



XLVIII ASAMBLEA
ANUAL DE
AFILIADOS 2014

INFORME DE
GESTIÓN

2013



CAMACOL
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

INCLUYE ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

JUNTA DIRECTIVA
Camacol
Bogotá y Cundinamarca

MESA DIRECTIVA		
Presidente	Álvaro Hernán Vélez Trujillo	Triada S.A.S
Vicepresidente	Eduardo Bermúdez Marizalde	Pizano S.A.
MIEMBROS DE LA JUNTA		
	Angela María Ortíz	Cemex Colombia S.A.
	Carlos Alberto Moreno Neira	Contein SAS
	Carlos Valencia Vargas	Altacol Norventas S.A. Ansa S.A.
	Carlos Andres Uribe Arango	Ladrillera Santafe S.A.
	Camilo Congote Hernández	Ccongote S.A.S
	Camilo García	Prodesa S.A.S
	César Constain Van-Reck	CS&L S.A.S
	Eduardo Marulanda Laverde	Accesorios y Acabados S.A.S
	Gabriel Díaz Ardila	Grupo Empresarial Oikos S.A.
	Jorge Luis López Esguerra	Apiros S.A.S
	Jorge Eduardo Andrade Yances	Bancolombia
	Jaime Ariel Benítez Londoño	Construcciones Arrecife S.A.
	Luz Amparo Polanía Guarín	Constructora Colpatria S.A
ASESOR JUNTA DIRECTIVA		
	Mauricio Dever Uribe	
GERENTE		
	Martha Moreno Mesa	



TEJAS ETERNIT®

Hechas para DURAR.

Hechas para PROTEGER.



Ofrecemos una amplia gama de soluciones en tejas de alta resistencia y durabilidad para todo tipo de construcciones:

- Teja Ondulada P3
- Teja Ondulada P7 y P7 Plus
- Teja Ondulada P10
- Teja Española
- Teja Barroca
- Canaletas



En 30 años pueden pasar **MUCHAS COSAS.**

Pero las tejas ETERNIT TE SIGUEN PROTEGIENDO.

Única línea nacional de servicio al cliente: 018000 115660 • eternit@elementia.com • www.eternit.com.co

TEJAS DE FIBROCEMENTO

Eternit®

Para Toda la Vida



➔ CONTENIDO

PRESENTACIÓN 8

COMITÉS TEMÁTICOS

Comité Financiero	10
Estudios Jurídicos Ampliado	10
Observatorio Urbano Regional	11
Industriales y Comerciantes	12
Responsabilidad Social	13
Construgarantias	13
Movilidad	14
Recursos Urbanos	16

[1] ENTORNO MACROECONÓMICO

Entorno de la economía del país, de Bogotá y la región. Resumen 2013	19
--	----

[2] INFORME DE GESTIÓN 2013

ARTICULACIÓN DE ACTORES

Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial	36
Gestión ante la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá	38
Superintendencia de Industria y Comercio	39
Normas que afectan el sector	39
Movilidad	39
Reserva Forestal Protectora de la Cuenca Alta Del Rio Bogotá	40
Valorización y cupo de endeudamiento	41
Publicidad exterior visual	41
Regulación de Planes de Manejo de Tránsito y Reposición de Vías Intervenidas en la Ejecución de Obras	42
Trabajo Jurídico con la Presidencia Nacional	42
Devolución de IVA	42
Relaciones con el Concejo Distrital	43
Seguimiento a demandas	43
Decreto Distrital No. 364 de 2013, MEPO	43
Queja Disciplinaria contra Gustavo Francisco Petro Urrego	44
Indexación de multas	44
Código de Construcción	44
Planes Parciales	44
Consejo Consultivo Distrital del Habitat	44
Comité Intergremial Región Capital	45
Encuentro de Parlamentarios Juntos por la Región	45



COMPETITIVIDAD	
Estudios Urbanos	46
Convenio con la Gobernación de Cundinamarca	47
Proyecto Piloto en Facatativá	47
RESPONSABILIDAD SOCIAL	
Sostenibilidad Social	48
Manos que Construyen	48
Pacto Construir Movilidad una Obra de Todos	52
Comunidad Somos Todos	52
Edificarte	53
Ciclo de Capacitación	55
Construcción Sostenible	56
Construgarantías	57
PRODUCTOS Y SERVICIOS	
Afiliaciones Aprobadas por la Junta Directiva	58
Biblioteca Jurídica Virtual	59
Eventos	59
Asamblea Anual de Afiliados 2013	59
Planeación Tributaria	60
Expoconstrucción y Expodiseño 2013	60
Foro Internacional Intervenciones Urbanas Estratégicas	61
Primer taller de alcaldes en Funza	61
Innovación y Ciudad - Seminario de Actividad Edificadora I Semestre	62
Presente y perspectivas de corto plazo en el sector edificador en Bogotá y la Región	
Seminario Actividad Edificadora II semestre	62
Foro de Industriales	62

Bogotá y Cundinamarca una sola Región	62
Comités Temáticos	63
Comité Técnico Observatorio Región Capital	63
Comité de industriales y comerciantes	63
Comité Jurídico Ampliado	63
Publicaciones	64
Boletín Construnota	64
Página web	64
Redes sociales	64
Fortalecimiento de la relación con los medios de comunicación	65

[3] INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Estudios económicos	66
Índice de Costos de la Construcción de Vivienda	66
Coordenada Urbana	
Estudios especiales por demanda	66


PROCESOS INTERNOS

Calidad	68
Gestión de Talento Humano	69
Plan de Formación y Capacitación	69
Plan de Bienestar	70

ANÁLISIS FINANCIERO

Perspectiva Financiera	74
------------------------	----





Edición	Adriana Camargo Gantiva
Coordinación editorial	Nelson Hoyos Ortiz Angie Lorena Ramírez
Director de arte y diseño	Gino Carranza Rodríguez
Diseño Portada	Aramburo Boek Agencia
Fotografía	Oficina de comunicaciones
Impresión	Icaro Diseño

ESTE MATERIAL FUE IMPRESO CON PAPEL 100% RECICLADO.
CAMACOL B&C ESTÁ COMPROMETIDO CON EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE.



The logo for PAVCO, featuring the word "PAVCO" in a bold, blue, sans-serif font. The letter "V" is stylized with a green checkmark shape integrated into its right side.

PAVCO

La solución más completa
para la conducción de fluidos



@pavcolombia



pavcolombia



pavco

www.pavco.com.co

→ PRESENTACIÓN

Resulta afortunado poder presentar el informe de gestión de Camacol Bogotá y Cundinamarca, pues significa consignar en un libro el trabajo de muchas personas. El apoyo de los afiliados, la labor incansable de la junta directiva y el trabajo de un gran equipo incondicional de colaboradores, permite condensar en las siguientes páginas la labor que como gremio se realizó en Bogotá y Cundinamarca.

En 2013, Bogotá se convirtió en el centro de atención de los medios de comunicación, el gobierno, la academia, los gremios y el sector privado, entre muchos otros actores que sufren el creciente deterioro del orden institucional y la falta de claridad en aspectos fundamentales como: ordenamiento territorial, movilidad, oferta de vivienda, suministro de servicios públicos y seguridad, entre otros.

Lo anterior contrasta con el desarrollo de la actividad en la región (23 municipios aledaños a Bogotá), donde el mercado de vivienda nueva se ha multiplicado por tres en los últimos años, y donde los indicadores de la actividad crecen significativamente.

Mientras eso sucede, en la Capital el inicio de las construcciones de vivienda nueva en 2013 se redujo a la mitad de las unidades que se iniciaron en 2007. Por eso para el Gremio es

lamentable el impacto que ha tenido esta falta de institucionalidad en el desarrollo social y económico de la ciudad, y en sus planes de articulación con la región, situación que se refleja, entre muchas otras cosas, en la construcción de vivienda.

Lo que más preocupa es retomar el trabajo que le apunte a reducir el déficit habitacional de la ciudad, que se calcula en más de 240.000 hogares, y atender la demanda representada en los 282.000 hogares que comenzaron el año pasado la búsqueda de vivienda, de acuerdo con el Séptimo Estudio de Demanda de Vivienda en Bogotá y la Región realizado por Coordinada Urbana®.

Bajo este panorama, y con la visión de responder a las expectativas e inquietudes de los afiliados, a lo largo de 2013 gran parte de la agenda gremial se enfocó en estos temas, haciendo énfasis en POT, Acueducto, Movilidad, Integración Regional y Responsabilidad Social Empresarial, entre muchos otros que son de alto impacto para el sector constructor.

Desde que se inició el proceso de Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial (MEPOT), el Gremio abrió todos los espacios posibles de socialización, reflexión y participación ciudadana para analizar la propuesta de la Administración Distrital, y hacer los apor-

tes y advertencias que permitieran un ordenamiento que respondiera a las necesidades de la ciudad. Además de presentarle al Concejo de Bogotá un documento con la posición gremial, se organizaron encuentros con ciudadanos, concejales, la Secretaría de Planeación y periodistas, en los que se plantearon las dudas que generaba este procedimiento. Adicionalmente, el Gremio radicó 23 derechos de petición y tuvo dos intervenciones en el Concejo de Bogotá, advirtiendo sobre la inconveniencia y la ilegalidad de la MEPOT. Gran parte de este trabajo se vio reflejado el 7 de junio de 2013, cuando se archivó la Modificación Excepcional del POT que cursaba en el Concejo de Bogotá.

A pesar de este esfuerzo, el 26 de agosto el Alcalde de Bogotá adoptó por decreto esta modificación. Ante esto, el Gremio, bajo una convicción responsable, y en articulación con otros gremios de la ciudad, actores urbanos y nulidad en contra del Decreto 364 y solicitó la suspensión provisional como medida cautelar. Al momento de la publicación de este informe, aún no se conocía ninguna decisión sobre este proceso.

Al tiempo que se trabajaba en ordenamiento territorial, el Gremio fortaleció las estrategias de trabajo articulado con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), para encontrar mecanismos idóneos que permitie-



ran superar los cuellos de botella para el desarrollo de los proyectos. De esta forma, el 30 de julio se firmó un convenio con esta entidad, que permitió destrabar 105 proyectos en distintas zonas de la ciudad.

En el tema de movilidad también se dieron grandes batallas, que se reflejaron en el Decreto 690 del 31 de diciembre, que dispuso, entre otras cosas, reducir en media hora la restricción en la circulación de vehículos de carga en horas de la mañana e incluir el concreto hidráulico dentro de las excepciones para el transporte de carga.

Otras actividades de alto impacto que también hicieron parte de la agenda de la regional Bogotá y Cundinamarca tienen que ver con temas de valorización, publicidad exterior visual, reserva forestal protectora de la cuenca alta del río Bogotá y otras iniciativas impulsadas desde el Comité Intergremial Región Capital, presidido desde hace seis años por Camacol B&C, las cuales se suman al trabajo de articulación con la región y al compromiso social del Gremio en cada uno de los eslabones de la cadena de valor.

Y justamente en este trabajo de integración regional, en 2013 Camacol B&C estructuró y desarrolló el Observatorio Urbano Regional, herramienta cuya misión principal es hacer seguimiento a los planes parciales, macroproyectos y otras iniciativas para el desarrollo urbano, así como recolector información sobre los avances en la gestión de los proyectos, y evidenciar los obstáculos en el proceso de formulación, gestión y construcción de los mismos. Otra herramienta que continuó su evolución

hasta consolidarse como un instrumento que facilita a los afiliados el acceso oportuno a la información, es la Biblioteca Jurídica Virtual, que cerró el año con 352 normas publicadas, compuestas principalmente por Decretos Nacionales, Distritales, Acuerdos, Ordenanzas, Resoluciones y conceptos jurídicos de entidades públicas. Adicionalmente hay cerca de 416 reportes jurídicos.

Camacol B&C continuó con la producción de estudios económicos que incluyen dos informes de actividad edificadora, y diversos estudios de mercado por demanda, los que representan una herramienta importante para la toma de decisiones de negocio. También se destaca el acompañamiento desde el análisis económico en temas normativos de la Administración Distrital en temas que afectan la actividad en Bogotá y la región.

El trabajo social estuvo en las prioridades de la agenda gremial, y el compromiso de los afiliados en estos temas fue evidente. De 46 empresas que participaban en actividades de Responsabilidad Social en 2007, se llegó a 141 en 2013. Una de las novedades que representan el orgullo del Gremio, es el programa Obras Escuela, que usando la metodología de Camacol Antioquia, realiza procesos de alfabetización y validación de primaria con los trabajadores del sector.

El Gremio continuó con su trabajo de promoción y divulgación, para lo que se realizaron varias reuniones de trabajo con actores de la cadena de valor de la construcción, en las que

se presentó el alcance e impacto de la gestión gremial. Durante el año, 54 empresas ingresaron al Gremio en calidad de afiliados. Además se afianzaron los canales de comunicación y muestra de eso es que al cierre de 2013, Camacol B&C contaba con 1.280 seguidores en Twitter, 55% más que el año anterior, y 2.015 amigos en el perfil de Facebook, 16% más en comparación con los que tenía en 2012.

Este balance es posible a grandes aliados, entre los que está el equipo de la Presidencia Nacional, en cabeza de la presidente, Sandra Forero Ramírez, a quien le expreso mi gratitud por todo el apoyo que le ha brindado a esta regional.

Un reconocimiento muy especial a todos los integrantes de la Junta Directiva y especialmente a los miembros de la Mesa Directiva, quienes estuvieron totalmente comprometidos y dispuestos a trabajar en el cumplimiento del plan estratégico del 2013, así como al equipo humano de Camacol B&C, que con su dedicación le sigue apostando a dinamizar el sector de la construcción en Bogotá y la región



Martha Moreno Mesa
Gerente
Camacol Bogotá y Cundinamarca



COMITÉS TEMÁTICOS

COMITÉ FINANCIERO	
EMPRESA	NOMBRE
Triada	Álvaro Hernán Vélez Trujillo
Pizano	Eduardo Bermúdez Merizalde
Promotora Convivienda	Roberto José Camacho

COMITÉ DE ESTUDIOS JURÍDICOS AMPLIADO	
EMPRESA	NOMBRE
Pinilla González y Prieto Abogados	Martha Liliana Rico
Coandes	Marcela Morales Gutiérrez
Coninsa Ramón H	Pablo Camargo Bohórquez
Posee Herrera & Ruiz	Andrés Montoya
Prieto y Carrizosa	Juan Miguel Luna Ricaurte
Prieto y Carrizosa	Alexandra Castro R.
Constructora Nemesis	Martha Sofía Arrigui
Uraki Constructora	Alejandra Beltrán
Fundación Compartir	Cesar Andrés Torres
Ospinas	Irma Lucía Guerrero
Paul Lehoucq Abogados	Paul Lehoucq
A.R. Construcciones	Diana Carolina Rodríguez
Fernando Mazuera y Cia	Humberto Arias Henao
Fernando Mazuera y Cia	Catalina Parra Rojas
Constructora Bolívar	Natalia Prasca
Constructora Colpatria	Luz Stella Tovar
Constructora Obreval	María Helena Álvarez
Inmobiliaria Conconcreto	Juan Pablo Garcia
Inmobiliaria Conconcreto	Diego sosa
Marval	Karla Cogollo
Terranum	Silvia Avendaño



COMITÉ OBSERVATORIO URBANO REGIONAL	
EMPRESA	NOMBRE
Arrecife	Jaime Benitez
Arrecife	Mónica Moreno
Apiros S.A.S.	Jorge Luis Lopez Esguerra
Apiros S.A.S.	Diego Alvarez
Arpro	Claudia Samper
Arpro	José Carlos Matamala
Camilo Santamaria Arquitectura Urbanismo	Camilo Santamaria
Constructora Bolivar	Vicky Restrepo
Coninsa Ramon H.	Galo Molina
Coninsa Ramon H.	Jose Fernando Paez
Constructora Hayuelos	Zoraya Huayek
Colpatria	Jorge Izquierdo
Fernando Mazuera y CIA	Catalina Parra
Gustavo Perry Arquitectos	Gustavo Perry
IC Constructora	Felipe Carrizosa
IC Constructora	German Pinto
Marval	Yury Fernando Sarmiento
Montoya Fayad	Carlos Montoya
Ospinas y Cia S.A.	Andrés Arango
Ospinas y Cia S.A.	Irma Guerrero
Paul Lehoucq & Asociados	Paul Lehoucq
Prebuild Colombia SAS - Carolina Ramírez	Vivian Herrera
Pinilla Gonzalez y Prieto	Patricia Aguilar
Pinilla Gonzalez y Prieto	Juan Manuel González
Prodesa SAS	Camilo Garcia
Prodesa SAS	Mauricio Garcia
Triada SAS	Álvaro Velez
Triada SAS	Anuar Perez
Uraki SAS	Juan Fernando Casilimas
Urbansa S.A.	Sergio Uribe
Urbansa S.A.	Maria Fernanda Cortés



COMITÉ INDUSTRIALES

EMPRESA	NOMBRE
A.A	Eduardo Marulanda Laverde
Abacus Real State	Diego Felipe Ordoñez
Alfagres	Mauricio de la Torre
Alfagres	Lus Alfredo Galvis
Ajover	Rodrigo Ibáñez
Ajover	Nicolas Fernandez
Cemex Colombia	Angela María Ortiz
Cemex Colombia	Yamile Ruiz
Corona	Pablo Basto
Decoblock	Laura Castelblanco
Diacó	John Núñez
Eternit	Andres Suarez
Gas Natural	Fabiola Rodriguez
Gyplac	Luis Fernando Camacho
Holcim Colombia	Martha Quintero
Impermeabilizadora ATA	Jamil Atallah
Ladrillera Santafe	Orlando Benavides
Ladrillera Santafe	Carlos Miranda
Mabe	Claudia Saavedra
Recol	Layda Bohorquez
Recol	Sandro Salamaca
Sena	William Orozco
Schneider Electric	Marlin Crespo
Toxement	Daniel Dueñas
Bavaro Construcciones Ecologicas	Angel Andrés Rodriguez
Scala Ascensores	Juan Carlos Benjumea
Homecenter	Carolina Toro
Cementos Tequendama	Eduardo Gutierrez



COMITÉ DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	
EMPRESA	NOMBRE
Constructora Obreval	María Helena Álvarez
Incol	Viviana Alpizar/ Lilibian García
Mabe Colombia	Claudia Saavedra
Metrourbana	María Cristina Mora Almario
Pavco	Pedro Nel González
Prebuild Colombia	Carlos Mario Farías
Sena	William Orozco Daza

COMITÉ CONSTRUGARANTIAS	
EMPRESA	NOMBRE
Amarilo	Santiago Navas
Amarilo	Christyan Cabeles
Arpro	Juan Sebastián Matamala
Arpro	Julio Cesar García
Construcciones CFC & Asociados	Pamela Gómez
Construcciones Arrecife	Adriana Bolaños
Construcciones Arrecife	William Baquero
Coninsa Ramón H.	Sandra Lamprea
Constructora Capital	Giovanni Botía Romero
Concreto	Lina Cristina Manrique
Ingeurbe	Adriana Correa
Ingeurbe	John Freddy López
Inversiones Alcabama	Sonia Gutierrez
Inversiones Alcabama	Hugo Guzmán
Londoño Gómez	Ximena Suarez
Marval	Diana Contreras
Marval	Luisa Fernanda Rincón
Prodesa	Javier Sainea
Urbansa	Angélica López
Urbansa	Patricia Marrero
Triada	Diana P. Gacha
Triada	María Mercedes Rojas



COMITÉ MOVILIDAD	
EMPRESA	NOMBRE
Acerias Paz del Rio	Luis Hernandez
AFV Construcciones	Juan Manuel Ferrer
Altacol Norventas	Alexander Jimenez Pinto
Apiros S.A.S.	Natalia Camacho Velandia
Arkos S.A.	Alexander Mahecha Nuñez
Asocreto	Daniel Alzate
Asocreto	Manuel Antonio Lascarro
Asocreto	Daniel Alzate
Asocreto	Gustavo Beltran
Asoferco	Alberto Vargas
Cementos Argos	Santiago Gomez
Cementos Tequendama	Gerardo Rodríguez
Cementos Tequendama	Carolina Jaramillo Restrepo
Cementos Tequendama	Eduardo Gutierrez Parrado
Cementos Tequendama	Pablo Melo
Cemex colombia	Ruben Aristizabal
Colceramica	Pablo Basto
Colceramica	Juan David Molina
Colceramica	Emilio Guzman
Construcciones Arrecife	Liliana Andrea Bustos
Construcciones Arrecife	Faride Romero
Construcciones Arrecife	Edgar Torres
Construcciones Arrecife	Liliana Bustos
Construcciones CFC	Natalia María Morales
Construcciones Planificadas	Vanesa Barreto Torres
Construtora Capital Bogotá	Andrés Meneses Blanco
Contein	Nelson Garcia
Corona	Eduardo Valdes
Corona	Juan David Molina
Cumbrera	Gilberto A Castro Escobar



Eternit	Cesar Martinez
Eternit Colombiana	Miguel Rojas Otalora
Eternit Colombiana	Cesar Martinez
Fundación Ciudad Humana	Katherin Amaya Roa
Gerdau Diaco	Juan Guilleromo Benjumea
Holcim Colombia	Leonardo Cabrera
Ladrillera Santafe	Juan Fermin Restrepo
Ladrillera Santafe	Javier Eslava
Marval	Pablo Emilio Cardenas
Marval	Melisa Cuartas
Mexichem	Wilson Urrego Escobar
Prodesa	Vladimir Rozo
Promotora Gutenberg	John Wilson Vaca
Promotora Viviendum	Lady Castillo
Promotora Viviendum	María del Rosarios Gonzalez
Siderurgica Nacional - Sidenal S.A	Carlos Hernando Marin
Tecnourbana	Maritza Fandiño
Ternium Ferrasa	Cesar Armando Romero Hernandez
Triada	María Elena Gomez Castro
Veeduría Distrital	Andres Cuellar
Veeduría Distrital	Myriam Yolanda Nope
Veeduría Distrital	Carmenza Saldias B
Volqueteros Bogotá	Miguel Mauricio Casas Aries



COMITÉ DE RECURSOS HUMANOS Y ENCARGADOS DE SISO
MIEMBRO DE JUNTA DESIGNADO: JORGE LUIS LOPEZ ESGUERRA - APIROS S.A.S

EMPRESA	NOMBRE
Amarilo	Claudia Morales
Coninsa Ramon H	Marcela Paez
Coninsa Ramon H	Jennifer Melo
Constructora Capital Bogotá	Tatiana Pérez
ICI Inversiones & Construcciones Industrializadas (CONSTRUCTORA NEMESIS)	Martha Sofia Arrigui
ICI Inversiones & Construcciones Industrializadas (CONSTRUCTORA NEMESIS)	Soraya Molina
Ingeurbe	Sandra Patiño
Organización Construmax	Jaime Moreno
Organización Construmax	Pilar Cuervo
Prodesa	Yeimi Marisol Sanchez Pinzon



INVERTIR EN DESARROLLO ES EL MEJOR IMPULSO PARA CONSTRUIR FUTURO



FIDEICOMISOS PARA ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP)

Una efectiva herramienta para administrar los recursos, tanto públicos como privados, a través del manejo de los patrimonios autónomos integrados por los activos y los pasivos presentes y futuros, permitiendo su operatividad y asegurando la transparencia de su proyecto.

28
AÑOS

*Bien invertidos,
Bien administrados!*



ENTORNO
MACROECONÓMICO
RESUMEN 2013

Entorno de la economía colombiana, de Bogotá y la región, y desempeño del sector de la construcción.

Pese a que en 2013 la economía colombiana enfrentó situaciones complejas, especialmente en lo que tiene que ver con los resultados de la actividad industrial y con movilizaciones rurales por parte de diferentes subsectores de la producción agropecuaria, que derivaron en el bloqueo terrestre de vastas zonas en el país, el balance macroeconómico bien puede ser considerado como favorable: un crecimiento aceptable del Producto Interno Bruto y niveles de desempleo e inflación históricamente bajos, son algunos de los resultados más importantes.

Este apartado tiene como objetivo mostrar el balance de los principales resultados macroeconómicos de Colombia y la región Bogotá y Cundinamarca en el 2013, entendiendo que son condicionantes importantes de los resultados sectoriales.

→ **Producto Interno Bruto**

Al revisar el contexto mundial, se encuentra que el Fondo Monetario Internacional estima que América Latina y el Caribe creció en 2013 a una tasa de 2.6%, es decir 70 puntos básicos por encima de Estados Unidos para el cual se proyecta un crecimiento de 1.9%, mientras que se estima que las economías de la Unión Europea en conjunto decrecieron en un (-0.4%).

