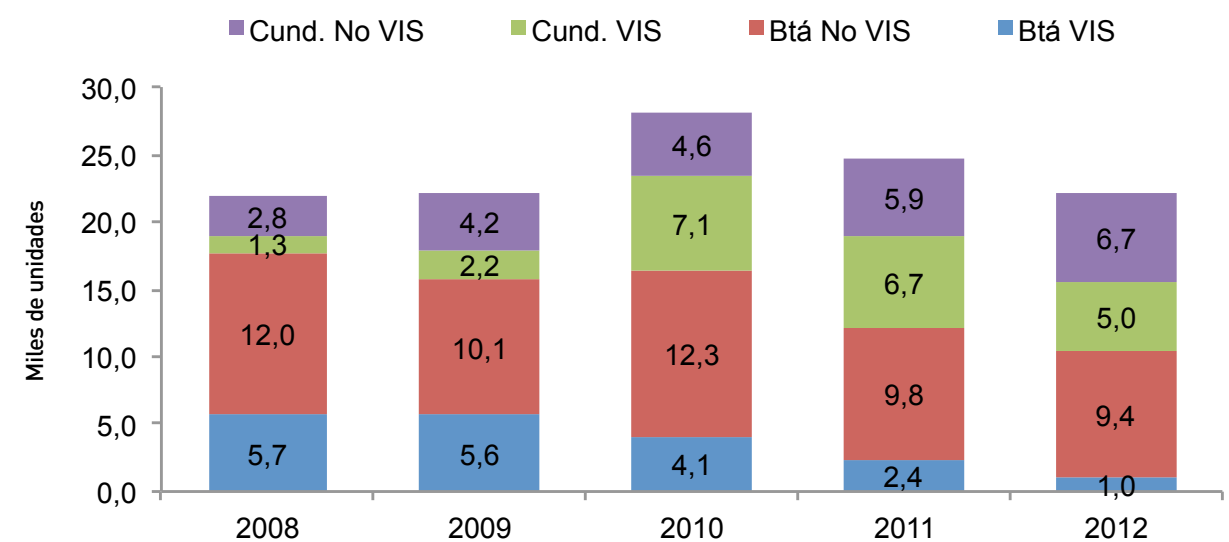
> Unidades en oferta según segmentos

Bogotá y Cundinamarca
Corte diciembre 2008-2012

La desagregación de la oferta disponible por segmento de vivienda muestra una baja participación del segmento VIS, pues de las 22.200 unidades disponibles, solo 6.000 (23%) pertenecen a este segmento.

En comparación con 2011 las unidades en oferta se contrajeron 10%.

Como se presentó anteriormente, la dinámica en los lanzamientos e iniciaciones muestra que la reducción de la oferta corresponde a la caída de los mismos y no a una mejora en las ventas.



SOACHA

CIUDADELA COLSUBSIDIO MAIPORÉ

YA ABRIAMOS EL COLEGIO Y EL SUPERMERCADO

Sala de ventas: Autopista Sur, Carrera 4 No. 15 - 85 Sur, Soacha. Informes: 821 0759 - 320 859 5055

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

OCAÑA FUTURA ETAPA

AMRAI EMA ENTREGA INMEDIATA

MOMPOS ENTREGA INMEDIATA

Apartamentos desde
Área Construida: 50,23 m²
Área Privada: 45,79 m²

desde **\$53.200.000.**

Tejores II

INICIAMOS OBRA

Apartamentos de
Área Construida: 42,50 m²
Área Privada: 39,19 m²

de **\$41.265.000.**

Este valor corresponde a 70 SMLMV de 2013 y al apartamento tipo 2.

Sala de ventas: Calle 10 No. 13 - 74 Sur, cerca a la plaza principal de Soacha. Informes: 721 7274 - 313 817 7634.

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

Icarus II

INICIAMOS OBRA

Apartamentos de
Área Construida: 47,97 m²
Área Privada: 43,14 m²

de **\$41.265.000.**

Este valor corresponde a 70 SMLMV de 2013.

Sala de ventas: Kilómetro 2 frente a la portería de Indumil, Soacha. Informes: 712 8661 - 712 8566 - 314 359 4365.

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

Camino

NUEVA ETAPA A VENTAS

Apartamentos de
Área Construida: 57,22 m²
Área Privada: 52,48 m²

de **\$64.517.000.**

Ubicado en un lugar privilegiado, cerca al centro de Soacha.

Sala de ventas: Carrera 9 No. 18 - 20 Barrio Lincoln. Informes: 722 6203 / 05 - 320 275 3181.

Proyecto con ventas para afiliados y no afiliados a Colsubsidio.

SABANA NORTE

Comercio de Sile

INICIAMOS OBRA

Apartamentos desde
Área Construida: 48,81 m²
Área Privada: 41,77 m²

desde **\$60.160.000.**

Sala de ventas: Vereda Verganzo del municipio de Tocancipá. Informes: 878 5442 / 43 - 320 865 3948.

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

MARIA

SUPERMERCADO COLSUBSIDIO

Apartamentos con acabados desde
Área Construida: 47,56 m²
Área Privada: 41,80 m²

desde **\$67.330.000.**

Este valor corresponde al apartamento atípico del primer piso.

Sala de ventas: Calle 8 con Carrera 32, Zipaquirá. Informes: 851 5849 / 61 / 28

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

MARIA

Casas con acabados desde
Área Construida: 55,66 m²
Área Privada: 50,35 m²

desde **\$79.000.000.**

BOGOTÁ

San Bernardo

APARTAMENTOS

PRÓXIMAMENTE EL PROYECTO DE VIVIENDA QUE ESTABAS ESPERANDO

Informes: 320 275 3183

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

AGUA DE DIOS

Villas de Jordan

CASAS

Viviendas de interés social

Casas desde
Área Construida: 47,01 m²
Área Privada: 41,20 m²
más patio con área desde 17,50 m²

desde **\$48.149.000.**

Punto de atención en Bogotá: Sala de ventas Ciudad Verde: Cr. 7 No. 336 - 27 Soacha. Informes: 320 869 5045

Sala de ventas Agua de Dios: Entre Calles 19 a 20 y Carreras 2 a 7 Sector El Ataraje. Informes: 320 275 3183

Correo: saladeventas.villasdejordan@colsubsidio.com

Proyecto exclusivo para afiliados a Colsubsidio.

El precio va de acuerdo a las unidades disponibles



2

INFORME **DE GESTIÓN**

2012



centralice los aspectos técnicos y jurídicos, que permitan al gremio posicionarse como fuente de información obligatoria en el seguimiento de gestión de suelo en Bogotá y la región.

■ Renovación Urbana

Desde el momento en que la administración distrital propuso la redensificación del centro como pilar de su política para alcanzar las metas propuestas en el Plan Distrital de Desarrollo, el gremio concentró sus esfuerzos en el estudio de la política de revitalización urbana y sus implicaciones técnicas, jurídicas y económicas en el ordenamiento de Bogotá.

Para el Gremio la política de revitalización nunca fue clara y manifestó que mientras esta intervención no fuera excluyente con el desarrollo de otros sectores de la ciudad no habría inconveniente con su aplicación. Durante el primer semestre se elaboraron dos documentos de investigación para comprender la propuesta; uno denominado "La Revitalización Urbana en el Centro Ampliado de Bogotá. Conceptos y Ejemplos de Revitalización Urbana en América Latina", y otro que analiza la problemática de la vivienda informal en Bogotá basado

en entrevistas con afiliados al Gremio y la academia. Estas investigaciones fueron elaboradas por Marion Guimon, estudiante de Urbanismo, Hábitat y Cooperación Internacional del Instituto de Urbanismo de Grenoble (Francia), quien hizo su pasantía en la regional.

■ Seguimiento a la Región

Con el objetivo de consolidar el banco de información de los 116 municipios del departamento, se priorizó y fortaleció el relacionamiento del Gremio con las provincias de Sabana Centro, Sabana Occidente y Alto del Río Magdalena.



A lo largo de todo el año se programaron visitas a municipios que reportaban la mayor concentración de actividad constructora, así como el mayor potencial de desarrollo para ejecución de proyectos residenciales y de otros destinos. El Gremio celebró reuniones con las Administraciones de Facatativá (cuatro visitas), Soacha, Zipaquirá, Sesquité, Madrid, El Rosal, Gachancipá y Girardot (dos visitas), para conocer los equipos técnicos, evaluar los planes de desarrollo e identificar los lineamientos de ordenamiento definidos por cada municipio, evidenciando la necesidad de apoyo técnico por parte del Gremio para estos municipios,



así como fuentes de financiación e inversión del sector privado para contribuir a la construcción de nueva infraestructura y vivienda.

Igualmente, el Gremio fortaleció sus vínculos con la Gobernación de Cundinamarca en diferentes escenarios: reuniones privadas en despacho, dos sesiones del Comité Intergremial Bogotá y Cundinamarca y la participación en eventos regionales como el "Río Habla", organizado por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y el Primer Foro Regional de Camacol.

Como reconocimiento de su gestión en la región, Camacol B&C fue condecorado el 5 de septiembre de 2012 por el alcalde de Gachancipá en la celebración de sus 400

años ante el Gobernador Álvaro Cruz y demás alcaldes de la región.

El Gremio reiteró la necesidad de definir los límites de la Reserva Forestal Protectora – Productora Cuenca Alta del Río Bogotá con el fin de aclarar el desarrollo de los suelos que se encuentran por encima de la cota 2650 msn y que afectaron a 46 municipios.

El monitoreo a la gestión de suelo en la región se consolidó gracias a la información suministrada por afiliados y administraciones municipales. Los datos obtenidos en este monitoreo permitieron cuantificar el suelo con potencial de desarrollo, la oferta de vivienda al corto y

mediano plazo y aquellos proyectos en pausa por problemas con el suministro de servicios públicos (agua y alcantarillado).

■ Observatorio Región Capital

La herramienta de análisis territorial culminó su primera fase de estructuración con el levantamiento y análisis de información política, social, técnica y cartográfica de 35 municipios de Cundinamarca. El trabajo permitió la consolidación de un diagnóstico de los planes de desarrollo municipales con miras a conocer cuáles fueron las metas propuestas en lo referente a destinos habitacionales, no habitacionales y equipamientos (centros



educativos, centros de salud, centros recreativos y deportivos y centros culturales). Igualmente, fueron identificadas variables como las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), el déficit de vivienda y los índices de calidad de vida cuyos resultados sirven de insumo en la definición de políticas de ordenamiento territorial para cada uno de los municipios y por ende como base para la formulación de un modelo de integración regional.

En el marco del observatorio, se gestionó con el municipio de San Juan Río Seco para brindar apoyo técnico en la evaluación de lotes que sirvieran para la construcción y reubicación de familias. También se detectó la necesidad de retomar o modificar el convenio firmado por Servivienda y la anterior Alcaldía.

Igualmente, se colaboró con la coordinación para sacar adelante el proyecto que la Fundación Compartir está desarrollando en el Municipio.

Los resultados del observatorio muestran que estos 35 municipios contemplan la construcción de 8.370 unidades de vivienda VIP y 5.089 unidades VIS para los próximos cuatro años según lo definido en sus planes municipales de desarrollo. ■

> **OBJETIVO:**

Generar investigaciones técnicas y espacios de discusión y desarrollo de proyectos de innovación, con el fin de tener alternativas que propendan por mejorar la competitividad de los actores involucrados en la cadena de valor de la construcción.

> **PROYECTO ESTRATÉGICO:** Propiciar investigación e innovación

■ **Construgarantías**

Durante el año 2012 se culminó la fase II de la investigación Construgarantías, que estuvo integrada por 33 empresas constructoras de Medellín y Bogotá, bajo la dirección de la Universidad Eafit y Cidico, con el apoyo de Camacol Bogotá y Cundinamarca, la Lonja de propiedad Raíz de Medellín y el Cluster construcción Medellín y Antioquia.

Dentro de los principales resultados de la fase II, en el componente tecnológico, está la creación del Observatorio de solicitudes de posventa en la web, que permite el cargue de información de las posventas y la obtención de manera real e inmediata de estadísticas e informes de las mismas.



Se publicó también la primera versión del manual de tolerancias planteado en el componente técnico del proyecto, documento en el cual se establecen las desviaciones permitidas de los procesos constructivos con relación a una construcción ideal, sin que estas atenten contra la funcionabilidad y la buena presentación del bien construido. Este manual fue elaborado con la colaboración de las empresas participantes en el proyecto y se basa en el análisis estadístico de las mediciones in situ de las actividades seleccionadas de proyectos inmobiliarios actualmente en ejecución.

Otro de los resultados de Construgarantías es el manual del usuario, un documento estructurado que sigue las directrices del Estatuto del Consumidor. Contiene la información básica del bien adquirido como la descripción del proyecto, de los técnicos que intervinieron en el mismo y la información relevante de cómo utilizar y cuidar los elementos constitutivos del bien entregado. Igualmente describe el alcance de las garantías que se otorgan para cada uno de ellos. ■

> **OBJETIVO:**

Fortalecer el ciclo de capacitaciones

> **PROYECTO ESTRATÉGICO:**

Aumentar la cobertura a profesionales del sector en la región.

■ **Convenio Sena**

Durante 2012 la Presidencia de Camacol firmó un convenio con el Sena, en el marco del programa de Formación Continua Especializada mediante el cual se perciben recursos para adelantar programas de formación profesional, en el caso de la Regional Bogotá se

obtuvo una asignación de \$108.966.740 de cofinanciación para desarrollar los siguientes programas: Sostenibilidad y Construcción; Diplomado de Derecho Urbano; Mejora Continua en Construcción de Vivienda; e Innovación Tecnológica en el Sector de la Construcción. En estos cursos participaron 177 personas de 88 empresas del sector. ■

En 2012 se llevaron a cabo diez cursos en los que participaron 598 personas de 163 empresas:

CURSO	ASISTENTES	EMPRESAS
Dos (2) cursos de Lean Construction	63	18
Nuevas reglas de protección al consumidor inmobiliario	216	100
Derecho Laboral en el Sector de la Construcción	16	13
Sostenibilidad y Construcción	82	37
Vendedores integrales	31	13
Diplomado en Derecho Urbano	37	23
Mejora Continua en Construcción de Vivienda	30	15
Innovación Tecnológica en el Sector de la Construcción	28	13
Seminario de Trabajo Seguro en Alturas	95	32
TOTAL	598	163

2 ARTICULACIÓN DE ACTORES

> OBJETIVO:

Influir en políticas públicas focalizadas en temas fundamentales para el desarrollo urbano en Colombia, las cuales induzcan al crecimiento sostenido del sector y a disminuir el déficit habitacional en el país.

> PROYECTO ESTRATÉGICO:

Crear entorno de seguridad jurídica en la actividad edificadora de la Región.

Plan Distrital de Desarrollo. Camacol Bogotá y Cundinamarca participó en la discusión del Plan de Desarrollo “Bogotá Humana Ya”, exponiendo consideraciones de orden legal y técnico, en las que se evidenciaron las implicaciones de algunos aspectos sobre el sector de la construcción.

En un foro realizado el 8 de mayo de 2012, previo a la discusión del proyecto de acuerdo ante el concejo de Bogotá, la Gerente de la Regional B&C, quien participó como expositora, llamó la atención en que el PDD debía ser incluyente en aspectos como el desarrollo y la revitalización urbana. Así mismo, dejó clara la necesidad de cons-

truir la avenida longitudinal de occidente y demás soluciones viales previstas con anterioridad y solicitó impulsar con urgencia los desarrollos del plan de ordenamiento zonal del norte (POZ Norte) y los planes parciales de desarrollo como consolidación de los bordes urbanos de la Capital.

