

---

# Informe de Gestión 2014

---



---

**Un buen proyecto con Gas Natural Fenosa  
es una mejor inversión para sus clientes.**

gasNatural   
fenosa

# Alianzas con grandes beneficios

## Alianza integral proyectos VIP y VIS

Alianza Integral es un programa que brinda una solución individualizada de cocción y agua caliente sanitaria en proyectos VIP y VIS facilitando la entrega de la vivienda nueva con el mesón y el calentador instalados.

La alianza propuesta por Gas Natural Fenosa busca elevar el valor percibido en los proyectos VIP y VIS, otorgando al constructor una eficaz solución para la cocción de alimentos y para la generación de agua caliente sanitaria en las nuevas viviendas, permitiendo que los usuarios finales disfruten y se beneficien de todas las ventajas y ahorro que sólo brinda el gas natural.

### Alcance del programa

Aplica a todos los proyectos VIP y VIS en los cuales la constructora tenga proyectada la entrega de la instalación hidráulica para agua caliente y los puntos de suministro y conexión a la red de gas natural para la estufa y el calentador.

### Modelo de gestión técnico y comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge este programa, un mesón de sobreponer en acero inoxidable con estufa integrada y un calentador de paso continuo que se seleccionan según las condiciones técnicas y constructivas del proyecto. Así mismo la constructora se compromete a pagar a Gas Natural Fenosa, una aportación por concepto de este asesoramiento, la cual aplica según las condiciones explicadas en las siguientes tablas.

### Contacto

[aguacaliente@gasnatural.com](mailto:aguacaliente@gasnatural.com)

1. El valor de aportación para la constructora referenciado en la tabla incluye el IVA.
2. Gas Natural Fenosa presentará a la constructora un portafolio de opciones de referencias y marcas de calentador para instalar. Las condiciones técnicas para la selección del equipo son verificadas por Gas Natural Fenosa. La instalación y conexión del equipo son asumidas por el constructor.

### Estufa de 2 puestos y calentador

Ciudad	Modelo de aportaciones	
	Constructora <sup>1</sup> por unidad de vivienda	Gas Natural Fenosa <sup>2</sup> por unidad de vivienda
<b>Bogotá</b> Y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural, S.A. ESP.	\$ 150.000	Mesón de sobreponer en acero inoxidable de 1,22 x 0,50 metros con estufa integrada de dos (2) puestos y un calentador de paso continuo de 6 u 8 litros por minuto que puede ser de tiro natural o forzado.
<b>Cundinamarca y Boyacá</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP.	Desde \$ 205.000	
<b>Santander</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gasorienté, S.A. ESP.	\$ 125.000	

### Estufa de 4 puestos y calentador

<b>Bogotá</b> Y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural, S.A. ESP.	\$ 168.000	Mesón de sobreponer en acero inoxidable de 1,50 x 0,50 metros con estufa integrada de cuatro (4) puestos con encendido eléctrico y un calentador de paso continuo de 6 u 8 litros por minuto que puede ser de tiro natural o forzado.
<b>Cundinamarca y Boyacá</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP.	Desde \$ 244.000	
<b>Santander</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gasorienté, S.A. ESP.	\$ 150.000	





## Alianza agua caliente proyectos VIP y VIS

La Alianza Agua Caliente es un programa que brinda una solución individualizada para la generación de agua caliente sanitaria en proyectos VIP y VIS facilitando la entrega de la vivienda nueva con el calentador instalado.

El programa tiene como objetivo la entrega de un beneficio económico al constructor que facilite la implementación del sistema de agua caliente sanitaria, generando un factor diferenciador en la oferta de estas soluciones de vivienda. Bajo el esquema propuesto, la constructora podrá obtener la certificación de la solución con anterioridad a la entrega de las viviendas y el cliente final se beneficiará de todo el confort y el ahorro que sólo brinda el gas natural.

### Alcance del programa

Aplica a todos los proyectos VIP y VIS en los cuales la constructora tenga proyectada la entrega de la instalación hidráulica para agua caliente y el punto de suministro y conexión a la red de gas natural para el calentador.

### Modelo de gestión comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge este programa, un calentador de paso continuo que se selecciona según las condiciones técnicas y constructivas del proyecto. Así mismo la constructora se compromete a pagar a Gas Natural Fenosa una aportación por concepto del asesoramiento, la cual aplica según las condiciones explicadas en la siguiente tabla.

### Contacto

[aguacaliente@gasnatural.com](mailto:aguacaliente@gasnatural.com)

3. El valor de aportación para la constructora referenciado en la tabla incluye el IVA.

4. Gas Natural Fenosa presentará a la constructora un portafolio de opciones de referencias y marcas de calentador para instalar. Las condiciones técnicas para la selección del equipo son verificadas por Gas Natural Fenosa. La instalación y conexión del equipo son asumidas por el constructor.

Ciudad	Modelo de aportaciones	
	Constructora <sup>3</sup> por unidad de vivienda	Gas Natural Fenosa <sup>4</sup> por unidad de vivienda
<b>Bogotá</b> y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural, S.A. ESP.	\$ 97000	Calentador de paso continuo de 6 u 8 litros por minuto que puede ser de tiro natural o forzado.
<b>Cundinamarca y Boyacá</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP.	Desde \$ 128.000	
<b>Santander</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gasorient, S.A. ESP.	\$ 80.000	



# Alianza calefacción residencial

Este programa brinda una solución de climatización residencial con beneficios económicos tangibles para la constructora y el ahorro que sólo brinda el gas natural a los usuarios finales como fuente energética.

Ofrecemos la mejor oferta técnica al constructor para la implementación de una completa solución de confort, con todos los beneficios de un sistema de calefacción residencial. Con esta alianza incrementamos el valor percibido de las viviendas y el factor diferenciador en la oferta de los proyectos.

## Alcance del programa

Aplica para proyectos residenciales de estrato 4, 5 y 6.

## Modelo de gestión comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge a este programa, un bono de aportación por unidad de vivienda para la implementación del sistema de calefacción que mejor se adecúe a cada proyecto; el cual es seleccionado por la constructora de un portafolio técnico presentado por Gas Natural Fenosa. El bono aplica según las siguientes condiciones:

Ciudad	Aportación Gas Natural Fenosa Por unidad de vivienda
<b>Bogotá</b> Y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural, S.A. ESP.	\$ 1.000.000
<b>Cundinamarca y Boyacá</b> Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP.	\$ 830.000

## Contacto

calefaccion@gasnatural.com



## Otros beneficios de los programas de alianzas con constructores

Las constructoras que se acogen a los programas de “Alianzas Estratégicas con Constructores”, adicionalmente reciben los siguientes beneficios:

- Inclusión de los proyectos referenciados en los acuerdos cerrados con la constructora, en la campaña publicitaria y de promoción “Viviendas Nuevas con Calor de Hogar” de Gas Natural Fenosa, en medios impresos e Internet.
- Dotación para la sala de ventas del proyecto con afiches, banners y rompetráficos para informar a los visitantes y clientes sobre los beneficios de la alianza suscrita entre la constructora y Gas Natural Fenosa.

## Vigencia de todos los programas

Hasta el 31 de diciembre de 2015 para aquellas constructoras que suscriban los acuerdos de Asesoramiento Técnico y Comercial con Gas Natural Fenosa.

## Contáctenos para asesorarlo

En Bogotá 3144500 Ext. 84455 - 84830 - 84345



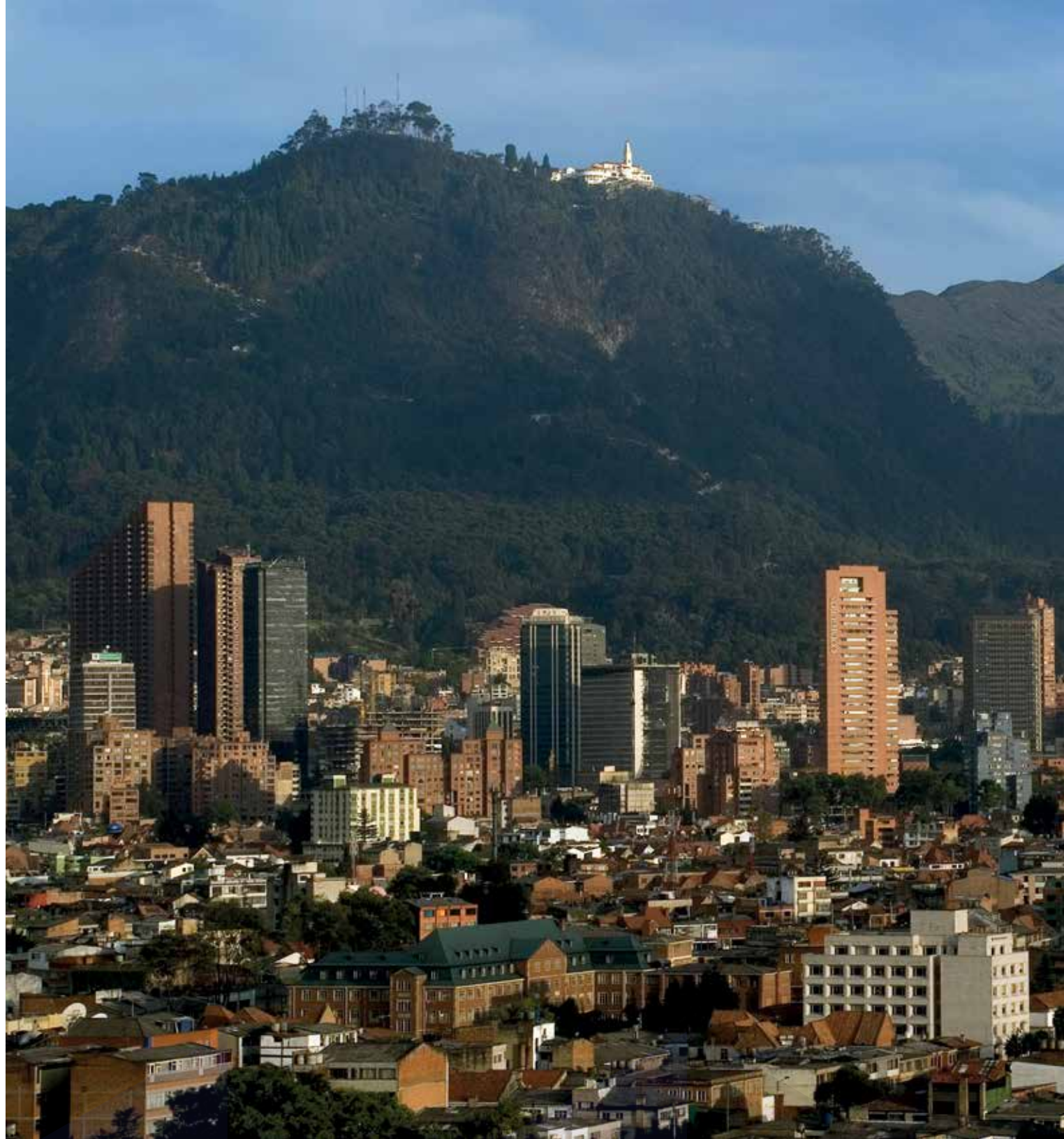
## Misión

Representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.

## Visión

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.

△ Fotografía: Bureau de Bogotá.





# Informe de Gestión

2014



Incluye Estados Financieros  
a 31 de diciembre de 2014



# Junta Directiva Camacol

Bogotá y Cundinamarca

## Mesa Directiva

<b>Presidente</b>	Carlos Guillermo Arango Uribe	Constructora Bolívar
<b>Vicepresidente</b>	Carlos Mario González Vega	Pavco - Mexichem Colombia

<b>Miembros de la Junta</b>	Camilo Congote Hernández	Ccongote
	Jaime Ariel Benítez Londoño	Construcciones Arrecife
	Camilo Garcia Murillo	Prodesa
	Alfonso Manrique Santamaría	Cms + Gmp Asociados
	Sergio Marín Valencia	Marval
	Juan Fernando Casillimas Gómez	Uraki Constructora
	Cesar Constaín Van-Reck	CS&I
	Ricardo Leguizamo Romero	ARQ Consultoria
	Carlos Valencia Vargas	Altacol Norventas - Ansa
	Carlos Andres Uribe Arango	Ladrillera Santafe
	Cesar Rubén Gómez Mesa	Cemex Colombia
	Luz Ángela Sánchez Casadiego	Diacó
	Jorge Eduardo Andrade Yances	Bancolombia

<b>Asesor Junta Directiva</b>	Mauricio Dever Uribe	Asesor Junta Directiva Camacol Bogotá y Cundinamarca
-------------------------------	----------------------	---

<b>Gerente</b>	Martha Cecilia Moreno Mesa	Camacol Bogotá y Cundinamarca
----------------	----------------------------	-------------------------------





# Fideicomisos Inmobiliarios

**Alianza Fiduciaria** le genera confianza a todos los partícipes de mis proyectos de construcción!

## Equipo directivo Camacol B&C

Gerente Regional Bogotá y Cundinamarca  
Martha Moreno Mesa

Director de Estudios Económicos e Información  
Santiago Higuera Salazar

Directora Jurídica  
Lenny Gómez Portilla

Directora de Estudios Urbanos y Regionales  
Adriana Díaz Robles

Directora de Responsabilidad Social  
Victoria Cunningham

Directora de Comunicaciones  
Adriana Camargo Gantiva

Director Administrativo y Financiero  
Daniel Gómez Higuera

Directora Comercial y Mercadeo  
Claudia Medina Dueñas

Coordinador de Contabilidad  
Arturo Montero Ortega

Coordinadora de Calidad  
Adriana Calle Cabezas

## Edición

Nelson Hoyos Ortiz

## Coordinación editorial

Angie Lorena Ramírez

## Diseño, diagramación y armada

Equilibrio Gráfico Editorial Ltda.

## Diseño infografías

Switch Marketing

## Diseño portada

Arean Molina

## Fotografía

Oficina de comunicaciones

## Impresión

Icaro y Diseño

Bogotá DC., marzo de 2015

Este material fue impreso con papel 100% reciclado.  
Camacol B&C está comprometido con el cuidado del  
medio ambiente



[www.camacolcundinamarca.co](http://www.camacolcundinamarca.co)



[Camacol.cundinamarca](https://www.facebook.com/Camacol.cundinamarca)



[@camacolbogota](https://twitter.com/camacolbogota)

## Camacol Bogotá y Cundinamarca

Calle 70A No. 10-22

PBX: 743 0265

Fax: 217 2813

# Contenido

**Presentación** 10

**Comités temáticos** 13

- ▶ Comité Financiero 13
- ▶ Comité Jurídico Ampliado 13
- ▶ Comité Asesor Observatorio Urbano Regional 13
- ▶ Comité Industriales y Comerciantes 13
- ▶ Comité de Responsabilidad Social 14
- ▶ Comité de Construcción Sostenible 14
- ▶ Comité Pacto por la Movilidad 15
- ▶ Comité de Contratistas 15
- ▶ Comité Garantías Posventa 15
- ▶ Comité de Recursos Humanos y Encargados de Siso 15
- ▶ Comité Técnico Norma Urbana 16



**Entorno Macroeconómico** 18

- ▶ Producto Interno Bruto 19
- ▶ Empleo 21
- ▶ Precios y Tasa de Interés 22
- ▶ Exportaciones e Importaciones 24
- ▶ Industria y Comercio 25
- ▶ Indicador de Inversión en Obras Civiles 27
- ▶ Número de créditos hipotecarios 27
- ▶ Indicadores Líderes del Sector 28



**Informe de Gestión 2014** 34

- ▶ **Articulación de actores** 35
  - Seguimiento a la modificación excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá 35
  - Gestión ante la empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAB) 38
  - Compensación económica de los campamentos de obra en espacio público 40
  - Liquidación de la obligación VIP/VIS por compra de derechos fiduciarios – Metrovivienda 40
  - Modernización tributaria 41
  - Reglamentación de los tratamientos de renovación urbana y de consolidación, y Artículo 66 del PDD 41
  - Consejo Consultivo Distrital del Hábitat 43
  - Primera línea del metro de Bogotá 43
  - Recuperación del río Bogotá 43
  - Reserva Forestal Protectora 44
  - Productora Cuenca Alta del Río Bogotá 44
  - Región Administrativa y de Planificación Especial (Rape) - Región Central 44
  - Sistema de transporte vertical 45
  - Publicidad exterior visual 45
  - Tratamiento de Renovación Urbana 46
  - Programa de Vivienda y Hábitat 46
  - Trabajo jurídico con la presidencia nacional 46
  - Seguimiento a demandas 47