En Colombia, a pesar del Paro Nacional Agrario ocurrido en el tercer trimestre del 2013, el PIB real de ese periodo creció a la favorable tasa de 5,1% anual, superando así los pronósticos de 4% - 4,5% que venía manejando el mercado para dicho trimestre. >>>



PRODUCTO INTERNO BRUTO

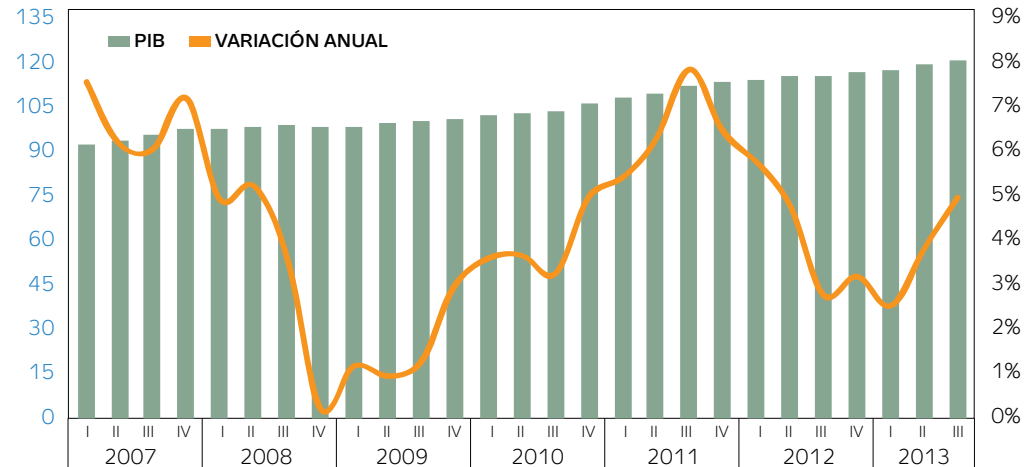
1 PIB trimestral real

Billones de pesos y Variación Anual (Total Nacional)

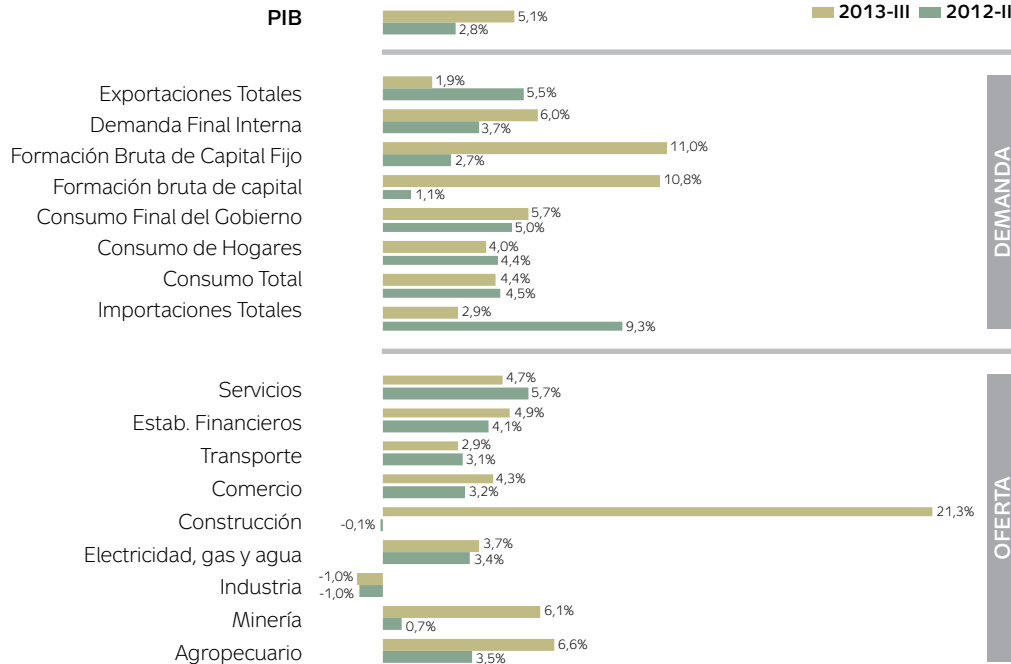
Luego de que el PIB colombiano registró crecimientos inferiores a 3% desde la segunda mitad de 2012, en 2013 logró mejoras trimestre tras trimestre hasta alcanzar una variación anual de 5.1% durante el tercer periodo del año.

Para todo el 2013, el Banco de la República estima un crecimiento entre 3,5% y 4,5%, lo cual implica que el crecimiento en el segundo semestre del año sería considerablemente mayor al observado en el primero.

Además, señala que el comportamiento de la inversión en obras civiles, de la construcción de vivienda y del consumo público son claves para el logro de la proyección de crecimiento.



PIB



2

PIB por componentes

Oferta y Demanda
Crecimiento Anual Tercer trimestre 2012 - 2013

En cuanto al PIB por componentes en el tercer trimestre de 2013, se observa que por el lado de la demanda, se destacan por su crecimiento en 2013 la formación bruta de capital y la formación bruta de capital fijo, mientras que por el lado de la oferta, se destaca significativamente el sector de la construcción, el cual creció en el tercer trimestre de 2013 a una tasa de 21,3%, seguido de manera muy discreta por la minería y el agro.

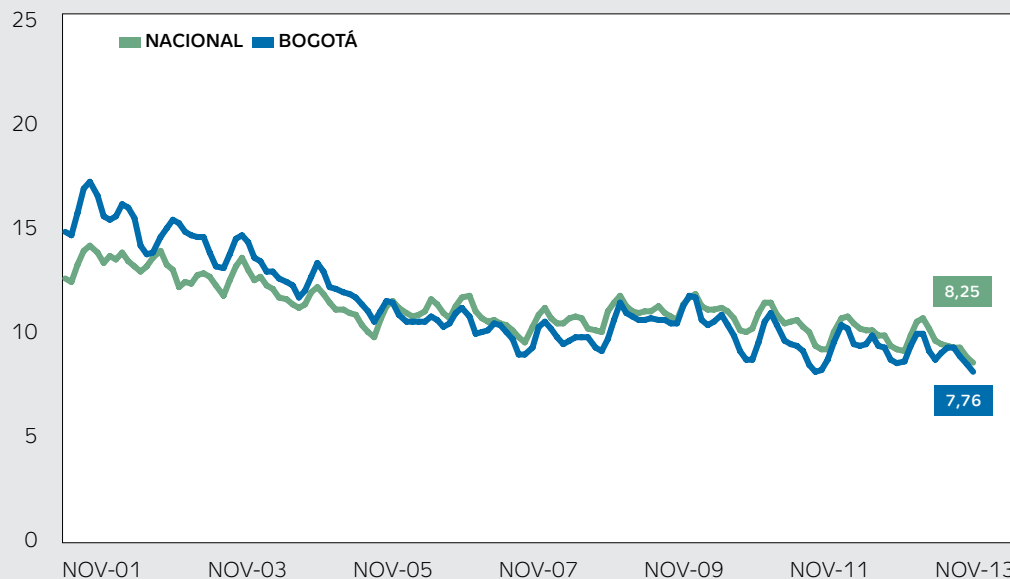
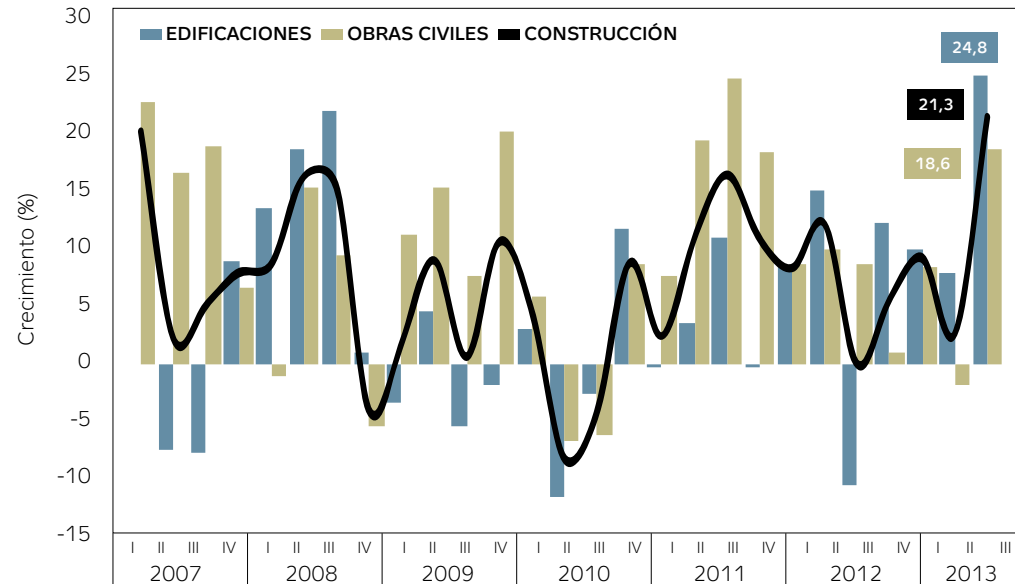


3

PIB de la Construcción

Total Construcción y Subsectores

Es importante resaltar que en esta oportunidad el crecimiento del sector de la construcción se sustenta sobre todo en el subsector de construcción de edificaciones, que creció en el tercer trimestre de 2013 a una tasa del 24,8% anual, mayor que la del subsector de obras civiles, que también registró un crecimiento importante (18,6%).

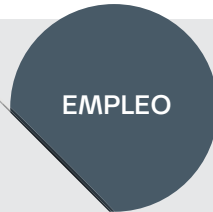


4

Tasa de desempleo Nacional y Bogotá

Promedio trimestral móvil

La tasa de desempleo tanto a nivel nacional como en la capital, cerró a noviembre de 2013 con cifras de un dígito y posicionándose como las más bajas de los últimos 12 años. Sin embargo, el ritmo en el crecimiento de la población ocupada en Bogotá pasó de registrar tasas de 1,3% anual a 0,9%; por su parte, a nivel nacional el crecimiento de los ocupados pasó de tener tasas de 0,1% anual a 2,7%.

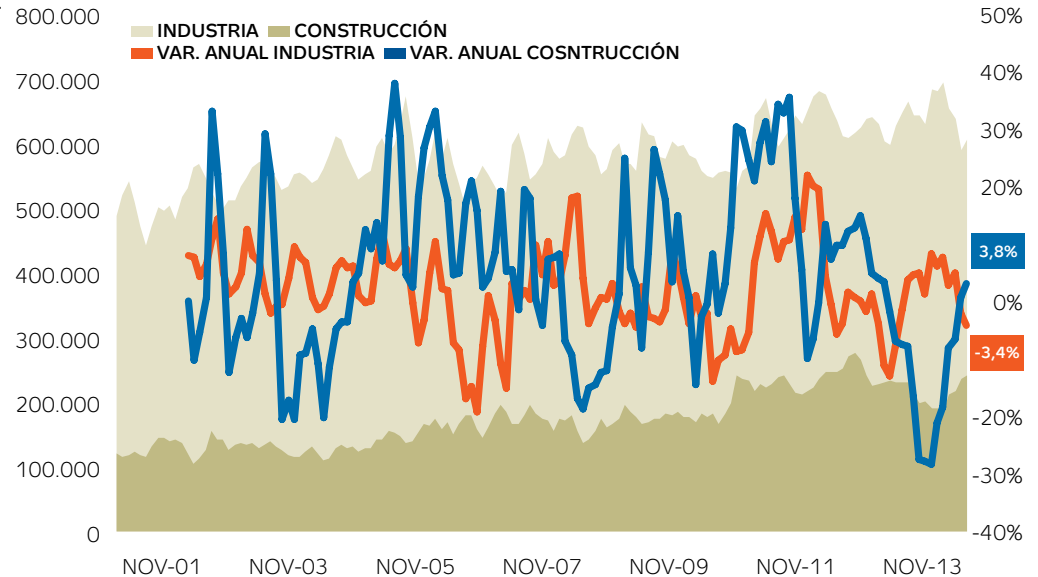


5

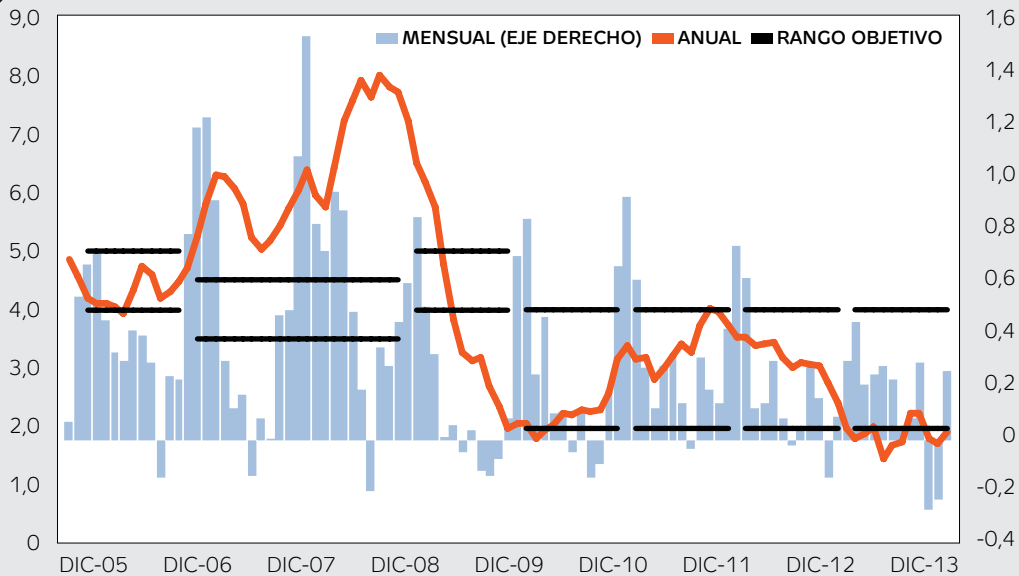
Empleo en Bogotá: Construcción e industria >>>
Promedio trimestral móvil

Durante el II semestre de 2013 el empleo en el sector constructor logró una recuperación pasando de registrar tasas negativas de 20,7% a crecer cerca de 4% a noviembre. Esta recuperación se explica por un crecimiento en el área en proceso a tasas positivas tanto en el segmento residencial como no residencial.

El regular desempeño de la industria a nivel nacional se refleja en las cifras de empleo de este sector en la capital. Durante el 2013 la industria presentó una desaceleración en el número de empleados, al registrar una caída a noviembre 2013 de 3,4%, luego de registrar tasas de crecimiento cercanas a 10% en mayo del mismo año.



PRECIOS



6

Inflación Nacional

Variación anual / Variación mensual

La fuerte desaceleración en el crecimiento de los precios durante el 2012 y su estabilización en el 2013, alrededor del 1,9% fue resultado de la política monetaria contractiva del Banco de la República durante los años 2010-2011, en los que realizaron ocho intervenciones a la tasa.

Por otra parte, durante 2012 y el 2013 el Banco decidió cambiar su política monetaria relajando la tasa en 175 puntos, dejándola de esta manera en 3,75% al finalizar marzo de 2013.

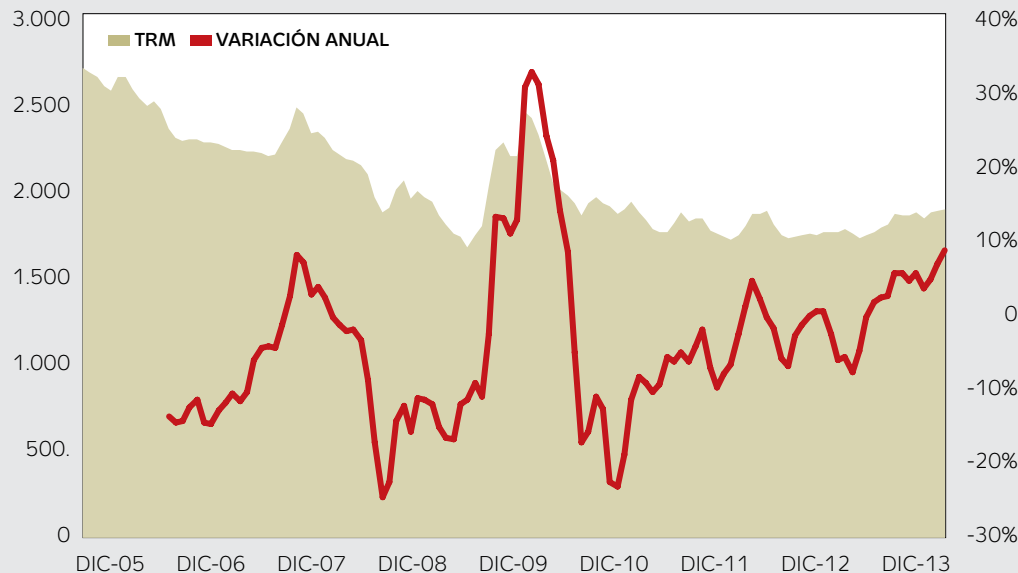
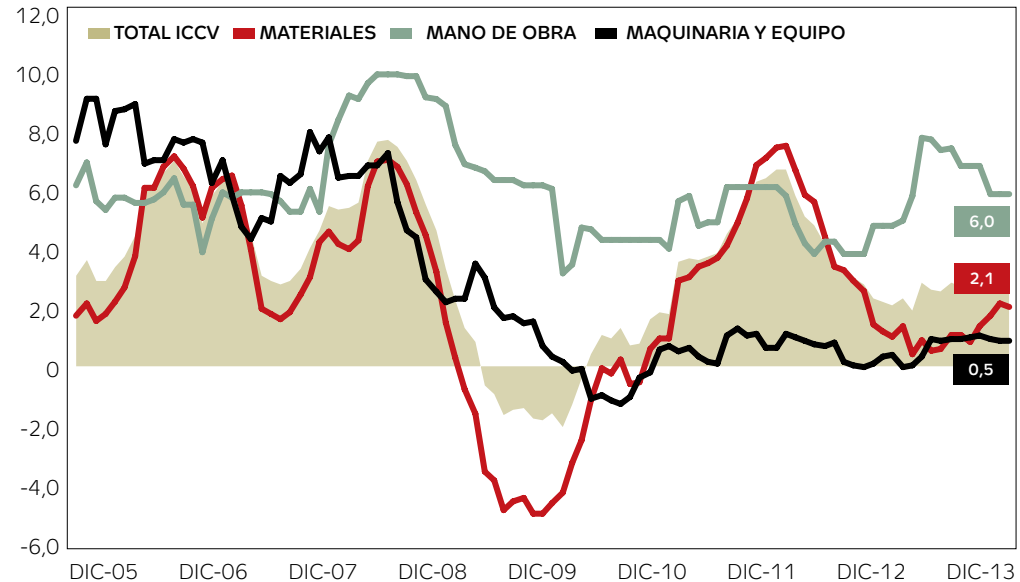


7 Índice de Costos de la Construcción de Vivienda – Bogotá

Los costos de construcción de vivienda en Bogotá, a diciembre de 2013, teniendo un crecimiento de 3,15%, lo que significa que dicho año registraron una aceleración en el crecimiento de los precios.

Como se observa en la gráfica, el grupo de materiales fue el único que contribuyó a este comportamiento creciente durante 2013 (+2,1%).

El aumento en los precios de los materiales proviene de aquellos que se utilizan durante las fases de cimentación y estructura, tales como concreto (+4%), hierros y aceros (+4%) y maderas de construcción (+3,5%).



8 Tasa de Cambio – TRM

Tasa Representativa del Mercado

Luego de que durante el 2012 la moneda colombiana registrara una apreciación de la moneda de 7,2%, llegando a niveles por debajo de los \$1.800 COP/USD, el 2013 llevó a la moneda local a una depreciación de 7,8% con una relación por encima de los \$1.900 COP/USD.

Los niveles de volatilidad de la tasa de cambio fueron diferentes en 2012 y 2013. Durante el 2012, los niveles de volatilidad diarios oscilaron alrededor de ±5,5 pesos, mientras que durante el 2013 fueron de ±5 pesos.



9 Importaciones >>>

Durante enero-noviembre de 2013, las importaciones cayeron -0,2%, comportamiento que se evidencia en los principales sectores importadores.

Este decrecimiento no se presentaba desde el 2009, luego de que desde el 2010 hasta 2012 las importaciones crecieron a un ritmo importante. Por país de origen, se registraron crecimientos en importaciones de Estado Unidos (14%), China (4%) y la Unión Europea (8,1%).

La capital del país compró el 50% de las importaciones de 2013 y registró un incremento respecto al 2012 de 6,3%

Departamento	Enero - noviembre				
	Valor CIF US\$(miles)				
	2013p	2012p	Variación %	Contribución a la variación	Participación (%)
Total	54.461.851	54.569.096	-0,2	-0,2	100,0
Bogotá, D.C.	27.189.648	25.583.285	6,3	2,9	49,9
Antioquia	6.855.077	6.738.075	1,7	0,2	12,6
Cundinamarca	5.302.157	5.691.836	-6,8	-0,7	9,7
Valle del Cauca	4.391.778	4.577.298	-4,1	-0,3	8,1
Bolívar	3.338.723	3.361.027	-0,7	0,0	6,1
Atlántico	2.905.341	2.862.103	1,5	0,1	5,3
Noviembre					
Departamento	Valor CIF US\$(miles)				
	2013p	2012p	Variación %	Contribución a la variación	Participación (%)
Total	5.033.127	5.125.550	-1,8	-1,8	100,0
Bogotá, D.C.	2.570.496	2.477.110	3,8	1,8	51,1
Antioquia	682.707	620.997	9,9	1,2	13,6
Cundinamarca	471.594	546.277	-13,7	-1,5	9,4
Valle del Cauca	362.884	420.041	-13,6	-1,1	7,2
Bolívar	309.396	246.258	25,6	1,2	6,1
Atlántico	254.384	268.693	-5,3	-0,3	5,1

Fuente: DIAN Cálculos: DANE p: cifras provisionales Fecha de publicación: 15 de enero de 2014

Departamento de Origen	Enero - noviembre			
	Miles de dólares		Variación %	Participación (%) 2013
	2013 p	2012p		
Total	23.947.287	26.340.153	-9,1	100,0
Antioquia	5.357.938	6.160.407	-13,0	22,4
Cesar	3.155.451	3.722.716	-15,2	13,2
Bogotá, D.C.	2.905.892	2.963.976	-2,0	12,1
La Guajira	2.289.757	2.884.043	-20,6	9,6
Valle del Cauca	1.897.510	2.091.066	-9,3	7,9
Cundinamarca	1.545.519	1.573.417	-1,8	6,5
Bolívar	1.452.906	1.440.520	0,9	6,1
Noviembre				
Departamento de Origen	Miles de dólares		Variación %	Participación (%) 2013
	2013 p	2012p		
	Total	2.141.026	2.394.446	-10,6
Antioquia	430.489	621.540	-30,7	20,1
Cesar	357.689	260.315	37,4	16,7
Bogotá, D.C.	255.937	266.476	-4,0	12,0
La Guajira	193.006	276.899	-30,3	9,0
Valle del Cauca	176.691	184.996	-4,5	8,3
Cundinamarca	116.618	154.124	-24,3	5,4
Bolívar	128.368	120.849	6,2	6,0

10

<<< Exportaciones

(excluyendo petróleo y sus derivados)

Las exportaciones del país decrecieron 9,1% para el periodo enero – noviembre 2013. Este comportamiento fue generalizado en los principales orígenes de exportación.

Respecto al destino de las exportaciones, el valor FOB de las exportaciones a Estados Unidos cayó un 14,6%, a la Unión Europea un 0,3% y a China un contundente 55,9%.