La posición gremial se radicó ante los ponentes del Proyecto el 15 de mayo de 2012, alertando algunos vicios en la legalidad del articulado del proyecto, los cuales representaban riesgos para la actividad edificadora en temas de norma urbanística excepcional, programación del suelo, infraestructura de acueducto y alcantarillado



y calificación y localización de terrenos y porcentajes obligatorios de VIP.

Camacol Bogotá y Cundinamarca manifestó también la preocupación frente a la propuesta de incluir porcentajes obligatorios de VIP en los proyectos de construcción sobre suelos de desarrollo y expansión urbana. Propuso que esta clase de disposiciones se adoptaran por la norma del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y no en un plan de desarrollo.

Modificación del Plan de Ordenamiento Territorial POT de Bogotá. Tras la puesta en marcha de la modificación excepcional del POT de Bogotá, se realizó un estudio para identificar las implicaciones jurídicas y prácticas.

Con base en estos análisis, desarrollados por los comités temáticos con la participación de empresas afiliadas y el trabajo del equipo de la regional, se sacaron conclusiones específicas del estudio, las cuales sustentaron el pronunciamiento oficial del Gremio y su posición ante la modificación.

Se concluyó, entre otras cosas, que las decisiones que se pretenden adoptar in-

corporan una serie de restricciones con base en nuevas obligaciones que impiden el desarrollo efectivo de los proyectos con ocasión del cierre financiero de los mismos y su viabilidad. Por ejemplo, la inclusión de cargas urbanísticas en suelos del tratamiento de consolidación, equiparando tal condición a aquellos situados en tratamiento de desarrollo, complica la estructuración de proyectos desarrollables. Adicionalmente, se aplica una política pública exclusiva para el desarrollo del denominado centro ampliado, dejando de lado la complejidad del resto de la ciudad.

Trámites ante la Empresa de Acueducto y alcantarillado. La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá ha emitido diferentes comunicaciones en las que manifiesta la falta de capacidad hidráulica de las redes de alcantarillado en sectores consolidados de la ciudad (verbigracia-Cedritos) en razón al incremento de los desarrollos urbanísticos y el crecimiento poblacional de los mismos.

Adicionalmente, ha negado la disponibilidad del servicio y/o la conexión a las redes matrices a proyectos que ya se encuentran licenciados y, en muchos casos, próximos

a ser entregados a los ciudadanos y ha solicitado a los curadores urbanos que dentro de los requisitos previos para la aprobación de licencias de construcción se cuente con el concepto de esta entidad respecto a la capacidad hidráulica de las redes del sector a licenciar, condición esta que no se encuentra contemplada en el Decreto 1469 de 2010.

De otro lado, se evidenciaron casos en los que el curador incluye como observación dentro de las licencias de construcción la obligación por parte del titular y constructor responsable de tener en cuenta el oficio de la EAAB mediante el cual la entidad informa las condiciones generales actuales para la prestación del servicio en ciertos polígonos de la ciudad, obligación esta que no se encuentra contemplada por las normas vigentes.

Ante este panorama, Camacol Bogotá Cundinamarca, envió derechos de petición solicitando información sobre la problemática en los sectores consolidados y la venta de agua en bloque. De la misma manera, el Gremio radicó el 2 de octubre de 2012, ante la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico y la Superintendencia de Servicios Públicos, un documento

oficial informando sobre la problemática que afronta el sector constructor por las decisiones que ha tomado la EAAB, evidenciando la ilegalidad de las mismas y solicitando a las autoridades un concepto sobre las situaciones allí esbozadas para la toma de acciones que permitan remediar esta problemática. Adicionalmente, a finales de 2012 se abrió una investigación administrativa ante la SIC, en contra del gerente de la EAAB por presunto abuso de posición dominante, que al cierre de este informe se encontraba en curso.

Ante los trámites específicos que se encuentran represados por las políticas adoptadas por la empresa de acueducto, se abrió una mesa de trabajo técnica con la EAAB para que los constructores perjudicados acordaran con tal autoridad las posibles soluciones, la cual aún se encuentra sesionando, en atención a que las problemáticas no han cesado.

El Gremio radicó ante la EAAB, entre mayo y diciembre, tres derechos de petición relacionados con la problemática de los proyectos inmobiliarios en la Ciudad, además de interponer una acción de tutela que permitió exigir judicialmente sus respuestas el 10 de diciembre de 2012.

NORMAS QUE AFECTAN AL SECTOR

Declaratoria de desarrollo y construcción prioritaria

Camacol Bogotá y Cundinamarca analizó la Resolución 1099 de 2012 de la Secretaría de Planeación Distrital, que establece la declaratoria de construcción prioritaria sujeta a venta forzosa en pública subasta de inmuebles urbanizados sin construir, localizados en suelo urbano, de propiedad privada o pública.

Con esta información, se alertó a los afiliados sobre las consecuencias jurídicas de esta Resolución y se marcó una línea de tiempo en la se definió la situación jurídica de los predios que se desprenden de la declaratoria y el procedimiento siguiente.

Actualmente, se continúa haciendo un seguimiento a los efectos del acto administrativo referido.

Decreto reglamentario del artículo 66 del PDD

El Gremio evidenció las ilegalidades presentes en el artículo 66 del Plan Distrital

de Desarrollo, que estableció la posibilidad de exigir porcentajes obligatorios de hasta 30% del área útil del proyecto de Vivienda de Interés Prioritario en suelos urbanos y de expansión urbana en cualquier clase de tratamiento.

El Gremio radico el 28 de Septiembre ante la Alcaldía Mayor de Bogotá, la posición y consecuencias del proyecto de articulado. Los argumentos y posibles consecuencias que se expusieron sobre la estructuración de cualquier proyecto de construcción fueron:

- El proyecto refleja una implícita modificación al Plan de Ordenamiento



Territorial y a la Ley 388 de 1997 en relación con las disposiciones que exigen una provisión mínima de VIP en los proyectos urbanísticos, preceptos que han sido establecidos en desarrollo de determinantes de superior jerarquía.

- La adopción del decreto propuesto ratifica una contradicción directa entre la intención de la administración de proveer efectivamente Vivienda de Interés Prioritario (al no proporcionar las condiciones necesarias para la ejecución de programas destinados a VIP) y la materialización de la construcción efectiva de las viviendas (porque no se ha identificado una política clara de gestión de suelo en el centro ampliado, no se han definido los beneficios que recibirá el urbanizador al asumir la carga establecida, ni se ha determinado la utilización del mecanismo de gestión asociada de propietarios tal y como se previó en las políticas de la administración).
- La vulneración al ordenamiento jurídico distrital en el proyecto de reglamentación es evidente porque no guarda el



debido proceso, ni respeta el principio de legalidad, modificando disposiciones del Plan de Ordenamiento de Bogotá, contenidas en el Acuerdo 190 de 2004, sin cumplir el debido proceso de iniciar el trámite de modificación del POT tal como lo indica la Ley 388 de 1997, que define a largo plazo un modelo de ciudad y al variarse debe ser formulado y consultado con todos los actores urbanos.

Como resultado del pronunciamiento gremial no se expidió el anunciado decreto reglamentario y la Secretaría Distrital de Hábitat manifestó cerrar el intercambio de propuestas y observaciones. Situación que fue puesta en

conocimiento de los entes de control, a lo cual la Personería le exige a los funcionarios públicos corregir dicha situación y garantizar el libre ejercicio de la participación democrática.

Trabajo en alturas

Dentro de las actividades relacionadas con el análisis normativo, se convocó a un encuentro de expertos afiliados en el tema de Seguridad Industrial y Trabajo en alturas, con el fin de consolidar la propuesta de modificación de la resolución que reglamentaría el trabajo en alturas en Colombia, por parte de Camacol.



Adicionalmente, Camacol B&C participó activamente en la mesa de trabajo Secretaría Distrital de Ambiente, en el marco de actualización y modificación de la Resolución 2397 de 2011 de la SDA, integrada por diferentes sectores tanto públicos como privados. De este trabajo salió la modificación de la normativa bajo la Resolución 01115 de 2012.

Así mismo, Camacol Bogotá y Cundinamarca participó activamente en la mesa de trabajo de Icontec, sobre el Sello Ambiental Colombiano de Concretos.

APOYO A GESTIÓN NACIONAL

Ley de las 100.000 viviendas

El Gremio apoyó a la Presidencia Nacional de Camacol en la preparación de material para la posición Gremial frente a las reuniones previas a la expedición de la Ley 1537 de 2012.

Posteriormente, se propiciaron reuniones con la Secretaría Distrital de Hábitat para promover la aplicación de la norma en Bogotá, con el fin de verificar los términos de referencia para lotes públicos, conocer las inquietudes de los constructores y despejar las dudas, generando interés por participar en las convocatorias.



De igual manera, se ha dado acompañamiento a las audiencias públicas de aclaración de términos de referencia, presentando las observaciones luego del análisis de las mismas.

En 2013 se continuará haciendo seguimiento a la adjudicación de los proyectos y la materialización de la norma.

Circular 006 de 2012 Superintendencia de Industria y Comercio

Tras la expedición de la circular externa 006 de la Superintendencia de Industria y Comercio, en la que se imparten una serie de instrucciones a las personas que promocionen inmuebles destinados a vivienda sobre temas de publicidad engañosa, Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó mesas de trabajo con representantes de empresas afiliadas, con el objetivo de analizar la norma y emitir sus comentarios específicos ante las disposiciones de la Circular.

Como resultado de estas mesas, se elaboró un documento que sirvió de base para la posición de la Presidencia Nacional de Camacol ante la SIC.

Devolución de IVA

La Regional B&C envió sus comentarios sobre el proyecto que pretendía modificar el Decreto 1000 de 1994 relacionado con el procedimiento de devoluciones y compensaciones tributarias. Se analizó el tema de la devolución del IVA sobre materiales de construcción para Vivienda de Interés Social.

RELACIÓN CON EL CONCEJO DISTRICTAL

El 2012 se caracterizó por ser un año en el que Camacol Bogotá y Cundinamarca hizo mayor presencia en el Concejo de Bogotá, la Gerente de la Regional fue invitada a una serie de debates y foros académicos de especial importancia entre los cuales se destacan: la discusión de los proyectos de acuerdo del Plan Distrital de Desarrollo y modernización tributaria, así como las proposiciones de control político sobre el Plan de Ordenamiento Zonal del Norte (POZ Norte), el futuro de la construcción en Bogotá y la financiación de la Vivienda de Interés Social y Prioritaria en Bogotá, entre otros.

A lo largo de año se radicaron ante el Concejo Distrital cerca de 300 proyectos



de acuerdo, de los cuales 14 tenían trascendencia para la cadena de valor de la construcción. El Gremio envió pronunciamientos técnico-jurídicos a los concejales ponentes de estas iniciativas expuestas, así como a los concejales que participaron en los debates tanto en las tres comisiones permanentes, como en las plenarias.

Dentro de los proyectos de interés para el sector se encuentran:

- *Proyecto de acuerdo 122 de 2012.* Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas para Bogotá Distrito Capital 2012-2016 Bogotá Humana.

- *Proyectos de acuerdo 118, 123, 137, 190 y 192 de 2012*, donde se dictan disposiciones generales sobre publicidad exterior visual en el Distrito Capital, se establecen condiciones y características para sus elementos.
- *Proyecto de acuerdo 130 de 2012*, que establece medidas para facilitar a los ciudadanos el acceso a la información sobre el estado en el que se encuentra el trámite de escrituración y de entrega real y material de las Zonas de Cesión Obligatoria.
- *Proyecto de acuerdo 153 de 2012*, que promueve la construcción de escenarios deportivos en inmuebles de uso dotacional en el Distrito Capital.
- *Proyecto de acuerdo 175 de 2012*, donde se ordena la creación del Sistema Único de Información de Urbanizadoras (es), Enajenadores de lotes y Viviendas y/o Constructoras (es) que realizan actividades en Bogotá D.C. y se dictan otras disposiciones.
- *Proyecto de acuerdo 261 de 2012*. Por el cual se modifica parcialmente el Acuerdo 180 de 2005 que autoriza el cobro de

una Contribución de Valorización por Beneficio Local para la construcción de un Plan de obras modificado por los Acuerdos 398 de 2009 y 445 de 2010.

- *Proyecto de acuerdo 266 de 2012*. Por el cual se moderniza el Sistema Tributario Distrital y se dictan otras disposiciones.

SEGUIMIENTO A DEMANDAS

La Regional realizó un seguimiento continuo a los procesos judiciales instaurados por el Gremio contra algunas normas relacionadas con el sector, entre las cuales se encuentran:

Código de construcción

En mayo de 2006 se interpuso una demanda de nulidad contra el Acuerdo 20 de 1995 Código de Construcción de Bogotá, por considerar que la norma no era aplicable debido a que fue derogada por la Ley 400 de 1997 y a que los entes territoriales carecen de competencia para la expedición de normas técnicas.

La primera instancia culminó con la sentencia del 21 de enero de 2010, en la que se denegaron las pretensiones de la demanda. El proceso se encuentra nuevamente

en Despacho desde el 21 de febrero de 2011 y a la espera de resolver el recurso de apelación de la sentencia de primera instancia que denegó las pretensiones.

Indexación de Multas

En noviembre de 2006 la Regional interpuso una demanda de nulidad contra la Directiva 001/2004, que consagra la indexación de las multas aplicadas por la Subsecretaría de Inspección Vigilancia y Control de Vivienda de Bogotá. Los argumentos del Gremio se centraron en la falta de competencia del Distrito para realizar la indexación y en la inadecuada metodología que se aplicó para el efecto.

El 29 de julio de 2010 se profirió sentencia de primera instancia, en la que se declaró la nulidad de la directiva demandada. Acogiendo los argumentos de Camacol Bogotá y Cundinamarca, el Tribunal Administrativo concluyó que la directiva no fue expedida por la autoridad competente y que no procedía la indexación de multas porque el legislador no había emitido autorización legal para ello.

Actualmente se encuentra en término para la presentación de alegatos de conclusión.

Planes Parciales

En junio de 2007 el Gremio interpuso una demanda de nulidad contra algunos artículos del Decreto 436 de 2006, por considerar que van en contravía del Decreto 2181 de 2006 y que al asignar cargas generales a los propietarios de planes parciales, el Distrito impuso un tributo al suelo, careciendo de competencia para ello y violando el principio de igualdad.

La primera instancia culminó con sentencia del primero de octubre de 2009, en la que se denegaron las pretensiones de la demanda. Sin embargo, la sentencia afirma que el “Alcalde Mayor de Bogotá no puede imponer cesiones urbanísticas con carácter obligatorio de suelo para componentes generales, debido a que esto contradice el contenido de los artículos 27 y 28, así como los conceptos de aprovechamiento urbanístico básico y adicional definidos en los numerales 2 y 3 del artículo 38 de la ley 388 de 1997, según los cuales se debe repartir de manera equitativa las cargas y beneficios”.

Actualmente, el proceso corre el trámite de apelación ante el Consejo de Estado y se encuentra a la espera de Sentencia.



COMITÉ INTERGREMIAL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA

Durante 2012, Camacol Bogotá y Cundinamarca mantuvo la presidencia y secretaría técnica del Comité Intergremial de Bogotá y Cundinamarca (CIBC). Se realizaron once sesiones ordinarias y cuatro extraordinarias.

Las actividades se focalizaron en el control político a las medidas impuestas por la Administración Distrital, el monitoreo al Plan Distrital de Desarrollo y el análisis y seguimiento del proyecto de modificación POT de Bogotá. En este último punto, el Gremio participó activamente en la elaboración del documento de análisis de la propuesta POT

del Comité Integremial, que fue radicado ante la Secretaría Distrital de Planeación en febrero. Igualmente, solicitó formalmente el aplazamiento de la radicación del proyecto de modificación en el Consejo Distrital de Bogotá.