# Contenido

• Relaciones con el Concejo Distrital de Bogotá	47		
• Relaciones con el Concejo Municipal de Soacha	48		
• Comité Intergremial Región Capital	48		
▶ <b>Competitividad</b>	49		
• Proyecto Trámites	49		
• Observatorio Urbano Regional (OUR)	50		
• Convenios	50		
▶ <b>Responsabilidad Social Corporativa</b>	52		
• La Seguridad hace Maestros	53		
• Obras Escuela	54		
• Formación técnica, tecnológica y cursos cortos	55		
• Pacto por la formalización	56		
• Construcción Sostenible	57		
• Gestión Posventa	58		
• Construir movilidad	59		
• Edificarte	60		
• Ciclo de capacitación	61		
• Comunidad somos todos	62		
▶ <b>Productos y servicios</b>	63		
• Afiliaciones	63		
• Fidelización	63		
• Eventos	64		
• Comités temáticos	67		
• Publicaciones	67		
▶ <b>Información y análisis estratégico</b>	70		
• Coordinada Urbana	70		
• Estudios de mercado	70		
		▶ <b>Procesos internos</b>	71
		• Calidad	71
		• Gestión de talento humano	71
		 	
		<b>Análisis financiero 2014</b>	<b>74</b>
		▶ <b>Perspectiva financiera</b>	75
		• Crecimiento Rentable	76
		▶ <b>Análisis financiero</b>	77
		▶ <b>Dictamen del Revisor Fiscal</b>	80
		• Balance general comparativo a 31 de diciembre de 2014	82
		• Estado de resultados comparativo a 31 de diciembre de 2014	84
		• Notas a los Estados Financieros	85
		• Estado de Flujos de Efectivo a Diciembre 31 de 2014 y 2013	99
		• Estado de Cambios en la Situación Financiera a Diciembre 31 de 2014 y 2013	101
		• Estado de Cambios en el Patrimonio por los años terminados el 31 de Diciembre de 2014 y 2013	103
		▶ <b>Perspectiva Administrativa</b>	104
		• Planeación de los Recursos del Gremio	104



# Vidrio Andino

Con seguridad, vidrio flotado de calidad



## Línea de Productos

Vidrio de Protección Solar

Vidrio Flotado Incoloro

Vidrio Laminado

Vidrio Grabado

Antirreflejo

Espejos

Trabajamos para construir un **Hábitat Sostenible.**

Planta de Vidrio Flotado Km. 6.5 Vía Soacha - Mondoñedo (Vereda Canoas)  
[www.vidrioandino.com.co](http://www.vidrioandino.com.co) | [contactova@saint-gobain.com](mailto:contactova@saint-gobain.com) |  /vidrio.andino

## Presentación

Es grato presentar la gestión de Camacol Bogotá y Cundinamarca durante 2014. Una vez más recopilamos el trabajo de un equipo humano dispuesto y comprometido con el fortalecimiento del gremio constructor y toda su cadena de valor, así como con el desarrollo de la ciudad y la región. No podríamos presentar este informe sin el apoyo de los afiliados, el trabajo de quienes conforman la junta directiva, y un equipo de personas dedicadas a lograr lo que presentamos en las siguientes páginas.

Mirando un poco el panorama del sector durante 2014, se encuentra que pese a que el tamaño del mercado de la vivienda nueva se mantuvo en niveles destacables con cerca de 58.000 unidades lanzadas, 60.000 iniciaciones y 70.000 ventas en Bogotá y Cundinamarca; el análisis de los resultados es particularmente complejo, ya que es posible encontrar balances diferentes en función del segmento de precios, la zonas de la que se hable y la variable de interés.

Si bien la variación anual de las unidades lanzadas, iniciadas y vendidas en la región fue negativa (14 %, 4 %, 2,7 %, respectivamente), este resultado cambia de forma importante al separar a Bogotá del resto del departamento.


Bogotá presentó crecimientos significativos en el segmento VIS (66 % en lanzamientos, 142 % en iniciaciones y 53 % en ventas), resultados explicados especialmente por el impacto que tuvo en la ciudad la comercialización de las

unidades del Programa de Vivienda para Ahorradores (VIPA) del Gobierno Nacional, que dinamizó el mercado de la vivienda con precios hasta los 70 salarios mínimos. Por su parte, el segmento No VIS registró decrecimientos (31 % en lanzamientos, 14 % en iniciaciones y 17 % en ventas) en casi todos los rangos de precios.

El resultado en los municipios de Cundinamarca en los que Coordinada Urbana tiene cobertura es contrario al de Bogotá. Mientras que el segmento VIS registró caídas en lanzamientos, iniciaciones y ventas (43 %, 27 % 16 % respectivamente), el segmento No VIS repuntó de forma importante en todos los indicadores (37 % en lanzamientos, 7,6 % en iniciaciones y 27 % en ventas).

Este resultado se dio en un contexto sectorial complejo en el que varios de los problemas estructurales de la ciudad se mantuvieron, e incluso se profundizaron (movilidad, seguridad e incertidumbre jurídica), lo que por supuesto afecta a la ciudad de forma estructural y el sector de manera particular.

En este contexto, se desarrolló la labor de Camacol Bogotá y Cundinamarca, que se presenta en el presente informe, y que en parte estuvo dedicada al estudio minucioso de las normas, a realizar análisis y propuestas que permitan que la actividad continúe en su labor de generar empleo, reducir el déficit habitacional, y atender la demanda de vivienda que al cierre del año representaba 267.000 hogares.



Uno de los problemas más serios y sobre el que la Regional se ha pronunciado continuamente, es la falta de reglas claras que brinden la seguridad jurídica que requiere cualquier inversión en la ciudad.

Con esa preocupación, la Regional continuó en 2014 con el seguimiento a la Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial (MEPOT) para lo que abrió espacios de socialización y análisis. En esta dinámica, se construyó el Banco de Preguntas de la MEPOT que recogió 87 inquietudes de los afiliados, antes de que fuera suspendida la modificación el 3 de abril. Estas fueron analizadas y discutidas en el evento realizado el 7 de mayo. Para obtener respuesta oficial a las inquietudes de los afiliados, se radicaron nueve derechos de petición ante las autoridades distritales.

Otro tema en el que se realizó una gestión importante fue la terminación del cronograma de trabajo con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAB), que había iniciado en 2013, y que incluyó 23 encuentros interinstitucionales cuyo principal resultado fue un nuevo reglamento de trámites para constructores y urbanizadores. Este fue presentado en septiembre en el encuentro Acuerdos Cumplidos, en el que además se presentaron los avances de los compromisos adquiridos en 2013.

En el tema del marco regulatorio para el aprovechamiento del espacio público, el Gremio le planteó al Instituto de

Desarrollo Urbano (IDU) 24 puntos entre propuestas y observaciones, que fueron tenidas en cuenta en su mayoría, para definir el reglamento sobre la construcción y funcionamiento de los campamentos de obra en Bogotá.

Otro tema que tuvo la atención del Gremio y que formó parte de la agenda de la Regional, fue la sentencia emitida por el Consejo de Estado que define la responsabilidad de los 46 municipios de Cundinamarca que conforman la cuenca hídrica del río Bogotá en la labor de su recuperación. Por tratarse de una serie de normas de obligatorio cumplimiento que afectan directamente la actividad, el Gremio estudió la sentencia y la socializó con los afiliados en el Foro de Integración Regional.

En medio de los temas de alto impacto, Camacol B&C continuó con el seguimiento a las normas que inciden en la actividad, así como con el acercamiento permanente con la actividad legislativa de los Concejos de Bogotá y Soacha.

Por séptimo año consecutivo, la Regional lideró el Comité Intergremial Región Capital, desde donde se trataron temas como los cambios normativos en los sistemas generales de transporte, la reforma tributaria, el observatorio de desarrollo económico, la política pública de transparencia, integridad y no tolerancia en Bogotá, y la socialización del proyecto San Victorino como núcleo comercial para la ciudad.

En 2014 además se continuó con el fortalecimiento de herramientas como la Biblioteca Jurídica, el Observatorio Urbano Regional y Coordinada Urbana, que brindan apoyo para la toma de decisiones de las empresas afiliadas. Así lo confirma Coordinada Urbana, que registró un crecimiento de 55 % en el número de clientes durante 2014.

Camacol B&C continuó además con la producción de información económica valiosa para sus afiliados. Ejemplo de esto son los estudios de mercado contratados a la medida de las necesidades particulares del afiliado, los informes de actividad edificadora, los índices de la construcción y el informe de coyuntura, entre otros.

Los programas de Responsabilidad Social estuvieron permanentemente en la agenda gremial. En los diferentes programas participaron 227 empresas, y beneficiaron 2892 personas.

El cumplimiento de la promesa de valor para los afiliados a Camacol B&C está presente en todo el trabajo que emprende la Regional. Para ellos se crearon espacios de divulgación de la información jurídica, económica, técnica que

servieron de escenario para analizar y discutir estos temas que son de alto interés gremial. En 2014, 48 empresas nuevas llegaron al Gremio en calidad de afiliados.

Toda esta gestión, que se detalla en las páginas siguientes, se logró gracias a que la gerencia de la Regional contó con el apoyo de la Junta Directiva y de manera especial a los miembros de la Mesa Directiva. A ellos un reconocimiento especial, pues mantuvieron todo el año su compromiso y disposición para trabajar en el cumplimiento del plan estratégico, lo que permite hoy mostrar los resultados de 2014.

Esto también es posible a que contamos con grandes aliados, entre los que está el equipo de la Presidencia Nacional de Camacol, liderado por la presidente Ejecutiva, Sandra Forero Ramírez, a quien le expreso mi gratitud por todo el apoyo que brinda permanentemente a la gestión de la Regional.

Igualmente mi agradecimiento al equipo humano de Camacol B&C, que con su trabajo y dedicación le siguen apostando a dinamizar el sector de la construcción en Bogotá y la región.



**Martha Cecilia Moreno Mesa**  
Gerente  
Camacol Bogotá y Cundinamarca



## Comités temáticos

### COMITÉ FINANCIERO

Constructora Bolívar	Carlos Guillermo Arango Uribe
Pavco - Mexichem Colombia	Carlos Mario González Vega
Promotora Convivienda	Roberto José Camacho

### COMITÉ JURÍDICO AMPLIADO

A.R. Construcciones	Lina María Ospina
Acción Fiduciaria	Paulo Aranguren
BLP Constructores	Luisa Huertas
Brigard & Urrutia	Hernando Rico Martínez
Brigard & Urrutia	Natalia Hernández
Coandes	Marcela Morales Gutiérrez
Coninsa Ramón H	Pablo Camargo Bohorquez
Constructora Bolivar	Natalia Prasca
Constructora Capital	Pablo Echeverri
Constructora Colpatría	Luz Stella Tovar
Constructora Nemesis	Martha Sofía Arrigui
Constructora Obreval	María Helena Álvarez
Fernando Mazuera	Santiago Acevedo Martelo
Fernando Mazuera	Catalina Parra Rojas
Fundación Compartir	Ricardo Hidalgo
Inmobiliaria Conconcreto	Diego sosa
Marval	Karla Cogollo
Ospinas	Irma Lucía Guerrero
Paul Lehoucq Abogados	Paul Lehoucq
Pinilla González y Prieto	Martha Liliana Rico
Posee Herrera & Ruiz	Andres Montoya
Prieto y Carrizosa	Juan Miguel Luna Ricaurte
Prieto y Carrizosa	Silvia Avendaño
Terranum	Isabel Cristina Rojas
Contrucciones Lambda	Antonio Pérez Guerra

### COMITÉ ASESOR OBSERVATORIO URBANO REGIONAL

Apiros	Jorge Luis López
Camilo Santamaria Arq. y Urb.	Camilo Santamaria
Constructora Bolivar	Maria Victoria Restrepo
Gustavo Perry Arquitectos	Gustavo Perry Torres
Pinilla Gonzáles y Prieto	Ignacio Restrepo
Prebuild Colombia	Vivian Herrera Perdomo
Prieto Carrizosa	Juan Miguel Luna
Prodesa	Camilo Garcia
Triada	Alvaro Vélez Trujillo

### COMITÉ INDUSTRIALES Y COMERCIANTES

Accesorios y Acabados	Eduardo Marulanda Laverde
Acerías Paz del Río	Eduardo Gutiérrez
Acesco	Gustavo Reyes
Ajovert	Rodrigo Ibáñez
Ajovert	Nicolas Fernandez
Alfagres	Luis Alfredo Galvis
Alfagres	Julián Jaramillo
Arkos	Jesus David Riveros
Atmosferas	Daniel Santiago Gómez
Cementos Tequendama	Ciceron Romero
Cemex Colombia	Cesar Ruben Gómez
Cerámica Italia	Nohora Patricia Jaimes
Corona	Pablo Basto
Decoblock	Laura Castelblanco
Diacó	Juan Quintero
Diacó	Luis Miguel Domínguez
Diacó	Luz Angela Sánchez Casadiego

Continúa en la siguiente página ▶

**COMITÉ INDUSTRIALES Y COMERCIANTES****CONTINUACIÓN**

Eternit	Augusto Hoyos
Gas Natural	Fabiola Rodríguez
Gerfor	Diana Arango
Gerfor	Mauricio Bayter
Gerfor	Cesar Martínez
Gyplac	Claudia Botero
Holcim Colombia	Martha Quintero
Holcim Colombia	Andrea Borja
Impermeabilizadora ATA	Felipe Franco
Ladrillera Santafe	Orlando Benavides
Ladrillera Santafe	Carlos Miranda
Mabe	Claudia Saavedra
Meva	Maria Antonieta Vallejo
Pavco - Mexichem Colombia	Guillermo Martínez
Pavco - Mexichem Colombia	Ernesto Guerrero
Pavco - Mexichem Colombia	Carlos Mario González Vega
Norventas	Carlos Valencia Vargas
Scala Ascensores	Juan Carlos Benjumea
Sena	William Orozco
Skinco	Martín Camilo Rójas
Tablemac	Dinamarque Díaz
Toxement	Daniel Dueñas
Ultracem	Alberto Orozco
Vidrio Andino	German Gómez
Vidrio Andino	Juan Manuel Suárez

**COMITÉ DE RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Alfa	Felipe Gómez
Apiros	Jorge Luis López
Diaco	Patricia Infante
Incol	Carlos Pacheco
Mabe	Claudia Saavedra
Metro Urbana	María Cristina Mora
Pavco - Mexichem Colombia	Pedro Nel González
Obreval	María Helena Álvarez
Ospinas	Nicolas Holguin
Sena	William Orozco
Servivienda	María Margarita Ruíz
Triada	Laura Vélez

**COMITÉ DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE**

Apiros	Aura Lorena Armenta
Arquitectos Ingenieros Asociados	Johanna Vergara
Arrecife	Liliana Bustos
BIO Construcciones	Hebert Oscardy Fandiño
Construcciones CFC & Asociados	Natalia Morales
Constructora CRD	Angie Carolina García
Enefenco	Fanny Dimate
IC Constructora	Oscar Andrés Vargans
Ingeurbe	Diego Martínez
Prouurbanos	Clara Gladys Melgarejo

### COMITÉ PACTO POR LA MOVILIDAD

Asocreto	Manuel Lascarro
CFC Construcciones	Natalia Morales
Construcciones Arrecife	Edgar Torres F.
Construcciones Arrecife	Miguel Sierra
Construcciones Arrecife	Liliana Bustos
Constructora Capital Bogotá	Andres Meneses
Holcim Colombia	Joaquín Fernando González
ICI Inversiones y Construcciones	Gustavo Villamil
ICI Inversiones y Construcciones	Carlos Fernando Sánchez
Ingeurbe	Duván Fajardo
Ingeurbe	Adriana Correa Zapata
Ladrillera Santafe	Javier Eslava
Pavco - Mexichem Colombia	Wilson Urrego Escobar
Sociedad Constructora Bogotá	Lucía Castellanos

### COMITÉ DE CONTRATISTAS

Arkitech Glass And Films	Johnny López
Eleu Moreno Construcciones	Eleuterio Moreno
Gas Natural Santafe	Jose Cristobal Vargas
JCM Construcciones	Julio Mayorga
Luis Eduardo Salcedo	Luis Eduardo Salcedo
NGT Construcciones y Remodelaciones	Giovanni Torres
Topografía General Aplicada	Luis Miguel Corredor Sabogal
Uvae Fundación	Betsy Ramírez Páez