SECTOR INDUSTRIAL

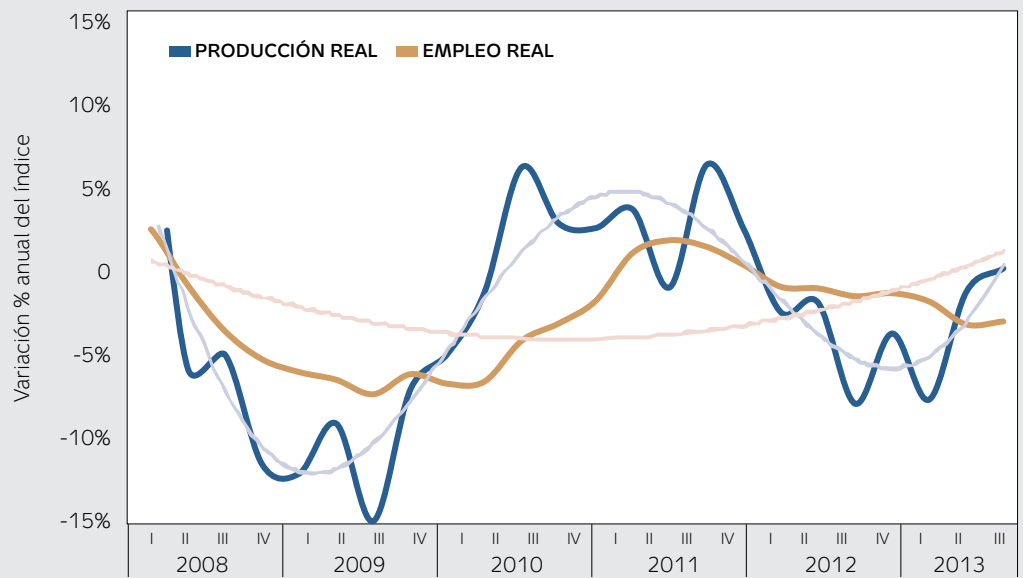
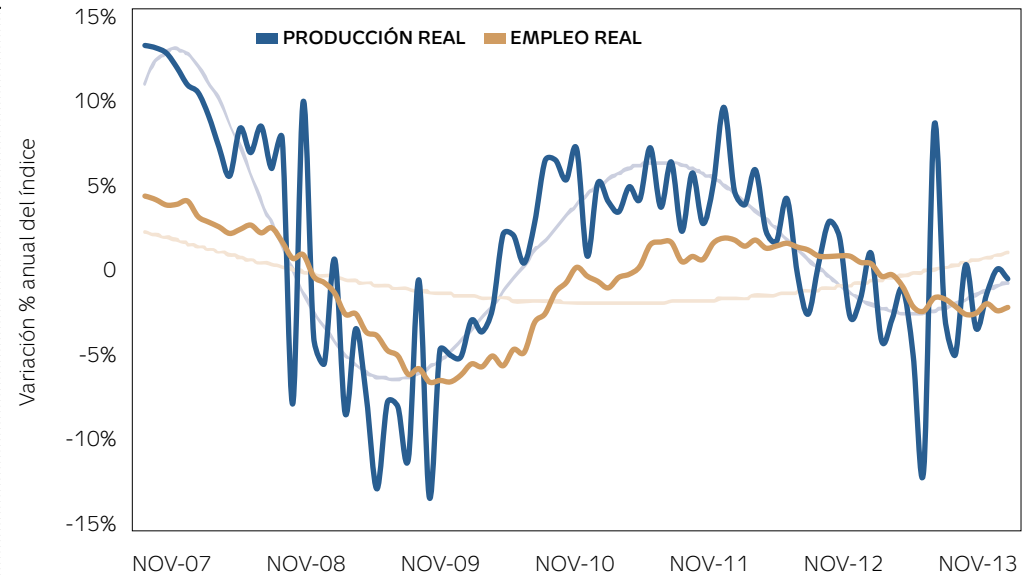
11

Industria sin trilla – Total Nacional

Producción real vs. Empleo real
Variación anual del índice

Contrario al comportamiento del PIB total, en lo corrido de 2013, a noviembre, la producción del sector fabril colombiano mostró un decrecimiento promedio de (-2%), que si bien para la segunda mitad del año registró una leve tendencia al alza, no le permitió aún crecimientos positivos.

Por su parte, el empleo, que por definición es mucho menos volátil que la producción, mantuvo desde finales de 2012 una tendencia decreciente, llegando a (-2%) en noviembre de 2013.



12

Industria sin trilla – Bogotá

Producción real vs. Empleo real
Variación anual del índice

Así como a nivel nacional, la producción fabril en Bogotá registró decrecimientos importantes, en este caso desde el primer trimestre de 2012, vale la pena resaltar que en 2013, a pesar de seguir observando tasas negativas, se registra una tendencia al alza, motivo por el cual en el tercer trimestre de 2013 se tiene una tasa de crecimiento (si bien muy cercana a cero) positiva.

En cuanto al empleo real que genera la industria manufacturera en Bogotá, este se comporta de manera muy similar al nacional, registrando en el tercer trimestre de 2013 un decrecimiento anual de (-2%).



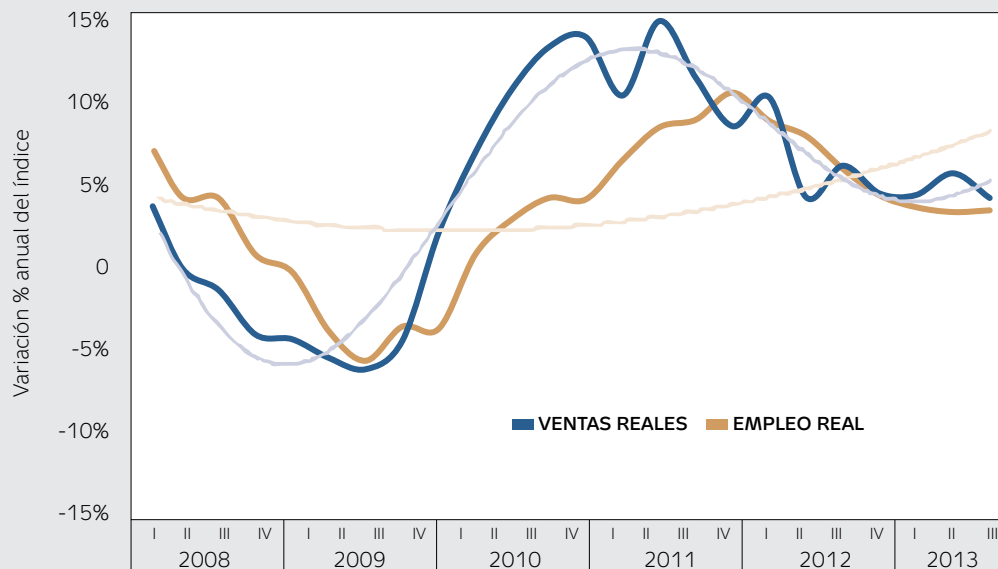
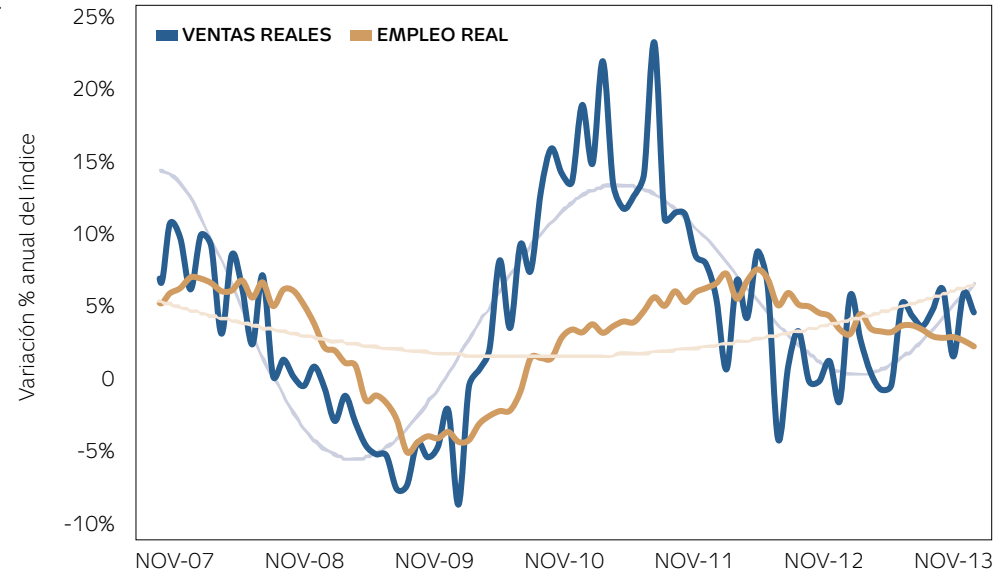
SECTOR
COMERCIO

13 Comercio minorista – Total Nacional

Ventas reales vs. Empleo real
Variación anual

Luego de registrar reducciones en la tasa de crecimiento, desde abril de 2011 (en donde alcanzó un crecimiento de 23%) a abril de 2012 (en donde decreció al -3%), el comercio minorista a nivel nacional observó una tendencia de recuperación, que se mantuvo a finales de 2013.

El empleo real por su parte, observó una leve tendencia decreciente a partir de los últimos meses de 2011. Sin embargo, se mantuvo en tasas de crecimiento muy cercanas al 3%.



14

14 Comercio minorista – Bogotá

Ventas reales vs. Empleo real
Variación anual

Al comercio minorista le va mejor en la capital, dado que aunque sus variables observan una dinámica similar a la registrada por las variables nacionales, en Bogotá los cambios de tendencia son menos drásticos.

Las ventas reales crecieron en 2013 aunque no al mismo ritmo observado en el 2010, motivo por el cual el empleo registra una leve tendencia decreciente. Vale la pena resaltar que ninguna de las dos variables ha registrado variaciones anuales negativas desde finales de 2009.

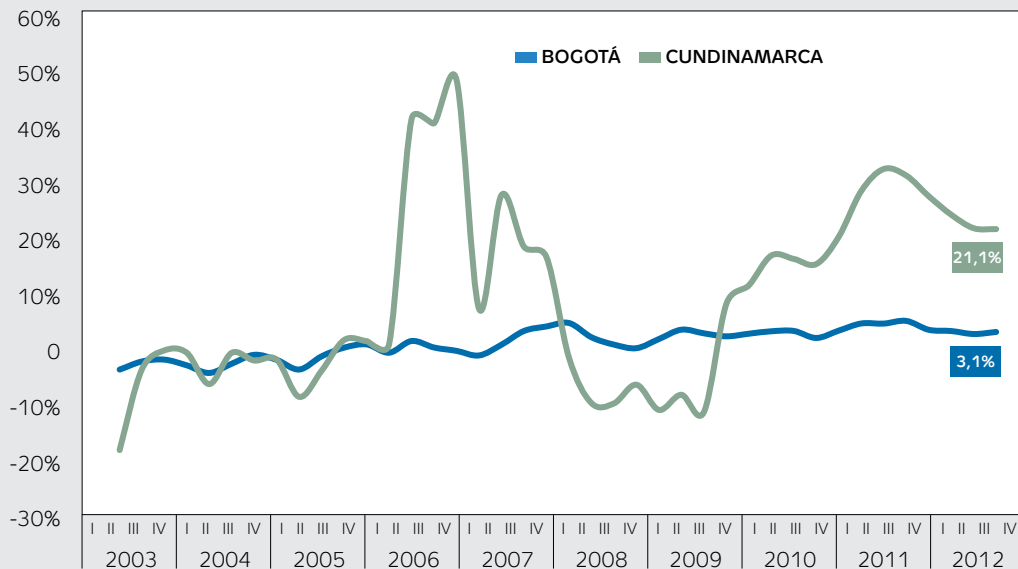
Indicador de Inversión en Obras Civiles – 2013 15 >>>

La inversión en obras civiles durante el 2013, especialmente en el tercer trimestre, registró crecimientos importantes.

Al observar sus componentes, se puede ver que en los tipos de construcción donde más se incrementó la inversión fue en el de vías ferreas, pistas de aterrizaje y transporte masivo con un crecimiento anual de 59,4%, y en el de vías de agua, puertos, represas, acueductos, alcantarillado y otras obras de puertos con un crecimiento de 53,6%.

Vale la pena resaltar que éstas tasas de crecimiento anual se deben al impulso que el Gobierno Nacional le ha dado a las obras civiles, a través del agenciamiento y puesta en marcha de la locomotora de la infraestructura.

	Trimestre	Variación anual	Contribución a la variación anual
Total	I	10,9	10,9
	II	3,5	3,5
	III	25	25
Carreteras	I	19,8	8,3
	II	-6,4	-2,5
	III	30,8	11,3
Vías ferreas, pistas, trans. masivo	I	-0,2	0
	II	-29,7	-0,5
	III	59,4	0,6
Vías de agua, puertos	I	-8	-1,6
	II	47,6	7,5
	III	53,6	11,5
Minería y ductos	I	16,4	5,1
	II	3,5	1,3
	III	5,8	2
Otras obras de ingeniería	I	-19	-1
	II	-30,5	-2,3
	III	-8,2	-0,5



16

<<< Cartera hipotecaria

Evolución del crecimiento anual

En los últimos tres años, la cartera hipotecaria en Cundinamarca se ha multiplicado por tres en valor y duplicado en número de créditos. Esta situación ha llevado al departamento a crecer a una tasa promedio de 11% desde el 2010 y a duplicar su participación dentro del total nacional de 1,8% a 3,5%, superando de esta manera a departamentos como Atlántico, Meta, Tolima, Bolívar, Risaralda y Caldas en cuanto a valor de cartera se refiere.

Por su parte, el monto de la cartera de la capital del país, ha venido creciendo a una tasa promedio de 4% desde 2010, cifra que la pone por encima de Antioquia (3,3%) y Valle del Cauca (3,1%).



ACTIVIDAD
EDIFICADORA

17 Licencias de construcción >>>

Bogotá -áreas

La estadística del licenciamiento sufrió afectaciones importantes por cuenta de los anuncios y posterior adopción del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial en Bogotá.

Pese a tener un desempeño más bajo en el comparativo por mes en el área licenciada (-29%), se observa crecimiento en las comparaciones trimestrales y año completo del 11% y 34% respectivamente, que obedecen a una dinámica favorable en el licenciamiento para VIS y otros destinos.

Metros Cuadrados						
		VIS	NO VIS	VIVIENDA	OTROS	TOTAL
Mes	2012	21.402	211.558	232.960	127.351	360.311
octubre	2013	59.871	155.364	215.235	40.803	256.038
	Crec.	180%	-27%	-8%	-68%	-29%
Trimestre	2012	240.521	802.892	1.043.413	432.505	1.475.918
ago-oct	2013	499.126	572.252	1.071.378	574.224	1.645.602
	Crec.	108%	-29%	3%	33%	11%
Año completo	2012	909.948	2.496.214	3.406.162	1.252.305	4.658.467
nov-oct	2013	1.189.561	2.973.470	4.163.031	2.058.702	6.221.733
	Crec.	31%	19%	22%	64%	34%

Unidades				
		VIS	NO VIS	TOTAL VIVIENDA
Mes	2012	315	1.693	2.008
octubre	2013	858	1.250	2.108
	Crec.	172%	-26%	5%
Trimestre	2012	3.694	6.411	10.105
ago-oct	2013	6.938	3.760	10.698
	Crec.	88%	-41%	6%
Año completo	2012	14.280	20.289	34.569
nov-oct	2013	16.522	24.759	41.281
	Crec.	16%	22%	19%

18

<<< Licencias de construcción

Bogotá -unidades

En cuanto a las unidades de vivienda licenciadas en Bogotá, estas mostraron un crecimiento anual de 19% (correspondientes a 41.000 unidades), explicado por aumentos tanto en el licenciamiento de VIS (16 mil unidades) como de No VIS (25 mil unidades).

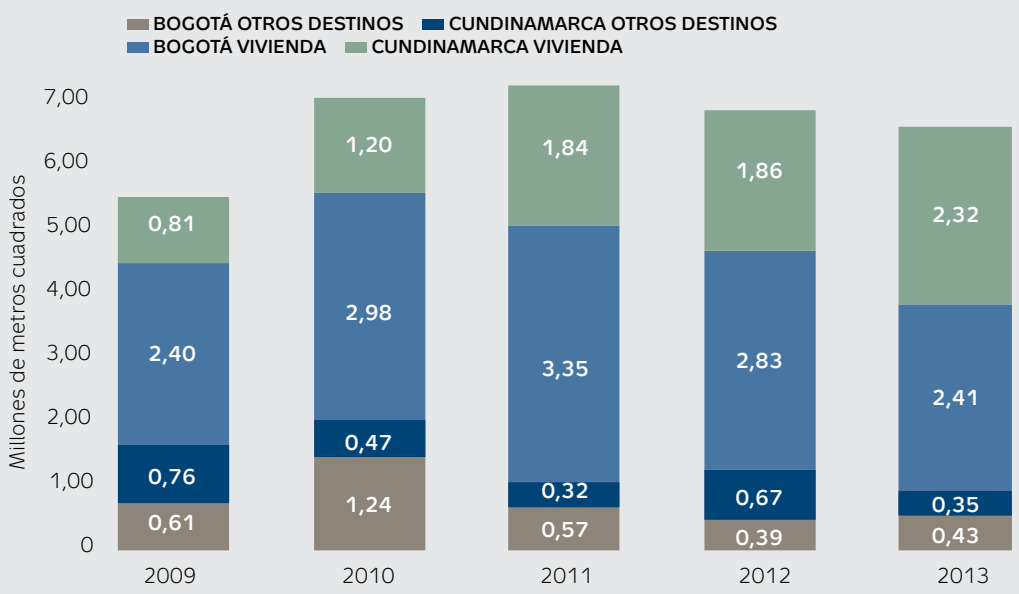
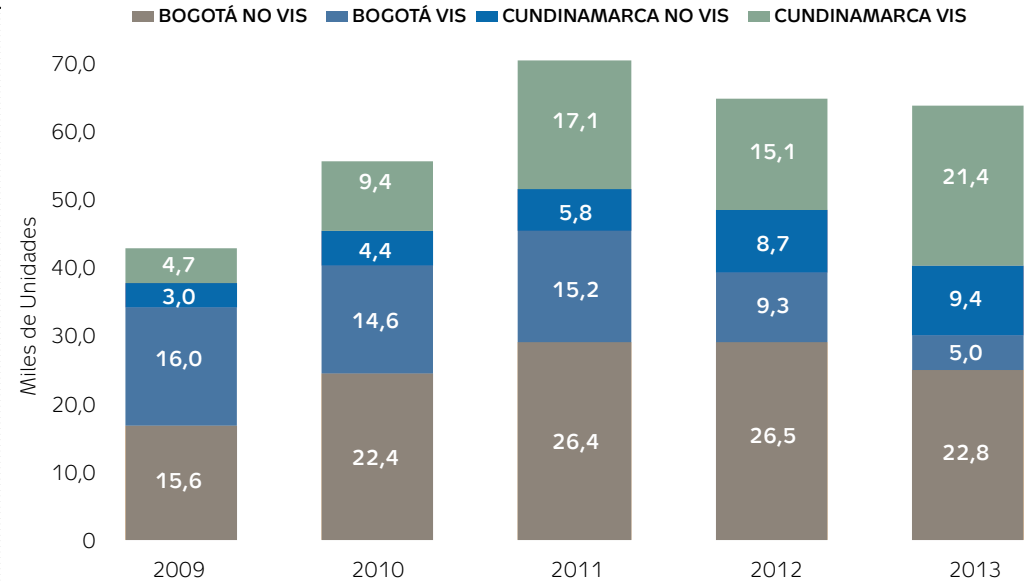
Por el contrario, en el último trimestre para el que se dispone de información (agosto – octubre), se registró un alto crecimiento VIS y una caída en el licenciamiento No VIS.

19

Iniciaciones de vivienda según segmentos

Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

Las unidades iniciadas de vivienda para el 2013 en Bogotá y Cundinamarca acumularon un total de 58.000 unidades, que comparadas con 59.000 unidades de 2012 reflejan una caída de 1,7%, en un escenario en el que la capital del país redujo el número de unidades iniciadas, mientras que los municipios vecinos las aumentaron.



20

Área iniciada según destinos

Bogotá y municipios aledaños 2009-2013
(cifras en millones de m²)

En 2013 se iniciaron 5,41 millones de metros cuadrados en Bogotá y Cundinamarca, 4,1% menos que el 2012.

La contracción se atribuye a la caída de 48,2% del área iniciada en destinos no residenciales en Cundinamarca y de 14,7% en vivienda para Bogotá.

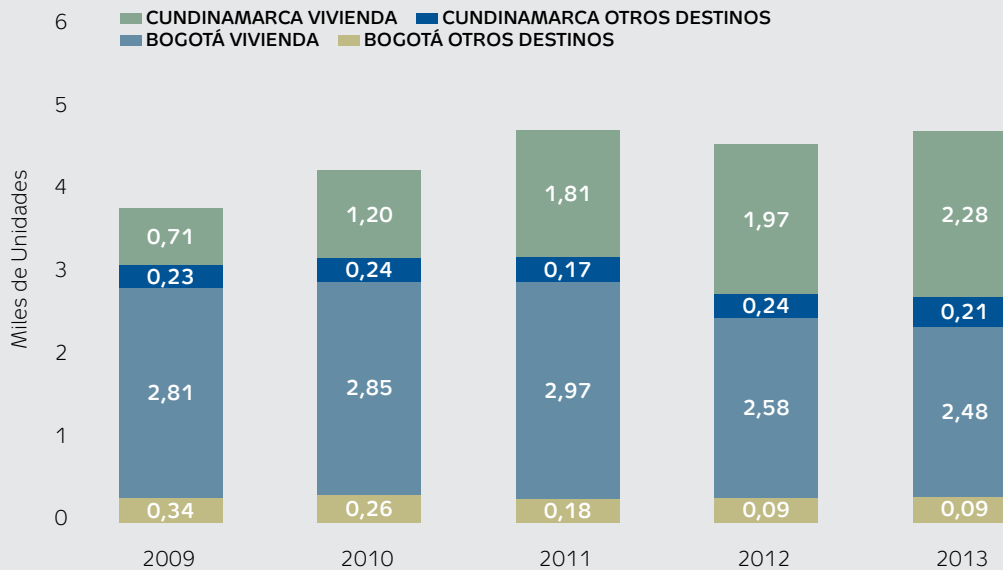
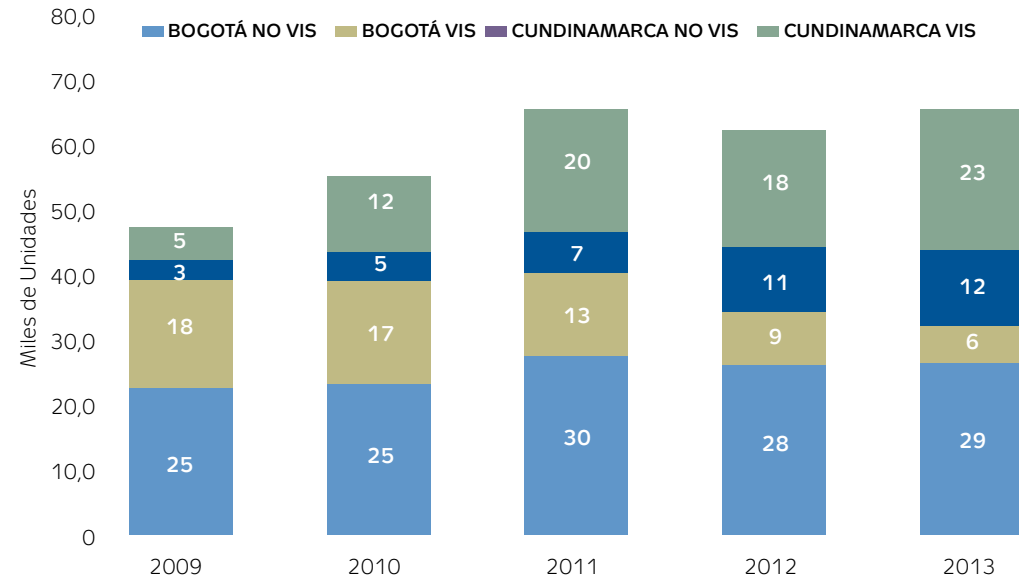
Por su parte, el área iniciada de vivienda en Cundinamarca logró un repunte, con lo que su participación alcanzó el 42% frente al 43,8% de Bogotá.



21

Ventas de vivienda según segmentos >>>
Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

Las unidades de vivienda vendidas en 2013 (70.000) superan las registradas en los últimos cinco años, hecho que se debe principalmente al crecimiento registrado en las ventas de vivienda en Cundinamarca, las cuales crecieron en el segmento No VIS en un 11% y en el segmento VIS en un 25%, mientras que en Bogotá las ventas en el segmento No VIS crecieron tan solo a una tasa de 2% anual y las del segmento VIS decrecieron en un 30%.



22

<<< **Área Vendida de vivienda según destino**
Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

Por su parte, el total del área vendida en Bogotá y Cundinamarca observó un crecimiento anual de 4% en 2013.

El área vendida de vivienda en Cundinamarca creció en 2013 a una tasa de 16%. También creció el área vendida de otros destinos en Bogotá aunque a una menor tasa (3%).