La Reforma Tributaria fue otro tema estratégico en la agenda, en el marco del CIBC fue analizado el proyecto de modernización tributario, evidenciando impactos y consecuencias para el sector productivo de la capital y la región.

En 2013 se proyecta un cambio de imagen y nuevas estrategias para posicionar al Comité en Bogotá y la región.



3 RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

> OBJETIVO:

Vincular a las empresas afiliadas en la implementación de programas de responsabilidad social orientados a los distintos grupos de interés.

> PROYECTO ESTRATÉGICO:

Empresas socialmente responsables.

Durante 2012, el Gremio le dio mayor énfasis a las actividades de responsabilidad social, bajo los programas Manos que Construyen, Pacto por la Movilidad, Vivir Juntos: construcción de comunidades y construcción sostenible, entre otros.

MANOS QUE CONSTRUYEN



Bajo sus componentes de capacitación, certificación por competencias, fortalecimiento de las condiciones laborales, prevención de accidentalidad, vivienda y valores, convivencia y familia, el Gremio tuvo los siguientes logros:

Capacitación

Con el objetivo de disminuir los reprocesos y posventa, se fortalecieron las capacidades técnicas de 680 trabajadores del sector, en alianza con entidades y empresas industriales. Los cursos abordaron temas de interpretación de planos estructurales y arquitectónicos; estuco plástico y veneciano, básico en construcción y trabajo seguro en alturas, entre otros.

Certificación por competencias laborales

Este proceso, que se desarrolla desde 2009 en alianza con el Sena, contó con importantes aliados que patrocinaron la certificación de 3.168 trabajadores en las normas

de mampostería, estructuras en concreto, pintura y replanteo.

Adicionalmente, la alianza que se tiene desde 2010 con Acerías Paz del Río permitió certificar 386 trabajadores de obra durante 2012, sumando 2.546 trabajadores certificados desde el inicio de este convenio.

De otro lado, el desarrollo del convenio con Fundación Clinton que permitió certi-



ficar durante el 2012 a 2.782 trabajadores de empresas constructoras del macroproyecto Ciudad Verde, completando 5.526 certificados entregados a trabajadores de la construcción durante el tiempo de ejecución del convenio.

En el marco del convenio 0019 de 2011 con el Sena se comenzó a medir el impacto de tener obreros certificados y se encontró que mejora el desempeño de los trabajadores, aumenta la productividad y la calidad en los procesos y productos; disminuye los reprocesos y posventas.

Si bien el estudio permitió definir que 87% de las empresas participantes conocen el

proceso de certificación, solo 33% exige el certificado a los trabajadores durante el proceso de vinculación laboral.

Por parte de los trabajadores, el mismo estudio permitió establecer que un gran porcentaje de los trabajadores certificados tiene más de 15 años de experiencia laboral en el sector constructor y que luego de participar en el proceso, el 95% de las personas se sienten más motivadas a seguir capacitándose para mejorar su desempeño laboral.

En el marco del convenio, la Regional diseñó una campaña de sensibilización mediante la cual se difundieron los beneficios de este proceso y la importancia de contar con trabajadores certificados durante la ejecución de los proyectos constructivos que realicen las empresas. La campaña partió con mensajes de expectativa enviados a través de correos directos a gerentes y directivos de las empresas afiliadas, informando los principales beneficios de contar con trabajadores certificados. La información se difundió también a través de las redes sociales (facebook y twitter), la página web y los comunicados de prensa que se enviaron a los principales medios de comunicación.



Fortalecimiento de condiciones laborales

Durante 2012 la regional continuó promoviendo los beneficios de la alianza de trabajo con el programa “Bogotá Emprende”, liderado por la Cámara de Comercio y la Alcaldía Mayor, mediante el cual se ofrecen servicios para la creación, crecimiento y consolidación de empresas sostenibles que contribuyan a generar empleo y desarrollo económico en la región. Las convocatorias realizadas por Camacol Bogotá y Cundinamarca permitieron la inscripción de 28 contratistas en este programa, quienes recibieron asesorías, capacitaciones y herramientas para mejorar su gestión empresarial.

En alianza con Bancoldex, se realizó también el taller sobre “contratación y liquidación de trabajadores del sector constructor”, que contó con la asistencia de 43 contratistas y con la asesoría académica de profesores de la Universidad Externado de Colombia.

En el año 2013, la Regional apoyará la gestión del Pacto por la Formalización Laboral de contratistas del sector edificador en la región, liderado por la Presidencia Nacional de Camacol en alianza con el Ministerio



de Trabajo, que permitirá impulsar la competitividad y aportar a la reducción de las cifras de informalidad en el país.

Prevención de accidentalidad

La implementación de la estrategia de prevención de accidentalidad “La Seguridad Hace Maestros”, liderada por Camacol Bogotá y Cundinamarca en el marco del convenio con el Sena, permitió concientizar a cerca de 3.000 trabajadores del sector sobre uso adecuado de los elementos de protección y sobre la necesidad de tener

comportamientos seguros para prevenir accidentes en su lugar de trabajo. Esta estrategia contó con el acompañamiento de la empresa Mushaisa, con la cual se dictaron 13 talleres en diversas partes de la ciudad, en los que se transmitieron y reforzaron cuatro mensajes:

¡Ojo Maestro!
Todo tiene un orden
y un protocolo.

¡Ojo Maestro!

Un accidente es la suma
de diferentes descuidos

¡Ojo Maestro!
Uno para todos y
todos para uno

¡Ojo Maestro!
Los elementos de protección
personal son para usarlos
y usarlos bien

Paralelamente, la estrategia se orientó a empoderar a los encargados de seguridad industrial y salud ocupacional, así como personal de ARP, con herramientas de persuasión que les permitiera alimentar sus procesos de capacitación en temas de seguridad y prevención de accidentalidad en obras y plantas industriales.

Esta segunda fase contó con la participación de 256 personas de 26 empresas del sector, quienes se entrenaron en actividades de sensibilización, con mensajes de prevención de accidentalidad orientados

a reconocer la importancia del SER sobre el HACER; aplicar herramientas desde las artes escénicas para manejar auditorios, comunicar contenidos y lograr presentaciones de alto impacto; entender y aplicar los conceptos de empatía, facilitación, comunicación y creatividad, así como ejercitarse en las habilidades para la lectura de grupos y contextos.

También fueron capacitados 18 funcionarios de Camacol como facilitadores del programa, quienes podrán hacer seguimiento a las personas capacitadas en esta segun-

da fase y realizar actividades o talleres para trabajadores de empresas interesadas.

La estrategia se refuerza con el Kit “La Seguridad Hace Maestros”, que incluye un manual donde se resume el objetivo de la estrategia y la utilización de las piezas de comunicación, cuatro afiches con los mensajes clave de la campaña, un video, tres video clips y elementos de recordación con los mensajes de “Soy Seguro Porque...”.

Para la validación de la estrategia y el diseño de las piezas de comunicación se contó con la colaboración de empresas afiliadas. De la misma manera, se realizó un levantamiento de buenas prácticas en temas de seguridad industrial con la participación de más de 47 representantes de 20 empresas afiliadas. Al lanzamiento del programa asistieron más de 200 personas entre directores, residentes de obra, contratistas, gerentes de proyectos, encargados Seguridad Industrial y personal de recursos humanos.

Durante la ejecución de la estrategia de prevención de accidentalidad, se invitó a las familias de los trabajadores y se abordaron temas de sensibilización desde mensajes orientados al amor, a la vida, cuidado per-

sonal e importancia del auto-cuidado y el valor de la familia. En la página web puede acceder a material fotográfico y videos que ilustran esta campaña.

Facilidades para la adquisición de vivienda

En 2012 se hizo la entrega de la primera vivienda en el marco del programa Manos que Construyen. Gustavo Rincón Torres, quien la-

bora en el sector constructor desde hace más de seis años fue el primer beneficiario debido a la disciplina que demostró con el programa de ahorro voluntario. Él obtuvo un crédito con el Fondo Nacional de Ahorro, el cual le permitió comprar una vivienda para su familia en el proyecto Frailejon III de Ciudad Verde.

El aporte de 30 millones de pesos, por parte de Fiduciaria Bogotá, sumado al descuento de 50% en los gastos de escrituración por



parte de la empresa constructora Amarillo y la donación de acabados por parte de Incol, empresa en la que labora actualmente el beneficiario, fueron fundamentales para hacer posible la entrega.

Hay que aclarar que del total de aportes que hizo la Fiduciaria Bogotá, \$5 millones se destinaron al cierre financiero de la vivienda del señor Rincón y el valor restante se asignará en el 2013 a otras familias beneficiarias.

El programa de vivienda que se desarrolla

en alianza entre Camacol Bogotá y Cundinamarca y el FNA desde el año 2010, permite acercar e informar los beneficios de ahorro que tiene esta entidad y otorgar créditos hipotecarios para la compra de vivienda propia por parte de los trabajadores del sector. Así mismo, la Regional trabaja de manera conjunta con Cajas de Compensación Familiar y la Secretaría Distrital de Hábitat, orientando y apoyando a los trabajadores en los procesos de postulación y solicitud de subsidios de vivienda que les permita completar el cierre financiero para la compra de vivienda para sus familias.

Familia, convivencia, valores y buen uso del tiempo libre

En 2012 se realizaron tres eventos de graduación al finalizar los procesos de certificación por competencias laborales, en los cuales se invitaron a las familias de los trabajadores y se realizaron charlas de ahorro, crédito y subsidio para los trabajadores y sus familias.

Adicionalmente, la Regional presentó sus programas y proyectos ante entidades multilaterales para la consecución de recursos de cooperación- USAID y BID.

Por otro lado, participó en el Premio de Responsabilidad Social de la Corporación Calidad y el Centro Internacional de Responsabilidad Social & Sostenibilidad.

PACTO CONSTRUIR MOVILIDAD UNA OBRA DE TODOS

Como respuesta a la problemática que afecta a Bogotá en temas de movilidad, la Regional lidera desde 2009 el programa Pacto Construir Movilidad, una obra de todos que busca incentivar la implementación y divulgación de las mejores prácticas de movilidad al interior de las empresas relacionadas con el cargue y descargue de materiales, el

transporte de los mismos desde plantas industriales a obras y el manejo adecuado de escombros y residuos que se produzcan durante la actividad, entre otros.

Actualmente el Pacto cuenta con la participación de 50 empresas entre constructoras, industriales y comerciantes, que implementan estrategias para agilizar y responder de manera más eficiente a minimizar el impacto de la movilidad en la ciudad. En 2012, la empresa Holcim Colombia suscribió su adherencia al programa.

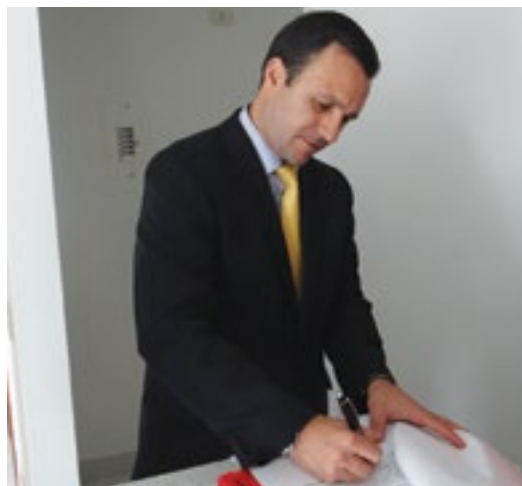
El compromiso por parte de las empresas adherentes y la adopción de sus buenas prácticas en movilidad, permitió a Camacol Bogotá y Cundinamarca llegar a un acuerdo con la administración distrital en el cual se exceptuó el transporte de materiales y maquinaria pesada para obras de construcción y hacer menos restrictivo el horario para el cargue y descargue de mercancías en la norma expedida el 17 de diciembre de 2012 del Decreto 575.

Lo anterior demuestra que el ejercicio y compromiso de autorregulación adoptado por las empresas adherentes es un ejemplo de corresponsabilidad con la movilidad de la ciudad.

EDIFICARTE



En el marco del programa Edificarte, Cu-sezar entregó la vivienda que fue donada al "Premio al Mejor Policía", otorgado en 2009 al coronel Eduardo Esguerra Carrillo, quien recibió el beneficio en la categoría: Lucha contra la criminalidad y mantenimiento del orden público, por su participación como coordinador en la investigación y desarticulación del conglomerado DMG, liderado por David Murcia Guzman.



• Coronel Eduardo Esguerra Carrillo recibe casa como premio al Mejor Policía.

VIVIR JUNTOS: CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDADES

Camacol Bogotá y Cundinamarca diseñó en 2012 un programa que pretende fortalecer los procesos de acompañamiento comunitario entre las empresas constructoras y las comunidades que habitan los proyectos de vivienda y sus vecinos. El objetivo es aportar a la creación de la convivencia armónica, la administración adecuada de los conjuntos residenciales, el mejoramiento de la calidad de vida, sentido de pertenencia, ciudadanía y la sostenibilidad de los proyectos de construcción.

El programa, que parte de la experiencia que han tenido algunas constructoras afiliadas en temas de acompañamiento comunitario y gestión social, ofrece una guía para facilitadores de las empresas constructoras, con herramientas conceptuales y metodológicas que permiten trabajar con las comunidades en diferentes momentos del proyecto de construcción, de acuerdo a su interés y necesidad. Así mismo, el programa brinda talleres de formación para facilitadores y asesorías a empresas, cuyo objetivo es ampliar los procesos de acompañamiento comunitario.

> OBJETIVO:
Promover la construcción Sostenible

> PROYECTO ESTRATÉGICO:
Generar el aprendizaje colectivo de los afiliados sobre normas, tecnologías, corrientes de pensamiento y experiencias de construcción sostenible.

■ Construcción sostenible

Consciente de la importancia del sector constructor para el desarrollo de la región y los altos impactos en temas ambientales como consecuencia de la actividad, Camacol Bogotá y Cundinamarca abrió durante el 2012 espacios de conocimiento en temas técnicos y normativos en construcción sostenible, brindando herramientas a los afiliados para que implementen acciones que permitan minimizar el impacto sobre el ambiente, reducir los consumos y emisiones, entre otros, para promover la sostenibilidad ambiental de la actividad.

Durante 2012, la regional realizó un intenso seguimiento a la Resolución 2397 de 2011 que reglamenta la reutilización obligatoria de escombros en el sector de la construcción, trabajo que dio como resul-

tado la modificación de la normativa bajo la Resolución 01115 de 2012.

Tras reuniones realizadas con miembros de la Secretaría Distrital de Ambiente, para la revisión del cumplimiento de la Resolu-



ción, surgió la necesidad de abrir espacios de conocimiento y discusión para el debate y análisis de esta normativa.

Se realizaron dos conversatorios sobre la resolución, en abril y agosto de 2012. Cada evento contó con la participación de la Secretaría Distrital de Ambiente, encargada de explicar la normativa y su correcta aplicación; empresarios que han tenido avances y experiencias positivas en el tema de materiales reciclados; y afiliados constructores e industriales interesados en la resolución. Los conversatorios reunieron más de 120 personas y cerca de

60 empresas entre constructores e industriales. Camacol Bogotá y Cundinamarca participó en la mesa de trabajo de Icontec, sobre el Sello Ambiental Colombiano de Concretos.

A principios de julio del 2012 Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó el seminario de Construcción y Sostenibilidad, escenario para tratar temas de tendencias y utilización de materiales para la implementación de acciones sostenibles. El evento que se realizó en alianza con la regional Camacol Valle y su programa Biocasa, obtuvo el apoyo financiero del Sena y contó con la asistencia de más de 80 personas.