### COMITÉ GARANTÍAS POSVENTA

Arpro Arquitectos Ingenieros	Karina Cardona
Capital	Julián Mejía
Coninsa Ramón H	Sandra Lamprea
Coninsa Ramón H.	Nathalia Restrepo
Construcciones Arrecife	Adriana Bolaños
Construcciones CFC & Asociados	Pablo Jaramillo
Inversiones Alcabama	Hugo Guzmán Q.
Marval	Luisa Fernanda Rincón
Triada	Karen Suárez
Triada	María Mercedes Rojas
Urbanizadora Santa Fe de Bogotá Urbansa	Patricia Marrero

### COMITÉ DE RECURSOS HUMANOS Y ENCARGADOS DE SISO

A.R Construcciones	Gina Alexandra Guzmán Quinche
Amarilo	María Paulina Rivadeneira
Ambientti Constructora Inmobiliaria	Adriana Marcela Lara B.
Apiros	Jorge Luis López Esguerra
Apiros	Miembro de junta designado
Apiros	Claudia Cristina Rodríguez Sánchez
Arias Serna y Sarabia	Mónica Pedraza
Arpro Arquitectos Ingenieros	Tamara Osorio
Concreto	Giovanna Medina
	Diana Lucía Duque Guevara

Continúa en la siguiente página ►

**COMITÉ DE RECURSOS HUMANOS Y ENCARGADOS DE SISO**

## CONTINUACIÓN

Coninsa Ramon H	Diana Marcela Páez Rojas
Construcciones Arrecife	Paola Katherine Victorino Tovar
Construcciones CFC & Asociados	Diana Gutiérrez
Construcciones Obycon	Ana María Ortega
Constructora Bolivar	Paulina María Alarcón Salgado
Constructora Capital Bogotá	Lilian Mora
Constructora Colpatria	Raúl González
Constructora Obreval	Clarena Rubio
Cusezar	María Inés Rueda
Ingeurbe	Sandra Patiño
Inmobiliaria Conconcreto	Diana Lucía Duque Guevara
Inversiones Alcabama	María Mercedes Castillo
Marval	Diana Marcela González
Mendebal	Catalina Acosta Díaz
Prabyc Ingenieros	Sandra Correa
Prodesa	Jimena Vargas
Terranum	Carol Becerra
Triada	Laura Vélez

**COMITÉ TÉCNICO NORMA URBANA**

Arrecife	Mónica Moreno
Camilo Santamaria Arq. y Urb.	Camilo Santamaria
Coninsa Ramón H	Camilo Vergara
Cure MDDG	Andres Buitrago
IC Construcciones	Felipe Carrizosa
IC Construcciones	Germán Pinto
Pinilla González y Prieto Abogados	Patricia Aguilar
Prebuild Colombia	Carolina Ramírez
Prodesa	Camilo Garcia
Prodesa	Diana Covaleda Salas
Prodesa	Cristina Barco
Triada	Álvaro Vélez
Triada	Anuar Pérez
Uraki Constructora	Juan Fernando Casilimas
Uraki Constructora	Diana almonacid
Urbansa	Mauricio Mejía
Urbansa	María Fernanda Cortes



**CHAMBERS**  
AND PARTNERS

## RESULTADOS LEGALES BASADOS EN CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y BUENAS IDEAS

GESTIÓN DE SUELO DERECHO INMOBILIARIO  
IMPUESTOS EN PROYECTOS INMOBILIARIOS  
DERECHO URBANÍSTICO LITIGIOS SOBRE INMUEBLES  
DERECHO CORPORATIVO DERECHO AMBIENTAL  
SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS

Av calle 72 No. 6-30 pisos 9 y 14 - Bogotá - Colombia (+57 1) 210 10 00

[www.pgplegal.com](http://www.pgplegal.com)

PINILLA  
GONZÁLEZ & PRIETO  
A B O G A D O S

A hand in a dark suit and blue striped tie points towards a line graph. The background features a world map composed of blue dots and binary code (0s and 1s) on a blue gradient. The line graph has several colored lines (green, cyan, red, pink) showing fluctuating trends. A large white number '1' is overlaid on the left side of the graph.

1

# Entorno Macroeconómico

# Resumen 2014

Balance de los principales resultados macroeconómicos de Colombia, Bogotá y la región, y del desempeño del sector de la construcción.

## Producto Interno Bruto

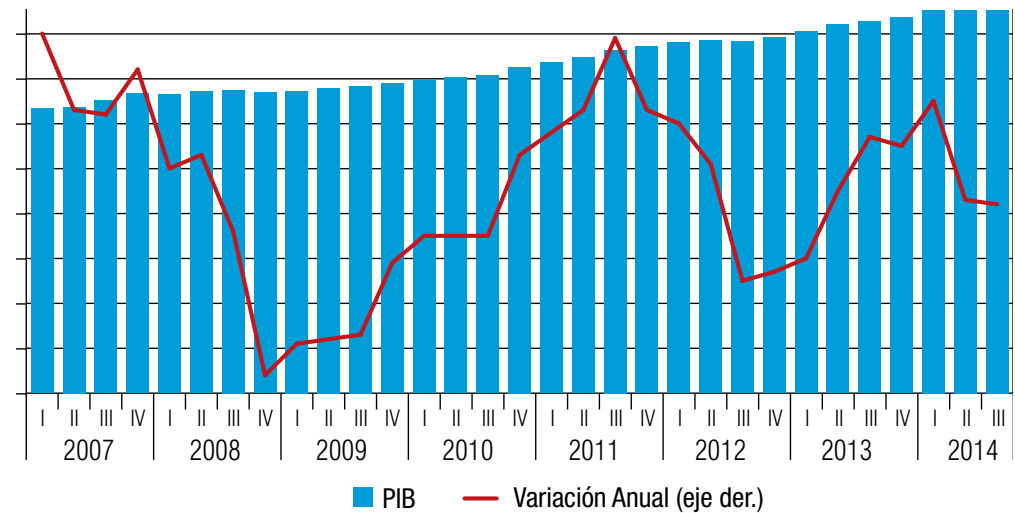
### PIB trimestral real

Billones de pesos / Variación Anual (total nacional)

1

2014 empezó con un primer trimestre de importante crecimiento para la economía, 6,5 %, caracterizado por variaciones positivas y superiores a las del año 2013 en los componentes de formación bruta de capital y de demanda interna. No obstante, en el segundo trimestre la economía mostró una tasa de crecimiento menor (4,3 %), producto de una caída importante en las exportaciones (9,7 %). El resultado del tercer trimestre del año recuperó la dinámica positiva en todos los componentes, 4,2 %, incluidas las exportaciones.

De manera general, el gasto del Gobierno Nacional y la demanda interna impulsaron el crecimiento en el marco de una contracción de la demanda externa durante el 2014.



Fuente: Dane.

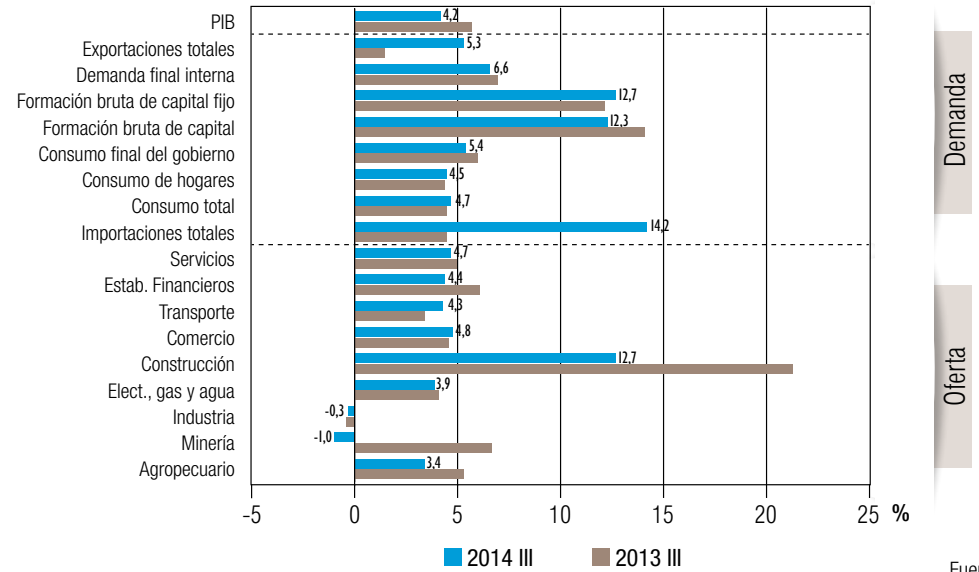
## PIB por componentes

2

Oferta y demanda  
Crecimiento Anual /Tercer trimestre 2014 – 2013

Por el lado de la demanda, el tercer trimestre de 2014 mantuvo un comportamiento positivo en la formación bruta de capital y consumo de los hogares frente a lo observado el año anterior. Las exportaciones totales alcanzaron un crecimiento de 5,3 % (frente a 1,5 % en 2013).

En la oferta, el crecimiento de la producción nacional se explica por el buen comportamiento que tuvo el sector de la construcción, que logró en el tercer trimestre de 2014 un incremento de 12,7 %, menor respecto al año anterior (21,3 %), pero por encima de los otros sectores de la economía.



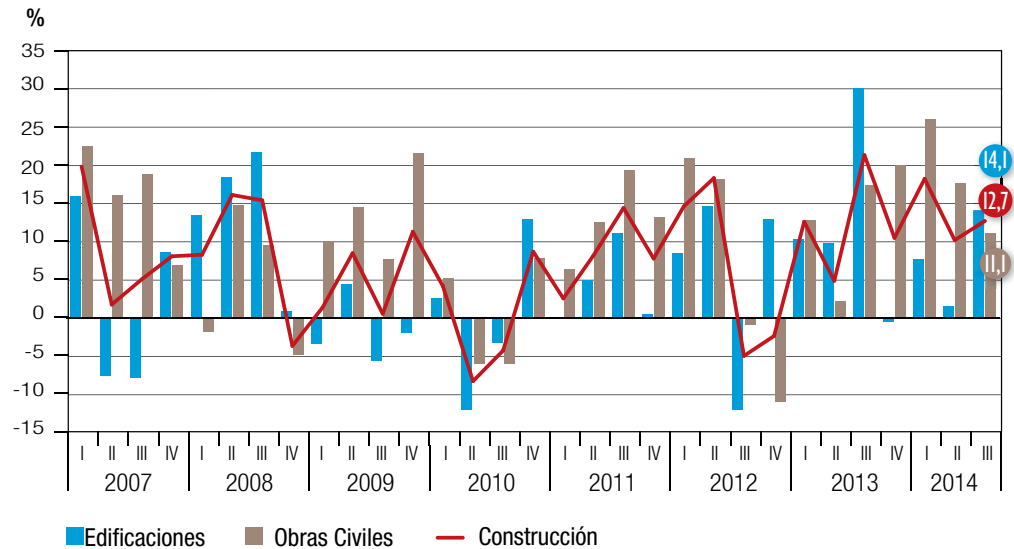
Fuente: Dane.

## PIB de la Construcción

3

Total Construcción y Subsectores 2007 - 2014 - Crecimiento %

El crecimiento de las obras civiles y de edificaciones en el tercer trimestre de 2014, impulsó la demanda interna. Desagregando el comportamiento por subsectores, la tasa de crecimiento del sector edificador al tercer trimestre fue de 14,1 %; más alta frente a la cifra observada en los dos trimestres anteriores (7,7 % y 1,6 %). Dicho comportamiento obedeció principalmente a la iniciación de obras no residenciales. Por otra parte, el desempeño de obras civiles (11,1 %) se desaceleró en 2014 pero manteniendo tasas positivas.



Fuente: Dane.



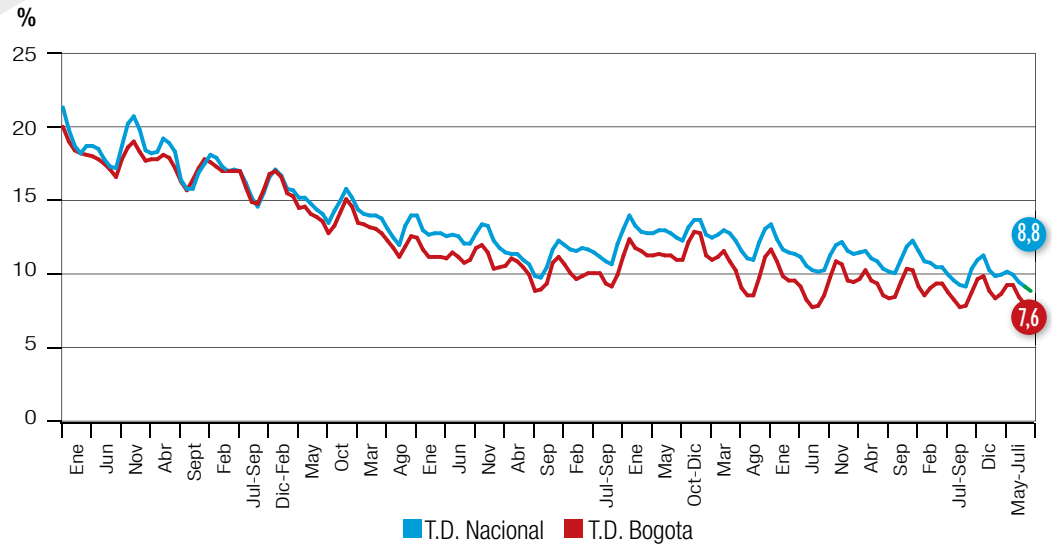
# Empleo

## Tasa de desempleo nacional y Bogotá

Promedio trimestral móvil

4

El año 2014 tuvo un buen comportamiento en materia de generación de empleo. Tanto a nivel nacional como en la Capital del país, la tasa de desempleo se mantuvo por debajo de los dos dígitos, aspecto que favorece especialmente el consumo de los hogares. Así, la tasa nacional trimestral a noviembre de 2014 se situó en 8,8 %, es decir 0,5 puntos porcentuales menos frente al año anterior (9,3 %). La tasa de desempleo de Bogotá, en el mismo trimestre también mostró una reducción de 0,2 puntos porcentuales, al pasar de 7,8 % en 2013 a 7,6 % en 2014.



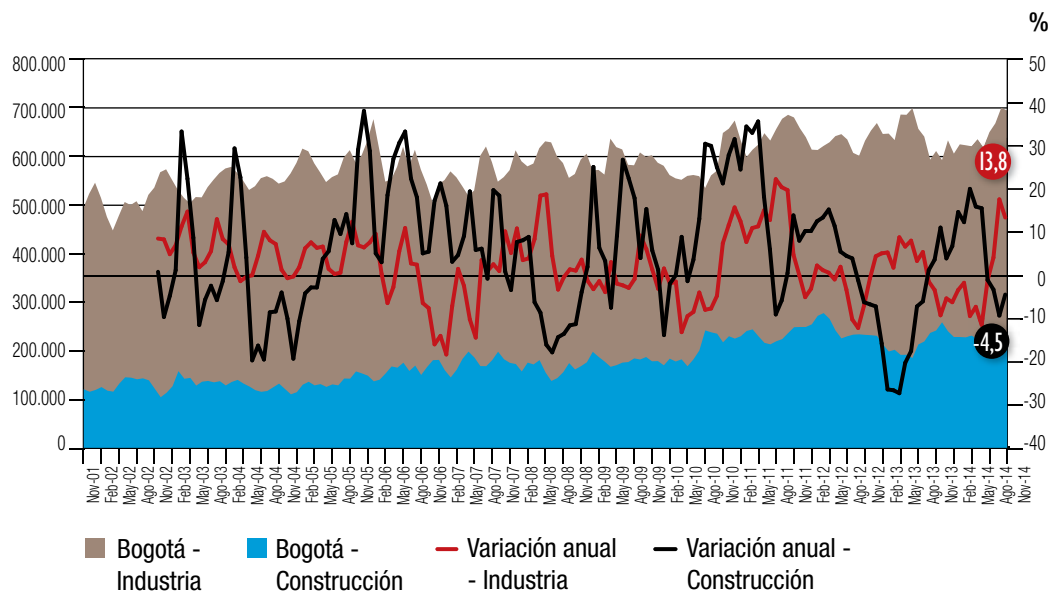
Fuente: Dane.