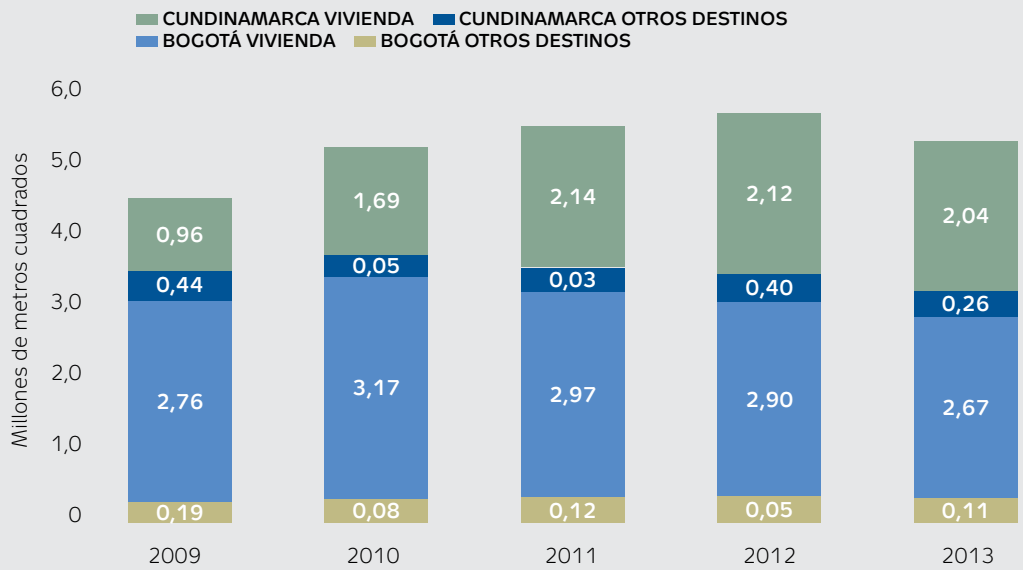
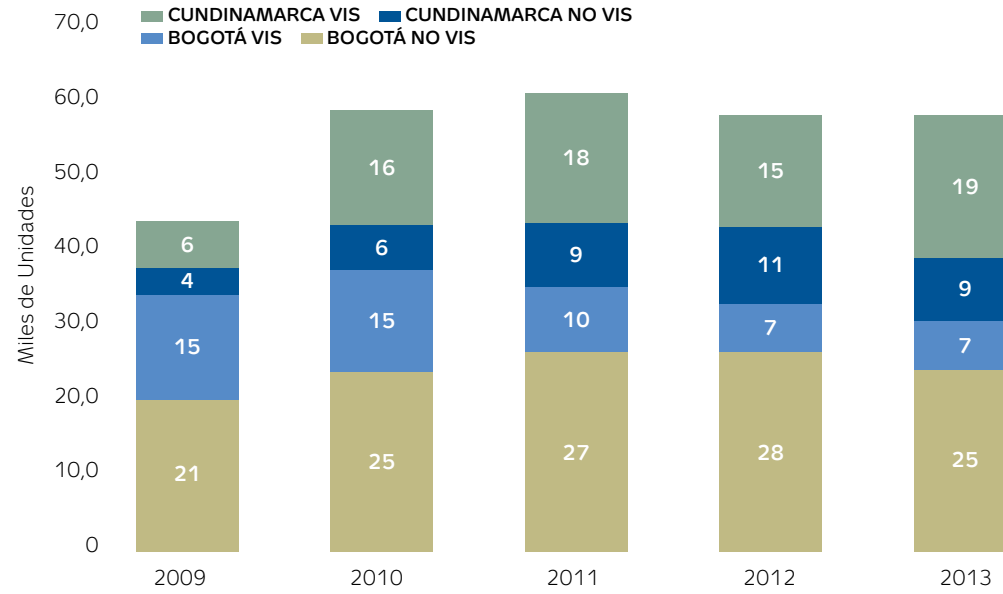


23

Lanzamientos de vivienda según segmentos

Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

En cuanto a las unidades de vivienda lanzadas durante el 2013 en Bogotá y Cundinamarca (60.000), se destaca el segmento No VIS tanto en la capital como en la región. Sin embargo, vale la pena resaltar que el segmento VIS en Cundinamarca registró un crecimiento anual de 29%, mientras que los lanzamientos No VIS decrecieron en Bogotá (-9%) y la región (-18%).



24

Area Lanzada de vivienda según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

Pese a que el área lanzada total en Bogotá y Cundinamarca mantiene una gran participación de la vivienda (93%), se resalta el incremento anual de 81% en el área lanzada de otros destinos en Bogotá.

Por su parte, el área lanzada de otros destinos en Cundinamarca participa en 2013 con 5,1%, más que la capital en donde el área lanzada de otros destinos participa con 2,1%.



25

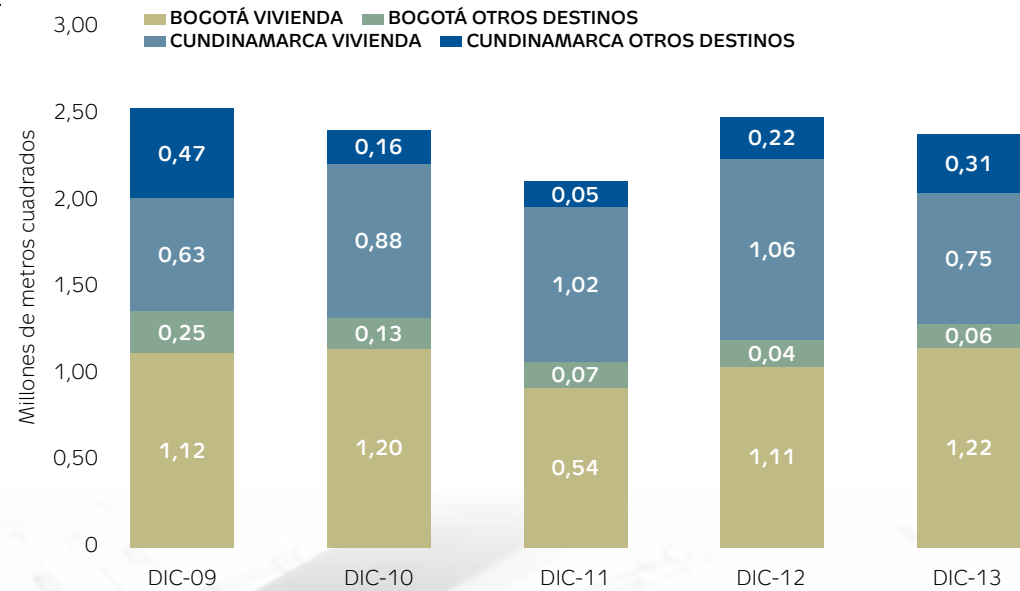
Área en oferta según destinos

Bogotá y Cundinamarca 2009-2013

A final de 2013 se registra una caída de 4,11% en la oferta, comparado con el 2012.

Los metros cuadrados de oferta en vivienda para Cundinamarca tuvieron una contracción de 29,9%, explicada por el aumento en las ventas del último año.

Bogotá tuvo un comportamiento creciente en la oferta en gran medida por las bajas que se registraron durante el último trimestre en las ventas.



**CONTAR CON NUESTRO ACOMPAÑAMIENTO
DURANTE CADA ETAPA DE TU PROYECTO
HASTA HACERLO REALIDAD,
ES TENER LUZ VERDE.**



Imágenes ilustrativas. No corresponden a la realidad.

**ARGOS ES CONFIANZA
QUE CONSTRUYE.**

Ingresa ya a nuestro blog
www.360gradosenconcreto.com







INFORME DE
GESTIÓN
2013

[1] ARTICULACIÓN DE ACTORES

OBJETIVO GENERAL

Influir en políticas públicas focalizadas en temas fundamentales para el desarrollo urbano en Colombia, que induzcan al crecimiento sostenido del sector y a disminuir el déficit habitacional en el país.

PROYECTO ESTRATÉGICO

Crear entorno de seguridad jurídica en la actividad edificadora de la región.

➔ MODIFICACIÓN EXCEPCIONAL DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Durante el 2013, la gerencia de Camacol B&C con el aval de la Junta Directiva emprendió las estrategias de comunicación, técnicas, económicas y jurídicas, estructuradas para abordar el impacto de la modificación del Plan de Ordenamiento Territorial.

Luego de varios pronunciamientos en diferentes escenarios públicos: dos intervenciones en el Concejo de Bogotá, advirtiendo sobre las ilegalidades e inconsistencias de aprobar la modificación excepcional del POT; un panel de discusión con la Secretaría de Planeación Distrital; 10 encuentros ciudadanos; cerca de 23 derechos de petición interpuestos; 14 consultas dirigidas a las secretarías de la Alcaldía Mayor; 16 reuniones de estudio con algunos concejales y sus equipos





de asesores, y la apertura de espacios de capacitación con periodistas y conversatorios con afiliados, entre otras actividades, se logró que la Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial que cursaba en el Concejo, mediante el proyecto de acuerdo 118 de 2013, fuera archivada el 7 de junio de 2013.

Posteriormente y pese al pronunciamiento negativo del Concejo de Bogotá, el Alcalde Mayor decidió adoptar la Modificación Ex-

cepcional de las normas urbanísticas del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, mediante el Decreto Distrital 364 el 26 de agosto de 2013, ante lo cual Camacol Bogotá y Cundinamarca, por decisión de la Junta Directiva, se unió a otros gremios y personas naturales, para presentar ante la justicia ordinaria la demanda de nulidad en contra del Decreto 364 de 2013 por considerar ilegal el procedimiento de adopción de la norma, además de instaurar una acción disciplinaria ante la Procuraduría General de la Nación en

contra del Alcalde Mayor y otros funcionarios del Distrito, por extralimitación de funciones.

Como complemento a toda esta gestión, el Gremio publicó en noviembre del año pasado la Guía Práctica para la aplicación de la norma urbanística contenida en la MEPOT, que a pesar de ser ilegal, no solo en su adopción sino en muchos de sus contenidos, goza de presunción de legalidad, lo que obliga a su aplicación hasta que un juez suspenda o declare su nulidad.



Mesa Técnica MEPOT

El Comité Técnico Observatorio Región Capital creó una mesa técnica para la lectura, análisis y elaboración de modelaciones urbanísticas, producto de ejercicios de la aplicación del nuevo marco normativo propuesto en el entonces proyecto de Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá (MEPOT). El trabajo realizado en esta mesa generó datos para la producción e la Guía Práctica y Metodológica. Aplicación de la norma urbanística de la modificación Excepcional del POT – Decreto 364 de 2013, que fue entregada en diciembre a todos los afiliados.

➔ GESTIÓN ANTE LA EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE BOGOTÁ

El Gremio obtuvo logros importantes en la gestión directa con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), luego de un trabajo continuo que permitió exponer ante esa entidad la problemática que afrontaban los constructores para el avance de los proyectos. De esta manera comenzó una etapa de acercamiento con la EAAB.

Entre junio y diciembre, las partes tuvieron cerca de 19 reuniones, tiempo durante el cual Camacol B&C radicó dos derechos de petición solicitando información técnica puntual.



Adicionalmente, el Gremio promovió el desarrollo de 13 mesas ante la Personería Distrital, y el 30 de julio, ante más de 150 afiliados, suscribió un acuerdo con la Empresa de Acueducto, dando paso a nueve mesas interdisciplinarias de trabajo entre los equipos de profesionales de la Regional, algunos afiliados que conformaron el comité técnico de apoyo y funcionarios de la EAAB. Dentro de las principales problemáticas que se discutieron estaban: la solicitud de disponibilidad de servicio en etapa de construcción, la suscripción de convenios y las cartas de compromiso que hacían responsables a los constructores de diseñar y construir redes.



La gerente de Camacol B&C, Martha Moreno Mesa, y el gerente de la EAAB, Alberto Merlano, suscriben el convenio que permitió superar problemáticas que enfrentaban los constructores.

Como complemento a todo este trabajo, el Gremio organizó tres conversatorios con la EAAB durante el último semestre de 2013, en los que 300 afiliados, en promedio, tuvieron la posibilidad de manifestar sus preocupaciones y solicitar la implementación de soluciones gremiales. El Acueducto mostró su intención de colaborar en la resolución de la problemática y ajustar sus esquemas para el cumplimiento de los compromisos del acuerdo.

Como resultado de estas acciones, a la fecha se han dejado sin efecto 34 convenios y cartas de compromisos, y se le dieron solución a los problemas de trámite de 105 proyectos en distintas zonas.

Finalmente, y después de escalar el tema a la Presidencia Nacional de Camacol, el Ministerio de Vivienda expidió el Decreto Nacional 3050 de 2013, el pasado 27 de diciembre, donde se prohíbe que las empresas prestadoras pidan requisitos adi-

cionales y/o hagan exigencias por fuera del marco de la ley a los constructores. Con esta norma no se podrá argumentar la falta de capacidad de redes en suelo urbano para negar la disponibilidad del servicio.

➔ SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO

Durante el 2013 el Gremio realizó seguimiento constante a la investigación adelantada por la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) por abuso de posición dominante. En febrero, la gerente Martha Moreno Mesa, rindió testimonio, como vocera de la Regional y a lo largo del año promovió reuniones con funcionarios investigadores de la SIC, con el fin de ampliar información y efectuar aportes probatorios para soportar los fundamentos del abuso objeto de la queja.

➔ NORMAS QUE AFECTAN EL SECTOR

Movilidad

En el tema de la movilidad fue intensa la gestión de Camacol Bogotá y Cundinamarca a lo largo de 2013, y en particular durante el segundo semestre del año, tras el anuncio hecho el 15 de agosto, de derogar el Decreto 034 y las normas complementarias.

El Gremio solicitó la intervención de la Personería y de la Veeduría Distrital para garantizar la participación democrática y la concertación de la medida. Apoyado en la información técnica que suministraron afiliados, efectuó un análisis jurídico y económico del proyecto de decreto que fue radicado como posición gremial ante la Secretaria de Movilidad, donde se expusieron los inconvenientes de la restricción, en especial la afección en los ciclos de producción y abastecimiento; así como las dificultades del trabajo nocturno en la industria de la construcción.

Igualmente se dieron a conocer los posibles impactos para los sectores productivos de la ciudad, como el incremento de 17% en la emisión de contaminación, la disminución de 58% en la velocidad de desplazamiento, los mayores costos en el transporte y el aumento en el precio de la vivienda por mayores costos de producción, distribución y operación, entre otros.

El Gremio participó también en tres mesas de trabajo, expidió dos comunicados oficia-

La EAAB se comprometió a:

- Asumir la rehabilitación, diseño y estudios de capacidad hidráulica de las redes.
- Devolver a los constructores lo que hayan invertido para realizar estas acciones.
- Reconocer a los constructores el valor de la renovación de redes, para estos solamente asuman el valor de diferencia de la ampliación en el diámetro.
- Estudiar con la Administración Distrital el uso de la tasa de participación por la plusvalía generada para el desarrollo y mantenimiento de redes.
- Ajustar el Reglamento de Urbanizadores y Constructores (Resolución 0964 de 2010).
- Otorgar la disponibilidad de servicio y no hacer que esto sea requisito para la solicitud de licencias, como se comunicó a los Curadores Urbanos.



les y participó en cerca de 15 reuniones con empresas afiliadas y no afiliadas como: Asocreto, Asoferco, gremios transportadores, la Universidad de los Andes, la Personería, la Veeduría, la Policía Nacional de Tránsito y Transporte, el Ministerio de Transporte, el Comité Intergremial Bogotá y Cundinamarca y la Secretaría de Movilidad, con lo cual se logró que la transición de la medida, en cuanto a comparendos pedagógicos, introdujera el glosario y dispusiera que los Planes de Manejo de Tránsito (PMT) fueran una alternativa para la actividad constructiva, sin desconocer que aún existen vacíos en diferentes actividades industriales asociadas al trámite y alcance de los PMT, así como sanciones administrativas por su incumplimiento.

En diciembre, la Presidencia Nacional de Camacol brindó su apoyo realizando gestión ante el Ministerio de Transporte, tomando como base el marco de la ley nacional de infraestructura. La intervención del Gobierno Nacional para levantar la restricción frente a cuatro corredores viales estratégicos (auto norte, auto sur, auto llano y calle 80) que de ser declarados como tal, garantizarían la movilidad de carga en la ciudad y su abastecimiento.

El 26 de diciembre, la gerente Regional Martha Moreno Mesa se reunió con el Alcalde Mayor de Bogotá y con otros representantes gremiales, para manifestar las preocupaciones del sector con la expedición del decreto Distrital y sus nuevas reglas para la circulación, transporte, cargue y descargue en Bogotá.



Como resultado de este encuentro, el Alcalde expidió el Decreto 690 del 31 de diciembre, en el que se hicieron las siguientes concesiones:

- Ampliar el plazo de los comparendos pedagógicos hasta el 30 de enero de 2014.
- Reducir en media hora la restricción en la circulación de vehículos de carga en horas de la mañana.
- Exceptuar el transporte de flores de las restricciones e incluir el concreto hidráulico en forma expresa dentro de las excepciones.

Adicionalmente se generó el compromiso gremial de presentar a la Secretaría de Movilidad, durante el primer trimestre de

2014, los resultados del impacto directo en la actividad de la construcción y su cadena productiva para evaluar la funcionalidad de la medida.

Finalmente, el 5 de diciembre se realizó un conversatorio para los afiliados del Gremio con la presencia de la SDM, donde dicha entidad presentó las disposiciones del Decreto.

Reserva Forestal Protectora de la Cuenca Alta del Río Bogotá

La Reserva Forestal de la Cuenca Alta del Río Bogotá, de carácter nacional, creada mediante Resolución 076 de 1977 buscaba que 245.420 hectáreas se mantuvieran verdes en cerca de 22 municipios del departamento. Sin embargo, solo hasta el año 2010 el Viceministro de Ambiente le ordenó a la CAR

hacer valer lo dispuesto en la Resolución 076 y frenar cualquier actividad que atente contra la Reserva, lo que paralizó el desarrollo de 800 hectáreas al sur de Bogotá (localidad de Usme), donde se pretendían construir 53.000 viviendas. En el año 2012, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible estableció el procedimiento para la realineación de la Reserva Forestal.

Ante este panorama, Camacol Bogotá y Cundinamarca, en colaboración con la Presidencia Nacional, se dio a la tarea de buscar espacios con diversas instancias del orden nacional y departamental (Ministerio de Ambiente, Ministerio de Vivienda, Corporación Autónoma Regional (CAR) y la Gobernación de Cundinamarca), para evidenciar la incertidumbre de proyectos constructivos debidamente aprobados que quedaron paralizados en el Distrito Capital y el resto de municipios afectados por la Reserva Forestal. En particular, Camacol llamó la atención al Director del Sistema Nacional Ambiental (SINA), del Ministerio de Ambiente, sobre las principales preocupaciones del estudio de las áreas involucradas en la Reserva, presentado observaciones al trabajo realizado por el Instituto Alexander Von Humboldt, donde se evidencia la precaria información socioeconómica y la existencia de datos urbanísticos imprecisos que no corresponden a la realidad de la zona, además de no haberse tomado en cuenta la información enviada por algunos municipios de Cundinamarca, como es el caso de Sopó y La Calera.

Las múltiples peticiones en todas esas instancias fueron escuchadas por el Ministerio de Ambiente, quien ha venido expidiendo resoluciones de realindamiento sobre municipios que han cumplido con el suministro de la información correspondiente.

Valorización y cupo de endeudamiento

Ante los problemas presentados en 2013 por el cobro de la contribución de valorización distrital, se presentaron siete proyectos de acuerdo en el Concejo de Bogotá, cuyo objetivo era promover la exclusión de una serie de obras incorporadas en los Acuerdos 180 de 2005, 398 de 2009 y 451 de 2010, entre las cuales estaban las vías que hacían parte del anillo vial del denominado POZ Norte, previstas desde el antiguo POT. El Gremio participó dos veces en los debates organizados por el Concejo, e hizo presencia en el panel que organizaron los concejales junto a otros gremios.

El 24 de abril el Gremio radicó su posición ante los ponentes del proyecto, en la que expresó la importancia de continuar con la construcción de las obras del Anillo Vial del POZ Norte, por considerarlas vitales para lograr una mejor movilidad, competitividad y productividad de la ciudad; así como la futura construcción de cerca de 71.000 viviendas, de las cuales 17.000 serían VIS.

Sin embargo, el 18 de noviembre el Concejo tomó una decisión política que determinó que un grupo de obras salieran de aquellas financiadas por el mecanismo de contribución de

valorización, conservando solo una vía del anillo vial del POZ Norte. De esta forma, el Instituto de Desarrollo Urbano envió notificaciones escritas a los 913.000 predios objeto de la devolución del pago de valorización en donde detalla el monto a favor y los requisitos para solicitar la devolución del dinero a los ciudadanos.

Igualmente, el Gremio hizo seguimiento a dos proyectos de acuerdo relacionados con el tema de cupo de endeudamiento, los cuales buscaban financiar las obras que no entrarían en la reforma a valorización a través de recursos de deuda: El prolongado seguimiento en el Concejo de Bogotá a este trámite, concluyó en septiembre con la aprobación en plenaria de la deuda por 3.8 billones de pesos.

Publicidad exterior visual

Ante las restricciones que se veían venir con la aprobación del proyecto normativo de publicidad exterior visual presentado por la Secretaría de Ambiente ante el Concejo de Bogotá, el Gremio presentó un documento invitando a considerar las necesidades comerciales de los proyectos, con la misión de evitar la contaminación visual.

La Gerente de Camacol B&C se reunió también con los concejales ponentes de la propuesta y con otros gremios afectados, logrando que el 28 de noviembre se eliminaran del texto del proyecto de acuerdo 282 de 2013 las restricciones relacionadas con dimensiones en publicidad, tiempo de fijación de avisos publicitarios y vías en las que podían ser expuestas.



Regulación de Planes de Manejo de Tránsito y reposición de vías intervenidas en la ejecución de obras

Tras la aprobación del Acuerdo 084 de 2013 en el Concejo de Bogotá, Camacol B&C radicó el 15 de noviembre una carta dirigida al Alcalde Mayor, solicitándole no firmar el proyecto por considerarlo inconveniente e ilegal. Posteriormente, la Alcaldía radicó el 25 de noviembre ante el Concejo de la ciudad, una comunicación en la que sustenta que existen razones claras de ilegalidad que motivan la objeción y que le impiden sancionar la norma, razón por la cual fue devuelta al Concejo. Finalmente en sesión de plenaria de esa corporación se decidió el archivo del proyecto. Con lo anterior se evitó una ilegalidad consistente en exigirle al interesado como requisito, la aprobación del Plan de Manejo de Tránsito (PMT) para el trámite y la aprobación de las licencias urbanísticas de que trata el Decreto 1469 de 2010.

➔ TRABAJO JURÍDICO CON LA PRESIDENCIA NACIONAL

Devolución de IVA

En la discusión de normas de interés nacional, la Regional participó activamente aportando comentarios y datos del sector en la región que ayudaron a la Presidencia Nacional a construir argumentos para trabajar en la expedición de los Decretos Nacionales

2924 y 3050 de 2013, relacionados con la devolución de IVA en materiales de Vivienda de Interés Social y Vivienda de Interés Prioritario, y solicitudes de viabilidad y disponibilidad de acueducto y alcantarillado.

Además se participó con comentarios en importantes iniciativas legales de carácter nacional, tales como:

- Habeas Data.
- Cuenca Alta.
- Servicios Públicos.
- Fortalecimiento de Cámaras de Comercio.
- Movilidad – corredores de transporte.
- Costos activos fijos ganancia ocasional.
- Proyecto de decreto establece el pago de la cotización anticipada en el Sistema de Riesgos Laborales.
- Devolución de IVA.
- Programa VIPA.
- Programa Vivienda Gratuita.
- Norma de Incendios - Bomberos.
- Redistribución cupos Fresh.

- Proyecto de decreto- sanción para constructores, supervisores, auditores e interventores de vivienda.
- Propuesta Aclaración Decreto 1070/13
- Proyecto de Infraestructura Vial.
- Problemática en Temas Notariales y Registrales.



- Competencias Jurisdiccionales de la Sic.
- Modificación Planes de Ordenamiento – requisitos.

➔ RELACIONES CON EL CONCEJO DISTRICTAL

El Gremio continuó con el seguimiento a los



proyectos de acuerdo en el Concejo de Bogotá y avanzó en la estrategia de estrechar vínculos con algunos concejales de la corporación.

De los 293 proyectos de acuerdo presentados en 2013, cerca de 30 fueron monitoreados de manera constante por ser de interés prioritario para el sector de la construcción y su cadena de valor y se presentaron posiciones gremiales y de defensa para cuatro proyectos de acuerdo: MEPOT (Proyecto de Acuerdo 118 de 2013), Valorización (Proyecto de Acuerdo 119 de 2013 y acumulados), Publicidad Exterior Visual (Proyecto de Acuerdo 278 de 2013 y acumulados) y Mantenimiento de la Malla Vial (Proyecto de Acuerdo 084 de 2013). De estos proyectos, el primero y el tercero fueron archivados, y los dos siguientes fueron aprobados, pero los textos definitivos quedaron sin consecuencias negativas para el sector.

De los otros 26 proyectos restantes a los que se les hizo seguimiento, cuatro fueron aprobados y difundidos a los afiliados mediante boletines jurídicos.

La Gerente del Gremio fue invitada en varias ocasiones a participar en el Concejo aportando información para proposiciones de Control Político. El 6 de septiembre recibió un reconocimiento por la impecable trayectoria y compromiso de Camacol Bogotá y Cundinamarca en su labor de Responsabilidad Social Empresarial.

➔ SEGUIMIENTO A DEMANDAS

Decreto Distrital No. 364 de 2013, MEPOT

Con ocasión de la expedición irregular del Decreto 364 de 2013 por el cual se modifican excepcionalmente las normas urbanísticas del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá D.C. y que deroga los Decretos 619/2000, 463/2003 y 190/2004, Camacol Bogotá y Cundinamarca instauró Demanda de Nulidad Simple y medida cautelar de suspensión provisional contra dicho Decreto junto con otros demandantes como: la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), la Lonja de Propiedad Raíz, la Federación Nacional de Comerciantes (FENALCO), la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), la Asociación de residentes Santa Ana y un grupo de personas naturales preocupadas por el futuro urbanístico de la capital.