Por otro lado, se realizaron las siguientes actividades:

1 Apoyo técnico al convenio celebrado entre Camacol Presidencia Nacional y la Corporación Financiera Internacional IFC para la construcción del Código de Construcción Sostenible. El apoyo consistió en la identificación, selección y gestión de ingreso para la medición de la línea base de consumos de agua, luz y gas en la ciudad de Bogotá de 25 edificaciones en la ciudad de Bogotá. de 25 edificaciones entre vivienda VIS y no VIS, oficinas, hospitales, comercio, hoteles, colegios y edificios culturales para el análisis y establecimiento de la línea base de consumos de agua, luz y gas en la ciudad de Bogotá.

Dentro del marco de este convenio se realizó una convocatoria entre afiliados para la postulación de proyectos pilotos en fase de planeación y/o diseño, los cuales -bajo la asesoría de expertos en construcción sostenible, lograrán implementar técnicas que disminuyan los consumos energéticos y de recursos naturales. En esta convocatoria se logró la postulación de ocho proyectos de vivienda en fase de planeación y diseño.

Por su parte, la Unidad de Planeación Minero Energética UPME entidad de carácter técnico especial adscrita al Ministerio de Minas y Energía, solicitó el apoyo de Camacol Bogotá y Cundinamarca en la convocatoria del proyecto Eficiencia Energética en Edificaciones, con el fin de seleccionar un proyecto de Vivienda de Interés Social, para entregarle un acompañamiento técnico sobre el diseño, orientándolo a la inclusión de variables de eficiencia energética. En esta convocatoria se logró la postulación de dos proyectos de vivienda VIS en fase de planeación y diseño.

2 Divulgar las acciones que Camacol Bogotá y Cundinamarca realiza para fomentar la construcción sostenible en el sector.

A finales de 2012 Camacol Bogotá y Cundinamarca participó como conferencista en el Foro Internacional de Residuos de Construcción y Demolición realizado por la Secretaría de Ambiente. En este encuentro la regional presentó la Construcción Sostenible el reto de Todos, donde expuso la visión de Camacol Bogotá y Cundinamarca sobre la construcción sostenible y los proyectos que se adelantan desde el gremio relacionado con el tema. ■

4 PRODUCTOS Y SERVICIOS

> OBJETIVO:

Generar valor a los afiliados a través de productos y servicios que mejoren su desempeño y contribuyan a la sostenibilidad del Gremio.

> PROYECTO ESTRATÉGICO:

Promover una estrategia de afiliaciones masivas e impulsar un eficiente programa de fidelización.

AFILIACIONES

Al cierre de 2012 se vincularon 64 nuevas empresas afiliadas, de las cuales 61 están actualmente activas.

Gracias a este incremento se aumenta la participación de los afiliados en la Junta Directiva, con dos plazas más una para los constructores y otra para los consultores y contratistas.

AFILIACIONES POR JUNTA ENERO - DICIEMBRE 2012

Constructora Sinco

Olaflex

Mercadeo Químico Andino

Groncol

Construcciones CFC & Asociados

G - 5 S.A Casa Propia

Ascensores Andino

Mathiesen Colombia

O4IT Colombia

La Hipotecaria De Colombia

Abacus Real State

Akila

Decorceramica



Criscoltem
Gales Asociados
Tecsil
Grecon Ingenieros
Sabinco
Ingenal
Camilo Santamaría Arquitectura y Urbanismo
Seteyco
Lks Ingeniería S. Coop Sucursal Colombia
Aceros y Aluminios
Gres San José
Maquiandes Colombia
Life International Brokers
Inversiones Construmin
González Pizano & Cía.
3M Colombia
Socoda
Prebuild Colombia
Intraplas
Soletanche Bachy Cimas
Caminos Inmobiliarios
ACR Constructora
Arquiurbe
Cemento Inmuebles Comerciales

Prouurbanos Colombia
BLP Constructores
Peri
Gom Representaciones E.U
Constructora Villa Mayor de Colombia
Bavaro Construcciones Ecológicas
Colombia CMF
Suprema Compañía Inmobiliaria
Arquitectos e Ingenieros Asociados
Compañía General de Aceros
Aliar Inversiones y Proyectos
Construcorp Construcciones Asociados
Sumarq Arquitectura y Diseño
Cerámica San Lorenzo Industrial de Colombia
GU Proyectos
Consucasa
Duquin
Alfa Capital
Ruplas
Italtel
Antonio Valderrama y Asociados
Afarensis
Almacén El Arquitecto
Área Cuadrada Constructores

PROGRAMA DE FIDELIZACIÓN

La estrategia de fidelización se concentró en cumplir con la promesa básica de servicio de Camacol Bogotá y Cundinamarca, que descansa principalmente en la gestión gremial y se fundamenta en el trabajo de todas las áreas de la organización para favorecer el desarrollo del sector. Así mismo en la distribución oportuna de los diferentes informes, publicaciones y comunicados emitidos por cada departamento.

EVENTOS

Asamblea de Afiliados 2012

Se realizó el 8 de marzo de 2012 en El Cubo y convocó al 53% de las empresas afiliadas y 340 personas.

Esta versión contó la presencia de la Administración Distrital, representada por la entonces Secretaria del Habitat, María Valencia; el gobernador Alvaro Cruz y representantes de Brasil como país invitado para compartir su experiencia con el proyecto "Mi Casa Mi Vida" del Ministerio de las Ciudades y la Caixa para exponer los instrumentos de financiación de la política de vivienda en Brasil. La agenda cerró con



la intervención del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Presidencia Ejecutiva de Camacol, quienes presentaron el panorama de orden nacional y el informe de elecciones de los miembros que conformarían la Junta Directiva Regional para el periodo 2012-2013-

Seminarios de Actividad Edificadora en Bogotá y la Región I y II Semestre

El Seminario de Actividad Edificadora del primer semestre: "Estamos en Obra" realizado el 26 de julio de 2012 en el Hotel Bogotá Plaza marcó un nuevo estilo



en los foros económicos. El salón Santa Fé del hotel se transformó en una construcción y acogió a los 146 asistentes al evento, entre inscritos e invitados especiales, quienes recibieron la información económica sectorial con sus respectivas proyecciones, así como los resultados del IV Estudio de Demanda de Destinos No Habitacionales. A esta jornada asistieron arquitectos invitados del Reino Unido de la firma BDP, para compartir su experiencia en construcción sostenible de destinos no habitacionales y se realizó el panel sobre los retos y oportunidades del sector constructor frente al TLC con la presencia de Felipe Ángel, Gerente de Exportaciones en Manufactura de Proexport, Andrés Escobar, Gerente de la Empresa Nacional de Renovación Urbana y Hernando José Gómez, Zar del TLC.

El Seminario de Actividad Edificadora del segundo semestre realizado el 22 de noviembre de 2012, presentó el VI Estudio de Demanda de Vivienda en Bogotá y el primero en la Región. De esta forma, Camacol Bogotá y Cundinamarca les cumplió a sus afiliados ampliando el espectro de sus estudios y presentando la información acerca del desempeño y oportunidades de desarrollo de la región inmediata de influencia

al distrito. El evento se desarrolló durante la jornada de la mañana y contó con la presencia de 121 personas entre inscritos e invitados especiales. En calidad de expositores invitados se contó con la presencia de Andrés Cadena, director de la Oficina de Bogotá de McKinsey & Company con su charla sobre Desarrollo Urbano y Competitividad Sectorial y con los urbanistas Mario Noriega y Camilo Santamaría, quienes lideraron el panel sobre el panorama normativo actual de Bogotá y su impacto en la actividad de la construcción y el modelo de ocupación regional.

Vitrina Inmobiliaria de la Sabana Occidente

El 27 y 28 de octubre se realizó la primera Vitrina Inmobiliaria de la Sabana Occidente, en las instalaciones del Parque de las Flores en el municipio de Madrid, Cundinamarca. El evento concentró durante dos días la mayor cantidad de la oferta inmobiliaria de los municipios de la Sabana Occidente y hacer una convocatoria pública para que los interesados en la adquisición de vivienda concurren al lugar. Para el desarrollo de este evento la Regional hizo un gran despliegue de recursos y realizó dos alianzas estratégicas con Asocolflores



y la AESO (Asociación de Empresarios de la Sabana Occidente) para que hicieran la labor de promoción y difusión del evento entre sus empresas afiliadas. Adicionalmente, la convocatoria se respaldó con una campaña radial a través de principales emisoras y jornadas de volanteo y perifoneo en el borde occidente de Bogotá. Participaron 23 empresas expositoras entre constructores, entidades financieras, cajas de compensación y el Fondo Nacional del Ahorro.

Primer Foro Regional: Vivienda, Ordenamiento y Desarrollo Territorial

El 31 de octubre en las instalaciones del Hotel Bogotá Plaza se realizó el Primer



Foro de Vivienda, Ordenamiento y Desarrollo Territorial, en el que los asistentes conocieron los lineamientos y tendencias de desarrollo del departamento de Cundinamarca, así como las oportunidades de negocio en la Región.

Este espacio académico e informativo permitió conocer de primera mano las diversas iniciativas del orden municipal, regional y nacional, así como las estrategias de gestión y financiación para el desarrollo de la Región.

Al evento fueron convocados empresarios privados, autoridades municipales y líderes nacionales, quienes hablaron, entre otros temas, de mecanismos de financiación, alianzas público privadas, la tendencia de desarrollo de algunos municipios y alternativas de crecimiento y desarrollo en la actividad de vivienda y otros destinos.

Conversatorios Camacol

Se llevaron a cabo cuatro conversatorios. Dos de ellos de Reglamentación de Manejo de Escombros en el sector de la construcción de edificaciones, durante los meses de abril y agosto de 2012, con el apoyo de la Secretaria Distrital de Ambiente;

uno de declaración de Desarrollo Prioritario, con la Secretaria Distrital de Hábitat y el último sobre la ventanilla única de construcción, también con la Secretaría Distrital de Hábitat.

Reglas claras para el sector constructor

El 22 de febrero se realizó el seminario "Reglas de protección para el consumidor inmobiliario", que convocó a 260 asistentes. En este evento, despejaron dudas alrededor del Nuevo Estatuto del Consumidor -Ley 480-, gracias a la participaron de 18 panelistas, entre autoridades públicas y académicas.

El entonces presidente de la Cámara de Representantes, Simón Gaviria, habló de la importancia de no caer en la publicidad engañosa y de establecer cláusula claras tanto para el consumidor como para el empresario. Por su parte el abogado y ex superintendente de Industria y Comercio, habló de las dos columnas vertebrales del nuevo Estatuto: la información y la calidad. En el evento participaron también abogados de diferentes firmas, arquitectos y expertos en protección al consumidor, entre otros.

Charlas Técnicas

Con el apoyo de la Regional, se realizaron tres charlas técnicas de las siguientes empresas:

Nombre y Empresa	Número de asistentes
Conversatorio NIIF Sinco Comunicaciones	48
Construyendo Tecnología Italtel	10
La magia de la tecnología y el poder de la unión 3M Colombia	26



PUBLICACIONES

Boletín Construnota

Durante 2012 se publicaron seis ediciones del Boletín Construnota, con una impresión de 1.300 ejemplares por cada número. Con esta publicación se continúa informando a los equipos de trabajo de las empresas afiliadas y no afiliadas de las actividades que desarrolla el Gremio. La publicación recibió la re-certificación de Calidad de parte de la empresa Bureau Veritas a finales de octubre. El Boletín Construnota también puede ser consultado en la página web <http://www.camacolcundinamarca.co/productos-y-servicios/boletin-construnota>.

Internet

En mayo de 2012 Camacol Bogotá y Cundinamarca puso en marcha la nueva página web, que permite a los navegadores encontrar fácilmente noticias, eventos, participación en medios y productos y servicios de su preferencia. Hoy registramos alrededor de 2.500 entradas a la página cada semana. En la página puede consultar noticias, documentos, fotos, videos y presentaciones de los eventos.



Base de datos jurídica

Luego de un trabajo de gestión documental sobre las normas que tienen relación con el sector de la construcción, se lanzó a finales de 2012 la Biblioteca Jurídica Virtual <http://camacolcundinamarca.co/Biblioteca/alfresco/>, que contiene normas y otra serie de documentos normativos que inciden en la actividad.

Esta aplicación permite la búsqueda simplificada de las principales novedades normativas de la cadena de la construcción.

Redes sociales

El énfasis que le ha dado el gremio a la comunicación con los diferentes públicos, ha permitido también aumentar la presencia en las redes sociales Twitter y Facebook, donde cada vez hay más seguidores que están a la expectativa de las noticias, eventos y actividades de Camacol Bogotá y Cundinamarca interactúan con el Gremio.

Camacol Bogotá y Cundinamarca cerró el año con 574 seguidores en Twitter (@

Fortalecimiento de la Relación con los Medios de Comunicación

En 2012, Camacol Bogotá y Cundinamarca registró 222 publicaciones en los medios de comunicación, aumentando los resultados de 2011. De este total, 84 fueron publicadas en medios escritos, 90 en portales y páginas especializadas de Internet, 40 en televisión y ocho en radio.

Al hacer una medición de la inversión que se hubiera requerido si estas publicaciones se hubieran ordenado mediante pauta publicitaria, se encuentra que el Gremio habría tenido que invertir más de 3.395 millones de pesos, siendo el valor más alto el de prensa escrita, seguido por el de televisión y demás medios de comunicación.

El impacto que estas publicaciones tienen en la lecturabilidad del público es tres veces mayor al de un aviso publicitario, debido a que la noticia genera credibilidad en la mente de las personas, mientras que el aviso publicitario es persuasivo y despierta interés, sin lograr la misma credibilidad. Esto es lo que las agencias de relaciones públicas y las de publicidad denominan TRP, es decir impacto en la lecturabilidad.

CAMACOLBOGOTÁ) y 1.692 amigos en Facebook (www.facebook.com/camacol.cundinamarca). Además 181 personas manifiestan que les gusta la página de Camacol Bogotá y Cundinamarca (<http://www.facebook.com/#!/pages/Camacol-Bogotá-Cundinamarca/>)

COMITÉS TEMÁTICOS

Comité jurídico ampliado

Ante la reiterada aparición de circunstancias normativas que inciden de manera directa en la actividad de la construcción, se creó en 2012 el Comité jurídico ampliado, con la idea de servir de sustento para la posición gremial de Camacol frente a

las problemáticas presentadas en temas específicos desde una visión netamente jurídica.

A lo largo del año se realizaron cuatro sesiones de este comité, en el que se analizaron, entre otros temas, el proyecto de Ley de Vivienda, el de Plan Distrital de Desarrollo, la articulación entre el Decreto 419 de 2008 y el Estatuto del Consumidor,



la Ley de las 100.000 viviendas, el Decreto Distrital de Desarrollo Prioritario y el Plan de Ordenamiento Territorial.

Estos son los logros alcanzados por este comité:

- Se analizaron las alertas del Plan Distrital de Desarrollo y se expusieron, por parte de los constructores, las implicaciones que se consagran en las cargas adicionales, en los porcentajes de VIP y VIS y en la Declaratoria de Desarrollo Prioritario, entre otros.
- Se analizó y discutió el Proyecto de ley 223 de 2012 y se recogieron inquietudes y observaciones por parte de los constructores para que la Presidencia de Camacol realice su intervención.
- Se discutió la problemática que presentan las constructoras por los tramites ante la Secretaría de Hábitat y la SIC.
- Se pusieron en conocimiento al Subdirector de Investigación y Control de Vivienda de Hábitat las imprecisiones e inconsistencias que se venían presentando en cuanto a quejas, multas, notificaciones.