## Empleo en Bogotá: construcción e industria

5

En Bogotá, el empleo durante 2014 en el sector constructor reportó comportamientos mixtos. Mientras que en los dos primeros trimestres el número de ocupados aumentó 15,1 % y 16,4 % respectivamente, en el segundo semestre del año se evidenciaron cifras negativas en el indicador de ocupación. En el trimestre septiembre-noviembre la contracción fue 4,5 %, lo que implicó 10.995 empleos menos.

Un comportamiento diferente tuvo el sector industrial en Bogotá. Los dos primeros trimestres se registraron reducciones en el número de ocupados de 3,4 % y 7,4 %, respectivamente. No obstante, en el trimestre septiembre-noviembre, se evidenció un aumento en el número de ocupados de 13,8 %, lo que generó un total de 84.949 nuevos empleos.



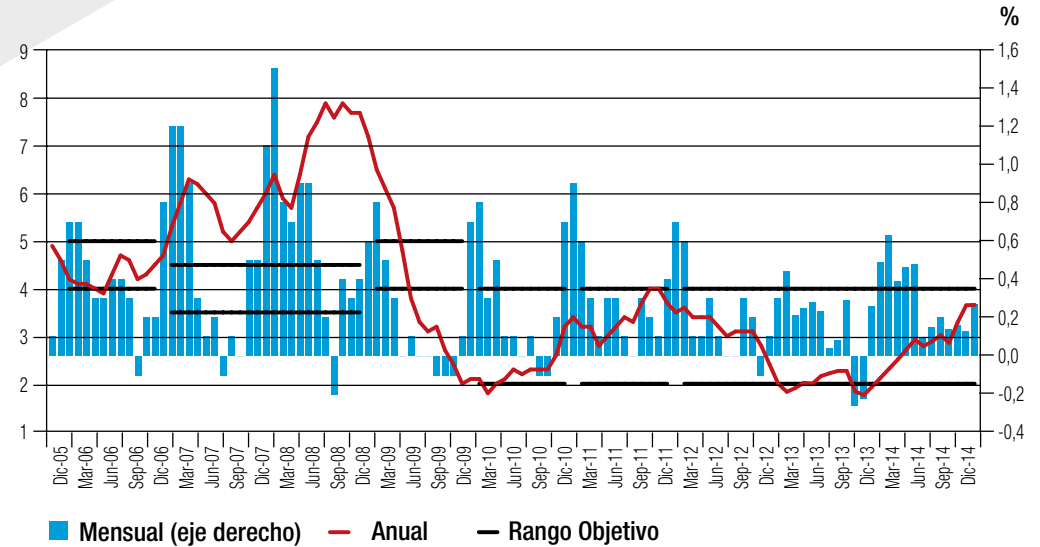
Fuente: Dane.

## Precios y Tasa de Interés

### Inflación nacional

6

Durante los primeros meses del año, el índice de precios al consumidor registró crecimientos promedio de 0,5 % mensual; de manera que, con una política monetaria menos expansiva, el Banco de la República aumentó gradualmente la tasa de intervención entre abril y agosto de 2014 hasta situarla en 4,5 % (el incremento total fue de 125 puntos básicos). Con todo esto, la inflación se situó al final de año en 3,66 %, superando la meta puntual que era de 3 %, cifra superior a la inflación anual de 2012 (2,4 %) y de 2013 (1,9 %).

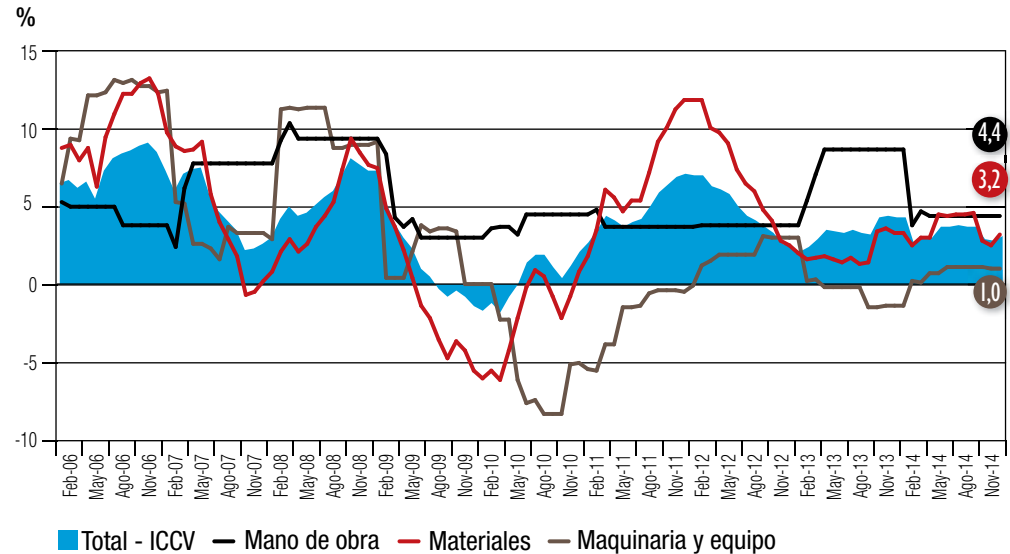


Fuente: Dane.

### Índice de Costos de la Construcción de Vivienda – Bogotá

7

La variación mensual promedio del Índice de Costos de la Construcción de Vivienda (ICCV) para Bogotá en 2014 fue de 3,3 %, cifra por debajo de la registrada en 2013 (3,6 % promedio mensual). Al desagregar por componentes, en 2014 la Mano de Obra tuvo una variación mensual promedio de 4,4 % mientras que Maquinaria y Equipos registró una leve variación de 1 %.



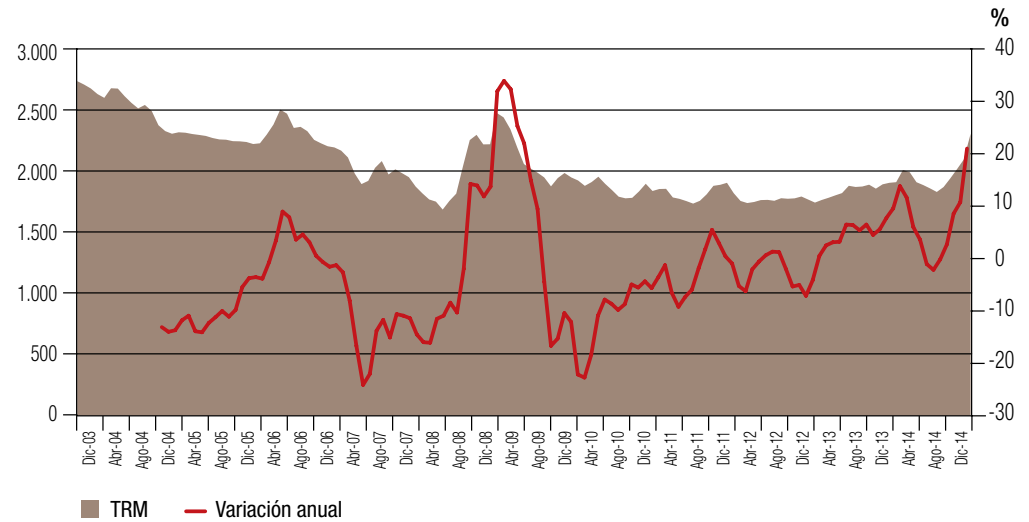
Fuente: DEEI Camacol B&C

## Tasa de Cambio – TRM

8

El año 2014 estuvo marcado por una fuerte depreciación de la moneda local en medio de una alta volatilidad, explicada especialmente por la caída de los precios internacionales del petróleo y ajustes en la postura de política monetaria de la FED.

En mayo, la Tasa Representativa del Mercado registró una depreciación de 3,6 %, situándose en \$1.915 COP/USD, y al finalizar el año la relación COP/USD cerró en \$2.342 es decir 21 % más que al cierre del 2013.

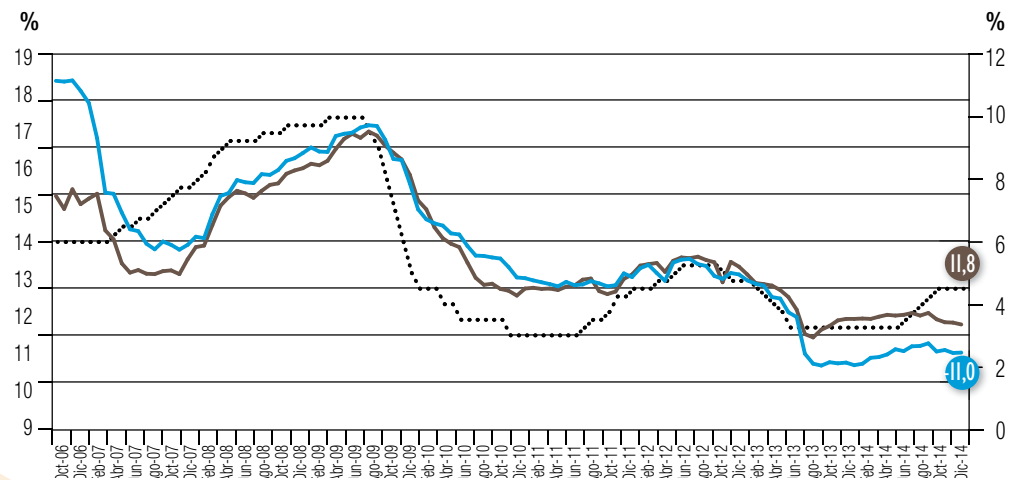


Fuente: Banco de la República

## Tasas de interés hipotecarias

9

Desde 2013, las tasas de interés hipotecarias han estado alrededor del 12 %, en un contexto de tasas bajas de intervención (por debajo de 4,5 %). Para 2014 la tasa promedio mensual para el segmento VIS estuvo alrededor de 12,04 % y la promedio mensual de No VIS en 11,1 %, niveles que se mantuvieron durante el año estables e históricamente bajos.



Fuente: Banco de la República

# Exportaciones e Importaciones

## Importaciones

10

p: cifras provisionales  
Fecha de publicación: 15 de enero de 2014

En los primeros diez meses del año pasado, las importaciones totales tuvieron una variación de 7,6 % respecto al año anterior. De este total, las manufacturas representaron el 78,6 % y los combustibles y productos de industrias extractivas el 11,4 %. Bogotá es el lugar con mayor participación en importaciones (51 %). En octubre de 2014, las importaciones registraron un incremento de 9,3 % al pasar de US\$5.348 millones en 2013 a US\$5.847 millones. Este crecimiento se explicó por el aumento de las mismas en Cundinamarca (24,7 %), Antioquia (16,3 %) y Bogotá (9,8 %).

## Exportaciones

11

(excluyendo petróleo y sus derivados)

Entre enero y noviembre de 2014, las exportaciones disminuyeron 1,3 %, al pasar de US\$23.947 millones en 2013 a US\$23.636 millones, sin incluir petróleo y sus derivados. Antioquia fue el departamento que tuvo la mayor desaceleración en las ventas externas (13,3 %), mientras que el departamento del Cesar mostró un crecimiento importante (14,3 %).

No obstante, en noviembre de 2014 las exportaciones nacionales disminuyeron 8,5 % respecto al año anterior. De igual manera las exportaciones de Bogotá y Cundinamarca presentaron caídas de 2,6 % y 10,1 % respectivamente.

Departamento	Enero - octubre - Valor CIF US\$(miles)				
	2013p	2014p	Variación %	Contribución a la variación	Participación (%)
Total	49.412.902	53.185.764	7,6	7,6	100,0
Bogotá D.C.	24.619.153	27.177.836	10,4	5,2	51,1
Antioquia	6.172.369	6.680.754	8,2	1,0	12,6
Valle del Cauca	4.028.893	4.674.583	16,0	1,3	8,8
Cundinamarca	4.830.563	4.456.777	-7,7	-0,8	8,4
Bolívar	3.029.326	3.578.102	18,1	1,1	6,7
Atlántico	2.635.135	2.766.579	5,0	0,3	5,2

Departamento	Octubre - Valor CIF US\$(miles)				
	2013p	2014p	Variación %	Contribución a la variación	Participación (%)
Total	5.348.223	5.847.133	9,3	9,3	100,0
Bogotá D.C.	2.682.465	2.945.943	9,8	4,9	50,4
Antioquia	654.451	760.834	16,3	2,0	13,0
Cundinamarca	440.056	548.861	24,7	2,0	9,4
Valle del Cauca	511.657	515.767	0,8	0,1	8,8
Bolívar	361.735	375.116	3,7	0,3	6,4
Atlántico	303.869	277.020	-8,8	-0,5	4,7

Fuente: Dian Cálculos: Dane

Departamento de origen	Enero - noviembre			
	Miles de dólares		Variación %	Participación (%) 2014
	2013p	2014 p		
Total	23.947.287	23.636.893	-1,3	100,0
Antioquia	5.357.938	4.646.778	-13,3	19,7
Cesar	3.155.451	3.606.285	14,3	15,3
Bogotá D.C.	2.905.892	2.771.168	-4,6	11,7
La Guajira	2.289.757	2.073.280	-9,5	8,8
Valle del Cauca	1.897.510	2.017.203	6,3	8,5
Bolívar	1.452.906	1.501.256	3,3	6,4
Cundinamarca	1.545.519	1.437.976	-7,0	6,1

Departamento de origen	Noviembre			
	Miles de dólares		Variación %	Participación (%) 2014
	2013p	2014 p		
Total	2.141.026	1.958.326	-8,5	100,0
Antioquia	430.489	370.268	-14,0	18,9
Cesar	357.689	196.673	-45,0	10,0
Bogotá D.C.	255.937	249.159	-2,6	12,7
La Guajira	193.006	133.797	-30,7	6,8
Valle del Cauca	176.691	206.831	17,1	10,6
Cundinamarca	128.368	115.366	-10,1	5,9
Bolívar	116.618	129.993	11,5	6,6

Fuente: Dane

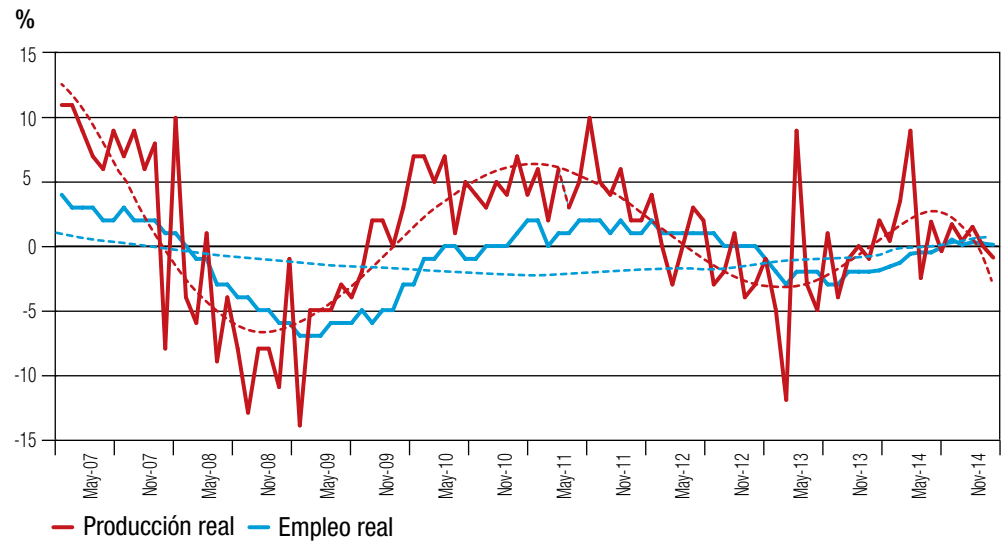
# Industria y Comercio

## Industria sin trilla de café – Total Nacional

12

Producción real vs. Empleo real  
Variación anual del índice

A noviembre de 2014 la producción real aumentó 1,3 % frente a lo observado en el año anterior. En ese mismo periodo el personal ocupado disminuyó 0,3 %. En noviembre de 2014, la producción real del sector fabril, presentó un descenso de 0,9 % frente a lo observado en 2013, cuando registró una variación negativa de 0,7 %. No obstante, el personal ocupado aumentó 0,1 %. Según el destino económico, la producción de bienes de construcción tuvo una participación de 7 % en el total del mes.