La demanda se radicó el día 16 de Septiembre de 2013 y fue asignada a la Juez Quinto (5) Administrativo de Bogotá para conocer el proceso. Sin embargo, a través de decisión del 23 de septiembre de 2013 la juez consideró que no era competente para conocer de la demanda por lo que remitió el proceso al Consejo de Estado. Desde el 8 de Noviembre fue asignado el expediente a la Magistrada María Elizabeth García González, quien hasta la fecha no se ha pronunciado sobre la competencia del Consejo de Estado para decidir respecto a la suspensión provisional y la nulidad del Decreto Distrital 364 de 2013.



Queja Disciplinaria contra Gustavo Francisco Petro Urrego

El 10 de Octubre de 2013 Camacol Bogotá y Cundinamarca presentó queja disciplinaria en contra del Alcalde Mayor de Bogotá, Gustavo Petro, por la conducta perpetrada al expedir el Decreto 364 del 26 de Agosto de 2013 (Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial). El proceso disciplinario fue asignado a la Procuraduría Auxiliar para Asuntos Disciplinarios y se encuentra en conocimiento del Dr. Carlos Valdivieso. Una vez se estudie la queja, se iniciará la indagación preliminar o la investigación.

Indexación de multas

El proceso de nulidad simple iniciado por Camacol Bogotá y Cundinamarca en el año 2006 contra la Directiva No. 001 de 2004 que estableció la indexación de las multas impuestas por la Subsecretaría de Inspección, Vigilancia y Control de Vivienda de la Secretaría del Hábitat, por considerar que el Distrito no tenía la competencia para realizar la indexación ni aplicar dicha metodología, fue fallado en primera instancia el 29 de julio de 2010 por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca donde se acogen los argumentos allegados por la Regional. La Secretaría del Hábitat presentó entonces recurso de apelación, y en mayo de 2013 la Sala de lo Contencioso Administrativo - Sección Primera- del Consejo de Estado finalmente revocó el fallo de primera instancia.

Código de Construcción

En consideración a que la Ley 400 de 1997 hizo perder a los entes territoriales la competencia para expedir normas técnicas de construcción, Camacol Bogotá y Cundinamarca demandó en el 2006 la nulidad del Acuerdo 20 de 1995. El fallo de primera instancia se produjo el 21 de enero de 2010 negando las pretensiones del Gremio.

A la fecha, la apelación se encuentra en conocimiento de la magistrada María Claudia Rojas de la sección primera del Consejo de Estado. El 18 de diciembre se presentaron alegatos de conclusión y entró al despacho para fallo de segunda instancia.

Planes Parciales

La Regional interpuso demanda en el año 2007 contra algunos artículos del Decreto Distrital 436 de 2006 por considerar que van en contravía del Decreto 2181 de 2006, y que al asignar cargas generales a los propietarios de los planes parciales, el Distrito impuso un tributo al suelo careciendo de competencia para ello y violando el principio de igualdad.

La sentencia de primera instancia se produjo en 2009 negando las pretensiones de la demanda lo que llevó a apelar la providencia ante el Consejo de Estado. En septiembre de 2012 se radicaron alegatos de conclusión y aún se encuentra en despacho de la magistrada María Claudia Rojas para fallo.

➔ CONSEJO CONSULTIVO DISTRITAL DEL HÁBITAT

El 26 de noviembre fue la primera reunión del Consejo Consultivo de Hábitat (creado bajo el Decreto 305 de 2008), en el que Camacol Bogotá y Cundinamarca participa en calidad de asociación gremial que representa al sector constructor en Bogotá.

La Secretaría del Consejo está en cabeza de la Secretaría Distrital del Hábitat y cuenta con la participación de otros miembros como la CAR, Asocajas, SCA, la Lonja de Propiedad Raíz de Bogotá (como Representante de las Lonjas y Asociaciones Inmobiliarias y de Propiedad Raíz de Bogotá), la Fundación Compartir (como representante de las Organizaciones No Gubernamentales), Asobancaria



(como representante del Sector Financiero) y la Universidad Agustiniana (como representante del sector académico).

El objetivo de este Consejo es estudiar, analizar y formular recomendaciones para apoyar la toma de decisiones relacionadas con el desarrollo e implementación de la Política Integral del Hábitat y los planes y proyectos a través de los cuales se busca garantizar el derecho a una vivienda digna y al agua potable, en especial para las poblaciones en condición de vulnerabilidad económica y social, tanto en zonas urbanas como rurales de Bogotá. De esta manera, se consolida el papel participativo y con mayor presencia de Camacol B&C, escenario ideal para generar propuestas, evidenciar problemáticas a discutir con la Administración Distrital en pro de favorecer el entorno del desarrollo de la vivienda y el hábitat en la ciudad.



➔ COMITÉ INTERGREMIAL REGIÓN CAPITAL

Camacol B&C mantuvo la presidencia del Comité Intergremial Región Capital durante 2013, año en que se realizaron once sesiones ordinarias y siete extraordinarias. La agenda de trabajo se centró en el análisis y elaboración de documentos sobre temas coyunturales de la ciudad como: la modificación del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, el proyecto de valorización, el transporte de carga en Bogotá y el aeropuerto El Dorado. En el tema ambiental, Camacol B&C, y algunos miembros del CIB, firmaron de manera independiente el “Acuerdo de voluntades para la adopción y promoción de la estrategia Cundinamarca Neutra-Cundinamarca Calidad de vida-Territorio Ambiental Sostenible”.

Encuentro de Parlamentarios: Juntos por la Región

Con la visión de construir una agenda de trabajo conjunta entre empresarios, gremios y representantes del sector, el Comité Intergremial Región Capital, presidido por Camacol B&C, realizó el 19 de noviembre el Primer Encuentro de Parlamentarios: Juntos por la Región, donde se avanzó en la búsqueda de soluciones de desarrollo conjuntas para consolidar la región de Bogotá y Cundinamarca como un polo de desarrollo. Los temas tratados fueron: vivienda, turismo, movilidad, comercio y gobernanza. El evento es ahora institucional y representa el encuentro anual del sector privado con los parlamentarios. ■



[2] COMPETITIVIDAD

OBJETIVO GENERAL

Impulsar empresas innovadoras y eficientes que compitan en el mercado local e internacional.

PROYECTO ESTRATÉGICO

Eficiente gestión de suelo en Bogotá y Cundinamarca.

➔ ESTUDIOS URBANOS

Con la visión de ampliar la información relacionada con el ordenamiento territorial y fortalecer la presencia del Gremio en los municipios de Cundinamarca, la Junta Directiva aprobó en diciembre de 2013 la creación del Departamento de Estudios Urbanos, encargado de atender tres grandes frentes: seguimiento a la gestión de suelo, estructuración de proyectos piloto de impacto regional y coordinación del sistema Observatorio Urbano Regional.

En el tema de suelo, la misión principal está enfocada en hacer seguimiento a los planes parciales, macroproyectos y otras iniciativas para el desarrollo urbano; informar acerca de los avances en la gestión de los proyectos y evidenciar los obstáculos en el proceso de formulación, gestión y construcción de los mismos.

Para la estructuración de planes piloto, el énfasis gira en torno a la promoción de buenas prácticas de planeación urbana en Cundinamarca, sirviendo de plataforma para la articulación de actores como: alcaldes, gremios, academia, organismos no gubernamentales y empresa privada, entre otros, para impulsar el trabajo conjunto y generar insumos para la toma de decisiones en el ordenamiento territorial.





Por último, con la creación del sistema de información Observatorio Urbano Regional (OUR Camacol B&C), el afiliado contará con una plataforma digital, donde podrá consultar indicadores urbanos, cartografía de los municipios, análisis y documentos relacionados con las políticas públicas de ordenamiento territorial, además de identificar oportunidades de desarrollo en los municipios. Esta plataforma es también una herramienta de interlocución con el afiliado. Por eso es importante que acceda a ella y reporte la información necesaria para que Camacol B&C pueda brindarle acompañamiento en su gestión ante las administraciones municipales.

Convenio con la Gobernación de Cundinamarca

Para asegurar el buen funcionamiento del Observatorio Urbano Regional, el Gremio firmó una Alianza Estratégica, el 21 de agosto, con la Secretaria de Integración regional de la Gobernación de Cundinamarca, para sumar esfuerzos técnicos, sociales y jurídicos requeridos para la formulación del proyecto de integración regional de Cundinamarca.

Proyecto Piloto en Facatativá

Un trabajo realizado con la firma ARUP permitió consolidar una propuesta para la formulación de un proyecto piloto que está en proceso de evaluación por parte del municipio de Facatativá y la Corporación Financiera Internacional (IFC). El desarrollo de este proyecto propone la elaboración de un plan maestro conceptual y una metodología para implementar mejores prácticas en desarrollo urbano sostenible, con el objetivo de replicarlo en otros municipios. ■

La gerente de Camacol B&C, Martha Moreno Mesa, y el secretario de Integración Regional de la Gobernación de Cundinamarca, firmaron una alianza que permite avanzar en la formulación de proyectos de integración regional en el departamento.



[3] RESPONSABILIDAD SOCIAL

OBJETIVO GENERAL

Vincular a las empresas afiliadas en la implementación de programas de responsabilidad social orientados a los distintos grupos de interés

PROYECTO ESTRATÉGICO

Empresas socialmente responsables

Durante 2013 el departamento de Responsabilidad Social de Camacol B&C se fortaleció a través de la definición de la estructura operativa, creando la coordinación de construcción sostenible y la coordinación de sostenibilidad social. Para ello nuevas líneas de acción fueron incorporadas y aumentó significativamente el número de empresas participantes en los programas de Responsabilidad Social creados e impulsados por el gremio, al pasar de 46 empresas participantes en 2007, a 141 en 2013.

➔ SOSTENIBILIDAD SOCIAL



Manos que Construyen

Desde el año 2007 este programa busca aportar a mejorar la calidad de vida de los trabajadores de la construcción a la vez que aumentar su sentido de pertenencia con el sector, con el fin de que se especialicen en sus oficios y mejore así la calidad de los productos que entregan, lo cual aumenta la productividad de las empresas y reduce los procesos.

Dentro de sus cinco componentes de trabajo está el tema de formación:



- Cursos técnicos en los que participaron 195 trabajadores durante el año,
- Certificación por competencias laborales para formalizar su conocimiento empírico, en 2013 se certificaron 457 trabajadores que recibieron 561 certificaciones



porque algunos de ellos se certifican en más de una norma.

- Obras Escuela: Camacol Bogotá y Cundinamarca incorporó la metodología diseñada por Camacol Antioquia para realizar procesos de alfabetización y validación de primaria en algunas obras y plantas de producción, bajo el programa "Obras Escuela". Adicionalmente, en Bogotá se logró incorporar sexto, séptimo, octavo y noveno, grados que igualmente se dictan directamente en las obras. En total, se crearon este año 14 escuelas en ocho obras de cuatro empresas, con una asistencia de 133 alumnos. En diciembre el primer grupo de 61 estudiantes, recibió su certificado de graduación. Este proyecto no solo crea y fortalece las habilidades en lecto-escritura, sino que además conduce a cambios importantes en la disciplina y comportamiento de los participantes, desarrolla su motricidad fina y fortalece el tema de va-

lores, todo lo cual fortalece su desempeño laboral y las relaciones familiares.

En alianza con Market Supply, Camacol B&C promovió que sus afiliados y colaboradores adquirieran, en vísperas a la temporada escolar, kits escolares a bajos precios y de muy buena calidad para sus hijos. En total 17 empresas se vincularon a la campaña logrando ventas de más de 1.000 unidades y gracias a estos resultados, Market Supply aportó 98 kits al programa Obras Escuelas para los trabajadores participantes.

En el campo de prevención de accidentalidad, durante el año se trabajaron dos frentes, los cursos de trabajo seguro en alturas en el que participaron 46 trabajadores y la estrategia La Seguridad hace Maestros, que busca cambiar la actitud de los trabajadores frente al tema de prevención para apoyar a gestión que hacen las empresas. A través de obras de improvisación teatral les hacemos darse cuenta que: los accidentes se pueden evitar, no son un tema de mala suerte, entre más experiencia se tiene aumenta el riesgo por exceso de confianza, ellos son responsables de sus compañeros por eso no deben ser negligentes con los detalles, y que cualquier accidente por pequeño que sea tiene un impacto en su integridad y no deberían permitirlo.

Durante el año 771 trabajadores de 74 empresas participaron de esta sensibilización. Camacol B&C quiere reconocer el apoyo financiero e institucional de las siguientes empresas:



- Arseg
- Arrecife
- Andamios Cimbra
- Cemex
- Colombit
- Cementos Tequendama
- Colsubsidio
- Cafam
- Grecon
- Holcim
- La Hipotecaria
- Prodesa
- Skinco
- Urbansa

Otro de los aspectos fundamentales para trabajar en el sector es el tema de la formalización, por lo cual Camacol nacional y el Ministerio de trabajo firmaron el Pacto por la Formalización que se implementa en todas las regionales de la Cámara.



Camacol Bogotá realizó el primer piloto de la mano de importantes aliados como la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, la Cámara de Comercio de Bogotá y la dirección de emprendimiento del Sena, se sumó a este el apoyo del Ministerio de Trabajo y el de Comercio, así como el compromiso de las empresas gracias a lo cual se obtuvieron los siguientes resultados:

- **205** contratistas de 18 empresas sensibilizados sobre la importancia de ser formal.

- **42** contratistas recibieron asesorías personalizadas del Colegio Mayor de Cundinamarca.

- **6** se vincularon al programa Bogotá Empeña de la Cámara de Comercio de Bogotá.

- **24** ingresaron al programa MyPes de la Dirección de Emprendimiento del SENA Regional Distrito Capital. 32 están siendo asesorados por Constructora Capital Bogotá

- A **54** de estos contratistas se les realizó un diagnóstico, cuyos resultados principales son los siguientes:

Tipo de empresa:

 - » **7** son persona natural no registrada
 - » **38** de ellos son persona natural registrada

- » **8** son persona jurídica
- » **1** no sabe, no responde

Número de trabajadores: cerca de 800 colaboradores son impactados con la formalización.

- » **31** (57%) tienen un promedio de 0 a 10 trabajadores
- » **9** (17%) tienen promedio de 11 a 20 trabajadores
- » **11** (20%) tienen un promedio de 21 a 40 trabajadores



- » **3** (6%) tienen un promedio de 41 a 80 trabajadores

Las actividades se distribuyen así:

- » **5** Aseo
- » **13** Acabados
- » **9** Mampostería
- » **2** Instalaciones Hidráulicas
- » **0** Instalaciones eléctricas
- » **4** Lavado de fachadas
- » **14** Mano de Obra
- » **11** Estructuras

Para la calidad de vida y la estabilidad el tema de la vivienda es esencial, en ese sentido Camacol B&C busca asesorar a los trabajadores para cuenten con la información necesaria, accedan a servicios y cumplan su sueño de tener casa propia. Para ello suscribió un convenio con el Fondo Nacional del Ahorro, para acercar los servicios a las obras y plantas a la vez que afiliarse a los trabajadores para que inicien su ahorro. En el 2013 se afiliaron al FNA 30 trabajadores y 20 adicionales asistieron a la charla de asesoría para la solicitud del crédito.



Pacto Construir Movilidad una Obra de Todos

Compartir buenas prácticas entre empresas del sector es una forma muy valiosa de crecer y de realizar procesos de mejora continua que aporten a mejorar la productividad empresarial. Por ello desde el 2009 Camacol B&C de la manos de 31 de sus empresas afiliadas iniciaron la implementación de este Pacto que en principio buscaba minimizar el impacto generado sobre la movilidad en el entorno de las obras. Con el paso de los años este programa ha ampliado su espectro de acción ya que las empresas adheridas al programa han incluido temas ambientales, seguridad de los trabajadores, manejo de proveedores, coordinación interna y buena relación con los vecinos, entre otros.

Este compromiso de autorregulación empresarial ha generado un ambiente más propicio para el trabajo con la administración distrital en lo referente a las reglamentaciones en material de movilidad.

Ya son 51 las empresas comprometidas con el pacto, las que motivan a la Regional para seguir creciendo el programa, por lo que se diseñó el primer manual para implementar en las oficinas y plantas procesos de movilidad sostenible, para el desplazamiento de perso-

nas, mercancías, maquinaria, equipo y residuos, entre otros, para seguir contribuyendo a una mejor movilidad, al desarrollo de la ciudad y la calidad de vida de sus habitantes.

Comunidad Somos Todos



Este programa busca fortalecer la relación de las empresas constructoras con sus clientes, a través de procesos de acompañamiento comunitario que contribuyan a la convivencia armónica, la administración adecuada, el mejoramiento de la calidad de vida y a la sostenibilidad de las agrupaciones de viviendas.

Los primeros resultados de Comunidad Somos Todos se dieron a través de la suscripción de un convenio con Camacol Nacional para implementarlo con las familias beneficiarias de las viviendas 100% subsidiadas en Bogotá y la Región.

Para el 2014 se realizará la primera capacitación y asesoría a formadores de empresas que vayan a realizar el proceso de fortalecimiento comunitario en viviendas comerciales. Los procesos de acompañamiento comunitario mejoraran la reputación de las empresas, la gestión de posventa, servicio al cliente, generación de confianza con clientes actuales y futuros, procesos de entrega fluidos, sostenibilidad del proyecto, buena relación con vecinos a la obra – proyecto, entre otros



Edificarte

El Gremio promovió la vinculación de nuevas empresas al programa Edificarte, que busca mediante alianza con la función corazón verde, la policía nacional y los empresarios del sector, proveer de vivienda a policías caídos en combate, policías en situación de discapacidad y policías activos en todo el país. El resultado fue el compromiso de las empresas para la donación de aportes para 34 viviendas a nivel nacional que beneficiaran a igual número de familias de. Estos aportes representan aproximadamente 1.400 millones de pesos. Este año contamos además con la participación activa, no solo como convocante sino como donante, de Camacol Nacional.

El 19 de diciembre de 2013 fueron entregadas siete casas en Soacha, gracias a la suma de los aportes de la Fundación y las siguientes empresas:

- Marval
- Promotora Inmobiliaria Prominsa y Arquitectos Ingenieros - Arpro
- Construcciones Técnicas de Ingeniería Ltda - Contein
- Constructora Capital





Entrega de casas a beneficiarios del programa Edificarte.



De izquierda a derecha: Coronel Julio Cesar Alvarado; la directora de la Fundación Corazón Verde, Cristina Botero; la asesora de Responsabilidad Social de Camacol Nacional, Mónica Barón; la directora de Responsabilidad Social de Camacol B&C, Victoria Cunningham; el director de Ventas de Marval, Javier Rangel, y los beneficiarios del programa Edificarte Luis Antonio Caro y su esposa.





- Constructora Colpatría
- Nicolás y Sofía López Santamaria
- Ospinas y Cia

Ciclo de Capacitación

El Ciclo de Capacitación ha permitido potenciar los conocimientos y competencias técnicas, humanas y profesionales de los colaboradores de las empresas del sector aportando al crecimiento y competitividad de las mismas. En los siete cursos que se llevaron a cabo durante 2013 participaron 396 personas de 64 empresas, de la siguiente manera:

Área técnica

Lean construction	157 personas de 33 empresas
Conversatorio J&K	51 personas de 28 empresas

Área jurídica

Diplomado en Derecho Urbano	35 personas de 23 empresas
-----------------------------	----------------------------

Logística

Curso Virtual de sistemas de información en centros de distribución:	25 personas de 9 empresas
--	---------------------------

Construcción sostenible

Capacitación RCD	49 personas de 29 empresas
Curso aplicado de construcción sostenible	15 personas de 8 empresas
Conversatorio escombros:	64 personas de 34 empresas



→ CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

El objetivo fundamental de esta área de trabajo es generar y difundir conocimiento para los afiliados frente al tema de construcción sostenible, para ellos durante el 2013 se generaron los siguientes espacios de formación:

- Primer curso hacia la gestión sostenible de las obras de construcción: Nivel básico aplicado. Tuvo una duración de 20 horas de clases presenciales, que incluyeron dos visitas técnicas y cuatro trabajos de campo. Al finalizar la capacitación, los 15 participantes elaboraron esquemas de gestión ambiental para aplicación directa en obra, en los siguientes componentes: residuos de materiales, materiales de construcción, agua y energía.
- Capacitación técnica sobre la correcta gestión de residuos de construcción y demolición (RCD). El tema central fue la normativa vigente sobre escombros y reutilización de RCD, brindando a los participantes los principales lineamientos y metodologías para el cumplimiento de los requisitos contenidos en la resolución de la Secretaría Ambiental 01115 de 2012. Los 49 participantes recibieron una guía práctica de gestión de RCD aplicada en obra, en formato digital.
- Conversatorio sobre la norma de RCD de la Secretaría Distrital de Ambiente SDA, donde funcionarios invitados de la misma

Secretaría presentaron el contenido, alcance, multas y sanciones que contempla esta normativa.

- Capacitación a maestros de obra sobre gestión integral de RCD. A finales del segundo semestre, Camacol Bogotá y Cundinamarca apoyó a la Secretaría de Ambiente, en la convocatoria para las capacitaciones dirigidas a personal técnico de obra de las empresas constructoras. A estas capacitaciones se inscribieron 35 personas de tres empresas afiliadas a la regional.

- Conversatorio títulos J y K Norma Sismo Resistente NSR-10. Se abordaron aplicaciones e implicaciones de los Títulos J y K, en diseños, licencias y presupuestos de construcción. La sesión estuvo dirigida por el ingeniero José Joaquín Álvarez, quien gracias a su experiencia de más de 26 años de ejercicio profesional, aclaró dudas e inquietudes sobre el contenido de estos dos títulos.
- Por otro lado, en octubre de 2013 se radicó un derecho de petición ante la Secretaría Distrital de Ambiente, solicitando la aclara-





ción de varios puntos del contenido de la resolución 01115 de 2012 de gestión de RCD, teniendo en cuenta las principales observaciones realizadas por los afiliados.

Camacol Bogotá y Cundinamarca firmó el Acuerdo de Voluntades para la adopción e implementación de la estrategia Cundina-

marca Neutra de la Gobernación de Cundinamarca, con el fin de medir y compensar la huella de carbono de la Regional. Con esto confirmamos la voluntad e interés del Gremio por apoyar el desarrollo urbano sostenible de Bogotá y la región de Cundinamarca para crear educación y cultura ambiental en el sector.



Construgarantías

Durante 2013 el gremio continuó trabajando con la alianza Eafit y Cidico para la realización de la fase tres del proyecto Construgarantías, estrategia de auto-regulación creada desde el año 2007 e integrada por representantes del sector constructor, que busca generar estándares para desarrollar procesos constructivos. Esta fase contó con la participación de 13 empresas constructoras de la ciudad de Bogotá y 19 de Medellín y se desarrollaron los siguientes productos:

- Segunda versión de los documentos "Manual de usuario", 60 nuevas fichas que incluyen zonas comunes.
- Manual de tolerancias. Evaluación de más de 100 valores de desviaciones permisibles en los procesos constructivos, que no afectan la calidad del bien inmueble entregado.
- Observatorio de Reclamos Posventa. Se realizaron ajustes de tipo tecnológico que mejoraron el manejo de información allí consignada.

El alcance y contenido de la investigación pueden ser consultados en la página web www.construgarantias.org. ■



[4] PRODUCTOS Y SERVICIOS

OBJETIVO GENERAL

Generar valor a los afiliados a través de productos y servicios que mejoren su desempeño y contribuyan a la sostenibilidad del Gremio.

PROYECTO ESTRATÉGICO

Promover una estrategia de afiliaciones masivas e impulsar un eficiente programa de fidelización.

➔ AFILIACIONES

Como parte de la gestión de promoción y divulgación el Gremio organizó tres reuniones de trabajo con actores de la cadena de valor de la construcción, para presentarles el alcance e impacto de la gestión de la Regional. Asistieron representantes de 136 compañías.

Durante el año anterior, 54 nuevas empresas, representantes de los diversos segmentos que hacen parte del Gremio empezaron a hacer parte del mismo en calidad de afiliados.