- Se establecieron compromisos específicos por parte del Subdirector de Investigación y Control de Hábitat para revisar las etapas en el trámite de deficiencias constructivas.
- Se analizó el esquema jurídico del programa de 100.000 viviendas gratuitas.
- Se conocieron las implicaciones en materia de cargas y el impacto en la estructura financiera para los constructores al realizar las modelaciones en diferentes sectores de la ciudad.
- Se recogieron inquietudes jurídicas del articulado de POT y se realizaron las recomendaciones.

Comité Observatorio Región Capital

Este comité mensual creado en 2012 tiene como objetivo evaluar los lineamientos de ordenamiento territorial y la gestión de suelo en Bogotá y la región. La agenda se centró en el análisis de diferentes escenarios de modelación para medir el impacto económico y social que crearía la aplicación del Artículo 66 que definía "Calificación y localización de terrenos y porcentajes obligatorios para la construcción de vivienda de interés prioritario". Igualmente



fueron evaluadas las incidencias normativas y volumétricas expuestas en el proyecto de articulado de modificación del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá.

Comité de Responsabilidad Social

Revisa y propone estrategias para el desarrollo de los programas: Manos que Construyen, Pacto de Movilidad y otros proyectos y alternativas que surjan para difundir

la responsabilidad social como parte de la estrategia corporativa de las empresas afiliadas contribuyendo a su competitividad.

Durante el 2012, el comité de Responsabilidad Social enfocó sus esfuerzos en el seguimiento a las estrategias y programas liderados por el departamento, así como a los convenios obtenidos para la financiación de los mismos con la Fundación Clinton, Aceñas Paz del Río y el Sena, entre otros.

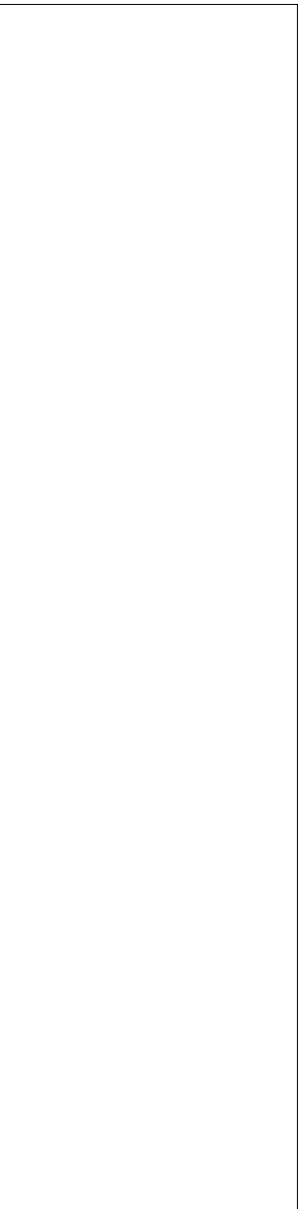
Se hizo seguimiento al programa Manos que Construyen en sus componentes de capacitación, vivienda, la campaña de prevención de accidentalidad 'La Seguridad Hace Maestros', en alianza con el Sena y el desarrollo de estrategias orientadas a promover la formalización laboral desde el fortalecimiento empresarial de contratistas del sector. De la misma manera, el Comité brindó aportes para el diseño del programa de construcción de comunidades, Vivir Juntos.

En el año en mención, el comité de Responsabilidad Social se reunió en cinco oportunidades.

Comité de Industriales y Comerciantes

Este comité se reunió en cinco oportunidades durante 2012, en las cuales se enfocó en identificar oportunidades de participación y de negocio de los industriales y comerciantes en dos programas puntuales: El Plan de mantenimiento hotelero en alianza con Cotelco Capítulo Bogotá y Cundinamarca y el Almacén Virtual de Materiales en alianza con la Secretaría de Hábitat Distrital.

También se hizo la difusión de temas jurídicos de importancia para toda la cadena tales como: Implicaciones laborales de la



firma del TLC, Régimen de insolvencia para personas naturales y Reglamentación de Propiedad intelectual.

Consejo Directivo Coordinada Urbana

En 2012 se realizaron cuatro reuniones y en una de ellas se tomó la decisión de re-

novar y actualizar el producto de Coordinada Urbana, concretándose en acciones encaminadas al logro de tal fin. Posteriormente, se definieron los lineamientos para la contratación del desarrollo de la nueva versión de la plataforma. En total, se recibieron y analizaron siete propuestas de empresas desarrolladoras.

Dada la naturaleza de Coordinada Urbana como un producto gremial nacional, se definieron posibles estrategias para el mejoramiento de la calidad de la información de las regionales. En conjunto con la Presidencia de Camacol se exploró la posible estandarización del operativo de recolección a nivel nacional. ■



5 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

> OBJETIVO:

Producir y recopilar información estratégica para integrarla y analizarla con el fin de anticipar situaciones y tomar decisiones que permitan minimizar el riesgo.

> PROYECTO ESTRATÉGICO:

Análisis y prospectiva de información de interés del sector.

Consolidación de Camacol B&C y de Coordinada Urbana como proveedores de información relevante del sector

En 2012 Coordinada Urbana realizó acercamientos con tres entes de gran importancia para el sector: el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), la Gobernación de Cundinamarca y la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital. El objetivo fue la búsqueda de convenios interinstitucionales de intercambio de información estratégica para el sector.

Actualización de la metodología del ICCV

Luego de la conformación del "Comité de Costos y Presupuestos", el Departamento de Estudios Económicos e Información, en conjunto con la Coordinación de Construcción Sostenible comenzó en diciembre de 2011 el trabajo de actualización de la metodología de los Índices de Costos de la Construcción de Vivienda (ICCV). En 2012 se definieron las tipologías de vivienda para la actualización de la canasta y se recolectaron 28 presupuestos de obra. Este proyecto continuará en el 2013.

Estudios económicos de interés

En el transcurso de 2012, el Departamento de Estudios Económicos e Información de Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó una serie de actividades encaminadas a la generación de diversos estudios de interés para sus afiliados y para el sector:

- Se realizó un análisis a profundidad del presupuesto distrital que la actual administración distrital definió para la ejecución de su plan de gobierno, de las posibles fuentes de ingresos y de finan-

ciamiento, que le permitieron al gremio adoptar una posición frente al mismo. De igual forma se hizo seguimiento a temas relacionados con el mismo como el proyecto de acuerdo presentado al concejo de Bogotá para solicitud de cupo de endeudamiento.

- Se elaboró un análisis completo de la Reforma Tributaria Distrital con el fin de cuantificar el impacto del cambio de norma en los bolsillos de los bogotanos, así como el efecto conjunto con la Reforma Nacional, para posteriormente determinar cuáles serían los posibles efectos sobre la demanda de vivienda en la ciudad.
- En el marco del convenio con el Sena, el DEEI realizó el "Estudio de caracterización del sector constructor", cuyo objeto principal fue realizar una caracterización económica, organizacional, tecnológica, educativa y laboral del subsector de edificaciones, para que dicha institución fijara su oferta educativa futura. Se encontró que el 40% de los residentes y directores de obra encuestados manifestó que dentro del proyecto actual se ha industrializado algún proyecto; 83% que utilizan técnicos

de mejoras de tiempo y el 83% maneja indicadores de desempeño y productividad. El 81% de los trabajadores encuestados tiene entre sus planes de corto y mediano plazo estudiar o capacitarse.

OFICIO QUE LE GUSTARIA DESEMPEÑARSE

Oficial	24%
Maestro	22%
Contratista	18%
Residente de obra	9%
Director de obra	7%
SISOMA	6%
Almacenista	4%
Otro	1%
No tiene aspiración	7%

Implementación de estrategia de mercadeo para C.U



La comercialización de Coordinada Urbana cumplió en 112% las expectativas de ingresos por ventas durante el 2012. En este mismo año, 34 nuevas empresas, entre afiliados y no afiliados adquirieron la información y análisis del producto líder del Gremio y 13 de las empresas que ya adquirían el producto, renovaron la compra, evidenciando con esto un fortalecimiento comercial de C.U y una clara preferencia de los clientes por continuar contando con información estratégica de calidad.



6 PROCESOS INTERNOS

CALIDAD

El pasado 5 de octubre de 2012, la Regional Bogotá y Cundinamarca obtuvo la re-certificación de su sistema de gestión de calidad con base en la norma ISO 9001:2008, por parte de Bureau Veritas Certification, aplicado a la prestación del servicio de gestión gremial, la publicación del boletín Construnota, la producción de los índices de costos de la construcción y la publicación de Coordinada Urbana.

Esta recertificación permite que el gremio esté a la altura de los retos futuros. "La incorporación de nuevos procesos o el fortalecimiento de los actuales, lleva a la eficiencia en el servicio al afiliado, consolidando a la regional Bogotá y Cundinamarca como un Gremio líder en el marco de la Región Bogotá y Cundinamarca, en beneficio de todos los actores relacionados con el sector de la construcción.

La participación y compromiso de todo

el personal de la Regional Bogotá y Cundinamarca, ha sido la pieza fundamental para mantener y aplicar mejora continua al sistema de gestión de calidad siendo la re-certificación, una reafirmación de la eficacia de nuestros procesos internos para mejorar continuamente la gestión gremial, los productos y servicios que ofrecemos a nuestros afiliados.

Registros marcarios

El 31 de octubre de 2012, la Dirección Nacional de Derechos de Autor le otorgó a Camacol Bogotá y Cundinamarca el registro vitalicio de los derechos de autor sobre el sistema Coordinada Urbana, con lo cual quedaron asegurados los derechos patrimoniales sobre esta marca.

Posteriormente, el 28 de diciembre de 2012, la Regional obtuvo el registro de marca del Boletín Construnota ante la Superintendencia de industria y comercio, el cual tendrá una vigencia de 10 años.

GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Plan de Formación y Capacitación

El plan de formación y capacitación desarrollado durante el 2012 para el Talento Humano que forma parte de Camacol Bogotá y Cundinamarca, tuvo como propósito mejorar la productividad y competitividad a través del fortalecimiento de conocimientos y habilidades en el entorno laboral.

Bajo este esquema, los trabajadores asistieron a las siguientes capacitaciones:

- Seminario: Manejo de objeciones y cierre de ventas
- Seminario: Gerencia y Fidelización de Clientes
- Modelo de gestión del Pacto Global - Responsabilidad social
- Simposio técnicas y modelos sobre contribución de valorización
- Ley de APP'S

- RSC Américas
- Seminario: Atención telefónica
- Redacción Básica
- Curso Fundamentos de Sistemas de Información Geográfica
- Seminario: Código General del Proceso
- Seminario: Código Contencioso Administrativo
- Ley de Habeas Data
- Mejoramiento de habilidades de trabajo en equipo, comunicación y solución de problemas
- Planeación Estratégica 2012 - 2013
- III Foro de Vivienda
- Curso: Bogotá Innova
- Diplomado en Derecho Urbano
- Curso en Derecho Laboral

Se realizó también la Planeación Estratégica 2013, con el apoyo de una Consultora Organizacional, donde se contó con la participación de la Gerente, Directores, Coordinadores y Profesionales. Para esta versión se tuvo en cuenta la percepción cualitativa de asistentes y auxiliares.

Esta planeación fue aprobada por la Junta Directiva Regional el 15 de noviembre de 2012.

Plan de Bienestar:

La gestión de talento humano enfocada en la creación de nuevos reconocimientos de bienestar para los colaboradores, tuvo impacto durante el 2012 en las siguientes actividades:

- Implementación servicio de 'Áreas Protegidas'. Es un servicio diseñado especialmente para proteger a los empleados, proveedores, clientes y visitantes, ofreciendo atención inmediata en caso de urgencia o emergencia dentro de las instalaciones de Camacol B&C. Se presta desde el mes de mayo, a través de Colpatria – Emermédica.
- Creación estrategia de comunicación interna 'Periódico electrónico Info Camacol'. Este trabajo se hace en conjunto con las áreas de: Talento Humano y Comunicaciones. En este periódico circuló mensualmente durante 2012, con un total de 8 ediciones, en las que se trataron temas relacionados con: bienestar social, actividades de la empresa para los trabajadores, finanzas personales, salud, actualidad, eventos internos, agenda cultural y calendario Info-camacol.

• Lanzamiento del 'Reglamento Interno de Trabajo'. En conjunto con el área jurídica se logró hacer esta actualización, ya que desde el año 2007 no se tenía una versión actualizada de este Reglamento. El lanzamiento se hizo en Octubre de 2012.

• Por segundo año consecutivo se hizo la conmemoración y reconocimiento de 'Quinquenios' a los colaboradores que llevan trabajando en la compañía 5 y 10 años. En esta oportunidad los homenajeados fueron: Adriana Calle, Coordinadora de Calidad; Juan Quintero, Coordinador Comercial; Ivón Buitrago, Asistente de Cartera, Francly Rodríguez, Auxiliar de Servicios Generales y William Florián, Mensajero.

• Por primera vez en 55 años Camacol B&C se dio la tarea de buscar en su equipo de trabajo el 'Personaje del Año' para lo cual se tuvieron en cuenta cuatro características: puntualidad, compañerismo, buena actitud y capacidad de promover ideas. Luego de una votación confidencial por parte de cada uno de los colaboradores y quien se llevó finalmente el reconocimiento durante el 2012 fue la Coordinadora Jurídica Regional. ■



7 PERSPECTIVA FINANCIERA

> OBJETIVO 1

Tener la liquidez y solvencia económica suficiente para atender y ampliar las propuestas de valor para cada sector de la cadena de la construcción.

> INICIATIVA 1

Implementar un programa de eficiencia en costos y optimización de recursos.

De acuerdo a las cifras suministradas por el Departamento de Estudios Económicos de la Regional, el sector de edificaciones presentó una disminución en las ventas de vivienda al cierre del 2012 a nivel nacional del -7% y del -22% en la ciudad de Bogotá; por otra parte, los municipios aledaños registraron un crecimiento del 2% en sus ventas. En cuanto a la actividad del mercado de destinos no residenciales para el 2012, la ciudad presentó una disminución del área iniciada de -47% y la región lo hizo con -40%. Ahora bien, si es cierto que se observa una desaceleración en la actividad durante el 2012, al cerrar el año con indicadores en rojo, en una perspectiva hacia atrás este año fue bueno para la región, la cual llegó

a niveles históricos de ventas de vivienda. Además, esta situación impactó en menor medida al gremio y sus actividades dado que se había venido presentando un crecimiento económico en años anteriores, el cual permitió la creación de bases financieras sólidas que respaldaron la operación del mismo

La dinámica de generación de excedentes de la Cámara Regional de la Construcción Bogotá y Cundinamarca, está muy ligada a la realización de Expoconstrucción y Expodiseño, evento que se realiza cada dos años en la ciudad de Bogotá. Este evento genera para la Cámara una importante fuente de recursos que permiten financiar muchas actividades del gremio, y es



por ello que se presenta una variación importante entre los ingresos de un año y otro si se comparan anualmente, para el año 2012 la Cámara cerró su operación con un excedente de \$ 46.323.000.

Respecto a los activos de la Cámara, estos cerraron a diciembre 31 de 2012 en \$ 4.319 millones, lo que representa una disminución del 12% con relación a diciembre de 2011. Estos activos están compuestos en un 70% por Inversiones, las cuales están representadas en CDTS, cuyo objeto es respaldar la operación gremial de la Cámara. Para este año la agremiación pudo disponer de los recursos del depósito obligatorio constituido en 2011 para respaldar la querrela judicial interpuesta en su contra, recursos que fueron dispuestos en un CDT.