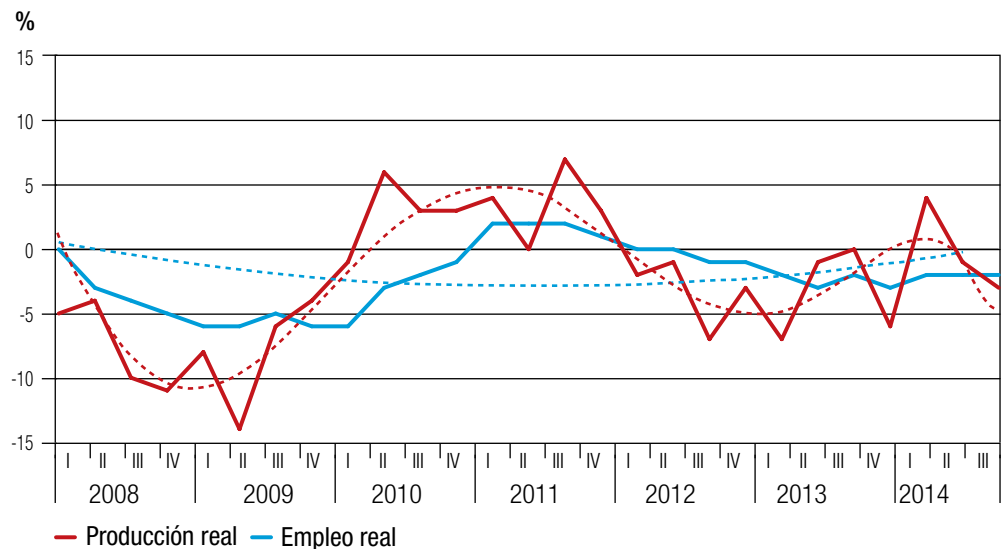
Fuente: Dane.

## Industria sin trilla de café – Bogotá

13

Producción real vs. Empleo real  
Variación anual del índice

La cifra del tercer trimestre de 2014 muestra la contracción que la producción real en la Capital tuvo durante el año. Entre julio y septiembre del año pasado, la producción real disminuyó 3 %, mientras que el personal ocupado lo hizo en 2 %. Este resultado es opuesto al comportamiento de la industria a nivel nacional, que registró un incremento de 1,2 % en la producción real y de 0,3 % en el número de ocupados.



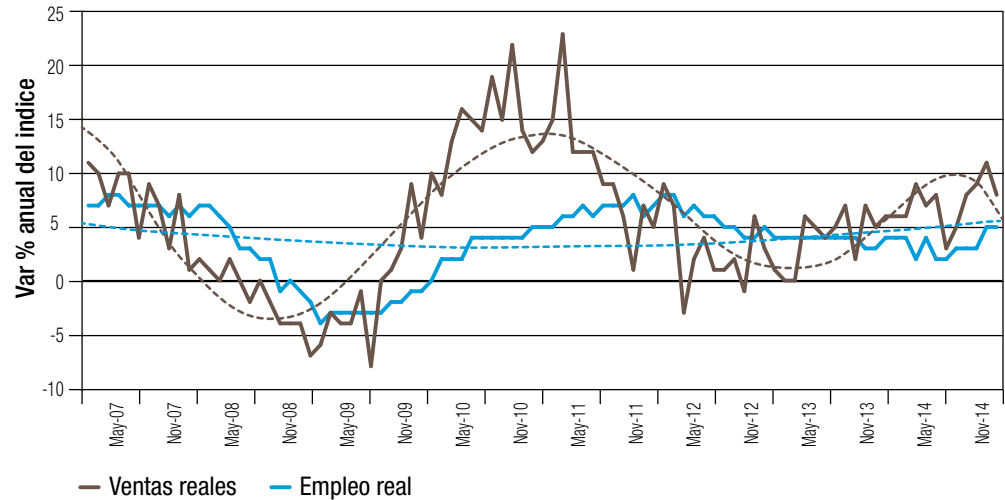
Fuente: Dane.

### Comercio minorista – Total Nacional

14

Ventas reales vs. Empleo real  
Variación anual

Las ventas reales y el personal ocupado del comercio minorista, en noviembre de 2014, aumentaron 8,5 % y 4,8 % respectivamente, excluyendo el comercio de vehículos automotores y motocicletas. La variación de las ventas reales fue 7,7 %.



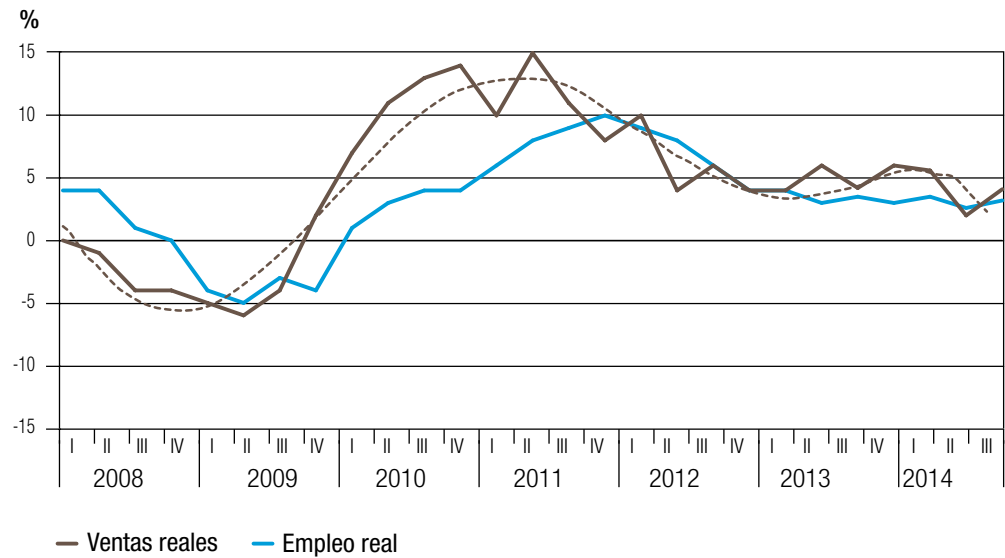
Fuente: Dane.

### Comercio minorista – Bogotá

15

Ventas reales vs. Empleo real -Variación anual

Siguiendo la tendencia nacional, las ventas y los niveles de empleo del comercio minorista estuvieron por debajo de los registrados en 2010. A septiembre de 2014 las ventas reales tuvieron un crecimiento de 3,9 % respecto del año anterior, el personal ocupado aumentó 3,1 %. En el tercer trimestre del año, las ventas reales y el personal ocupado en el comercio minorista mostraron crecimientos de 4,1 % y 3,2 % respectivamente, levemente inferiores a los crecimientos de ese mismo trimestre del año anterior (4,2 % y 3,5 %).



Fuente: Dane.

## Indicador de Inversión en Obras Civiles

2014

16

Las obligaciones adquiridas en obras civiles (entendidas como el valor definitivo de un proyecto que ha sido pactado para ser ejecutado) durante el tercer trimestre de 2014 registraron un incremento de 17,1 %, frente al mismo trimestre de 2013. Por tipos de construcción, este resultado estuvo determinado principalmente por el aumento de las obligaciones en el grupo Carreteras (38 %) y Obras de Ingeniería (58,6 %), seguidos de Minería y Ductos (5,6 %), mientras que en los demás grupos presentaron reducciones: Vías Ferreas se contrajo en 29,1 %, y Vías de Agua en 8,7 %.

	Trimestre	Variación anual	Contribución a la variación anual
Total	I	31,9	31,9
	II	27,8	27,8
	III	17,1	17,1
Carreteras	I	43,5	17,1
	II	42,3	16,4
	III	38,4	13,6
Vías ferreas, pistas, trans. masivo	I	4,5	0,0
	II	-33,0	-0,2
	III	-29,1	-0,2
Vías de agua, puertos	I	41,0	6,4
	II	36,0	5,8
	III	-8,7	-1,9
Minería y ductos	I	4,3	1,8
	II	-0,6	-0,2
	III	5,6	2,0
Otras obras de ingeniería	I	179,0	6,6
	II	98,0	6,0
	III	58,6	3,6

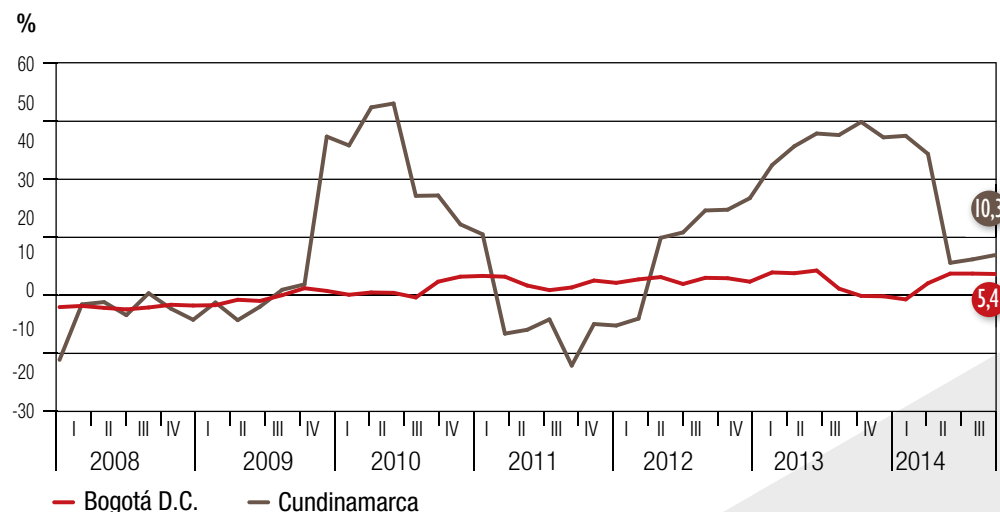
Fuente: Dane Anexo A2 - Indicador de Inversión en Obras Civiles, por tipo de construcción (obligaciones)

## Número de créditos hipotecarios

Variación anual

17

En cuanto a los créditos hipotecarios, entre julio y septiembre, el ritmo de crecimiento registró variaciones positivas en Bogotá y Cundinamarca de 5,4 % y 10,3 % respectivamente. Aún cuando se han registrado crecimientos mayores en otros momentos, Cundinamarca y Bogotá actualmente se encuentran en máximos históricos, al registrar más de 450.000 créditos hipotecarios vigentes. De esta manera Bogotá y Cundinamarca alcanzan una participación en el total de créditos hipotecarios del país de 43 % y 5 %, respectivamente.



Fuente: Dane.

## Indicadores Líderes del Sector

### Licencias de construcción

Bogotá - Metros cuadrados

18

En Bogotá el aspecto normativo fue determinante en el resultado de licenciamiento de 2014. La suspensión de la MEPOT en marzo del mismo año, desencadenó una caída significativa en el periodo de abril a julio en licencias para vivienda(-10 %) generalizada en ambos segmentos. Situación contraria al destino no residencial que tuvo un aumento significativo durante ese periodo.

El licenciamiento de la ciudad en otros destinos sigue siendo el más alto a nivel nacional con un total de 2,4 millones de m<sup>2</sup> en 2014. En términos anuales, el crecimiento fue de 14%, resultado que se le atribuye al licenciamiento de oficinas que registró un nivel importante en el periodo marzo a junio (con un nivel mínimo de 142 mil m<sup>2</sup> y máximo de 582 mil m<sup>2</sup>).

### Licencias de construcción

Bogotá – Unidades de vivienda

19

Con un total de 37.212 unidades licenciadas, la capital disminuyó en 9% las aprobaciones con respecto a 2013, producto del retroceso que se registró en el segmento No VIS con una caída de 22%. En la vivienda VIS el crecimiento fue de 12% con un total de 17.278 unidades, resultado que se le atribuye en buena parte al licenciamiento de proyectos pertenecientes al programa VIPA y las 100 mil viviendas.

	Año	VIS	No VIS	Vivienda	Otros	Total
Mes diciembre	2013	33.108	283.361	216.469	203.636	420.105
	2014	80.068	159.330	239.398	51.774	291.172
Crec.		<b>142%</b>	<b>-13%</b>	<b>-11%</b>	<b>-75%</b>	<b>-31%</b>
Trimestre oct-dic	2013	129.522	620.740	750.262	389.087	1139.349
	2014	368.626	284.838	653.464	227.165	880.629
Crec.		<b>185%</b>	<b>-54%</b>	<b>-13%</b>	<b>-42%</b>	<b>-23%</b>
Año corrido	2013	55.294	426.690	481.984	250.111	732.095
	2014	145.293	671.055	816.348	237.298	1.053.646
Crec.		<b>163%</b>	<b>57%</b>	<b>69%</b>	<b>-5%</b>	<b>44%</b>
Año completo ene- dic	2013	1.137.656	3.109.560	4.247.216	2.122.737	6.369.953
	2014	1.025.413	2.776.319	3.801.732	2.423.387	6.225.119
Crec.		<b>-10%</b>	<b>-11%</b>	<b>-10%</b>	<b>14%</b>	<b>-2%</b>

Fuente: Dane.

	Año	VIS	No VIS	Total vivienda
Mes diciembre	2013	470	1.676	2.146
	2014	1.331	1.366	2.697
Crec.		<b>183%</b>	<b>-18%</b>	<b>26%</b>
Trimestre oct - dic	2013	1.867	4.966	6.833
	2014	6.491	2.481	8.972
Crec.		<b>248%</b>	<b>-50%</b>	<b>31%</b>
Año corrido	2013	852	4.268	5.120
	2014	2.486	5.880	8.366
Crec.		<b>192%</b>	<b>38%</b>	<b>63%</b>
Año completo ene - dic	2013	15.393	25.497	40.890
	2014	17.278	19.934	37.212
Crec.		<b>12%</b>	<b>-22%</b>	<b>-9%</b>

Fuente: Dane.

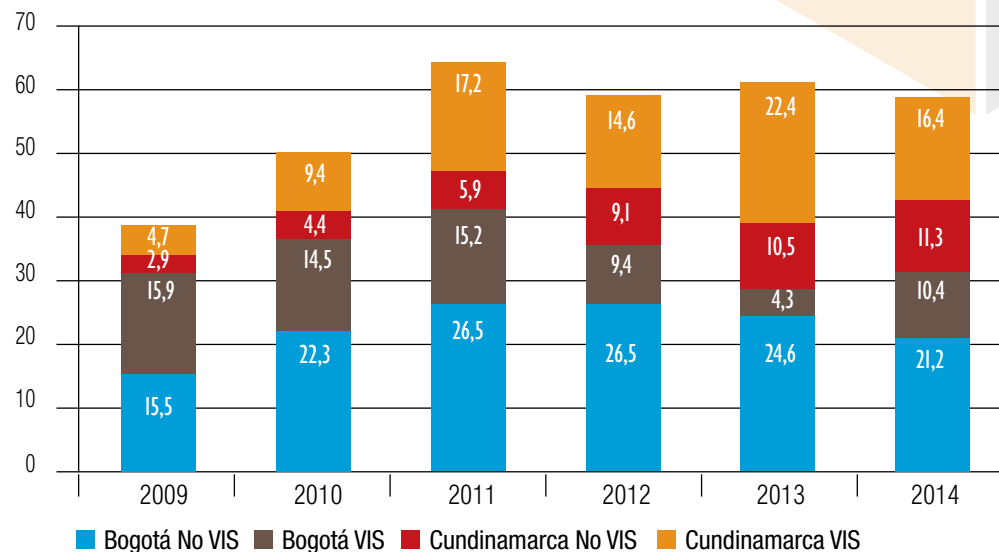


## Iniciaciones de vivienda según segmentos

20

Bogotá y Cundinamarca 2009-2014 Miles de Unidades

La producción de vivienda en 2014 sumó 59.524 unidades, 4% menos que en 2013. Por rango de precios, la No VIS en Bogotá registró una caída de 14 %, al igual que la VIS en Cundinamarca. Por otra parte, los mercados con un comportamiento positivo fueron el de VIS en Bogotá, que creció 143% (explicado por las viviendas del programa de las VIPA del Gobierno Nacional) y el No VIS en Cundinamarca que lo hizo en 8 %.