Afiliaciones aprobadas por Junta Directiva

ENERO – DICIEMBRE 2013

1.	Área Cuadrada Constructores
2.	Almacén El Arquitecto
3.	HHC Península 140
4.	Scala Ascensores
5.	Desarrolladora de Zonas Francas
6.	Eco – Cubiertas
7.	Meva Sistemas de Encofrado
8.	Vidrio Andino Colombia

9.	Master Building
10.	Provalor Proyectos con Valor
11.	Mantos Andinos
12.	Philips Colombiana
13.	Sodimac Colombia
14.	Mansol Constructores
15.	Artículos de Seguridad
16.	Vivarco
17.	Ramonerre
18.	Aramse
19.	Construnader Visual
20.	Melcon
21.	Clickonplans
22.	Colombeia
23.	Negocios y Proyectos
24.	Sherwin Williams Colombia
25.	Banco de Occidente
26.	Piedad Franco Crespo
27.	Mallas de la Sabana
28.	Hilti Colombia
29.	Inversiones Racuellar
30.	Compañía de Seguros de Riesgos Laborales Suramericana - SURA ARL

31.	AB Bogotá
32.	IIE Ingeniería e Instalaciones Eléctricas
33.	Ingisa Constructores
34.	Livit
35.	Promotora Vivendum
36.	Gyptec
37.	Skinco Colombit
38.	Arquitectura y Propiedad
39.	Cure MDDG
40.	Global Group Asociados
41.	Neos Group
42.	Buildings and Grounds Services
43.	Maat Soluciones Ambientales
44.	Colombia LHF VI
45.	A2 Arquitectura
46.	Avi Strategic Investment
47.	Omega Corporación de Constructores
48.	Comercializadora Viveco Colombia
49.	El Patio Constructor
50.	Preveo
51.	Doors and Docks de Colombia
52.	OCC Mármol (Mármoles Arca)
53.	Stretto Colombia
54.	Afiancol Colombia (Compañía Interamericana de Fianzas)

Biblioteca Jurídica Virtual

Desde el lanzamiento de la Biblioteca Jurídica Virtual en la página web de Camacol B&C (<http://camacolcundinamarca.co/Biblioteca/alfresco>) a finales del año 2012, el producto ha venido evolucionando hasta consolidarse como una herramienta digital que facilita a los afiliados el acceso a la información jurídica de manera oportuna. Al cierre de 2013, contaba con 352 normas publicadas, compuestas principalmente por Decretos Nacionales, Distritales, Acuerdos, Ordenanzas, Resoluciones y conceptos jurídicos de entidades públicas. En este mismo espacio, el afiliado encuentra el reporte jurídico sema-

nal de contenido normativo en materia de regulación aplicable al Gremio en Bogotá y la región, donde hay cerca de 416 reportes.

→ EVENTOS

Asamblea Anual de Afiliados 2013

Cerca de 300 personas participaron en la Asamblea Anual de Afiliados del 13 de marzo de 2013, que incluyó un panel dedicado al tema del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) para Bogotá. Los participantes de este panel hablaron de la propuesta que estaba vigente hasta mediados de marzo y dejaron



Mesa principal de la Asamblea Anual de Afiliados 2013. De izquierda a derecha: Andrés Romero, Secretario de Planeación; Luis Fernando Ayala, Jefe de Gabinete de Cundinamarca; Martha Moreno Mesa, gerente de Camacol B&C; Gerardo Ardila, Secretario de Planeación Distrital, y Amparo Polanía, presidente de Junta Directiva de Camacol B&C para el periodo 2012-2013.



clara su visión frente al contenido que debe tener un documento de POT, como instrumento efectivo de planeación de ciudad.

La agenda cerró con un homenaje que hizo la presidencia de Camacol al Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Dr. Germán Vargas Lleras, por su aporte al desarrollo del sector de la construcción.

Planeación tributaria

Camacol B&C, en alianza con Pinilla González & Prieto Abogados, capacitó y actualizó a más de 200 afiliados en el tema de "Pla-

neación tributaria para estructuración y ejecución de proyectos inmobiliarios". El evento, que se llevó a cabo el 2 de mayo, permitió conocer en detalle cada una de las etapas de un proyecto, y los aspectos a tener en cuenta la estructuración y ejecución del mismo.

Expoconstrucción Expodiseño

Del 21 al 26 de mayo de 2013 se realizó la feria Expoconstrucción Expodiseño. El evento, contó con 460 expositores nacionales e internacionales, que presentaron la más completa muestra comercial de diseño,

construcción, infraestructura y arquitectura en un espacio de 22.000 metros cuadrados del recinto ferial.

Durante los seis días de la feria, más de 60.000 visitantes, entre empresarios, constructores, arquitectos, ingenieros, diseñadores, decoradores, industriales, comerciantes, estudiantes y público en general conocieron la nueva oferta y tendencias en construcción, materiales e insumos, acabados arquitectónicos, iluminación automatización, agua, aire, seguridad, infraestructura, maquinaria, movilidad, transporte, diseño interior, muebles y objetos contemporáneos.





Conferencistas invitados al Foro Internacional Intervenciones Urbanas Estratégicas. En la foto: Frédéric Rossano; la gerente de Camacol B&C, Martha Moreno Mesa; Roger Savage; Diana Wiesner; Flavio Tejada; Adriana Díaz, y Douglas Dreher.

buena arquitectura para como mecanismo de reactivación urbana.

Primer taller de alcaldes en Funza

El 3 de julio, durante el Primer taller de alcaldes "Construyendo un Modelo de Integración Regional para Cundinamarca, el Gremio hizo un llamado a los alcaldes para concientizar a las administraciones municipales sobre la importancia por formular e implementar un Plan de Ordenamiento Regional concertado entre municipios, que garantice la construcción eficaz y eficiente de proyectos estratégicos para el territorio. Participaron los municipios de Chía, Sopo, Facatativa y Tocancipa, la Secretaría de Integración Regional y de

Foro Internacional Intervenciones urbanas estratégicas

Entre el 21 y 26 de mayo, durante la feria Expo-construcción y Expodiseño 2013, Camacol Bogotá y Cundinamarca llevó a cabo el segundo Foro Internacional "Intervenciones Urbanas Estratégicas", al que asistieron 180 profesionales asociados a la actividad. La jornada académica estuvo a cargo de invitados internacionales de talla mundial, como el representante de la firma inglesa Atkins del Reino Unido, Roger Savage; el director de Infraestructura y Planificación de la firma Arup, Flavio Tejada y el arquitecto suizo Frédéric Rossano, quienes compartieron conocimientos y opiniones con conferencistas nacionales. Los temas tratados fueron: infraestructura urbana, infraestructura verde y la



Taller con alcaldes y secretarios de planeación de varios municipios de Cundinamarca.



Planeación de la Gobernación de Cundinamarca, así como la firma internacional ARUP y el IFC del Banco Mundial.

Innovación y Ciudad - Seminario Actividad Edificadora I semestre

Los resultados del V Estudio de Demanda de Destinos No Habitacionales en Bogotá y la Región fueron entregados el 25 de julio durante el Seminario de Actividad Edificadora en Bogotá y la Región, que contó con 120 participantes. El escenario académico permitió conocer la visión económica sectorial y abrir espacio para las reflexiones sobre

¿cómo enfrentar los cambios en el negocio de la construcción en Bogotá? La conferencista Jess Zimbabwe, representante del Urban Land Institute, enriqueció el evento con la presentación de las últimas tendencias globales de innovación urbana.

Presente y perspectivas de corto plazo en el sector edificador en Bogotá y la Región - Seminario Actividad Edificadora II semestre

El Plan de Ordenamiento Territorial (POT) fue también el tema central del Seminario de Ac-

tividad Edificadora II Semestre, realizado el 13 de noviembre. El evento presentó los resultados del séptimo estudio de demanda de vivienda en Bogotá y el segundo en los municipios vecinos, adicional a la información económica sectorial. El eje temático del evento se centró en el nuevo POT (Plan de Ordenamiento Territorial), el efecto del mismo sobre el suelo disponible en Bogotá.

Foro de Industriales

Como iniciativa del Comité de Industriales y Comerciantes de la Regional, el 18 de octubre se realizó el foro “Escenarios y oportunidades para la Industria en el sector constructor”, al que asistieron alrededor de 100 empresarios afiliados. La firma de abogados Posse Herrera Ruiz se unió como aliado estratégico de este evento que incluyó dos grandes bloques temáticos: en el primero, se trataron temas como las perspectivas económicas del sector industrial, el enfoque en el sector constructor de los TLC y las compras públicas de bienes y servicios en Colombia, y en el segundo bloque se trataron temas sobre garantías en el sector inmobiliario y los criterios establecidos para la graduación de sanciones en el sector.

Bogotá y Cundinamarca, una sola Región

El 4 de diciembre en las instalaciones de la Universidad de la Sabana se llevó a cabo el Foro Regional: Bogotá y Cundinamarca, una sola región, cuya agenda académica estuvo a cargo de la firma americana Balmori, ONU





Hábitat, la empresa portuguesa Prebuild, el economista Carlos Ronderos y las secretarías de integración regional y de Planeación de la Gobernación de Cundinamarca. Las condiciones actuales de Cundinamarca y su relación con la nación, la interacción de lo urbano con lo natural, la inversión extranjera para impulsar el desarrollo y la puesta en marcha de la herramienta Observatorio Urbano Regional para monitorear el avance e implementación de políticas públicas, hicieron parte de la temática tratada.

→ COMITÉS TEMÁTICOS

Comité Técnico Observatorio Región Capital

Este comité centró su agenda de trabajo en la lectura, análisis y elaboración de modelaciones urbanísticas, producto de ejercicios de la aplicación del nuevo marco normativo propuesto en el entonces proyecto de Mo-

dificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá (MEPOT). El trabajo realizado en este Comité se reflejó también la creación de la Guía Práctica y Metodológica. Aplicación de la norma urbanística de la modificación Excepcional del POT – Decreto 364 de 2013, que fue entregada en diciembre a todos los afiliados.

Igualmente el Comité analizó temas como: la renovación urbana en Bogotá, con la participación del nuevo gerente Empresa de Renovación Urbana; el Programa de Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores VIPA y el balance de gestión realizada con la Empresa de Acueducto de Bogotá.

Comité de industriales y comerciantes

Cuatro sesiones del comité de industriales y comerciantes analizaron durante 2013 temas relacionados con los informes de actividad edificadora y coyuntura sectorial, el Decreto 520 de Movilidad, el Censo de ferreterías y el impacto de la MEPOT para las industrias y el comercio.

Comité Jurídico Ampliado

En la reunión del 15 de julio surgió la propuesta formal presentada por el Gremio a la Secretaría Distrital del Hábitat sobre la modificación del Decreto 419 de 2008, mediante el cual se reglamenta el procedimiento por infracción a las normas que regulan el régimen de enajenación, arrendamiento e intermediación de vivienda en Bogotá.



Igualmente, el Comité Jurídico Ampliado ha servido como espacio de identificación de problemas comunes en la cadena de la construcción, los cuales sirvieron de base para clasificar los trámites de urbanismo y construcción que generan mayores retrasos en Bogotá. Con lo cual Camacol Bogotá y Cundinamarca diseñó un proyecto que se ejecutará en el 2014 para caracterizar dichos trámites, conocer el costo económico sobre los proyectos de construcción y generar propuestas de mejora viables para concertar ante las entidades responsables de adelantar dichos trámites.

→ PUBLICACIONES

Boletín Construnota

Las cinco ediciones del Boletín Construnota que se publicaron en 2013, permitieron llegar a los afiliados con información completa y oportuna sobre la gestión gremial que permanentemente hace la regional en beneficio del sector y de los actores de la cadena de valor de la construcción. La publicación, que llega cada dos meses a los afiliados con el objetivo de dar a conocer la gestión y actividades que desarrolla el Gremio, contó en 2013 con dos informes especiales, uno sobre el POT, que fue incluido en el Boletín número 44, y otro relacionado con la gestión del Gremio con la EAAB, que circuló con el Boletín N.45. Todo este material puede ser consultado en la página web.

Página web

Con el fin de facilitarles a los afiliados la búsqueda de información oportuna, la página web fue actualizada tanto en su diseño, como en los contenidos. Hoy, nuestras audiencias encuentran información amplia y oportuna sobre los beneficios que ofrece el Gremio y sobre los productos, noticias, eventos y servicios que permanentemente encuentran en Camacol Bogotá y Cundinamarca. En 2014, entrará en funcionamiento el aplicativo móvil, que permitirá una mayor interactividad entre el Gremio y sus afiliados.

Redes sociales

Camacol B&C tiene presencia en Twitter, Facebook y Youtube. Estas redes son actualizadas y monitoreadas permanentemente para conocer la percepción que tienen los grupos de interés sobre Camacol Bogotá y Cundinamarca, y para mantener las buenas relaciones con todas las audiencias.

- Al cierre de 2013, Camacol B&C contaba con: 1.280 seguidores en Twitter (@CAMACOLBOGOTA); cifra que significa un aumento de 55% respecto al año anterior.
- 2.015 amigos en el perfil de Facebook lo que representa un aumento de 16% en comparación con lo que tenía en 2012.

Además, 295 personas manifiestan que les gusta el perfil del Gremio.



CamacolColombia.com





@CamacolColombia



Fortalecimiento de la relación con los medios de comunicación

Durante el año pasado los diferentes medios de comunicación registraron 390 artículos en los que mencionaron a Camacol B&C como referente de opinión del sector de la construcción, es decir 168 notas más que las publicadas en 2012, lo que significa un incremento en las publicaciones del 76%. Estas notas de prensa, que se incrementaron por las noticias que generó el gremio alrededor del POT, fueron registradas en el monitoreo diario de medios y están para consulta en los libros que maneja la Dirección de Comunicaciones. Del total de las notas publicadas en 2013, 131 salieron en medios impresos, 134 en portales web, 52 en televisión y 73 en radio, llegando a una audiencia estimada de 12 millones de personas que escuchan, ven o leen la información que genera el Gremio.

Al hacer una medición de la inversión que se hubiera tenido que hacer, si las publicaciones hubieran sido pagas, la cifra es de 7.527 millones de pesos; siendo el valor más alto para las publicaciones de prensa impresa, seguido de las notas de televisión. ■



[5] INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

OBJETIVO GENERAL

Producir y recopilar información estratégica para integrarla y analizarla con el fin de anticipar situaciones y tomar decisiones que permitan minimizar el riesgo.

PROYECTO ESTRATÉGICO

Análisis y prospectiva de información de interés del sector.

→ ESTUDIOS ECONÓMICOS

Índice de Costos de la Construcción de Vivienda

A partir de mayo de 2013 el Departamento de Estudios Económicos modificó la forma de enviar el índice de Costos de la Construcción de Vivienda, pasando de un formato físico a uno electrónico, disminuyendo sustancialmente el tiempo de distribución del documento (de dos semanas a entrega inmediata). De esta manera se busca llevar la información de manera más ágil y oportuna a los afiliados.

El departamento de estudios económicos realizó un estudio sobre Burbuja Inmobiliaria, en el que concluyó que el crecimiento de los precios de vivienda en Bogotá responde a elementos objetivos, asociados principalmente a una demanda fortalecida y rigideces de la oferta, descartando así un escenario de burbuja inmobiliaria en la ciudad.

La gerente de Camacol B&C, Martha Moreno Mesa, participó como conferencista en foros realizados por la Universidad Nacional, la Universidad Sergio Arboleda, el Consejo Consultivo de Hábitat y Asobancaria, en donde presentó dicho análisis y la posición del Gremio frente a este tema.



→ COORDENADA URBANA

Estudios especiales por demanda

En el transcurso de 2013 el Departamento de Estudios Económicos e Información de Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó estudios e investigaciones que apoyaron el desarrollo de la gestión gremial y la toma de decisiones de negocio por parte de empresas afiliadas y no afiliadas pertenecientes a la cadena de valor de la construcción. Algunos de los estudios realizados fueron:

- Precios de la vivienda y el suelo en Bogotá.
- Demanda de bodegas en la región, incluyendo perspectivas macrosectoriales y de demanda nacional.
- Demanda de gasodomésticos en proyectos de vivienda en Bogotá y la región.

- Uso de materiales químicos y de productos de acero
- Participación de marcas de cemento y concreto en las edificaciones en Bogotá y la región.
- Estudios inmobiliarios de Palmira, Anapoima, Fusagasugá, Montería, Cúcuta e Ibagué.
- Estudio sobre tendencias y precios de edificaciones residenciales ambientalmente sostenibles en la ciudad.

A nivel regional, el producto Coordinada Urbana logró un cumplimiento del presupuesto de ventas del 110%, cerrando el año con 50 clientes, incrementando así la base de los mismos en un 6% respecto al año anterior, evidenciando con esto un fortalecimiento comercial del producto y una clara preferencia de los clientes por continuar contando con información estratégica de calidad.

Así mismo, en marzo de 2013 firmó el convenio con la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital, UAECD, con el objeto de realizar investigaciones conjuntas y hacer intercambio de información de interés para ambas entidades. Dicho convenio tiene una vigencia de dos años.

Camacol Bogotá y Cundinamarca, en su calidad de operador del producto Coordinada Urbana, desarrolló en abril de 2013 un taller

de equipos económicos, donde se trataron temas de total interés tanto operativos y comerciales, encaminados a fortalecer la calidad y oportunidad de la información a nivel nacional, recalcando la importancia de las

cifras de la actividad edificadora como uno de los ejes articuladores de la gestión del gremio y herramienta fundamental para la toma de decisiones de los clientes que hoy adquieren el producto. ■



[6] PROCESOS INTERNOS



→ CALIDAD

Bajo los lineamientos de la Gerencia Regional de Camacol Bogotá y Cundinamarca se ha realizado una constante mejora en los procesos de gestión gremial, estudios técnicos, estudios jurídicos, comunicaciones, contabilidad, compras, administración y talento humano, con el objetivo de apoyar de manera significativa, organizada y eficiente los servicios hacia el afiliado, la generación del Boletín Construnota, la producción del Índice de costos de la construcción y la publicación del censo de obra de edificaciones en la plataforma de Coordinada Urbana.

Para demostrar este mejoramiento continuo, el ente certificador Bureau Veritas Certification, realizó, durante mayo y octubre del 2012, la auditoría de seguimiento y conformidad bajo la norma ISO 9001:2008, evidenciando total conformidad, tras encontrar que el Sistema de Gestión de Calidad de la Regional Bogotá y Cundinamarca cumple con los siguientes aspectos:

- Es conforme en la documentación, dado que proporciona estructura suficiente para apoyar la implantación y mantenimiento del sistema de gestión y de sus procesos y actividades que internamente se desarrollan.





- Tiene establecido un seguimiento estricto de objetivos y metas clave de desempeño para lograr el cumplimiento de la agenda estratégica del Gremio.
- Desarrolla un robusto proceso de auditoría, como herramienta que genera mejora continua para mantener y mejorar el sistema de gestión de calidad.
- Aplica herramientas para conocer la percepción de los clientes y afiliados, generando productos y servicios que llenen las expectativas del afiliado dada la coyuntura de la cadena de valor de la construcción, con cursos, conversatorios, publicaciones y eventos de gran magnitud con mejor estructuración y de alta calidad.

➔ GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Plan de Formación y Capacitación

Uno de los ejes principales dentro del plan de formación y capacitación durante el 2013 estuvo encaminado al fortalecimiento de habilidades de liderazgo en la organización, para potencializar y desarrollar competencias y capacidades relacionadas con el trabajo en equipo, comunicación, delegación y realimentación para el alto desempeño. La metodología se centró en el "Entrenamiento en alto desempeño - Líderes en evolución", programa dirigido a directores, coordinadores y profesionales, lo cual ha permitido

que faciliten el desarrollo de sus equipos de trabajo.

Otras capacitaciones que tomaron algunos integrantes de los equipos de trabajo y que permitieron fortalecer los conocimientos y habilidades de la gente en Camacol Bogotá y Cundinamarca fueron:

- Curso Actualización ISO 19011
- Seminario Nueva Reforma Tributaria
- Actualización Tributaria Sector ESAL
- V Congreso Latinoamericano de Talento Humano
- Curso de corrección de estilo
- Foro: Planeación tributaria para estructuración y ejecución de proyectos inmobiliarios.
- Beneficios de la sostenibilidad y competitividad de los modelos de remuneración.
- Especialización en Derecho Urbano
- Taller de ventas
- Seminario Código Contencioso Administrativo
- Curso OSHA



- Diplomado en Derecho Urbano
- Alianzas para el fortalecimiento de las ESALES
- Curso de formación ISO 9001:2008 - ISO 14001:2004 - OHSAS 18001:2007
- Curso Balanced Score Card
- Diplomado en IFRS

Plan de Bienestar

La gestión de talento humano, enfocada en la creación de espacios y actividades de bien-

estar para los colaboradores, permitió el desarrollo de las siguientes actividades:

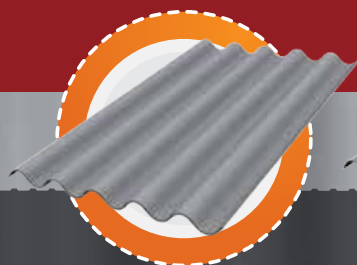
- Convenio con Coempopular. Firmado en marzo de 2013, con el objetivo de ofrecerles a los colaboradores la posibilidad de vincularse a un fondo de empleados y de esta forma incentivar el ahorro, permitiendo el acceso a un amplio portafolio de servicios y beneficios que han sido diseñados para cubrir las necesidades de los asociados y sus familias.
- Sistema de control de ingreso biométrico: Para incrementar los niveles de seguridad de los visitantes y trabajadores.
- Política de Nómina. La Dirección Administrativa y Financiera lideró la publicación de esta política, para brindar una mayor claridad sobre los lineamientos que maneja la organización frente a este aspecto.
- Quinquenios. Por tercer año consecutivo se reconoció la permanencia de los colaboradores que llevan trabajando en la compañía cinco, diez, quince y veinte años. En esta oportunidad los homenajeados fueron: Jineth Puentes, profesional de Contabilidad y Diana Urrea, asistente de Talento Humano. ■



SKINCO® COLOMBIT,
ÚNICOS

FABRICANTES QUE ELABORAN EL

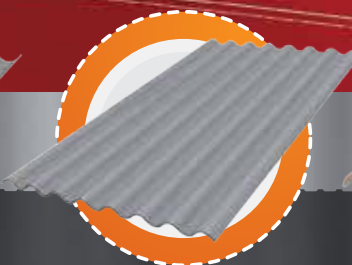
100% DE SUS TEJAS DE FIBROCEMENTO
LIBRES DE ASBESTO CRISOTILO.



Teja Colombit® P7



Teja Superonda® P10



Teja Ruralit® P5



Teja Granada®



Teja Toscana®



Teja Colonial®

 EXIJA PRODUCTOS SIN ASBESTO CRISOTILO  

Skinco[®]
Colombit

www.skinco.co

Gerencia Comercial y de Mercadeo
Av. Cra 19 No. 120-71 Of. 506 Bogotá D.C. PBX: (57)(1) 355 3500
Línea Gratuita de Asistencia Técnica 01 (800) 0966200

an **etex** company





ANÁLISIS
FINANCIERO
2013

➔ PERSPECTIVA FINANCIERA

OBJETIVO 1

Tener la liquidez y solvencia económica suficiente para atender y ampliar las propuestas de valor para cada sector de la cadena de la construcción

INICIATIVA 1

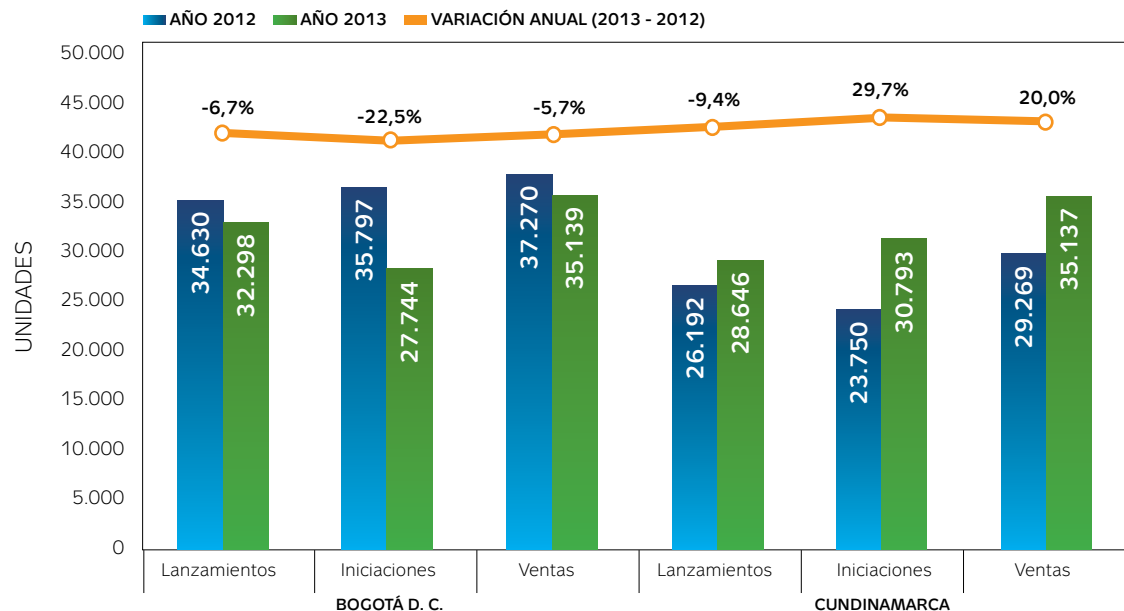
Implementar un programa de eficiencia en costos y optimización de recursos

El mercado de vivienda nueva de la Región (23 municipios aledaños a Bogotá) se ha multiplicado por 3 en los últimos 7 años, mientras que en Bogotá el panorama es diferente ya que en el 2007 participaba el 84% del mercado en la región y en 2013 esta participación se redujo al 47%.