En cuanto al disponible y las cuentas por cobrar representan el 10% y 18% respectivamente del total de activos, siendo parte fundamental del activo corriente y de la razón de liquidez de la Cámara, la cual ascendió a 2,5 para el cierre de 2012, presentando una variación de un punto con relación al 2011 donde fue 3.5. El año 2012 fue sin duda muy complejo para la generación de recursos de financiamiento de actividades por lo que fue necesario dispo-



ner de recursos propios para continuar con la ardua defensa de los intereses del gremio.

Por otra parte el pasivo, que en su totalidad es corriente, cierra el año 2012 en \$ \$ 1.669 millones, cifra superior en 63% a la registrada al cierre de 2011. La variación más importante la podemos ver en el aumento de otros pasivos y fue básicamente por el rubro de asignaciones específicas ya que en el 2012 se solicitó a la asamblea de 2011 la constitución de una asignación específica por valor de \$ 1.150 millones.

Respecto a los ingresos operacionales de la Cámara, los cuales están representados principalmente por cuotas de sostenimiento de los afiliados, que participan con 52% del total de los ingresos, los cuales ascendieron en 2012 a \$ 4.440 millones. Esta cifra disminuyó un 13% con relación a la del cierre

de 2011. La variación más importante, como resultado de lo expuesto en párrafos anteriores, se presentó en el rubro de utilidades transferidas (Expoconstrucción y Expodiseño) con un 100%.

Por su parte, los egresos presentaron una disminución del 2% con relación a 2011, reflejando así la continuidad de políticas de racionalización del gasto.

Durante el año 2012 la agremiación utilizó sus recursos financieros para disminuir el pasivo existente y constituyó las reservas de destinación específica usando las asignaciones permanentes registradas en el patrimonio de la organización situación que no generó flujo de efectivo. Se mantuvo la política de invertir todos los sobrantes de liquidez en inversiones, CDTS, para respaldar la operación del gremio.

De igual forma la Agremiación adquirió durante 2012 la licencia del software SIIGO, un software que cumplió las expectativas de la organización para garantizar la oportuna y confiable entrega de información contable y financiera. Para el 2013 se continuará con el mantenimiento de este software y con la continuidad de los procesos que permitan a Camacol Bogotá y Cundinamarca cumplir con sus obligaciones legales y tributarias en el marco de la normatividad de las Entidades Sin Animo de Lucro.

Finalmente Camacol Bogotá y Cundinamarca cumplió durante el 2012 con todas sus obligaciones tributarias y parafiscales y con las concernientes a la garantía de los derechos de propiedad intelectual y de derechos de autor en todo el software que se utiliza para el adecuado desarrollo de las actividades propias del gremio. ■



Cada vez más gente busca inmuebles por internet.
Sabemos como captar la audiencia que su empresa necesita.

 **más de 450.000** visitantes únicos mensuales  **3.800.000** páginas vistas  **más de 28.000** inmuebles a nivel nacional.



PUBLICACIÓN DE PROYECTOS A NIVEL NACIONAL



EMAIL MARKETING



SOCIAL MEDIA: ADMINISTRACIÓN DE REDES SOCIALES



MARKETING EN BUSCADORES (SEM): GOOGLE



CREATIVIDAD DIGITAL



CAMPAÑAS DE BANNERS

Google



EXPO **zona prop**
www.expozona prop.com

En el 2012:

207.000
visitantes

3.500
contactos

26
expositores

Contáctenos! Cra 13 No. 93-68 of 509 - Bogotá DC - Colombia
(57 1) 7425122 Opción 5 - contactenos@zonaprop.com.co



3

ANÁLISIS FINANCIERO

2012



Balance General						
Concepto	dic-12	%	dic-11	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo	4.319.524	100%	4.909.653	100%	-590.129	-12%
Pasivo	1.668.625	39%	1.025.078	21%	643.547	63%
Patrimonio	2.650.899	61%	3.884.575	79%	-1.233.676	-32%

Composición del Activo						
Concepto	dic-12	%	dic-11	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo Corriente	4.230.576	98%	3.609.748	74%	620.828	17%
Depositos	0	0%	1.200.000	24%	-1.200.000	-100%
Activo Fijo	70.395	2%	72.526	1%	-2.131	-3%
Otros Activos	18.553	0%	27.379	1%	-8.826	-32%
TOTAL ACTIVOS	4.319.524	100%	4.909.653	100%	-590.129	-12%

Composición del Pasivo						
Concepto	dic-12	%	dic-11	%	Diferencia	
					Diferencia	Relativa
Proveedores	155.129	9%	479.064	47%	-323.935	-68%
Pasivo Laboral	110.243	7%	78.886	8%	31.357	40%
Pasivo Tributario	48.166	3%	62.385	6%	-14.219	-23%
Otros Pasivos	1.331.390	80%	393.565	38%	937.825	238%
Ingresos Recibidos por anticipado	23.697	1%	11.178	1%	12.519	112%
TOTAL PASIVOS	1.668.625	100%	1.025.078	100%	643.547	63%

Composición de los Ingresos						
Concepto	dic-12	%	dic-11	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Cuotas de Sostenimiento y Afiliación	2.160.789	52%	1.862.299	53%	298.490	16,0%
Convenios	283.515	7%	184.036	5%	99.479	100,0%
Coordinada Urbana	487.185	12%	500.139	14%	-12.954	-2,6%
Eventos	899.084	22%	734.903	21%	164.181	22,3%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	280.720	7%	135.683	4%	145.037	106,9%
Otros	21.933	1%	67.502	2%	-45.569	-67,5%
Total Ingresos Comparables	4.133.226	100%	3.484.561	100%	648.665	18,6%
Expoconstrucción y Expodiseño	0		1.435.712		-1.435.712	100,0%
Total Ingresos Operacionales	4.133.226		4.920.273		-787.047	-16,0%
No operacionales	306.319		208.784		97.534	46,7%
TOTAL INGRESOS	4.439.544		5.129.057		-689.513	-13,4%



Composición de los Gastos

Concepto	dic-12	%	dic-11	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Gastos de Personal	1.582.853	37%	1.377.435	35%	205.418	14,9%
Gremiales	906.812	21%	1.169.658	30%	-262.846	-22,5%
Apoyo Administrativo	411.382	10%	302.295	8%	109.087	36,1%
Coordenada Urbana	649.006	15%	657.691	17%	-8.685	-1,3%
Eventos	562.065	13%	295.013	8%	267.052	90,5%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	210.090	5%	97.750	3%	112.340	114,9%
Total Gastos Comparables	4.322.209	100%	3.899.843	100%	422.367	10,8%
Expoconstrucción y Expodiseño	0		494.956		-494.956	100,0%
Total Gastos Operacionales	4.322.209		4.394.798		-72.589	-1,7%
No operacionales	23.618		32.305		-8.687	-26,9%
TOTAL GASTOS	4.345.827		4.427.103		-81.276	-1,8%

Resumen de Generación de Excedentes (Antes de Depreciaciones y Amortizaciones)

Concepto	Presupuesto 2012	Ejecución a Dic/12	Diferencia	% Ejecución
Eventos	573.623	337.019	-236.604	59%
Programa de Capacitaciones	109.757	70.630	-39.127	64%
Coordenada Urbana	-113.835	-161.822	-47.986	142%
Operación Gremial, Misional y de Apoyo	-504.438	-434.810	69.627	86%
No Operacionales	157.585	282.701	125.116	179%
TOTAL RESULTADO	222.692	93.717	-128.975	42%

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Bogotá, febrero 18 del. 2013

Señores

ASAMBLEA REGIONAL DE AFILIADOS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA

Ciudad

El presente informe se elabora y remite con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en los artículos 207 y 208 del Código de Comercio, por tanto esta Revisoría Fiscal expide el presente dictamen, basado en los resultados de las Auditorías efectuadas en el transcurso del año 2012.

He examinado el Balance General de la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca. Al 31 de Diciembre de 2011 y 2012 y los correspondientes estado de resultados, de cambios en el patrimonio, cambios en la situación financiera, y el estado de flujos de efectivo por los periodos terminado en estas fechas y las revelaciones hechas a través de las notas que han sido

preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y la ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible. Dichos Estados Financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la Administración, dando así cumplimiento a lo establecido en el artículo 19 del Decreto Reglamentario 2649.

Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno adecuado en la preparación y presentación de los estados financieros, que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidos a fraude o error. Una de mis responsabilidades es la de expresar una opinión sobre dichos estados financieros y si entre ellos existe la debida concordancia.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyó la obtención de la información para el cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas a los documentos y registros de contabilidad y se aplicaron otros procedimientos de auditoría.

En mi opinión, y con base en las normas establecidas por la profesión para la revisión de los estados financieros; los estados financieros arriba mencionados, tomados fielmente de los libros oficiales, presentan, razonablemente la situación financiera de la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca. Al 31 de Diciembre de 2011 y 2012 los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los

cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo por los años terminados en esa fecha de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia aplicadas uniformemente..

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva conforme a las normas y principios legales de general aceptación en Colombia y a la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de la administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General y a las decisiones de la Junta Directiva. Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente.

Esta Revisoría dictamina, además, que la agremiación durante lo transcurrido del año 2012 ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social in-

tegral de acuerdo a los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1999 por el cual se adoptan disposiciones reglamentarias de la ley 100 de 1993, se reglamenta parcialmente al artículo 91 de la ley 488 de diciembre 24 de 1998, se dictan disposiciones para la puesta en operación del Registro Único de Aportantes al Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones.

La Revisoría Fiscal deja constancia de la existencia de un proceso jurídico en contra de la agremiación, proceso que está siendo llevada por la firma Triana Uribe & Michelsen quien se identifica con el Nit 830.001.432. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto con las normas relacionadas con los derechos de autor como lo establece la ley 603 del 2000. Esta aseveración consta en documentos recibidos de la empresa y en la cual lo certifican.

Sobre ese aspecto se pronunció la Gerente en su informe de gestión. Además, es adecuada la conservación y custodia de los bienes de la entidad ò de terceros eventualmente en su poder.

Los Informes sobre el control interno fueron presentados en el transcurso del año a medida que se realizaron las pruebas.

Atentamente

MARIO GONZALO DÍAZ S.
Revisor Fiscal
T.P 49405 – T

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA

BALANCE GENERAL COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE 2012

(Valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2012	A DICIEMBRE 31 DE 2011	VARIACION DIC./12 -DIC./11	PORCENTAJE DE VARIACION
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE	Nota 3	428.424	319.603	108.821	34,05%
INVERSIONES A CORTO PLAZO	Nota 4	3.024.802	2.494.849	529.953	21,24%
CUENTAS POR COBRAR	Nota 5	639.513	417.624	221.889	53,13%
ANTICIPOS	Nota 6	3.848	4.662	-814	-17,46%
INGRESOS POR COBRAR	Nota 7	58.456	327.299	-268.843	-82,14%
ANTICIPOS DE IMPTOS Y CONTRIB	Nota 8	0	593	-593	-100,00%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	Nota 9	75.533	45.118	30.415	67,41%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		4.230.576	3.609.748	620.828	17,20%
DEPOSITOS	Nota 10	0	1.200.000	-1.200.000	-100,00%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		328.647	325.136	3.511	1,08%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		293.502	276.373	17.129	6,20%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-551.754	-528.983	-22.771	4,30%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 11	70.395	72.526	-2.131	-2,94%
OTROS ACTIVOS					
INTANGIBLES	Nota 12	750	0	750	100,00%
DIFERIDOS	Nota 12	17.803	27.379	-9.576	-34,98%
TOTAL OTROS ACTIVOS		18.553	27.379	-8.826	-32,24%
TOTAL ACTIVO		4.319.524	4.909.653	-590.130	-12,02%

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO

MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL

MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA

BALANCE GENERAL COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE 2012
(Valores expresados en miles de pesos)

PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2012	A DICIEMBRE 31 DE 2011	VARIACION DIC./12 -DIC./11	PORCENTAJE DE VARIACION
PASIVO CORRIENTE					
CUENTAS POR PAGAR	Nota 13	155.129	479.064	-323.935	-67,62%
RETENCION EN LA FUENTE	Nota 14	17.468	29.095	-11.627	-39,96%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	Nota 15	0	44	-44	-100,00%
ACREEDORES VARIOS	Nota 16	10.727	4.980	5.747	115,40%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	Nota 17	30.698	33.290	-2.592	-7,79%
OBLIGACIONES LABORALES	Nota 18	110.243	78.886	31.357	39,75%
PASIVOS, ESTIMADOS Y PROVISIONES	Nota 19	184.712	309.941	-125.229	-40,40%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Nota 20	23.697	11.178	12.519	112,00%
OTROS PASIVOS	Nota 21	1.135.951	78.600	1.057.351	1345,23%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.668.625	1.025.078	643.547	62,78%
TOTAL PASIVO		1.668.625	1.025.078	643.547	62,78%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO Y RESERVAS		444.059	444.059	0	0,00%
ASIGNACIONES PERMANENTES	Nota 22	1.384.337	2.001.647	-617.310	-30,84%
REVALORIZACIÓN PATRIMONIO		776.179	776.179	0	0,00%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		46.323	662.690	-616.367	-93,01%
TOTAL PATRIMONIO		2.650.899	3.884.575	-1.233.677	-31,76%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		4.319.524	4.909.653	-590.130	-12,02%

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN REGIONAL DE CUNDINAMARCA

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
31. diciembre 2012 valores expresados en miles de pesos)

		A DICIEMBRE 31 DE 2012	A DICIEMBRE 31 DE 2011	VARIACION DIC./12 -DIC./11	PORCENTAJE DE VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	Nota 23	5.040.647	5.283.330	-242.683	-5%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-907.422	-363.057	-544.365	150%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS		4.133.226	4.920.273	-787.047	-16%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS DE PERSONAL		1.940.227	1.702.930	237.297	14%
HONORARIOS	Nota 25	282.049	569.970	-287.921	-51%
IMPUESTOS		181.848	113.608	68.240	60%
SEGUROS		1.508	51	1.457	0%
ARRENDAMIENTOS		120.490	81.945	38.545	47%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		654.846	1.091.817	-436.971	-40%
SERVICIOS	Nota 26	906.207	637.921	268.286	42%
LEGALES		6.591	7.356	-765	-10%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES (E)		15.770	8.276	7.494	91%
GASTOS DE VIAJE		60.082	40.101	19.981	50%
DEPRECIACIONES		22.882	23.234	-352	-2%
AMORTIZACIONES		24.512	16.030	8.482	53%
DIVERSOS	Nota 27	140.254	138.781	1.473	1%
PROVISIONES		12.336	2.044	10.292	0%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		4.369.603	4.434.063	-64.460	-1%
RESULTADO OPERACIONAL		-236.377	486.210	-722.587	-149%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS					
GASTOS FINANCIEROS	Nota 28	8.520	11.681	-3.161	-27%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	Nota 28	15.098	20.623	-5.525	-27%
INGRESOS NO OPERACIONALES	Nota 24	306.319	208.784	97.535	47%
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)		282.701	176.480	106.221	60%
RESULTADO DEL EJERCICIO		46.323	662.690	-616.367	-93%

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

NOTA 1

Naturaleza

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión.

NOTA 2

Principales políticas y prácticas contables

La contabilidad de CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA se lleva de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia.

Las principales políticas de contabilidad son las siguientes:

Cuentas por cobrar a los afiliados

Las cuotas de sostenimiento a sus afiliados se facturan mensualmente dentro de los cinco primeros días del mes.

Inversiones

Se contabilizan por el valor de adquisición.