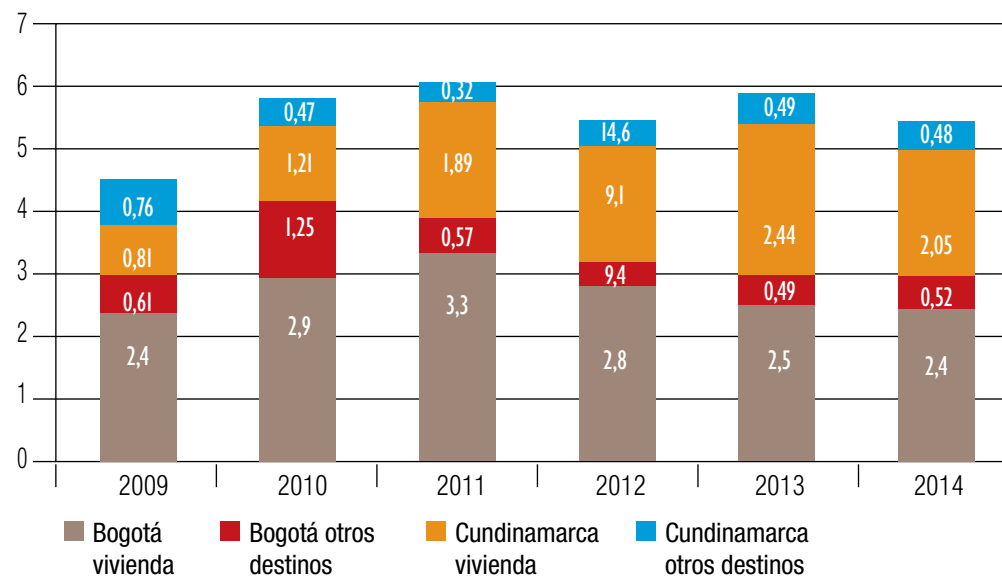
Fuente: Coordinada Urbana

## Área iniciada según destinos Bogotá y municipios aledaños

21

2009-2014 (cifras en millones de m<sup>2</sup>)

La producción de vivienda en 2014 en Bogotá y Cundinamarca cerró con 5,5 millones de metros cuadrados, lo que representó 7,4 % menos que lo registrado en 2013. Mientras que el segmento no residencial de la Capital creció 6 %, el de vivienda cayó 2,4 %. En los municipios aledaños se disminuyeron los metros cuadrados tanto en vivienda (16,2 %) como en no residenciales (2,4 %). A pesar de estos resultados, la construcción en la región se mantiene en los niveles promedio de los últimos seis años.



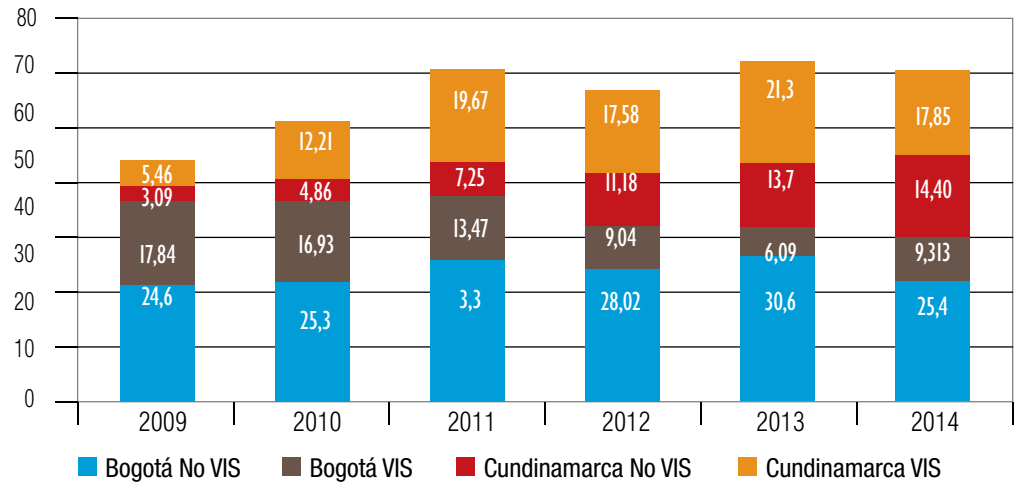
Fuente: Coordinada Urbana

### Ventas de vivienda según segmentos

22

Bogotá y Cundinamarca 2009-2014  
Miles de Unidades

Las ventas de vivienda en Bogotá y Cundinamarca registraron una caída de 3 % en 2014. Por tipo de mercado, los resultados fueron mixtos. Mientras que las variaciones negativas fueron para el segmento de No VIS de Bogotá y la VIS de Cundinamarca, ambos con caídas de 17 %, las variaciones positivas se dieron en el segmento VIS de Bogotá (53 %) y el No VIS de Cundinamarca (27 %). En el caso bogotano, el programa VIPA fue fundamental en el crecimiento del mercado VIS.



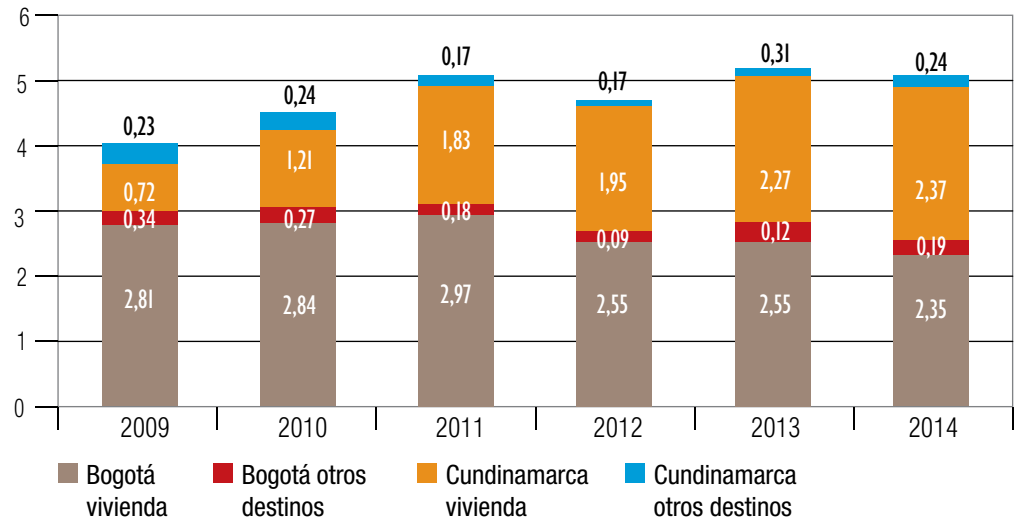
Fuente: Coordinada Urbana

### Área vendida de vivienda según destino Bogotá y Cundinamarca

23

2009-2014 - cifras en millones de m<sup>2</sup>

El área destinada a vivienda vendida en la región (Bogotá y Cundinamarca) llegó a 4,71 millones de metros cuadrados durante 2014, registrando una caída de 2 % en términos anuales. Desagregando, se encuentra que Cundinamarca tiene un crecimiento de 5 % (2,3 millones de m<sup>2</sup>, sobrepasando los niveles de Bogotá) frente a una caída de 8 % en la capital. Mientras que Bogotá reporta la caída en vivienda, en otros destinos tuvo crecimientos anuales de 58 % durante 2014, principalmente por los metros cuadrados de oficinas vendidos. En el mismo segmento, en Cundinamarca se evidencia una caída de 24 % comparando 2014 con al año anterior, lo que se explica por el efecto base ocasionado por proyectos de bodegas que lograron aumentar significativamente la cifra en 2013.



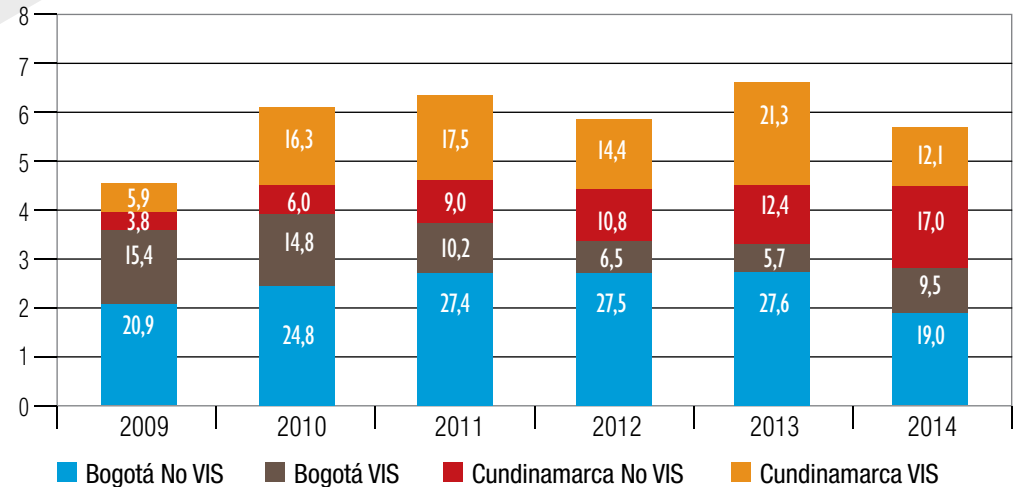
Fuente: Coordinada Urbana

### Lanzamientos de vivienda según segmentos Bogotá y Cundinamarca 2009-2014

24

Miles de unidades

Durante 2014 se lanzaron 57.596 unidades de vivienda en Bogotá y Cundinamarca, que comparadas en términos anuales registran una caída del 14 % (9.394 unidades menos que 2013). Por segmento, se observa un comportamiento diferente entre la ciudad y sus municipios aledaños. En Bogotá la VIS creció 66 % (9.469 unidades) frente a una caída de 43 % (12.095 unidades) en Cundinamarca. En cuanto al segmento No VIS, se destaca el crecimiento de 37 % en términos anuales que obtuvo Cundinamarca, explicado principalmente por los municipios de Mosquera, Ricaurte, Fusagasugá y Cajicá, que mostraron un aumento en los lanzamientos de vivienda durante este periodo.



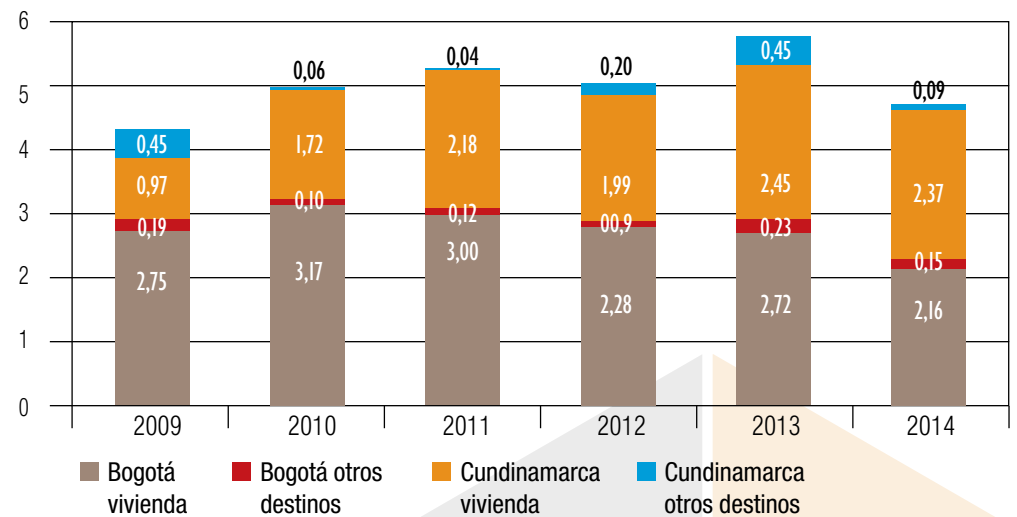
Fuente: Coordinada Urbana

### Area Lanzada de vivienda según destinos Bogotá y Cundinamarca

25

2009-2014 - Millones de m<sup>2</sup>

En metros cuadrados la región lanzó en el 2014 un total de 4,5 millones destinados a vivienda, presentando una caída anual de 12 % al compararse con 2013. Por destino, el comportamiento fue negativo en ambos segmentos. La Capital registró una caída de 20 % en el total de metros cuadrados de vivienda y 36 % en otros destinos. En Cundinamarca, el retroceso en 2014 fue de 79 %, principalmente por el efecto base que se le atribuye a grandes proyectos de bodegas en 2013, y una caída de 3 % en el área lanzada de vivienda.



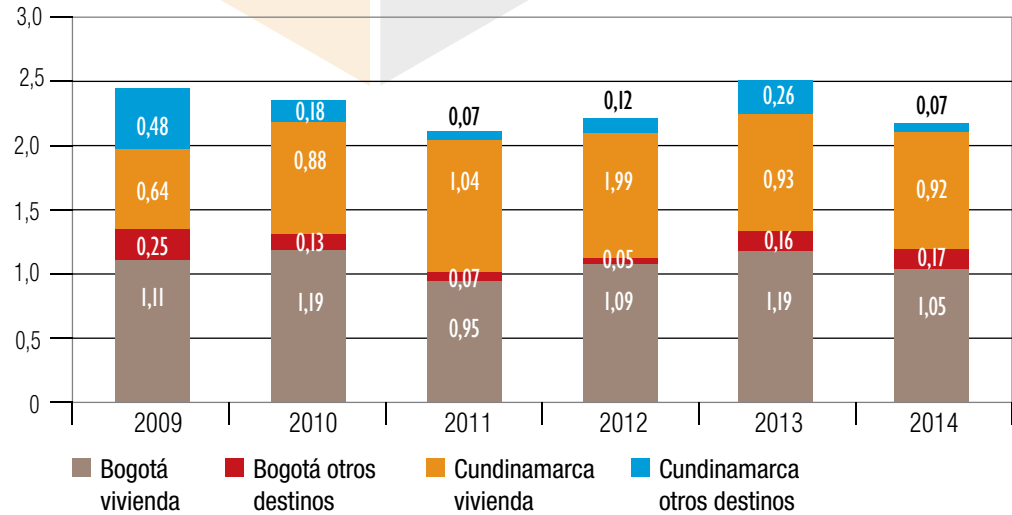
Fuente: Coordinada Urbana

### Área en oferta según destinos

26

Bogotá y Cundinamarca 2009-2014  
Millones de millones

El área en oferta de vivienda en la región, en diciembre de 2014, ascendía a 2,1 millones de metros cuadrados, registrando un crecimiento de 2 %. De este stock, el 49 % se concentra en la Capital y el restante en los municipios aledaños. El stock de metros cuadrados en otros destinos, en diciembre de 2014, fue de 421.621 m<sup>2</sup> con un crecimiento de 154 % principalmente por destinos como bodegas (en Cundinamarca) y oficinas y locales (en Bogotá).



Fuente: Coordinada Urbana

### Área iniciada en destinos no habitacionales Bogotá y municipios aledaños

27

Bogotá inició un total de 521.497 m<sup>2</sup> que provienen principalmente de los segmentos de locales y oficinas. Esta área registró un crecimiento anual del 170 % y 26 %, respectivamente. En Cundinamarca, los segmentos que se destacaron por su nivel de iniciaciones fueron bodegas, industria y locales con un total de 303.473 y 166.639, metros cuadrados respectivamente. Si bien ambos no presentaron crecimientos (bodega+industria cayó 17 % mientras que locales creció 47 %) siguen siendo los segmentos líderes de no residenciales en los municipios aledaños.

Tipo	Bogotá D.C			Cundinamarca		
	2012	2013	Var. 12-13	2012	2013	Var. 12-13
Bodega	10.828	6.403	▼ -41%	494.658	234.997	▼ -52%
Consultorio	19.319	18.339	▼ -5%	1.199	-	▲ 100%
Habitaciones	22.943	6.720	▼ -71%	900	4.902	▲ 445%
Industrial	-	9.600		74.100	-	▼ -100%
Institucional	136.564	132.956	▼ -3%	22.339	2.184	▼ -90%
Local	70.625	92.903	▲ 32%	65.260	103.385	▲ 58%
Oficina	125.993	167.913	▲ 33%	2.855	1.140	▼ -60%
Parqueadero	2.902	-	▼ -100%	-	-	0%
Total	389.174	434.834	▲ 12%	661.311	346.608	▼ -48%

Fuente: Dane

SKINCO® COLOMBIT,  
**ÚNICOS**

FABRICANTES QUE ELABORAN EL

**100% DE SUS TEJAS DE FIBROCEMENTO  
LIBRES DE ASBESTO CRISOTILO.**

Territorio Robledo, Medellín / Teja Superonda® P10 en 94 torres



Teja Superonda® P10  
Teja Colombit® P7  
Teja Ruralit® P5



Teja Granada®  
Teja Toscana®  
Teja Colonial®

**TEJAS LIBRES**  
DE ASBESTO CRISOTILO



[www.skinco.co](http://www.skinco.co)

Gerencia Comercial y de Mercadeo  
Av. Cra 19 No. 120-71 Of. 506 Bogotá D.C. PBX: (57)(1) 355 3500  
Línea Gratuita de Asistencia Técnica 01 (800) 0966200

an **etex** company



2

# Informe de Gestión 2014



## Articulación de actores



### Objetivo general

Participar en la creación de políticas públicas focalizadas en temas fundamentales para el desarrollo urbano de Bogotá y Cundinamarca, las cuales permitan el crecimiento sostenido del sector y a disminuir el déficit habitacional.