Cómo lo muestra el gráfico, el cierre del 2013 fue muy positivo para la Región. En términos de lanzamientos (vivienda en preventa) se lanzaron 9,4% más que 2012; las iniciaciones crecieron 29,7% (sin contar las viviendas iniciadas del programa de las 100 mil gratuitas del Gobierno Nacional); y el nivel de ventas

Resumen – Indicadores líderes actividad edificadora

Mercado de vivienda nueva [Bogotá y Región]



Fuente: Coordinada Urbana.

en 2013 creció 20%, crecimiento permitió alcanzar el nivel de ventas de Bogotá. Por su parte, la capital registró caídas de un dígito en los lanzamientos y ventas, pero la disminución fue especialmente grande en la producción de viviendas nuevas, al registrar una variación negativa de -22,5%.

La actividad edificadora no solo se concentra en el desempeño del mercado de vivienda. Las obras de edificaciones no residenciales hacen parte importante del desarrollo de las regiones, en la medida que son los espacios destinados a las actividades económicas propias de una ciudad. Estos espacios son oficinas, bodegas, locales comerciales, hoteles, entre otros.

La evolución mensual de los metros cuadrados en proceso (i.e. lo que se está construyendo en ese momento del tiempo) registra una tendencia decreciente en la ciudad de Bogotá desde 2010, pasando de construir más de 2 millones de metros cuadrados en diciembre de dicho año a casi 1 millón de metros cuadrados en diciembre 2013. Pese a esto, el 2013 significó una recuperación en Bogotá para este mercado, terminando con crecimiento de 20% frente a 2012.

Por otra parte, la Región en los últimos dos años, incrementó el área en proceso en un 55%. Sin embargo, durante el 2013 los metros cuadrados en proceso tuvieron una tendencia negativa, lo que implicó una caída del 20% en diciembre de 2013 respecto al mismo mes del año anterior.

El año 2013 estuvo marcado por el amplio desarrollo que tuvo el sector en la región destacándose aun por encima del desarrollo en la ciudad de Bogotá, la cual en 2013 inició la construcción de la mitad de las viviendas que empezó en el 2007*.

Con el anterior contexto y sumado el desarrollo de la XII versión de Expoconstrucción y Expodiseño del 21 al 26 de mayo de 2013 en Corferias, la situación financiera de la agremiación tuvo un comportamiento muy positivo al generar un excedente contable de \$ 1.229 Millones, cifra que estuvo muy por encima del excedente contable reportado al cierre de 2012, esto teniendo en cuenta que en ese año no hubo versión de Expoconstrucción y Expodiseño ya que es un evento que se celebra cada 2 años.

Entre los aspectos más relevantes del análisis financiero con relación al cierre contable del año 2012 podemos destacar el aumento del activo en un 29%, el cual se presentó básicamente por el incremento en las inversiones en CDT que posee la agremiación los cuales buscan preservar la liquidez para el futuro, garantizar el cumplimiento de la defensa de los intereses de sus afiliados y la adquisición de una nueva sede.

La Cámara Regional de la Construcción BYC constituyó un depósito judicial por valor de \$ 35 millones para un proceso en contra de Seguros del Estado y Seguros Colpatria, valor que está registrado en el activo de la agremiación.

Otra variación importante en el balance de la Cámara se presenta en el rubro de otros Pasivos, -63%, disminución que se presentó por la constitución de asignaciones permanentes en el patrimonio de la entidad con el fin de respaldar posibles acciones judiciales que enfrente la agremiación en el giro normal de sus actividades a futuro.

El índice de solvencia de la Cámara mantiene su tendencia positiva y muy favorable, ya que paso del 2.5 en 2012 al 6.2 para el cierre del año 2013.

Para el 2013 los Ingresos comparables con el año 2012 tuvieron un aumento total del 18.5%, destacándose los aumentos de las cuotas de sostenimiento 24.4%, coordinada urbana 68.6% y eventos 24.6%. Para la agremiación el rubro más importante para obtener ingreso continuó siendo el de las cuotas de sus afiliados con una participación del 56%, seguido por el de eventos con una participación del 23% y el de coordinada urbana con un 15%.

Los gastos comparables presentaron un leve aumento del 15.7% comparados con los del 2012, básicamente por el aumento en los rubros de gastos de personal 15.8%, coordinada urbana 38.6% y gremiales el 35.8% debido al desarrollo de nuevos proyectos que buscan fortalecer las actividades propias de la agremiación.

CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA cumplió durante el 2013 con todas sus obligacio-



nes tributarias y parafiscales y con las concernientes a la garantía de los derechos de propiedad intelectual y de derechos de autor en todo el software que se utiliza para el adecuado desarrollo de las actividades propias del gremio.

Durante el año 2014 la cámara continuará contribuyendo con el desarrollo del país ejecutando proyectos que permitan el reconocimiento del gremio como uno de los más sólidos y fuertes de la economía Nacional, empleando para ello los recursos necesarios y de manera muy eficiente. Este año se

adoptaran las NIIF para garantizar el adecuado registro de la información financiera conservado los estándares internaciones para la valoración de todos y cada uno de los elementos que componen el balance de la agremiación.

*(Dep Estudios Economicos, 2013)

ANÁLISIS FINANCIERO

(MILES DE PESOS)

BALANCE GENERAL

Concepto	dic-13	%	dic-12	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo	5.568.766	100%	4.319.524	100%	1.249.242	29%
Pasivo	873.219	16%	1.668.625	39%	-795.406	-48%
Patrimonio	4.695.547	84%	2.650.899	61%	2.044.648	77%

COMPOSICIÓN DEL ACTIVO

Concepto	dic-13	%	dic-12	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo Corriente	5.438.242	98%	4.230.576	98%	1.207.666	29%
Depositos	35.952	1%	0	0%	35.952	100%
Activo Fijo	75.575	1%	70.395	2%	5.180	7%
Otros Activos	18.997	0%	18.553	0%	444	2%
TOTAL ACTIVOS	5.568.766	100%	4.319.524	100%	1.249.242	29%



COMPOSICIÓN DEL PASIVO						
Concepto	dic-13	%	dic-12	%	Diferencia	
					Diferencia	Relativa
Proveedores	195.233	22%	155.129	9%	40.104	26%
Pasivo Laboral	127.663	15%	110.243	7%	17.420	16%
Pasivo Tributario	50.555	6%	48.166	3%	2.389	5%
Otros Pasivos	489.215	56%	1.331.390	80%	-842.175	-63%
Ingresos Recibidos por anticipado	10.553	1%	23.697	1%	-13.144	-55%
TOTAL PASIVOS	873.219	100%	1.668.625	100%	-795.406	-48%

COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS						
Concepto	dic-13	%	dic-12	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Cuotas de Sostenimiento y Afiliación	2.767.161	56%	2.223.789	54%	543.372	24,4%
Convenios	0	0%	283.515	7%	-283.515	-100,0%
Coordinada Urbana	715.368	15%	424.185	10%	291.183	68,6%
Eventos	1.120.279	23%	899.084	22%	221.195	24,6%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	296.394	6%	280.720	7%	15.674	5,6%
Otros	0	0%	21.933	1%	-21.933	-100,0%
Total Ingresos Comparables	4.899.202	100%	4.133.226	100%	765.976	18,5%
Expoconstrucción y Expodiseño	1.750.884		0		1.750.884	100,0%
Total Ingresos Operacionales	6.650.086		4.133.226		2.516.860	60,9%
No operacionales	213.933		306.319		-92.386	-30,2%
TOTAL INGRESOS	6.864.018		4.439.544		2.424.474	54,6%



COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS

Concepto	dic-13	%	dic-12	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Gastos de Personal	1.832.990	37%	1.582.853	37%	250.137	15,8%
Gremiales	1.231.678	25%	906.812	21%	324.866	35,8%
Gastos Administrativos	415.280	8%	411.382	10%	3.899	0,9%
Coordinada Urbana	899.540	18%	649.006	15%	250.533	38,6%
Eventos	502.246	10%	562.065	13%	-59.820	-10,6%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	117.006	2%	210.090	5%	-93.084	-44,3%
Total Gastos Comparables	4.998.739	100%	4.322.209	100%	676.530	15,7%
Expoconstrucción y Expodiseño	597.981		0		597.981	100,0%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	5.596.720		4.322.209		1.274.511	29,5%
NO OPERACIONALES	14.302		23.618		-9.316	-39,4%
TOTAL GASTOS	5.611.023		4.345.827		1.265.196	29,1%

RESUMEN DE GENERACIÓN DE UTILIDADES (Antes de depreciaciones y amortizaciones)

Concepto	Presupuesto 2013	Ejecución a Dic/13	Diferencia	% Ejecución
Eventos	544.216	618.034	73.818	114%
Expoconstrucción	1.034.783	1.152.903	118.120	111%
Programa de Capacitaciones	118.586	179.388	60.802	151%
Coordinada Urbana	-96.722	-184.172	-87.450	190%
Operación Gremial, Misional y de Apoyo	-430.940	-712.787	-281.847	165%
No Operacionales	167.172	199.630	32.458	119%
TOTAL RESULTADO	1.337.095	1.252.996	-84.100	94%



➔ **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

Bogotá, Febrero 15 del 2014

Señores

ASAMBLEA DE AFILIADOS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA.

Ciudad

El presente informe se presenta ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en los artículos 207 y 208 del Código de Comercio, por tanto esta Revisoría expide el presente dictamen, basado en los resultados de las Auditorías efectuadas a las transacciones económicas y a cuentas específicas de los estados financieros en el transcurso del año 2013.

He examinado el Balance General de la CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA. al 31 de Diciembre de 2012 y 2013, y los correspondientes Estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, cambios en la Situación Financiera, y el Estado de Flujos de Efectivo por los periodos terminado en estas fechas y las revelaciones hechas a través de las Notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y la Ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible; Dichos Estados Financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la Administración, dando así cumplimiento a

lo establecido en el artículo 19 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993. Esta responsabilidad incluye: Diseñar, implementar y mantener el control interno adecuado en la preparación y presentación de los estados financieros, que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error. Una de mis responsabilidades es la de expresar una opinión sobre dichos Estados Financieros y si entre ellos existe la debida concordancia.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyó la obtención de la información para el cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas a los documentos y registros de contabilidad, y se aplicaron otros procedimientos de Auditoría.

En mi opinión, y con base en las normas establecidas por la profesión para la revisión de los estados financieros; los Estados Financieros arriba mencionados, tomados

fielmente de los libros oficiales, presentan, razonablemente la Situación Financiera de la CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA. al 31 de Diciembre de 2012 y 2013, los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los Cambios en la Situación Financiera y los Flujos de Efectivo por los años terminados en esa fecha de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia aplicadas uniformemente.

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva conforme a las normas y principios legales de general aceptación en Colombia y a la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General de afiliados y a las decisiones de la Junta Directiva. Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente.



Esta Revisoría dictamina además que la agremiación durante lo transcurrido del año 2013 ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral de acuerdo con los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1.999 Por el cual se adoptan disposiciones reglamentarias de la Ley 100 de 1993, se reglamenta parcialmente al artículo 91 de la ley 488 de Diciembre 24 de 1998, se dictan disposiciones para la puesta

en operación del Registro Único de Aportantes al Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones.

La Revisoría Fiscal deja constancia de la existencia de un proceso jurídico en contra de la agremiación, proceso que esta siendo llevado por la firma TRIANA URIBE & MICHELSEN quien se identifica con el Nit 830.001.432. Dejo además constancia que el software uti-

lizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto con las normas relacionadas con los derechos de autor como lo establece la ley 603 del 2000; esta aseveración consta en documentos recibidos de la empresa y en la cual lo certifican. Sobre ese aspecto se pronunció la gerente en su informe de gestión. Además es adecuada la conservación y custodia de los bienes de la entidad ó de terceros eventualmente en su poder.

Atentamente,

MARIO GONZALO DÍAZ S.

Revisor Fiscal

T. P. 49405- T

MIEMBRO DE REVISORÍA FISCAL LTDA



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA
 NIT. 860.024.452-1
 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
 A 31 DE DICIEMBRE 2013
 (VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE	Nota 3	217.175	428.424	-211.249	-49,31%
INVERSIONES A CORTO PLAZO	Nota 4	4.596.672	3.024.802	1.571.870	51,97%
CUENTAS POR COBRAR	Nota 5	469.618	639.513	-169.895	-26,57%
ANTICIPOS	Nota 6	17.512	3.848	13.664	355,09%
INGRESOS POR COBRAR	Nota 7	137.161	58.456	78.705	134,64%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	Nota 8	104	75.533	-75.429	-99,86%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		5.438.242	4.230.576	1.207.666	28,55%
DEPOSITOS	Nota 9	35.952	0	35.952	100,00%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		329.156	328.647	509	0,15%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		305.010	293.502	11.508	3,92%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-558.591	-551.754	-6.837	1,24%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 10	75.575	70.395	5.180	7,36%
OTROS ACTIVOS					
INTANGIBLES	Nota 11	750	750	0	0,00%
DIFERIDOS	Nota 12	18.247	17.803	444	2,49%
TOTAL OTROS ACTIVOS		18.997	18.553	444	2,39%
TOTAL ACTIVO		5.568.766	4.319.524	1.249.242	28,92%



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A 31 DE DICIEMBRE 2013

(VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)

PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
PASIVO CORRIENTE					
CUENTAS POR PAGAR	Nota 13	195.233	155.129	40.104	25,85%
RETENCION EN LA FUENTE	Nota 14	23.230	17.468	5.762	32,99%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	Nota 15	8.810	0	8.810	100,00%
ACREEDORES VARIOS	Nota 16	18.333	10.727	7.606	70,91%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	Nota 17	27.325	30.698	-3.373	-10,99%
OBLIGACIONES LABORALES	Nota 18	127.663	110.243	17.420	15,80%
PASIVOS, ESTIMADOS Y PROVISIONES	Nota 19	292.706	184.712	107.994	58,47%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Nota 20	10.553	23.697	-13.144	-55,47%
OTROS PASIVOS	Nota 21	169.366	1.135.951	-966.585	-85,09%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		873.219	1.668.625	-795.406	-47,67%
TOTAL PASIVO		873.219	1.668.625	-795.406	-47,67%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO Y RESERVAS		444.059	444.059	0	0,00%
ASIGNACIONES PERMANENTES	Nota 22	2.246.157	1.384.337	861.820	62,26%
REVALORIZACIÓN PATRIMONIO		776.179	776.179	0	0,00%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		1.229.152	46.323	1.182.829	2553,41%
TOTAL PATRIMONIO		4.695.547	2.650.899	2.044.649	77,13%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		5.568.766	4.319.524	1.249.242	28,92%

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros

Art. Mont. O.

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL
(Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN REGIONAL DE CUNDINAMARCA
 NIT. 860.024.452-1
 ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO - 31 diciembre 2013
 (VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)

		A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	Nota 23	6.981.780	5.040.647	1.941.133	39%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-359.677	-907.422	547.745	-60%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS		6.622.103	4.133.226	2.488.878	60%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS DE PERSONAL		2.268.881	1.940.227	328.654	17%
HONORARIOS	Nota 25	412.606	282.049	130.557	46%
IMPUESTOS		184.232	181.848	2.384	1%
SEGUROS		178	1.508	-1.330	0%
ARRENDAMIENTOS		94.848	120.490	-25.642	-21%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		1.400.797	654.846	745.951	114%
SERVICIOS	Nota 26	958.395	906.207	52.188	6%
LEGALES		8.094	6.591	1.502	23%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES (E)		10.929	15.770	-4.841	-31%
GASTOS DE VIAJE		44.347	60.082	-15.735	-26%
DEPRECIACIONES		6.998	22.882	-15.884	-69%
AMORTIZACIONES		16.845	24.512	-7.667	-31%
DIVERSOS	Nota 27	189.926	140.254	49.672	35%
PROVISIONES DE CARTERA		23.485	12.336	11.149	0%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		5.620.563	4.369.603	1.250.960	29%
RESULTADO OPERACIONAL		1.001.541	-236.377	1.237.918	-524%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS					
GASTOS FINANCIEROS	Nota 28	9.855	8.520	1.335	16%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	Nota 28	4.449	15.098	-10.649	-71%
INGRESOS NO OPERACIONALES	Nota 24	241.915	306.319	-64.404	-21%
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)		227.611	282.701	-55.089	-19%
RESULTADO DEL EJERCICIO		1.229.152	46.323	1.182.829	2553%

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
 T.P. 115466-T
 CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
 T.P. 49405-T
 REVISOR FISCAL
 (Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
 GERENTE REGIONAL



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

→ NOTA 1

Naturaleza

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión.

→ NOTA 2

Principales políticas y prácticas contables

La contabilidad de CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA se lleva de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia.

Las principales políticas de contabilidad son las siguientes:

Cuentas por cobrar a los afiliados

Las cuotas de sostenimiento a sus afiliados se facturan mensualmente dentro de los cinco primeros días del mes.

Inversiones

Se contabilizan por el valor de adquisición.

Activos fijos

Se contabilizan por el valor de adquisición y fueron ajustados por inflación hasta el año 2006. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta a las siguientes tasas anuales:

Equipos de oficina y muebles y enseres	10%
Equipo de computación y comunicación	20%

Impuesto sobre la renta

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación sin ánimo de lucro y no contribuyente del Impuesto de Renta por disposición tributaria. Su obligación fiscal es la de

presentar anualmente su Declaración de Ingresos y Patrimonio y hacer la reserva para Inversión Gremial aprobada por la Asamblea Regional de Afiliados.

Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales están representados principalmente por la cuota mensual que cada afiliado se compromete a aportar y cuyo monto se determina al principio de cada año, siendo variable, según la capacidad económica del afiliado.

Egresos Operacionales

Están representados básicamente en aquellas obligaciones y erogaciones que tiene la CAMARA para el desarrollo de la gestión gremial de sus afiliados, el rubro más significativo es el de gastos de personal y de servicios.

Ingresos No Operacionales

Básicamente están representados en rendimientos de las inversiones, los cuales son reinvertidos en las mismas y cuyo fin es soportar la operación del gremio.

Egresos No Operacionales

Este rubro está compuesto por gastos bancarios originados en la operación del gremio.



CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

(valores expresados en miles de pesos)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
NOTA 1 – 2 – PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS				
CONTABLES				
NOTA 3 - DISPONIBLE				
Caja principal (cheques recibidos no consignados)	709	710	-1	0%
Bancos	18.311	17.218	1.093	6%
Cuentas de Ahorro	198.155	410.496	-212.341	-52%
TOTAL DISPONIBLE	217.175	428.424	-211.249	-49%
NOTA 4 – INVERSIONES CORTO PLAZO				
Cartera Colectiva Correval	716.040	33.226	682.814	2055%
CDT	3.880.632	2.991.576	889.056	30%
TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO	4.596.672	3.024.802	1.571.870	52%
NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR				
Asamblea Regional Cundinamarca	0	1.284	-1.284	-100%
Certificacion Por Competencias	0	69.948	-69.948	-100%
Construgarantias	0	2.644	-2.644	-100%
Construnota	0	3.434	-3.434	-100%
Convenio Funadacion Clinton	0	840	-840	-100%
Comité Intergremial	4.356	0	4.356	100%
Coordenada Urbana	62.230	51.711	10.519	20%
Coordinacion Recursos Humanos	0	875	-875	-100%
Cuotas de sostenimiento afiliados	212.590	172.921	39.669	23%
Curso Inovacion Tecnologica	0	2.088	-2.088	-100%
Curso Lean	7.462	0	7.462	100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Departamento de Investigaciones Economicas	1.800	2.950	-1.150	-39%
Diplomado en Derecho Urbano	0	1.276	-1.276	-100%
Expoconstruccion	0	17.156	-17.156	-100%
Foro Regional	2.320	0	2.320	100%
Foro Internacional de Renovacion Urbana	48	0	48	100%
Obras Escuela	2.640	0	2.640	100%
POT	83.210	0	83.210	100%
Residuos de Construccion	348	0	348	100%
Seminario Actividad Edificadora	94.337	218.045	-123.708	-57%
Seminario Consumidor Inmobiliario	0	53.360	-53.360	-100%
Seminario De Trabajo en Alturas	0	27.203	-27.203	-100%
Seminario Industriales	4.930	0	4.930	100%
Vitrinas Inmobiliarias	0	27.111	-27.111	-100%
Subtotal	476.271	652.846	-176.575	-27%
Menos: Provisión Cuotas de difícil cobro así:	-6.653	-13.333	6.680	-50%
Arcotecho Colombia	0	-2.163	2.163	-100%
Celgas Ltda	0	-1.400	1.400	-100%
Estudios y Construcciones Arcos	0	-1.030	1.030	-100%
Goom Representaciones	-326	0	-326	100%
Geoservice LTDA	0	-3.044	3.044	-100%
Green Star	0	-992	992	-100%
Habitarte Colombia	-1.244	0	-1.244	100%
Inmobiliaria Morales Hermanos	0	-852	852	-100%
Kastellcon	-958	-278	-680	245%
Ladrillera Tejares	-1.653	-479	-1.174	245%
Life International Brokers	-2.472	0	-2.472	100%
Linea de Arquitectura y Tecnologia	0	-944	944	-100%
Orafex de Colombia	0	-1.545	1.545	-100%
Proyectos Urbanisticos Gutierrez	0	-325	325	-100%
Spazios Proyectos Inmobiliarios LTDA	0	-281	281	-100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETAS	469.618	639.513	-169.895	-27%
NOTA 6– ANTICIPOS				
A PROVEEDORES				
Agencia Banana Sas	3.750	0	3.750	100%
Creamos Arquitectura y Acabados Ltda	0	1.694	-1.694	-100%
Daniel Gomez	0	30	-30	-100%
Diaz Adriana	0	20	-20	-100%
Global Operadora Hotelera S A S	0	28	-28	-100%
Gonzalez Mesa Giovanni	0	30	-30	-100%
Icreativa Ltda	2.910	0	2.910	100%
Inversiones Farias S.a.s	5.940	0	5.940	100%
Inversiones Guini Ltda	0	13	-13	-100%
Main Task Ltda	3.600	0	3.600	100%
Quintero Juan	11	0	11	100%
Suescun Torres Catalina	0	1.589	-1.589	-100%
TOTAL A PROVEEDORES	16.212	3.403	12.809	376%
A TRABAJADORES				
Vacaciones Anticipadas				
Correa Diana	0	340	-340	-100%
Victoria Cunningham	0	105	-105	-100%
Claudia Medina	1.300	0	1.300	100%
TOTAL A TRABAJADORES	1.300	445	855	192%
TOTAL A ANTICIPOS	17.512	3.848	13.664	355%
NOTA 7– INGRESOS POR COBRAR				
Intereses CDT	34.736	45.479	-10.743	-24%
Otros	102.425	12.977	89.448	689%
TOTAL INGRESOS POR COBRAR	137.161	58.456	78.705	135%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
NOTA 8 – OTRAS CUENTAS POR COBRAR				
Deudores Varios				
Pagos por Cuenta de Terceros	104	0	104	100%
Cuenta por Cobrar a la Presidencia	0	75.533	-75.533	-100%
SUBTOTAL	104	75.533	-75.429	-100%
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETAS	104	75.533	-75.429	-100%
NOTA 9 – DEPOSITOS				
Para responsabilidades BANCO AGRARIO	35.952	0	35.952	100%
TOTAL DEPOSITOS	35.952	0	35.952	100%
NOTA 10 – PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO				
Muebles y Enseres				
Muebles y Enseres	117.741	117.232	509	0%
Mas: Ajustes por inflación	58.695	58.695	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-115.415	-114.750	-665	1%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-36.099	-36.099	0	0%
Total	24.922	25.078	-156	-1%
Equipos				
Equipos	51.015	51.015	0	0%
Mas: Ajustes por inflación	101.705	101.705	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-82.761	-82.518	-243	0%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-67.077	-67.077	0	0%
Total	2.882	3.125	-243	-8%
Equipo de computación y comunicaciones				
Equipo de computación	256.189	244.681	11.508	5%
Equipo de comunicación	5.524	5.524	0	0%
Mas: Ajustes por inflación	43.297	43.297	0	0%