Activos fijos

Se contabilizan por el valor de adquisición y fueron ajustados por inflación hasta el año 2006. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta a las siguientes tasas anuales:

Equipos de oficina y muebles y enseres	10%
Equipo de computación y comunicación	20%

Impuesto sobre la renta

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación sin ánimo de lucro y no contribuyente del Impuesto de Renta por disposición tributaria. Su

obligación fiscal es la de presentar anualmente su Declaración de Ingresos y Gastos y hacer la reserva para Inversión Gremial aprobada por la Asamblea Regional de Afiliados.

Ingresos operacionales.

Los ingresos operacionales están representados principalmente por la cuota mensual que cada afiliado se compromete a aportar y cuyo monto se determina al principio de cada año, siendo variable, según la capacidad económica del afiliado.

Egresos Operacionales

Están representados básicamente en aquellas obligaciones y erogaciones que tiene la CAMARA para el desarrollo de la gestión gremial de sus afiliados, el rubro más significativo es el de gastos de personal y de servicios.

Ingresos No Operacionales

Básicamente están representados en rendimientos de las inversiones, los cuales son reinvertidos en las mismas y cuyo fin es soportar la operación del gremio.

Egresos No Operacionales

Este rubro está compuesto por gastos bancarios originados en la operación del gremio.

CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
(Valores expresados en miles de pesos)

	A DICIEMBRE 31 DE 2012	A DICIEMBRE 31 DE 2011	VARIACION DIC./12 -DIC./11	PORCENTAJE DE VARIACION
NOTA 1 - 2 - PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES				
NOTA 3 - DISPONIBLE				
Caja principal (cheques recibidos no consignados)	710	28	682	2436%
Bancos	17.218	53.900	-36.682	-68%
Cuentas de Ahorro	410.496	265.675	144.821	55%
TOTAL DISPONIBLE	428.424	319.603	108.821	34%
NOTA 4 - INVERSIONES CORTO PLAZO				
Cartera Colectiva Correval	33.226	898	32.328	3600%
CDT	2.991.576	2.493.951	497.625	20%
TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO	3.024.802	2.494.849	529.953	21%
NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR				
Asamblea Regional Cundinamarca	1.284	1.686	-402	-24%
Certificacion Por Competencias	69.948	31.088	38.860	125%
Construgarantias	2.644	2.644	0	0%
Construnota	3.434	0	3.434	100%
Convenio Funadacion Clinton	840	1.300	-460	-35%
Coordenada Urbana	51.711	53.480	-1.769	-3%
Coordinacion Recursos Humanos	875	0	875	100%
Cuotas de sostenimiento afiliados	172.921	131.570	41.351	31%
Curso Inovacion Tecnologica	2.088	0	2.088	100%
Curso Lean 2011	0	13.006	-13.006	-100%
Division Responsabilidad Social	0	92.800	-92.800	-100%
Deparatamento de Investigaciones Economicas	2.950	0	2.950	100%
Diplomado en Derecho Urbano	1.276	0	1.276	100%
Expoconstruccion	17.156	17.156	0	0%
Foro Ciudades y Espacios Sostenibles	0	1.566	-1.566	-100%
Pacto Movilidad	0	360	-360	-100%
Seminario Economico	218.045	73.010	145.035	199%
Seminario Consumidor Inmobiliario	53.360	0	53.360	100%
Seminario De Trabajo en Alturas	27.203	0	27.203	100%
Vitrinas Inmobiliarias	27.111	0	27.111	100%
Subtotal	652.846	419.666	233.180	56%



Menos: Provisión Cuotas de difícil cobro así:	-13.333	-2.042	-11.291	553%
Arcotecho Colombia	-2.163	0		
Asociacion desafio empresarial	0	-151	151	-100%
Bitar Ramirez Jorge	0	-26	26	-100%
C&S Constructora	0	-14	14	-100%
Celgas Ltda	-1.400	-142	-1.258	886%
Corporacion de Ferias y exposiciones	0	-858	858	-100%
Estudios y Construcciones Arcos	-1.030	-116	-914	788%
Fatecno Fachadas	0	-96	96	-100%
Geoservice LTDA	-3.044	-457	-2.587	566%
Green Star	-992	0	-992	100%
Independence Drlling	0	-27	27	-100%
Inmobiliaria Morales Hermanos	-852	0	-852	100%
Kastellcon	-278	0	-278	100%
Ladrillera Tejares	-479	0	-479	100%
Linares Construcciones	0	-13	13	-100%
Linea de Arquitectura y Tecnologia	-944	-13	-931	7162%
Oraflex de Colombia	-1.545	-51	-1.494	2929%
Proyectos Urbanisticos Gutierrez	-325	0	-325	100%
Serrans Claudia	0	-26	26	-100%
Spazios Proyectos Inmobiliarios LTDA	-281	0	-281	100%
Suarez Patiño David	0	-26	26	-100%
Vtelmundo A sus Pies	0	-26	26	-100%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETAS	639.513	417.624	221.889	53%

NOTA 6- ANTICIPOS A PROVEEDORES

Creamos Arquitectura y Acabados	1.694	0	1.694	100%
Diaz Adriana	19	0	19	100%
Global Operadora Hotelera SAS	28	0	28	100%
Nota: Anticipo				
Gonzales Mesa Giovanni	30	0	30	100%
Nota: Anticipo				
Inversiones Guini	13	0	13	100%
Suescun Catalina	1.589	0	1.589	100%
Nota: Anticipo				
Gomez Higuera Daniel	30	17	13	76%
Nota: Anticipo viaticos				
Sodexo Soluciones	0	68	-68	-100%
Nota: Anticipo				
Herrera Hurtado Maria Leonor	0	12	-12	-100%
Nota: Anticipo				
Hurtado Caicedo Nieves	0	2.544	-2.544	-100%
Guerra Astrid	0	10	-10	-100%
TOTAL A PROVEEDORES	3.403	2.651	752	28%
A TRABAJADORES				
Vacaciones Anticipadas				
Correa Diana	340	0	340	100%
Victoria Cunningham	105	0	105	100%
Rojas Ximena	0	0	0	100%
Alviz Yenny	0	61	-61	-100%
Ballen Jenny	0	39	-39	-100%
Castro Jose Luis	0	194	-194	-100%
Herrera Maria Leonor	0	133	-133	-100%
Moreno Mesa Martha	0	1.312	-1.312	-100%
Ramirez Barrera Angie	0	136	-136	-100%
Reyes Lina	0	111	-111	-100%
Cunningham Victoria	0	25	-25	-100%
TOTAL A TRABAJADORES	445	2.011	-1.566	-78%
TOTAL A ANTICIPOS	3.848	4.662	-814	-17%



NOTA 7- INGRESOS POR COBRAR				
Intereses CDT	45.479	62.991	-17.512	-28%
Otros	12.977	264.308	-251.331	-95%
TOTAL INGRESOS POR COBRAR	58.456	327.299	-268.843	-82%
NOTA 8- ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES O SALDOS A FAVOR				
Retención de Iva	0	593	-593	-100%
TOTAL ANTICIPO IMPUESTOS	0	593	-593	-100%
NOTA 9 - OTRAS CUENTAS POR COBRAR				
Deudores Varios				
Pagos por Cuenta de Terceros (Fundacion Clinton)	0	44.112	-44.112	-100%
Cuenta por Cobrar a Camacol Nacional	75.533	1.006	74.527	7408%
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETAS	75.533	45.118	30.415	67%
NOTA 10- DEPOSITOS				
Para Responsabilidades HSBC/LIBERTY	0	1.200.000	-1.200.000	-100%
NOTA 11 - PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO				
Muebles y Enseres				
Muebles y Enseres	117.232	115.213	2.019	2%
Mas: Ajustes por inflación	58.695	58.695	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-114.750	-106.813	-7.937	7%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-36.099	-36.099	0	0%
TOTAL	25.078	30.996	-5.918	-19%
Equipos				
Equipos	51.015	49.523	1.492	3%
Mas: Ajustes por inflación	101.705	101.705	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-82.518	-81.996	-522	1%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-67.077	-67.077	0	0%
TOTAL	3.125	2.155	970	45%
Equipo de computación y comunicaciones				
Equipo de computación	244.681	227.552	17.129	8%
Equipo de comunicación	5.524	5.524	0	0%
Mas: Ajustes por inflación	43.297	43.297	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-199.703	-185.391	-14.312	8%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-51.607	-51.607	0	0%
TOTAL	42.192	39.375	2.817	7%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	70.395	72.526	-2.131	-3%

NOTA 12 - INTANGIBLES				
Marcas	750	0	750	100%
TOTAL INTANGIBLES	750	0	750	100%
NOTA 12 - DIFERIDOS				
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
Seguros (Mcalister poliza casa)	0	993	-993	-100%
Seguros (Helm Insurance)	0	2.209	-2.209	-100%
Suscripciones Notinet	0	891	-891	-100%
CARGOS DIFERIDOS				
Licencia SIIIGO (amortizacion 36 meses)	15.524	23.286	-7.762	-33%
Software Shop	1.913	0	1.913	100%
Creaciones JR	366	0	366	100%
TOTAL DIFERIDOS	17.803	27.379	-9.576	-35%
NOTA 13 - COSTOS Y GASTOS POR PAGAR				
Otros costos y gastos				
Alas de Colombia	0	767	-767	-100%
Nota: Servicios				
Ariza Rocha Antonio Javier	149	0	149	100%
Nota: Servicios				
Americana de Trofeos	0	64	-64	-100%
Nota: Compra				
Asesores en Sistemas Informaticos	3.204	2.906	298	10%
Nota: Sevicios informaticos				
Axiacore	0	0	0	100%
Nota: Compras				
Avila Adriana	1	0	1	100%
Nota: reembolso				
Caja Colombiana de Subsidio Familiar	0	4.722	-4.722	-100%
Nota: Servicios				
Camacol Presidencia Nacional	60.331	231.202	-170.871	-74%
Nota: Cuotas				



Camacol Regional Cucuta	0	152	-152	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Huila	0	201	-201	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Santander	0	1.032	-1.032	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Valle	0	1.415	-1.415	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Tolima	0	152	-152	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Risaralda	0	2.076	-2.076	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Caribe	0	2.199	-2.199	-100%
Nota: Cuotas				
Camacol Regional Bolívar	0	722	-722	-100%
Nota: Cuotas				
Camargo Gantiva Adriana	50	0	50	100%
Nota: reembolso				
Centro Nacional de Consultoria	59.451	121.076	-61.625	-51%
Nota: Honorarios				
Colentrega	1.375	0	1.375	100%
Nota: Servicios				
Concepto Ideal	8.441	5.376	3.065	57%
Nota: Servicios				
Cruz Monica	23	0	23	100%
Nota: Reembolso				
Correa Rivera Asociados	0	5.420	-5.420	-100%
Nota: Honorarios				
Equilibrio Graficoeditorial	0	2.002	-2.002	-100%
Nota: Servicios				
Fundacion para el desarrollo Empresarial	0	696	-696	-100%
Nota: Cuotas				

Gaitan Lady Johana	44	0	44	100%
Nota: Servicios				
Gema Tours	492	516	-24	-5%
Nota: Gastos de viaje				
Gomez Portilla Lenny	19	0	19	100%
Nota: reembolso				
Gun Club	0	458	-458	-100%
Nota: Servicios				
High Quality Intelligence	0	11.225	-11.225	-100%
Nota: Honorarios				
Hidrospot SAS	86	0	86	100%
Nota: Servicios				
Hoteles Charleston	0	1.490	-1.490	-100%
Nota: Servicios				
Hurtado Caicedo Nieves	158	3.069	-2.911	-95%
Nota: Servicios				
Icaro Diseño y Produccion Grafica	1.901	1.127	774	69%
Nota: Servicios de Impresion				
Imagen Printing Limitada	482	0	482	100%
Nota: Servicios				
Informatica y Gestion	0	27.012	-27.012	-100%
Nota: Software				
Inversiones Libra	0	11.051	-11.051	-100%
Nota: Servicios				
Koral Copias	359	594	-235	-40%
Nota: Servicios				
Las Araucarias	0	1.149	-1.149	-100%
Nota: Servicios				
Lonja De Propiedad Raiz	116	0	116	100%
Nota: Servicios				
Mailing Factory LTDA	2.402	3.307	-905	-27%
Nota: Honorarios				



Main Task	0	2.581	-2.581	-100%
Nota: Servicios				
Man Power Ltda	2.104	0	2.104	100%
Nota: Honorarios				
Moreno Mesa Martha	18	543	-525	-97%
Nota: Reembolso				
Offset Grafico Editores	0	5.694	-5.694	-100%
Nota: Servicios				
Oficinas y Diseños Ltda	0	371	-371	-100%
Nota: Servicios				
PC Quick	426	1.112	-686	-62%
Nota: Compra de Licencias				
Pinilla Gonzales & Prieto	12.636	11.943	693	6%
Nota: Honorarios				
Pontificia Universidad Javeriana	780	0	780	100%
Nota: Servicios				
Reyes Lina Nayid	49	0	49	100%
Nota: Reembolso				
Serviinformacion	0	9.547	-9.547	-100%
Nota: Honorarios				
Soluciones Audiovisuales	0	202	-202	-100%
Nota: Servicios				
Torres Velasco y Cia	0	285	-285	-100%
Nota: Servicios				
Transforma Publicidad	0	1.786	-1.786	-100%
Nota: Servicios				
Triana Uribe y Michelsen	0	83	-83	-100%
Nota: Honorarios				
Velazco Ordoñez Ltda	0	111	-111	-100%
Victoria Cunningham	32	0	32	100%
Nota: Reembolso				
Web Services	0	1.628	-1.628	-100%
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	155.129	479.064	-323.935	-68%

NOTA 14 RETENCION EN LA FUENTE

Retencion en la fuente	15.239	28.141	-12.902	-46%
Iva retenido	1.838	367	1.471	401%
Ica retenido	391	587	-196	-33%
TOTAL RETENCIONES POR PAGAR	17.468	29.095	-11.627	-40%

NOTA 15 RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA

Aportes a las EPS	0	22	-22	-100%
Aportes ICBF, SENA y Cajas de Compensacion	0	22	-22	-100%
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	0	44	-44	-100%

NOTA 16 - ACREEDORES VARIOS

OTROS ACREEDORES				
FONDOS DE CESANTIAS Y PENSIONES	0	3.919	-3.919	-100%
APORTES DAFUTURO	7.649	0	7.649	100%
OTROS ACREEDORES	3.078	1.061	2.017	190%
TOTAL OTROS ACREEDORES	10.727	4.980	5.747	115%

NOTA 17- IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

IVA por pagar	20.487	29.557	-9.070	-31%
ICA por pagar	10.211	3.733	6.478	174%
TOTAL IMPUESTOS	30.698	33.290	-2.592	-8%

NOTA 18 - OBLIGACIONES LABORALES

Cesantias Consolidadas por Pagra	71.351	54.253	17.098	32%
Intereses Cesantias por Pagar	9.241	5.974	3.267	55%
Vacaciones Consolidadas Por Pagar	29.651	18.659	10.992	59%
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	110.243	78.886	31.357	40%

NOTA 19- PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Eventos				
Conversatorio Alcaldes	0	728	-728	-100%
ASAMBLEA DE AFILIADOS	6.839	0	6.839	100%
FORO INTERNACIONAL DE RENOVACION URBANA	1.988	1.988	0	0%