### Proyecto estratégico

Crear entorno de seguridad jurídica en la actividad edificadora de la región.



▷ Fotografía: Bureau de Bogotá.

### ▷▷ Seguimiento a la modificación excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá.

En 2014 antes de que fuera suspendida la modificación excepcional del POT el 3 de abril, la regional creó un Banco de Preguntas de la MEPOT, un buzón virtual en el que durante dos meses los afiliados remitieron un total de 87 preguntas relacionadas con: edificabilidad (34%), cargas (18%), uso del suelo (16%), equipamientos (11%), control urbanístico, licencias, aprovechamiento y riesgo (15%). Para obtener respuesta oficial a las inquietudes se presentaron nueve derechos de petición ante las autoridades distritales, las respuestas a las preguntas se socializaron en un evento que se realizó el 7 de mayo.



El primer semestre el Gremio adelantó el estudio normativo de la MEPOT en conjunto con los equipos técnicos de cuatro curadurías urbanas de Bogotá. Fueron instaladas mesas permanentes interdisciplinarias para el análisis del impacto del decreto en la ciudad y en los proyectos, y en el ritmo de licenciamiento. Además se hizo el intercambio de inquietudes, identificación de vacíos, modelaciones y discusiones académicas en torno a cómo resolver aspectos complejos de la aplicación de la norma. Este trabajo fue compartido con la Secretaría Distrital de Planeación, y culminó con

la intervención de la Curadora 5 y Presidenta del Colegio de Curadores de Bogotá, quien expuso varios de los temas en el foro realizado en mayo.

Ante la situación de inseguridad jurídica que se generó en el trámite de licencias urbanísticas, agudizada con la suspensión de la MEPOT por causa de contradicciones entre Curadurías, Ministerio de Vivienda, Planeación Distrital y la Alcaldía Mayor de Bogotá, Camacol B&C lideró el foro “Situación Jurídica Actual de la Construcción en Bogotá y sus Impactos en la Actividad Edificadora” realizado el 7 de mayo con la participación del Ministerio de Vivienda, la Veeduría, Secretaria de Planeación, reconocidos juristas en derecho urbano y administrativo, afiliados y constructores en general.

El Gremio formó parte de tres mesas de trabajo con el equipo de la Veeduría Distrital para analizar los proyectos de reglamentación que emprendió el Distrito para superar la suspensión de la

**87** preguntas recibidas en el Buzón virtual

**9** derechos de petición enviados para tener respuestas oficiales





Más de 200 empresarios del sector asistieron al espacio de análisis que Camacol B&C abrió para explicar los posibles escenarios jurídicos tras la suspensión de la MEPOT y su impacto en la ciudad.

MEPOT; además presentó en tres ocasiones observaciones a los textos de cada uno de los proyectos ante la Secretaría Distrital de Planeación, la Secretaría Distrital de Hábitat y la Subdirección Jurídica de la Alcaldía Mayor. La Regional intervino en el panel “La Norma Urbana y el Modelo de Ciudad” organizado por la Universidad del Rosario y la Veeduría Distrital en noviembre de 2014.

Además, el Gremio hizo permanente seguimiento y vigilancia judicial a los procesos de nulidad que cursan en la administración de justicia en contra del Decreto 364 de 2013, los recursos e incidentes presentados, la medida cautelar proferida y otros autos decisorios. ▲

Se instalaron mesas  
interdisciplinarias para analizar el  
impacto del decreto en la ciudad

+  
de

200

asistentes al evento el 7 de mayo donde se  
socializaron las respuestas y se analizó la  
situación jurídica de la MEPOT.

## ►► Gestión ante la empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAB)

Durante el año se realizaron reuniones interdisciplinarias con la Empresa de Acueducto de Bogotá (EAB), la Regional y algunos afiliados, en las que se discutieron posiciones legales frente a la responsabilidad de las obligaciones urbanísticas y de construcción de redes matrices y locales.

Se identificaron impactos y se aclararon vacíos y elementos técnicos relacionados con la prestación del servicio de acueducto y alcantarillado en los proyectos. Gracias a la gestión del Gremio, la EAB reconoció el pago de las inversiones asumidas por los constructores en redes matrices mediante la Resolución 146 de marzo 12 de 2014.

En febrero hubo dos capacitaciones sobre norma técnica hidráulica y conexiones erradas que estuvieron a cargo de funcionarios de la Dirección de Saneamiento de la EAB. A estas asistieron representantes de las empresas afiliadas.

En 2014 terminó el cronograma de trabajo, que incluyó más de 23 encuentros interinstitucionales para tratar temas como: el cumplimiento del Decreto Nacional 3050 de 2013, cargas urbanísticas, armonización de conceptos, y requisitos técnicos y legales. Además, quedaron definidas las diferencias entre el desarrollo urbanístico del suelo y la eta-



► En la foto de izquierda a derecha. Martha Moreno Mesa, gerente de Camacol B&C; Alberto Merlano, gerente de la EAB-ESP; y Diana Lorena Gómez, gerente corporativa de servicio al cliente de la EAB-ESP, al cierre del evento Acuerdos Cumplidos, después de más de 23 encuentros interinstitucionales.

pa de construcción, se estandarizaron definiciones técnicas y jurídicas con base a la leyes nacionales y distritales, y se fijaron tiempos de respuesta en los procesos internos de la empresa para optimizar

sus trámites, lo que se recogió con la expedición de la Resolución 755 de septiembre 10 de 2014 que modificó el anterior Reglamento de Urbanizadores y Constructores.

**23** encuentros interinstitucionales

**EAB**

reconoció el pago de las inversiones asumidas por los constructores

Cartilla pedagógica e instructiva del reglamento para urbanizadores y constructores.

## Acuerdos Cumplidos ▼

Para socializar la nueva norma y otros aspectos del trabajo con la EAB, el Gremio realizó el 11 de septiembre, con la colaboración de la entidad, el evento Acuerdos Cumplidos, en el que se presentaron los avances en los compromisos adquiridos desde 2013. Además se explicó el funcionamiento técnico de los principales cambios para urbanizadores y constructores. Adicionalmente, los afiliados recibieron la cartilla que explica la aplicación de los procedimientos regulados en el reglamento.

La Gerencia de Servicio al Cliente de a EAB hizo seguimiento a cada una de sus gerencias de zona, para contribuir en la solución de los casos reportados por Camacol B&C con problemáticas de proyectos inmobiliarios. Fueron en total 73 proyectos reportados con dificultades en temas como: disponibilidad, instalación de medidores, planos record, conexión temporal de obra, entre otros. En el último trimestre del año hubo tres jornadas de atención personalizada a las constructoras que realizó la EAB - ESP con presencia de más de 95 asistentes. ▲



+ de **150** asistentes a la Socialización de la norma con afiliados el 11 de septiembre.

cerca de **100** empresarios del sector participaron en las Jornadas de atención personalizada

## ►► Compensación económica de los campamentos de obra en espacio público

Desde la expedición del “Marco Regulatorio del Aprovechamiento del Espacio Público”, Camacol B&C inició un trabajo entre equipos técnicos con el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU). Mediante cinco reuniones y varias comunicaciones previas, la Regional planteó 24 puntos entre observaciones y propuestas sobre: especificaciones, condiciones



► Representante del IDU explicó a los empresarios el procedimiento para la instalación temporal de campamentos de obra en el espacio público de la ciudad.



arquitectónicas de los campamentos, seguridad, trámite, requisitos y obligaciones del contrato de aprovechamiento económico, entre otras.

El IDU acogió el 95 % de estos puntos, y fueron incluidos en la cartilla pedagógica reglamentada por la resolución 18624 de 2014 para construcción y funcionamiento de los campamentos de obra en el espacio público en Bogotá. Este producto se socializó con los afiliados el 3 de septiembre en un conversatorio en el que los funcionarios del IDU despejaron dudas y fortalecieron canales de diálogo con las constructoras y público asistente.

## ►► Liquidación de la obligación VIP/VIS por compra de derechos fiduciarios – Metrovivienda

Atendiendo las múltiples solicitudes de afiliados que tenían quejas por la incertidumbre en la liquidación de la obligación VIP/VIS cuando los proyectos inmobiliarios toman la opción de comprar derechos fiduciarios, la Regional abrió un espacio de diálogo con el gerente de Metrovivienda, Nicolás Corso, quien acudió a un conversatorio con empresarios realizado el 5 de agosto. En este espacio se presentaron las inconsistencias, vacíos y problemáticas en el trámite. Fueron dispuestas siete mesas técnicas para revisar detenidamente el procedimiento, conocer de manera anticipada la liquidación y evitar variaciones en la pre-factibilidad financiera de los proyectos.

Se formalizó en comunicación escrita a Metrovivienda las observaciones concretas al procedimiento. En respuesta a esta gestión, Metrovivienda expidió la Resolución 117 del 22 de agosto de 2014 “Por la cual se define el valor comercial y catastral promedio destinado al cumplimiento de la obligación de traslado de la provisión VIS o VIP”. Esta resolución:

- Dispuso la liquidación definitiva, utilizando valores promedio y de referencia de la base catastral como única fuente, correspondiente a una

**24** observaciones planteó la regional de las cuales el IDU incluyó el 95 % en la cartilla pedagógica sobre construcción y funcionamiento de campamentos de obra.



▶ Nicolás Corso, gerente de Metrovivienda, durante el conversatorio que la Regional realizó para aclararle a los empresarios los inconvenientes existentes frente a la liquidación de la obligación VIP/VIS.

misma vigencia de actualización anual. De esa forma hay seguridad al determinar el monto financiero de la obligación.

- ▶ Eliminó la suscripción del antiguo acuerdo de voluntades y del pagaré en blanco.
- ▶ Modificó la minuta en cuanto a las obligaciones fiduciarias de los proyectos.

Como resultado, se obtuvo una reducción del 22 % en la liquidación de los derechos fiduciarios a cargo de los proyectos y se optimizó la plataforma web para acceder al trámite de forma virtual. ▲

### ▶▶ Modernización tributaria

En agosto de 2014, Camacol B&C presentó observaciones sobre el proyecto de acuerdo No. 224 de 2014 "Por el cual se moderniza el Sistema Tributario Distrital, se establecen incentivos tributarios, se adopta la tasa por uso de áreas de alta congestión en el Distrito Capital de Bogotá y se dictan otras disposiciones". Este acuerdo incluyó modificaciones en los impuestos predial y de vehículos, Impuesto de Industria y Comercio (ICA), así como la adopción de la tasa por uso de áreas de alta congestión. El análisis del Gremio se centró principalmente en dos deficiencias encontradas:

- ▶ Los cobros por congestión, como fueron planteados, buscaban desincentivar el uso del carro particular en ciertas zonas de la ciudad, pero no pueden ser generalizados de manera indiscriminadas a todas las actividades económicas.
- ▶ Si bien la propuesta de eliminar el estrato como factor de cálculo del impuesto predial y dejarlo sujeto únicamente a una tarifa aplicada al valor del avalúo catastral generaba progresividad. El esquema gradual de tarifas propuesto (que cambiaba el tope de 9,5 al 16 por mil) era inequitativo. Además, se logró mostrar que la propuesta castigaba fuertemente al propietario de la vivienda nueva (especialmente al de ingresos medios). El proyecto de acuerdo fue archivado en el Concejo de la ciudad en el segundo debate. ▲

### ▶▶ Reglamentación de los tratamientos de renovación urbana y de consolidación, y Artículo 66 del PDD

Los temas contenidos en los tres proyectos de decreto elaborados por la Administración Distrital que buscaban reglamentar los tratamientos de renovación urbana y de consolidación, así como el artículo 66 del Plan Distrital de Desarrollo relacionado con la obligación de vivienda social (VIS/VIP) en los proyectos inmobiliarios de Bogotá, merecieron toda la atención del Gremio por considerar que inciden directamente sobre la actividad del sector.

Camacol CB&C realizó modelaciones financieras, valoraciones de economía urbana y observa-

Las reglamentaciones propuestas para los tratamientos de renovación urbana y consolidación carecen de equilibrio.



▷ Fotografía: Bureau de Bogotá.

ciones a los tres proyectos, y solicitó en reiteradas ocasiones los documentos técnicos que soportaban o esclarecían los contenidos de los actos administrativos. Dentro de las principales conclusiones estuvieron:

- ▶ La información asociada con la renta, beneficio, costos, equilibrio económico y precios del suelo no está contenida en ningún documento técnico de soporte o no ha sido socializada con la comunidad, academia y sector privado. Los decretos presentan deficiencias técnicas sustanciales para la valoración de su impacto en la ciudad.
- ▶ Las reglamentaciones propuestas para los tratamientos de renovación urbana y consolidación carecen de equilibrio. En ningún caso se estima el beneficio que la norma propuesta puede generar sobre los pedios, y por tanto no es posible comparar si las obligaciones urbanísticas planteadas son acordes con la capacidad de los suelos de la ciudad y sus soportes urbanos.
- ▶ La reglamentación de la vivienda social se concentra totalmente en la modalidad prioritaria, dejando de lado aquella que se encuentra entre el rango de los 50 y 70 SMMLV. La propuesta no corresponde con la política de vivienda y los parámetros establecidos en el Plan de Ordenamiento Territorial.▲

## ►► Consejo Consultivo Distrital del Hábitat

Camacol B&C participó en las cinco sesiones realizadas durante 2014 del Consejo Consultivo Distrital del Hábitat, en las que se llevó a cabo la discusión de los proyectos de decretos distritales relacionados con renovación urbana y los porcentaje de la obligación VIS y VIP, así como los avances del Programa Nacional de Vivienda Gratuita en Bogotá entre otros temas. El Gremio expresó las principales preocupaciones y advertencias respecto a la ilegalidad e inconveniencia de los proyectos de decreto distrital, y objetó las cifras de la Secretaría Distrital de Hábitat (SDHT) en cuanto a licenciamientos, iniciaciones y ventas.

Este consejo reúne en la misma mesa a la SDHT, la Corporación Autónoma Regional (CAR), Asocajas, la Sociedad Colombiana de Arquitectos, la Lonja de Propiedad Raíz de Bogotá, la Fundación Compartir, Asobancaria, la Universidad Agustiniana y Camacol B&C, como representante del sector constructor. ▲

## ►► Primera línea del metro de Bogotá

El Gremio ha considerado el Metro de Bogotá como uno de los proyectos de infraestructura de mayor impacto en la ciudad, por lo que a inicios del 2014 realizó un estudio del área de influencia del Decreto Distrital 577 de 2013 que adoptó el trazado general de la Primera Línea del Metro de Bogotá

(PLMB). Este estudio evidenció que el trazado contiene un 26 % del área construida de la ciudad, cuyos usos principales corresponden a:

- Residencial: cerca de 384.121 predios.
- Parqueaderos: 137.784 predios.
- Oficinas: 47.365 predios.
- Comercio: 41.675 predios.

## ►► Recuperación del río Bogotá

Con la sentencia del 28 de marzo de 2014, proferida en primera instancia por la magistrada del Tribunal de Cundinamarca Nelly Yolanda Villamizar, y en segunda por el Consejo de Estado con ponencia del magistrado Marco Antonio Velilla, se marcó una nueva etapa en la responsabilidad de los 46 municipios que conforman la cuenca hídrica, con miras a la recuperación y conservación sostenible del río Bogotá.

Camacol B&C asumió el estudio de la sentencia que, por su magnitud (16.000 folios y 143 órdenes), significó un esfuerzo para identificar nuevos retos y oportunidades de la región en el largo y mediano plazo. El Gremio actuó como facilitador para la divulgación asertiva y comprensión del impacto de 28 órdenes judiciales sobre asuntos territoriales y ambientales que son de interés para la cadena productiva de la construcción.