	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Menos: Depreciación acumulada	-205.632	-199.703	-5.929	3%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-51.607	-51.607	0	0%
Total	47.771	42.192	5.579	13%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	75.575	70.395	5.180	7%
NOTA 11 – INTANGIBLES				
Marcas	750	750	0	0%
TOTAL INTANGIBLES	750	750	0	0%
NOTA 12 – DIFERIDOS				
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
Seguros (Mcalister poliza casa)	5.843	0	5.843	100%
Suscrpciones Notinet	1.737	0	1.737	100%
Informatica y Gestion	2.904	0	2.904	100%
CARGOS DIFERIDOS				
Licencia SIIGO (amortizacion 36 meses)	7.763	15.524	-7.761	-50%
Software Shop	0	1.913	-1.913	-100%
Creaciones JR	0	366	-366	-100%
TOTAL DIFERIDOS	18.247	17.803	444	2%
NOTA 13 - COSTOS Y GASTOS POR PAGAR				
Otros costos y gastos				
Agencia de Seguros Mcallister e Hijos Asociados Ltda	7.395	0	7.395	100%
Americana de Trofeos Ltda	70	0	70	100%
Ariza Rocha Antonio Jose Javier	0	149	-149	-100%
Asesores en Sistemas e Informatica y Cia Ltda	0	3.204	-3.204	-100%
Avila Adriana	3	0	3	100%
Caja Colombiana de Subsidio Familiar	7.494	0	7.494	100%
Camacol Bolivar, Cordoba y Sucre	658	0	658	100%
Camacol Presidencia Nacional	67.855	60.331	7.524	12%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Camacol Regional Caldas	1.659	0	1.659	100%
Camacol Regional Caribe	1.747	0	1.747	100%
Camargo Adriana	0	50	-50	-100%
Centro Nacional de Consultoria Sa	31.475	59.451	-27.976	-47%
Colentrega Sa	0	1.375	-1.375	-100%
Colombia Telecomunicaciones S A	1.045	0	1.045	100%
Compulearning Sas	1.526	0	1.526	100%
Concepto Ideal Sas	11.648	8.441	3.207	38%
Corcas Editores S A S	1.947	0	1.947	100%
Cruz Monica	0	23	-23	-100%
Cunningham Victoria	0	34	-34	-100%
Diaz Gomez Luis Carlos	136	0	136	100%
Donuacol Ltda	72	0	72	100%
Emermedica Sa	554	0	554	100%
Equilibrio Grafico/Editorial Ltda	2.314	0	2.314	100%
Experiencia Mushaisa Sas	4.725	0	4.725	100%
Expresos y Servicios Ltda	490	0	490	100%
Fundacion Union Integral para el desarrollo de la educacion	1.531	0	1.531	100%
Gaitan Alvarez Lady Johanna	0	44	-44	-100%
Gema Tours Sa	0	493	-493	-100%
Gomez Lenny	0	19	-19	-100%
Guerra Parrado Amalia	975	0	975	100%
Hidrospot Sas	101	86	15	17%
Hurtado Caicedo Nieves Marcelina	0	158	-158	-100%
Icaro Diseño y Produccion Grafica Ltda	10.626	1.901	8.725	459%
Ideko Sas	1.402	0	1.402	100%
Imagenprintign Limitada	0	482	-482	-100%
Informatica y Gestion Sa	3.884	0	3.884	100%
Kambio Consultores en Gestión Empresarial Sas	3.770	0	3.770	100%
Koral Copias Ltda	389	359	30	8%
Lonja Propiedad Raiz de Bogota	0	116	-116	-100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Maat Soluciones Ambientales S A S	1.470	0	1.470	100%
Mailing Factory Limitada	0	2.402	-2.402	-100%
Man Power de Colombia Ltda	0	2.103	-2.103	-100%
Moreno Martha	10.036	18	10.018	55656%
Notinet Ltda	1.895	0	1.895	100%
Pc Quick Sas	803	425	378	89%
Pinilla Gonzalez & Prieto Abogados Ltda	0	12.636	-12.636	-100%
Pontificia Universidad Javeriana	0	780	-780	-100%
Revisoria Fiscal Ltda	1.365	0	1.365	100%
Reyes Silva Lina Nayid	0	48	-48	-100%
Rivera Ramirez Carlos Hernando	1.575	0	1.575	100%
Rural Express Ltda	1.400	0	1.400	100%
Urdaneta Velez Pearl y Abdallah Abogados	10.500	0	10.500	100%
Zoom Imagen y Diseño Sas	696	0	696	100%
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	195.233	155.129	40.104	26%
NOTA 14 RETENCION EN LA FUENTE				
Retencion en la fuente	22.917	15.239	7.678	50%
Iva retenido	240	1.838	-1.598	-87%
Ica retenido	73	391	-318	-81%
TOTAL RETENCIONES POR PAGAR	23.230	17.468	5.762	33%
NOTA 15 RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA				
Libranzas	8.509	0	8.509	100%
Otros Descuentos	301	0	301	100%
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	8.810	0	8.810	100%
NOTA 16 – ACREEDORES VARIOS				
OTROS ACREEDORES				
Aportes Dafuturo	0	7.649	-7.649	100%
Otros Acreedores	18.333	3.078	15.255	496%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
TOTAL OTROS ACREEDORES	18.333	10.727	7.606	71%
NOTA 17- IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS				
IVA por pagar	24.322	20.487	3.835	19%
ICA por pagar	3.003	10.211	-7.208	-71%
TOTAL IMPUESTOS	27.325	30.698	-3.373	-11%
NOTA 18 – OBLIGACIONES LABORALES				
Cesantias Consolidadas por Pagra	77.330	71.351	5.979	8%
Intereses Cesantias por Pagar	9.151	9.241	-90	-1%
Vacaciones Consolidadas Por Pagar	41.182	29.651	11.531	39%
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	127.663	110.243	17.420	16%
NOTA 19- PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES				
Eventos				
Asamblea de Afiliados	1.866	6.839	-4.973	-73%
Curso de Construccion Sostenible	6.800	0	6.800	100%
Foro de Planeacion Tributaria	24	0	24	100%
Foro Internacional de Renovacion Urbana	0	1.988	-1.988	-100%
Seminario Industriales	2.845	0	2.845	100%
Seminario Consumidor Inmobiliario	0	890	-890	-100%
Seminario Economico 1Er Semestre 2011	0	2.084	-2.084	-100%
Seminario Economico 2Do Semestre 2011	0	3.144	-3.144	-100%
Seminario Economico 1Er Semestre 2012	0	10.282	-10.282	-100%
Seminario Economico 2Do Semestre 2012	295	12.363	-12.068	-98%
Seminario Economico 1Er Semestre 2013	1.893	0	1.893	100%
Seminario Economico 2Do Semestre 2013	23.550	0	23.550	100%
Vitrinas Inmobiliarias	0	9.207	-9.207	-100%
Otros				
Agencia Banana Sas	7.500	0	7.500	100%
Asesores en Sistemas e Informatica y Cia Ltda	1.700	1.700	0	0%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Asociacion Regional de la Construccion Camacol Cucuta Y Nororiente	682	0	682	100%
Camacol Bolivar, Cordoba y Sucre	2.044	0	2.044	100%
Camacol Presidencia Nacional	6.565	0	6.565	100%
Camacol Regional Antioquia	4.077	0	4.077	100%
Camacol Regional Boyaca	596	0	596	100%
Camacol Regional Caldas	1.888	0	1.888	100%
Camacol Regional Caribe	1.634	0	1.634	100%
Camacol Regional Huila	448	0	448	100%
Camacol Regional Nariño	1.195	0	1.195	100%
Camacol Regional Risaralda	1.042	0	1.042	100%
Camacol Regional Santander	1.372	0	1.372	100%
Camacol Regional Tolima	782	0	782	100%
Camacol Regional Valle	2.961	0	2.961	100%
Camara de Comercio de Bogota	0	1.050	-1.050	-100%
Camara Regional de la Construccion de Bogota y Cundinamarca	0	770	-770	-100%
Centro Nacional de Consultoria Sa	30.000	39.177	-9.177	-23%
Codensa S.a Esp	0	170	-170	-100%
Diaz Fernando	0	2.977	-2.977	-100%
Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogota	212	90	122	136%
Esse Consultores Ltda	0	1.000	-1.000	-100%
Experiencia Mushaisa Sas	0	18.000	-18.000	-100%
Guerra Parrado Amalia	9.750	26.000	-16.250	-63%
Hernandez Babativa Nevardo	5.763	13.000	-7.237	-56%
Icaro Diseño y Produccion Grafica Ltda	670	0	670	100%
Icreativa Ltda	9.700	0	9.700	100%
Informatica y Gestion Sa	0	750	-750	-100%
Murcia Quevedo Jose Eduardo	0	1.250	-1.250	-100%
Parra Bustamante German	19.000	0	19.000	100%
Ponce De Leon Tobar Diego	14.999	14.999	0	0%
Quinta Hoja Ltda	45.213	0	45.213	100%
Revisoria Fiscal Ltda	0	1.250	-1.250	-100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Rodriguez Castañeda Diana Carolina	19.000	0	19.000	100%
Telmex Colombia S.a.	390	780	-390	-50%
Universidad de La Sabana	46.250	0	46.250	100%
Urdaneta Velez Pearl y Abdallah Abogados	20.000	0	20.000	100%
Velasquez Cuevas Carlos Alberto	0	13.000	-13.000	-100%
Obligaciones Laborales				
Otras (dotacion)	0	1.952	-1.952	-100%
	292.706	184.712	107.994	58%
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	292.706	184.712	107.994	58%
NOTA 20 – INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO				
Cementos Tequendama	9.953	9.110	843	9%
Editora Urbana	0	3.082	-3.082	-100%
Coordenada Urbana	0	11.505	-11.505	-100%
Eventos	600	0	600	100%
TOTAL CUOTAS RECIBIDAS POR ANTICIPADO	10.553	23.697	-13.144	-55%
NOTA 21 - OTROS PASIVOS				
Pagos clientes por aplicar (ver anexo)	0	12.200	-12.200	-100%
Fondo reserva destinacion especifica (ver anexo)	169.201	1.118.452	-949.251	-85%
Ingresos Recibidos para Terceros	165	5.299	-5.134	-97%
TOTAL OTROS PASIVOS	169.366	1.135.951	-966.585	-85%
NOTA 22 – ASIGNACIONES PERMANENTES				
Excedentes año 2006 (Acta Asamble XXXIX de marzo de 2007)	179.518	179.518	0	0%
Excedentes año 2007 (Acta Asamble XXX de marzo de 2008)	652.171	652.171	0	0%
Excedentes año 2008 (Acta Asamblea XLIII de marzo de 2009)	372.111	372.111	0	0%
Excedentes año 2009 (Acta Asamblea XLIV de marzo de 2010)	198.002	198.002	0	0%
Aprobacion Asamblea 2010 (Acta Asamblea XLV de Abril de 2011)	599.845	599.845	0	0%
Aprobacion Asamblea 2011 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	70.000	70.000	0	0%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
Aprobacion Asamblea 2012 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	-687.310	-687.310	0	0%
Aprobacion Asamblea 2013 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2013)	861.820	0	861.820	100%
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	2.246.157	1.384.337	861.820	62%
NOTA 23 INGRESOS OPERACIONALES				
Actividades de asociacion (cuotas ordinarias y extraordinarias)	5.559.211	2.825.489	2.733.723	97%
Cuotas de Afiliacion	26.771	1.983	24.788	1250%
Venta de Informacion	136.423	65.130	71.293	109%
Pauta publicitaria	8.000	16.130	-8.130	-50%
Asistencia a Eventos	374.672	304.988	69.684	23%
Patrocinio Eventos	829.250	920.730	-91.480	-10%
Espacios Feriales	0	75.000	-75.000	-100%
Convenios	0	829.977	-829.977	-100%
Utilidades Transferidas	47.452	1.220	46.232	3790%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	6.981.780	5.040.647	1.941.133	39%
NOTA 24 – INGRESOS NO OPERACIONALES				
Intereses	182.391	191.747	-9.356	-5%
Descuentos	0	158	-158	0%
Recuperaciones	31.994	114.414	-82.420	-72%
Reintegros	27.522	0	27.522	0%
Aprovechamientos	8	0	8	0%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	241.915	306.319	-64.404	-21%
NOTA 25 – HONORARIOS				
Revisoría Fiscal	15.500	14.877	623	4%
Asesoría Juridica	14.024	6.340	7.684	121%
Asesoría Tecnica	360.032	257.367	102.665	40%
Otros	23.050	3.465	19.585	565%
TOTAL HONORARIOS	412.606	282.049	130.557	46%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
NOTA 26 - SERVICIOS				
Aseo y vigilancia	10.713	14.271	-3.558	-25%
Asistencia Técnica	14.483	141.195	-126.712	-90%
Recoleccion de Informacion	504.662	294.084	210.579	72%
Acueducto y Alcantarillado	2.989	5.310	-2.321	-44%
Energia Electrica	14.146	12.532	1.614	13%
Telefono	37.976	46.108	-8.132	-18%
Correo, portes y telegramas	12.751	12.277	474	4%
Transporte	1.062	987	75	8%
Preprensa	55.648	67.026	-11.378	-17%
Impresión	129.221	113.050	16.171	14%
Distribucion	0	888	-888	-100%
Servicio Organización eventos	163.609	166.117	-2.509	-2%
Publicidad	5.646	27.011	-21.365	-79%
Servicios de informacion	0	312	-312	-100%
Archivo	5.490	5.039	451	9%
TOTAL SERVICIOS	958.395	906.207	52.188	6%
NOTA 27 - GASTOS DIVERSOS				
Comisiones	485	379	106	28%
Libros Suscripciones y Revistas	2.613	3.400	-786	-23%
Gastos de representación y relaciones públicas	9.604	3.200	6.404	200%
Elementos de Aseo y Cafetería	8.025	6.391	1.634	26%
Papelería y fotocopias	20.550	21.069	-520	-2%
Combustibles y Lubricantes	7.743	7.945	-202	-3%
Taxis y buses	21.721	23.907	-2.185	-9%
Casino y restaurante	57.034	46.490	10.544	23%
Parqueaderos	1.018	1.452	-434	-30%
Peajes	311	168	143	85%
Capacitaciones	60.821	25.855	34.967	135%
TOTAL GASTOS DIVERSOS	189.926	140.254	49.672	35%



	A DICIEMBRE 31 DE 2013	A DICIEMBRE 31 DE 2012	VARIACION DIC./13 -DIC./12	PORCENTAJE DE VARIACION
NOTA 28 - GASTOS NO OPERACIONALES				
Gastos Bancarios	4.786	6.064	-1.278	-21%
Comisiones	4.148	1.754	2.394	136%
Intereses	921	94	827	880%
Descuentos Comerciales	0	608	-608	-100%
Gastos Ejercicios Anteriores	4.233	12.796	-8.563	-67%
Impuestos Asumidos	204	2.295	-2.091	-91%
Ajuste al peso	12	7	5	71%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	14.304	23.618	-9.314	-39%

NOTA 29 – GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO

Según el acuerdo suscrito, las siguientes partidas son sometidas a distribución entre CAMACOL PRESIDENCIA y CAMACOL REGIONAL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA, para efecto de reconocer los gastos compartidos por estas entidades. Estas cifras difieren de los valores registrados en los libros de contabilidad ya que dichas partidas se encuentran redistribuidas y no afectan el resultado global del ejercicio.

	DEBITO	CREDITO
Reintegro de gastos	128.348	0
Gastos de Personal	0	179.788
Servicio de Aseo	60	0
Servicio de Vigilancia	8.890	0
Acueducto y Alcantarillado	1.802	0
Energía	11.456	0
Telefono	13.433	0
Celulares	1.779	0
Archivo y Empaque	5.490	0
Elementos de Aseo y Cafeteria	6.941	0
Utiles, Papelería y Fotocopias	1.589	0
SUMAS IGUALES	179.788	179.788

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL
(Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2013 Y 2012
 (VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2013	2012
Utilidad neta	1.229.152	46.323
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	6.998	22.882
Provisiones de cartera	23.485	12.336
Amortizaciones	16.845	24.512
Recuperaciones	(31.994)	(114.414)
Causacion Intereses	(182.391)	(159.129)
Provision de Ingresos	(102.425)	(12.977)
Otras provisiones	232.706	169.713
Efectivo Generado en Operación	1.192.377	(10.754)
Cambios en partidas operacionales		
Aumento de cuentas por pagar	40.104	0
Aumento de Deudores	0	191.474
Aumento de Anticipos	13.664	0
Aumento de Ingresos Por Cobrar	78.705	0
Aumento de Activos Diferidos	444	0
Aumento de Impuestos, Gravámenes y Tasas	2.389	0
Aumento de obligaciones laborales	17.420	31.357
Aumento Retenciones y Aportes de Nomina	8.810	0
Aumento de pasivos estimados y provisiones	107.994	0
Aumento de Acreedores Varios	7.606	5.747
Aumento de otros pasivos	0	224.237
Disminucion de Deudores	(94.466)	0
Disminicion de Pasivos Estimados y Provisiones	0	(125.229)
Disminicion de Cuentas por Pagar	0	(323.935)
Disminicion de Impuestos Gravámenes y Tasas	0	(14.219)



ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2013	2012
Disminución de Retenciones y Aportes de Nomina	0	(44)
Disminución de activos diferidos	0	(9.576)
Disminución de Impuestos y Contribuciones	0	(593)
Disminución de Anticipos	0	(814)
Disminución de Ingresos Por Cobrar	0	(268.843)
Disminución de otros pasivos	(17.334)	0
Fjujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación	1.357.713	(301.192)
ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
- Aumento de propiedades y equipos	(12.017)	(20.640)
- Aumento de inversiones	(1.571.870)	0
+ Redención de inversiones	14.925	430.653
- Compra de Activo diferido	0	0
Fjujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión	(1.568.962)	410.013
FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO) PROVISTO	(211.249)	108.821
EFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	428.424	319.603
EFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	217.175	428.424

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL
(Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA A DICIEMBRE 31 DE 2013 Y 2012
 (VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2.013	2.012
Utilidad neta	1.229.152	46.323
Partidas que no utilizan (proveen) capital de trabajo		
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	6.998	22.882
Provisiones de cartera	23.485	12.336
Amortizaciones	16.845	24.512
Recuperaciones	(31.994)	(114.414)
Causacion Intereses	(182.391)	(159.129)
Provision ingresos	(102.425)	(12.977)
Otras Provisiones	232.706	169.713
Efectivo Generado en Operación	1.192.377	(10.754)
Otros Recursos		
Venta de activos	0	0
Recursos provistos de inversiones	(768.100)	1.295.769
Total recursos	424.277	1.285.015
Recursos utilizados		
Compra de Activos	(12.017)	(20.640)
Cambios en el Capital de Trabajo	412.260	1.264.375
AUMENTO (DISMINUCION) ACTIVO CORRIENTE		
DISPONIBLE	(211.249)	108.821
CUENTAS POR COBRAR	(169.895)	221.889
ANTICIPOS	92.369	(270.250)
INVERSIONES PERMANENTES	1.571.870	529.953
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	(75.429)	30.415
TOTAL	1.207.666	620.828



ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2.013	2.012
AUMENTO (DISMINUCION) PASIVO CORRIENTE		
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	40.104	(323.935)
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	2.389	(14.219)
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	8.810	(44)
ACREEDORES VARIOS	7.606	5.747
OBLIGACIONES LABORALES	17.420	31.357
PASIVOS, ESTIMADOS Y PROVISIONES	107.994	(125.229)
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	(13.144)	12.519
OTROS PASIVOS	(966.585)	1.057.351
TOTAL	(795.406)	643.547
TOTAL VARIACION EN EL CAPITAL DE TRABAJO	412.260	1.264.375

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL
(Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DE CUNDINAMARCA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
 (VALORES EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)

	2.012 DIC. 31	AUMENTO	DISMINUCION	2.013 DIC. 31
CONCEPTO				
PATRIMONIO Y RESERVAS	444.059	0	0	444.059
ASIGNACIONES PERMANENTES	1.384.337	1.041.820	180.000	2.246.157
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	776.179	0	0	776.179
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	46.323	1.229.152	46.323	1.229.152
TOTALES	2.650.899	2.270.972	226.323	4.695.547

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
 T.P. 115466-T
 CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DIAZ
 T.P. 49405-T
 REVISOR FISCAL
 (Ver dictamen adjunto)



MARTHA MORENO MESA
 GERENTE REGIONAL

➔ PERSPECTIVA ADMINISTRATIVA

Planeación de los Recursos del Gremio

Durante la sesión 1029 de la junta directiva celebrada el día 26 del mes de noviembre del año 2013, se dio aprobación al presupuesto para la ejecución 2014 el cual permitirá continuar con la labor de la Cámara y el desarrollo de nuevos proyectos que permitan fortalecer el gremio.

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA PRESUPUESTO 2014 (MILES DE PESOS)		
Concepto	Valor	% Participación
Ingresos		
Gremiales	2.726.652	52%
Eventos y Expoconstrucción	1.217.225	23%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	420.280	8%
Coordenada Urbana	726.953	14%
Otros Ingresos	180.480	3%
Total ingresos	5.271.590	100%
Egresos		
Gastos de personal	1.909.535	38%
Gremiales	909.508	18%
Gastos generales y de apoyo	418.228	8%
Eventos y Expoconstrucción	635.234	12%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	272.136	5%
Coordenada Urbana	923.773	18%
Otros gastos	16.800	0%
Total egresos	5.085.214	100%
Resultado del ejercicio antes de depreciaciones y amortizaciones	186.376	



El proceso judicial que enfrenta la agremiación el cual se dio inicio por la sociedad EDITORA URBANA LTDA., en contra de CAMACOL y ÁLVARO HERNÁN VÉLEZ continúa vigente, estando pendiente que el Juzgado Segundo (2) Civil del Circuito cite a las partes a la primera audiencia dentro de este trámite, la cual hasta el momento y no obstante el amplio tiempo transcurrido, aún no se ha celebrado. Agotado todo el procedimiento aplicable y con base en el material probatorio que se recaude, el Juzgado deberá adoptar una decisión de fondo que resuelva las peticiones de las partes, la cual es susceptible de recurso de apelación.

Así mismo, el Tribunal Superior de Bogotá, D.C. deberá resolver en definitiva la petición presentada por la parte demandada, en relación con el reconocimiento de los perjuicios reclamados y que ascienden a la suma de DOS MIL DIEZ MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS M/CTE. (\$2.010.547.654), los cuales fueron ocasionados con la aplicación de las medidas cautelares ordenadas dentro del presente asunto, las cuales fueron dejadas sin efecto por decisión del Tribunal Superior de Bogotá, D.C.

Es preciso reiterar como en anteriores oportunidades lo hemos indicado, que atendiendo al estado actual del proceso, una sentencia de primera instancia no se prevé hasta antes de dos años.

La junta directiva de Camacol Bogotá y Cundinamarca en su sesión 1026 del pasado 19 de septiembre del 2013 tomó la decisión de forma unánime de demandar el decreto que adoptó el POT, instaurar una acción disciplinaria en contra del Alcalde y contratar asesoría política y de comunicaciones. Luego de un juicioso análisis, en el que se tuvieron en cuenta factores como la sostenibilidad del Gremio, el impacto de las acciones y la forma más gradual de asumirse, la Junta Directiva de forma unánime, tomó la decisión de autorizar y aprobar el recaudo de una cuota extraordinaria, dividida en siete pagos equivalentes cada uno, al valor de la cuota ordinaria mensual de afiliación, las cuales serán cobradas durante los siguientes cuatro años, la primera se facturó en noviembre de 2013 y se espera el recaudo de las cuotas siguientes hasta septiembre de 2016 a saber:

- Cuota 2 y 3: 2014
- Cuota 3 y 4: 2015
- Cuota 5 y 6: 2016

No obstante, si las acciones aprobadas no se llegan a ejecutar o se necesitaran menos recursos, no se cobrarán las cuotas a que haya lugar y se les devolverán los recursos a aquellas empresas afiliadas que han pagado los siete pagos por anticipado.

El año anterior la asamblea aprobó la constitución de dos reservas de destinación específica para ser usadas en el desarrollo del software de Coordinada Urbana y estudios económicos y otra para el observatorio regional como se muestra continuación:

CONCEPTO	APROBADO	EJECUTADO	SALDO
Observatorio Regional	180.000	21.286	158.714
Coordinada Urbana y Estudios Económicos	122.955	112.468	10.487
TOTAL	302.955	133.754	169.201
Cifras en miles de pesos			



Las reservas aprobadas fueron usadas parcialmente por lo cual se somete a consideración de la asamblea general de afiliados llevar el saldo de \$ 169.201.050 como asignaciones permanentes las cuales harán parte del patrimonio de la agremiación.

La agremiación se encuentra en el proceso de

búsqueda de una nueva sede administrativa, razón por la cual somete a consideración de la Asamblea General de afiliados constituir una reserva de destinación específica para la compra y/o adecuación de activos por valor de DOS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE \$ 2.500.000.000, lo anterior se resume en el siguiente cuadro:

CONSTITUCION DE ASIGNACIONES PERMANENTES Y DESTINACION ESPECIFICAS	
CONSTITUCION DESTINACIONES ESPECIFICAS	
CONCEPTO	VALOR
Compra y/o Adecuación de Activos	2.500.000
TOTAL DESTINACIONES ESPECIFICAS	2.500.000
CONSTITUCION ASIGNACIONES PERMANENTES PARA RESERVAS GREMIALES	
Asignaciones Permanentes 2012 y anteriores	2.246.157
Saldo Observatorio Regional	10.487
Saldo Coordenda Urbana Fase 2	158.714
Beneficio neto 2013	1.229.152
Compra y/o Adecuación de Activos	-2.500.000
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	1.144.510





www.camacolcundinamarca.org.co



Camacol.cundinamarca



@camacolbogota