SEMINARIO CONSUMIDOR INMOBILIARIO	890	0	890	100%
SEMINARIO ECONOMICO 1ER SEMESTRE 2011	2.084	2.084	0	0%
SEMINARIO ECONOMICO 2DO SEMESTRE 2011	3.144	21.136	-17.992	-85%
SEMINARIO ECONOMICO 1ER SEMESTRE 2012	10.282	0	10.282	100%
SEMINARIO ECONOMICO 2DO SEMESTRE 2012	12.363	0	12.363	100%
VITRINAS INMOBILIARIAS	9.207	0	9.207	100%
Otros				
Asesores en Sistemas	1.700	0	1.700	100%
Eventos Splash	770	0	770	100%
Camara de Comercio de Bogota	1.050	0	1.050	100%
Centro Nacional de Consultoria	39.177	0	39.177	100%
Codensa	170	0	170	100%
Diaz Fernando	2.977	0	2.977	100%
Empresa de Acueducto	90	0	90	100%
Esse Consultores	1.000	0	1.000	100%
Experiencia Mushaisa	18.000	0	18.000	100%
Guerra Parrado Amalia	26.000	0	26.000	100%
Hernandez Babativa Nevardo	13.000	0	13.000	100%
Informatica y Gestion	750	0	750	100%
JEM Comunicaciones	1.250	0	1.250	100%
Revisoria Fiscal	1.250	0	1.250	100%
Telemex Colombia	780	0	780	100%
Vasques Cuevas Carlos Alberto	13.000	0	13.000	100%
Departamento Administracion General (Gastos de mantenimiento, servicios publicos, RF diciembre)	0	7.791	-7.791	-100%
Provision Honorarios Apoyo a la Gestion Gremial	0	4.000	-4.000	-100%
Provision apoyo Expoconstruccion	0	5.000	-5.000	-100%
Provision Gastos Convenio Sena	0	124.140	-124.140	-100%
Provision Contrato Centro Nacional de Consultoria	0	36.000	-36.000	-100%
Provision Regalias Presidencia	0	2.223	-2.223	-100%
Provision Honorarios Diego Ponce de Leon	14.999	33.012	-18.013	-55%
Provision Honorarios Urdaneta Abogados	0	70.000	-70.000	-100%
Coordinacion Recursos Humanos (capacitaciones)	0	1.725	-1.725	-100%
Obligaciones Laborales				
Otras (dotacion)	1.952	114	1.838	1612%
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	184.712	309.941	-125.229	-40%

NOTA 20 -INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO

Cementos Tequendama	9.110	8.243	867	11%
Editora Urbana	3.082	2.935	147	5%
Coordinada Urbana	11.505	0	11.505	100%
TOTAL CUOTAS RECIBIDAS POR ANTICIPADO	23.697	11.178	12.519	112%

NOTA 21 - OTROS PASIVOS

Pagos clientes por aplicar (ver anexo)	12.200	4.095	8.105	198%
Fondo reserva destinacion especifica (ver anexo)	1.118.452	70.000	1.048.452	1498%
Ingresos Recibidos para Terceros	5.299	4.505	794	18%
TOTAL OTROS PASIVOS	1.135.951	78.600	1.057.351	1345%

NOTA 22 - ASIGNACIONES PERMANENTES

Excedentes año 2006 (Acta Asamble XXXIX de marzo de 2007)	179.518	179.518	0	0%
Excedentes año 2007 (Acta Asamble XXX de marzo de 2008)	652.171	652.171	0	0%
Excedentes año 2008 (Acta Asamble XLIII de marzo de 2009)	372.111	372.111	0	0%
Excedentes año 2009 (Acta Asamble XLIV de marzo de 2010)	198.002	198.002	0	0%
Aprobacion Asamblea 2010 (Acta Asamblea XLV de Abril de 2011)	599.845	599.845	0	0%
Aprobacion Asamblea 2011 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	70.000	0	70.000	100%
Aprobacion Asamblea 2011 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	-687.310	0	-687.310	100%
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	1.384.337	2.001.647	-617.310	-31%

NOTA 23 INGRESOS OPERACIONALES

Actividades de asociacion (cuotas ordinarias y extraordinarias)	2.825.489	2.488.737	336.752	14%
Cuotas de Afiliacion	1.983	34.281	-32.298	-94%
Venta de Informacion	65.130	74.025	-8.895	-12%
Pauta publicitaria	16.130	7.958	8.172	103%
Asistencia a Eventos	304.988	253.002	51.986	21%
Patrocinio Eventos	920.730	721.682	199.048	28%
Espacios Feriales	75.000	0	75.000	100%
Comisiones	0	4.436	-4.436	-100%
Convenios	829.977	260.135	569.842	219%
Utilidades Transferidas	1.220	1.439.074	-1.437.854	-100%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	5.040.647	5.283.330	-242.683	-5%



NOTA 24 – INGRESOS NO OPERACIONALES

Intereses	191.747	141.504	50.243	36%
Descuentos	158	0	158	0%
Recuperaciones	114.414	2.424	111.990	4620%
Reintegros	0	39.477	-39.477	0%
Ingresos ejercicios anteriores	0	29	-29	0%
Aprovechamientos	0	25.350	-25.350	0%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	306.319	208.784	97.535	47%

NOTA 25 – HONORARIOS

Revisoría Fiscal	14.877	14.374	503	3%
Asesoría Jurídica	6.340	176.250	-169.910	-96%
Asesoría Técnica	257.367	362.886	-105.519	-29%
Otros	3.465	16.460	-12.995	-79%
TOTAL HONORARIOS	282.049	569.970	-287.921	-51%

NOTA 26 – SERVICIOS

Aseo Y vigilancia	14.271	10.207	4.064	40%
Asistencia Técnica	141.195	72.271	68.924	95%
Recolección de Información	294.084	289.841	4.243	1%
Acueducto y Alcantarillado	5.310	2.919	2.391	82%
Energía Eléctrica	12.532	11.592	940	8%
Teléfono	46.108	42.241	3.867	9%
Correo, portes y telegramas	12.277	11.128	1.149	10%
Transporte	838	0		
Preprensa	67.026	37.875	29.151	77%
Impresión	113.050	67.918	45.132	66%
Distribución	888	2.312	-1.424	-62%
Servicio Organización eventos	166.117	84.740	81.377	96%
Publicidad	27.011	386	26.625	6898%
Musicales	0	202		
Servicios de información	312	0	312	100%
Archivo	5.039	4.291	748	17%
TOTAL SERVICIOS	906.057	637.921	268.136	42%

NOTA 27 – GASTOS DIVERSOS

Comisiones	379	151	228	0%
Libros Suscripciones y Revistas	3.400	0	3.400	0%
Gastos de representación y relaciones públicas	3.200	4.342	-1.142	-26%
Elementos de Aseo y Cafetería	6.391	5.558	833	15%
Papelería y fotocopias	21.069	22.977	-1.908	-8%
Combustibles y Lubricantes	7.945	6.953	992	14%
Taxis y buses	23.907	21.847	2.060	9%
Casino y restaurante	46.490	55.806	-9.316	-17%
Parqueaderos	1.452	3.634	-2.182	-60%
Peajes	168	51	117	0%
Capacitaciones	25.855	17.460	8.395	48%
TOTAL GASTOS DIVERSOS	140.254	138.781	1.473	1%

NOTA 28 – GASTOS NO OPERACIONALES

Gastos Bancarios	6.064	1.039	5.025	484%
Comisiones	1.754	10.250	-8.496	-83%
Intereses	94	269	-175	-65%
Diferencia en cambio	0	123	-123	-100%
Descuentos Comerciales	608	0	608	100%
Gastos Ejercicios Anteriores	12.796	17.695	-4.899	-28%
Impuestos Asumidos	2.295	2.481	-186	-7%
Otros	0	447	-447	-100%
Ajuste al peso	7	0	7	100%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	23.618	32.304	-8.686	-27%



NOTA 29 – GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO

Según el acuerdo suscrito, las siguientes partidas son sometidas a distribución entre CAMACOL PRESIDENCIA y CAMACOL REGIONAL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA, para efecto de reconocer los gastos compartidos por estas entidades. Estas cifras difieren de los valores registrados en los libros de contabilidad ya que dichas partidas se encuentran redistribuidas y no afectan el resultado global del ejercicio.

	DEBITO	CREDITO
Gastos de Personal	0	134.402
Cuotas de Sostenimiento	77.944	0
Servicio de Aseo	318	0
Servicio de Vigilancia	11.332	0
Acueducto y Alcantarillado	4.708	0
Energía	10.640	0
Telefono	14.046	0
Celulares	1.985	0
Archivo y Empaque	5.039	0
Elementos de Aseo y Cafeteria	4.991	0
Utiles, Papeleria y Fotocopias	3.399	0
SUMAS IGUALES	134.402	134.402

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros.



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2012 Y 2011
(Valores expresados en pesos colombianos)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2.012	2.011
Utilidad neta	46.323	662.690
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	22.882	23.234
Provisiones de cartera	12.336	2.044
Amortizaciones	24.512	16.030
Recuperaciones	(114.414)	(67.251)
Causación Intereses	(159.129)	(141.504)
Provision de Ingresos	(12.977)	(264.308)
Otras provisiones	169.713	206.929
Efectivo Generado en Operación	(10.754)	437.864
Cambios en partidas operacionales		
Aumento de otros pasivos	224.237	11.199
Aumento de cuentas por pagar	0	333.024
Aumento de Deudores	191.474	(149.746)
Aumento de Impuestos, Gravámenes y Tasas	0	53.396
Aumento de obligaciones laborales	31.357	0
Aumento de pasivos estimados y provisiones	0	134.233
Aumento de Acreedores Varios	5.747	0
Disminución de Pasivos Estimados y Provisiones	(125.229)	0
Disminución de Cuentas por Pagar	(323.935)	0
Disminución de Impuestos Gravámenes y Tasas	(14.219)	0
Disminución de Retenciones y Aportes de Nomina	(44)	0
Disminución de activos diferidos	(9.576)	26.172
Disminución de Impuestos y Contribuciones	(593)	0
Disminución de Anticipos	(814)	0



Disminucion de Ingresos Por Cobrar	(268.843)	0
Disminucion de Obligaciones Laborales	0	(13.805)
Disminucion de pasivos diferidos	0	(26.172)
Disminucion de otros pasivos	0	(40.809)
Fjujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación	(301.192)	765.356
ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
Aumento de propiedades y equipos	(20.640)	(79)
Aumento de inversiones	0	(641.691)
Redencion de inversiones	430.653	0
Compra de Activo diferido	0	(4.024)
Fjujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión	410.013	(645.794)
FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO) PROVISTO	108.821	119.562
EFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	319.603	200.041
EFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	428.424	319.603

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA A DICIEMBRE 31 DE 2012 Y 2011

(Valores expresados en miles de pesos)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2.012	2.011
Utilidad neta	46.323	662.690
Partidas que no utilizan (proveen) capital de trabajo		
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	22.882	23.234
Provisiones de cartera	12.336	2.044
Amortizaciones	24.512	16.030
Recuperaciones	(114.414)	(67.251)
Causacion Intereses	(159.129)	(141.504)
Provision ingresos	(12.977)	(264.308)
Otras Provisiones	169.713	206.929
Efectivo Generado en Operación	(10.754)	437.864
Otros Recursos		
Venta de activos	0	0
Recursos provistos de inversiones	1.295.769	562.641
Total recursos	1.285.015	1.000.505
Recursos utilizados		
Compra de Activo diferido	0	(4.024)
Compra de Activos	(20.640)	(4.024)
Cambios en el Capital de Trabajo	1.264.375	996.481
AUMENTO (DISMINUCION) ACTIVO CORRIENTE		
DISPONIBLE	108.821	119.562
CUENTAS POR COBRAR	221.889	368.618
ANTICIPOS	(270.250)	4.626



INVERSIONES PERMANENTES	529.953	641.691
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	30.415	4.738
TOTAL	620.828	1.139.235

AUMENTO (DISMINUCION) PASIVO CORRIENTE

COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	(323.935)	329.663
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	(14.219)	53.396
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	(44)	44
ACREEDORES VARIOS	5.747	3.361
OBLIGACIONES LABORALES	31.357	(13.805)
PASIVOS, ESTIMADOS Y PROVISIONES	(125.229)	237.245
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	12.519	9.094
OTROS PASIVOS	1.057.351	(761.752)
TOTAL	643.547	(142.754)

TOTAL VARIACION EN EL CAPITAL DE TRABAJO

1.264.375 **996.481**

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO

MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL

MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

PERSPECTIVA ADMINISTRATIVA

Planeación de los Recursos del Gremio

Durante 2013, el Gremio continuará fortaleciendo la gestión en beneficio de sus afiliados, con la ejecución del presupuesto aprobado por la Junta Directiva en su sesión 1015, realizada el 15 de noviembre de 2012:

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA		
PRESUPUESTO 2013		
(Miles de Pesos)		
Concepto	Valor	% Participación
Ingresos		
Gremiales	2.696.424	41%
Eventos y Expoconstrucción	2.769.229	42%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	363.700	6%
Coordinada Urbana	595.399	9%
Otros Ingresos	184.172	3%
Total ingresos	6.608.924	100%
Egresos		
Gastos de personal	1.710.212	32%
Gremiales	999.112	19%
Gastos generales y de apoyo	382.528	7%
Eventos y Expoconstrucción	1.190.230	23%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	245.114	5%
Coordinada Urbana	727.633	14%
Otros gastos	17.000	0%
Total egresos	5.271.829	100%
Resultado del ejercicio antes de depreciaciones y amortizaciones	1.337.095	



La agremiación enfrenta un proceso judicial que está siendo llevado por la firma Triana Uribe & Michelsen. Actualmente el proceso, que se adelanta ante el Juzgado Segundo Civil del Circuito de Bogotá, continúa vigente. A la fecha se encuentra a la espera de la decisión definitiva a través de una sentencia de primera instancia, la cual decidirá de fondo cada una de las pretensiones de la demanda en el proceso en el momento en que el Juez se pronuncie. Es preciso anotar que una sentencia de primera instancia no se prevé hasta antes de dos años.

El Tribunal Superior de Bogotá, D.C., ha revocado las medidas cautelares aplicadas en el proceso por decisión judicial del Juzgado de conocimiento en contra de Camacol, por lo cual se ha solicitado el reconocimiento de perjuicios por valor de mil ochocientos setenta y nueve millones novecientos sesenta y seis mil doscientos sesenta y seis pesos m/cte. (\$1.879.966.266.00).

En aras del principio de prudencia, la Asamblea realizada en 2012 aprobó la constitución de una reserva de destinación específica para acciones jurídicas ocasionadas en el mencionado pro-

ceso, dicha reserva se constituyó por valor de 1.150 millones y al cierre de 2012 el saldo se encuentra en 995 millones. Dadas las circunstancias actuales del proceso jurídico, se somete a consideración de la Asamblea General de Afiliados llevar el saldo como asignaciones permanentes las cuales hacen parte del patrimonio de la agremiación. Así mismo, prorrogar el saldo de la reserva aprobada para el desarrollo del Observatorio Regional y constituir una nueva reserva de destinación específica para ser usada en el desarrollo del software Coordinada Urbana fase II y estudios económicos, lo anterior se resume en el siguiente cuadro:

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA	
Destinaciones Específicas para ser ejecutadas en el año 2013	
Miles de pesos	
CONCEPTO	VALOR
Prórroga saldo Observatorio Regional	122.955
Coordinada Urbana y Estudios Económicos	180.000
TOTAL RECURSOS PARA DESTINACIÓN ESPECÍFICA	1.268.452
Constitución Asignaciones Permanentes para Reservas Gremiales	
Asignaciones Permanentes 2012	1.384.336
Saldo Reserva Destinación Específica para Acciones y Asesoría Jurídicas	995.497
Asignaciones Permanentes para Constituir Reserva de Destinación Específica Coordinada Urbana y Estudios Económicos	-180.000
Beneficio neto 2012	46.323
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	2.246.156