Entre los mandatos más relevantes de la sentencia están la revisión y ajuste de los Planes de Manejo y Ordenamiento de Cuenca del río Bogotá (Pomca) y los POT de los municipios que conforman la cuenca del río. La gestión gremial se centró en lograr un diálogo con las autoridades encargadas de

la coordinación y el cumplimiento de las decisiones impartidas, así como con otras entidades relacionadas con el fallo. La Regional participó durante el segundo semestre del año en 12 mesas entre la CAR y municipios pertenecientes a la cuenca alta, media y baja del río Bogotá para la actualización de los Pomca. Además, sostuvo 47 reuniones con los magistrados ponentes y con entidades como:

- La CAR – FIAB.
- La Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales.
- La Contraloría de Cundinamarca.
- La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá.
- La Secretaría Distrital de Ambiente.
- La Gobernación de Cundinamarca.

**El Gremio actuó como facilitador para la divulgación asertiva y comprensión del impacto de 28 órdenes judiciales sobre asuntos territoriales y ambientales.**

- ▶ El Ministerio de Ambiente.
- ▶ El IGAC.
- ▶ La fundación La Granja - El Porvenir (entidad que trabaja en la recuperación del Salto del Tequendama).
- ▶ Fondos de Agua.

Esta temática fue presentada el 3 de diciembre en el Foro de Integración Regional La Recuperación del Río Bogotá – Un camino hacia el ordenamiento territorial y la sostenibilidad de la región hídrica.



▶ En la foto de izquierda a derecha. Adriana Díaz, Directora de estudios urbanos de Camacol B&C; Jean Baptiste Revillon, consultor internacional de la Agencia del Agua Sena en Francia; María Victoria Blanco de la Fundación Granja Ecológica; Martha Moreno Mesa; gerente de Camacol B&C, y Anibal Acosta Pulido, director del Fondo para las Inversiones Ambientales en el Perímetro Urbano (FIAB) de la CAR, en recorrido por el Río Bogotá.

## ▶▶ Reserva Forestal Protectora Productora Cuenca Alta del Río Bogotá

La Regional hizo seguimiento a la Resolución 0138 del 31 de enero de 2014, que realindera la Reserva Forestal Protectora Productora Cuenca Alta del Río Bogotá en áreas rurales de los municipios de la reserva, y que se suma a la Resolución 1765 del 13 de diciembre de 2013, la que definió lo mismo en suelo urbano y de expansión de Bogotá.

El Gremio ha sido enfático en la necesidad de determinar con certeza el suelo incluido en la reserva y la naturaleza jurídica de esta, para establecer si hay desarrollos consolidados que deban ser sustraídos del suelo de protección, así como predios que sin estar desarrollados tienen derechos adquiridos que deben ser respetados ajustándose a los lineamientos de la Resolución del Ministerio de Ambiente en cuanto a suelo rural.

## ▶▶ Región Administrativa y de Planificación Especial (Rape) - Región Central

Teniendo en cuenta el gran impacto que tienen la Rape en el ordenamiento territorial y en el desarrollo económico y social de la región central, integrada por Bogotá, Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima, Camacol B&C participó en una mesa de trabajo el 12 de mayo.

Este espacio tuvo como finalidad el intercambio de inquietudes y expectativas con los representantes de diferentes grupos de interés de Bogotá y los departamentos mencionados.



Para complementar este trabajo, el Gremio hizo seguimiento a la audiencia realizada dentro del debate del proyecto de acuerdo 135 de 2014 en el Concejo de Bogotá. Posterior a la aprobación del proyecto, en el mes de agosto, Camacol B&C adelantó mesas de trabajo con la dirección de Gestión e Integración Regional de la Gobernación Cundinamarca, organismo encargado de la puesta en marcha de la Rape, para evaluar las implicaciones y ventajas para el sector de la construcción que tiene el esquema asociativo adoptado.

### ►► Sistema de transporte vertical

En 2014, la Regional participó en dos reuniones con el director del Fondo de Prevención y Atención de Emergencias, Fopae (hoy Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático, Idiger). En estos encuentros se logró evidenciar problemas en la aplicación de las normativas relacionadas con la certificación de los sistemas de transporte vertical.

La entidad acogió la solicitud y expidió la Resolución 092 del 3 de abril, con la que fue derogada la Resolución 038 de 2013, y se dieron los lineamientos técnicos para la revisión de los sistemas de transporte vertical en edificaciones, así como de puertas eléctricas. También quedó establecido el procedimiento para las visitas de verificación por parte del Fopae. El Gremio continúa trabajando para resolver la ausencia de empresas habilitadas por la ONAC en el proceso de certificación, lo que genera monopolio del mercado y altas tarifas de los servicios.

### ►► Publicidad exterior visual

Camacol B&C realizó seguimiento a los proyectos de acuerdo 268, 278 y 282 de 2013 (acumulados por unidad de materia), sobre la publicidad exterior visual en la Capital, tema ampliamente debatido en el Concejo de Bogotá. A pesar de que estos proyectos fueron aprobados en el mes de junio en la comisión respectiva, la plenaria del Concejo los devolvió para su revisión.

Gran parte del trabajo gremial se realizó en el tema de registro de vallas convencionales y tubulares, lo que involucró múltiples acciones con la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA); entre las que se destaca un conversatorio realizado 3 de julio, evento que contó con la asistencia de afiliados que buscaban aclarar dudas sobre la normatividad en materia de publicidad exterior visual. También se hicieron



► Además de seguimiento y análisis a los proyectos sobre publicidad visual exterior se realizó un conversatorio donde se aclararon dudas sobre la normatividad.

reuniones y comunicaciones para lograr compromisos que permitieran descongestionar solicitudes de diferentes proyectos que estaban represadas. Como resultado, fue designado un funcionario para dar trámite a 53 solicitudes.

El 19 de noviembre se realizó una jornada de servicio en la que funcionarios de la SDA revisaron con constructores la presentación de la solicitud para el registro de PEV, y dieron atención personalizada a sus casos particulares. La segunda jornada fue el 19 de diciembre y cerró con resolución de varios trámites que ese día obtuvieron el acto administrativo.

El Gremio continúa en la labor conjunta con la SDA para dar claridad y celeridad en los trámites sobre publicidad exterior visual, y la creación del Sistema Integrado de Información de Publicidad Exterior Visual del Distrito Capital – SIPEV.

Gran parte del trabajo gremial se realizó en el tema de registro de vallas convencionales y tubulares con la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA).

### ▶▶ **Tratamiento de Renovación Urbana**

Camacol B&C estudió tres proyectos de decreto sobre el tratamiento de Renovación Urbana desde el punto de vista jurídico, técnico y económico. Las conclusiones y observaciones evaluadas en los comités temáticos fueron presentadas en mesas de trabajo y por medio escrito a la Administración Distrital.

### ▶▶ **Programa de Vivienda y Hábitat**

A mediados de 2014 el Gremio radicó ante la Secretaría Distrital de Habitat un documento de análisis sobre el artículo 66 del Plan Distrital de Desarrollo de Bogotá, que define el cumplimiento del programa de vivienda y hábitat humano. Este documento evidenció las inconsistencias y modificaciones parciales de las decisiones de ordenamiento contenidas en el POT 190 de 2004.

### ▶▶ **Trabajo jurídico con Camacol Presidencia Nacional**

Durante 2014 la Regional participó activamente aportando comentarios e información del sector en la región que ayudaron a la Presidencia Nacional de Camacol a presentar posiciones frente a iniciativas legislativas de carácter nacional en los siguientes proyectos normativos:

- ▶ Reglamentación de la contratación de personal a través de cooperativas de trabajo asociado.

- ▶ Ingreso base de cotización al Sistema General de Seguridad Social para Independientes.

- ▶ Estándares mínimos del sistema obligatorio de garantía de calidad del Sistema General de Riesgos Laborales para las Empresas.

- ▶ Obligación de los constructores de vivienda de adquirir un seguro y demás medidas para incrementar la seguridad de las edificaciones.

- ▶ Procedimiento para calificar en primera oportunidad el origen, fecha de estructuración, la pérdida de capacidad laboral u ocupacional y el grado de invalidez.

- ▶ Modificación del proyecto Decreto 2190 de 2009.

La Regional además trabajó en la generación de espacios de interlocución del nivel local, encontrando que en algunos casos las políticas y programas deben trascender y articularse con el ámbito nacional. Por esta razón se escaló a la Presidencia de Camacol los siguientes asuntos:

- ▶ Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV).

- ▶ Política de Ecourbanismo y Construcción Sostenible Distrital.

- ▶ Acreditación para certificar el cumplimiento de las normas Retie.

- ▶ Temas Ambientales como: delimitación de parámetros y humedales y definición de rondas hídricas del Plan de Ordenamiento y Manejo de las Cuencas Hidrográficas. ▲

## ►► Seguimiento a demandas

### Decreto Distrital No. 364 de 2013, MEPOT ▼

Camacol B&C continuó el seguimiento al proceso de demanda, liderado por el Gremio, y presentado en agosto de 2013 por encontrar irregular la expedición de la MEPOT por parte de la Administración Distrital.

En diciembre de 2014, la Sala Plena de lo Contencioso Administrativo del Consejo de Estado declaró falta de competencia de este organismo para conocer los procesos por nulidad de este decreto. No obstante, se conservó la validez de lo adelantado hasta el momento en el proceso manteniéndose la medida cautelar de suspensión provisional y las pruebas aportadas (Artículos 16 y 138 del Código General del Proceso). La Sala Penal ordenó remitir los expedientes a los juzgados administrativos de Bogotá para que continúen allí la actuación judicial.

### Queja disciplinaria ▼

El Gremio radicó memorial dándole alcance a la queja presentada el 10 de octubre de 2013 por la conducta extralimitada del Alcalde al expedir la MEPOT. El memorial busca demostrar algunos puntos de la queja disciplinaria, como por ejemplo los artículos modificados del Proyecto de Acuerdo 118 de 2013, archivado por votación negativa del Concejo, y el Decreto 364 de 2013. Además la Regional mostró la diferencia entre los planos que contienen cada uno de los decretos.

### Código de Construcción ▼

Seguimiento a la demanda interpuesta en 2006 a la nulidad del Acuerdo 20 de 1995 por considerar que la Ley 400 de 1997 le hizo perder a los entes territoriales la competencia para expedir normas técnicas de construcción. El Gremio está a la espera del fallo definitivo por parte del Consejo de Estado. El 27 de enero de 2014, el expediente ingresó al despacho para proferir sentencia en primera instancia.

### Planes Parciales ▼

Camacol B&C interpuso demanda en 2007 contra algunos artículos del Decreto Distrital 436 de 2006 por considerar que van en contravía del Decreto 2181 de 2006, y que al asignar cargas generales a los propietarios de los planes parciales, el Distrito impuso un tributo al suelo careciendo de competencia para ello y violando el principio de igualdad.

En 2009, el Tribunal Administrativo de Cundinamarca emitió sentencia de primera instancia que negó las pretensiones de la demanda lo que llevó a presentar apelación ante el Consejo de Estado.

En septiembre de 2012 el Gremio radicó alegatos de conclusión, y en julio de 2014 fue expedida la sentencia de segunda instancia, que confirmó los fundamentos planteados en el fallo de primer grado proferido. El apoderado de la Regional radicó solicitud de adición y aclaración de la sentencia, la cual fue ingresada al despacho respectivo para su estudio. ▲

## ►► Relaciones con el Concejo Distrital de Bogotá

Durante 2014, Camacol B&C continuó el seguimiento a los proyectos de acuerdo radicados en el Concejo de Bogotá, asistiendo dos veces por semana a la corporación para realizar el trabajo de verificación e identificación de posibles asuntos de interés para la actividad. El objetivo principal es intervenir oportunamente en defensa de los intereses del sector de la construcción.

De los 349 proyectos de acuerdo presentados en 2014, alrededor de 36 fueron considerados de interés para el sector y todos ellos fueron monitoreados por el Gremio.



► Camacol B&C hizo seguimiento a los proyectos de acuerdo radicados en el Concejo de Bogotá, asistiendo dos veces por semana a la corporación para realizar trabajo de verificación e identificación.

31 de los proyectos no lograron aprobación en su primer debate en comisión y fueron archivados. Específicamente el Gremio presentó su posición al Proyecto de Acuerdo No. 224 sobre Modernización Tributaria, el que fue archivado sin haber estado en debate. El proyecto concerniente al Sistema de Información de Obras de Valorización-SIV, fue objetado y al finalizar el año no había podido ser sancionado.

Tres proyectos fueron aprobados por la corporación y pasaron a sanción del Alcalde Mayor. Estos son:

- ▶ La constitución de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAPE-Región Central entre el Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima.
- ▶ Promoción de tecnologías que reutilicen agua en el Distrito Capital.
- ▶ Expedición del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá para 2015. ▲

**El Gremio presentó su posición al Proyecto de Acuerdo No. 224 sobre Modernización Tributaria, el que fue archivado sin haber estado en debate.**

## ▶▶ Relaciones con el Concejo Municipal de Soacha

El Gremio, intervino en el debate del proyecto que se llevó a cabo en el Concejo de Soacha sobre el Proyecto de Acuerdo 009 de 2014, “por medio del cual se suspenden por carecer de un hábitat humano sostenible, las construcciones actuales y futuras, los planes parciales, las licencias de urbanismo y construcción para VIS y VIP, en el Municipio de Soacha”.

La posición sectorial advirtió sobre la ilegalidad de la propuesta y las posibles afectaciones para el sector en la generación de vivienda social del municipio. Así mismo, fueron reveladas las cifras que demuestran la importancia de la actividad en temas de empleo y su incidencia en la consecución de la meta de vivienda VIS y VIP.

Con el apoyo de la Presidencia Nacional de Camacol se interpuso una queja ante la Procuraduría Delegada para Asuntos Territoriales, por irregularidades contenidas en la iniciativa. Esta entidad inició acciones preventivas mediante tres mesas de trabajo entre los concejales ponentes y funcionarios del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Este proyecto fue archivado el 31 de julio durante un debate al que asistió el director de Desarrollo Urbano del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Alonso Cárdenas, quien se opuso a la propuesta y se comprometió a hacer un acompañamiento al municipio en la revisión del POT y a buscar que el Departamento Nacional de Planeación (DPN)

realice la coordinación con otros ministerios para que en el próximo Plan Nacional de Desarrollo, se incluyan inversiones sectoriales para el municipio de Soacha y las poblaciones aledañas.

El Gremio, por su parte, contrató un estudio sobre déficit de equipamientos del municipio realizado por el arquitecto urbanista Camilo Santamaría.▲

## ▶▶ Comité Intergremial Región Capital

Durante 2014, Camacol B&C continuó frente a la presidencia del Comité Intergremial Región Capital (CIRC), año en el que fueron desarrolladas nueve sesiones ordinarias y dos extraordinarias. La agenda de trabajo generó espacios de discusión e interacción con actores de la Administración Distrital, así como también espacios idóneos para los consensos y discusiones frente a las problemáticas y cambios de la ciudad. Las principales temáticas abordadas fueron:

- ▶ Cambios normativos en los sistemas generales de transporte.
- ▶ La socialización del proyecto San Victorino como núcleo comercial.
- ▶ La reforma tributaria.
- ▶ El observatorio de desarrollo económico.
- ▶ La política pública de transparencia, integridad y no tolerancia en Bogotá. ▲

## Competitividad

### Objetivo general

Impulsar empresas innovadoras y eficientes que compitan en el mercado local, nacional e internacional.

### Proyecto estratégico

Eficiente gestión de suelo en Bogotá y Cundinamarca.



### ►► Proyecto Trámites

En 2014 el Gremio estructuró el proyecto denominado Diagnóstico y Propuestas de Mejora para 10 de los Trámites más Problemáticos de la Cadena del Urbanismo y Construcción en Bogotá. Este se organizó en tres etapas:

- Caracterización.
- Diagnóstico y propuestas (buenas prácticas).

- Socialización de resultados para entidades públicas y afiliados.

La primera fase terminó en mayo, y consistió en identificar dentro de una muestra de 41 constructoras afiliadas, la descripción de problemáticas, causas e impactos en sus proyectos inmobiliarios durante los últimos cinco años de los 10 trámites seleccionados como los mayores generadores de retraso, parálisis y en ocasiones inviabilidad de un proyecto. Estos son:

Trámite	Entidad
Concepto técnico de Riesgo	IDIGER (antes FOPAE)
Entrega de vías locales	IDU
Aprobación de diseños de zonas verdes	IDRD
Escrituración de zonas de cesión obligatoria	DADEP
Entregas de zonas de cesión obligatoria	DADEP
Estudio de Trafico	Secretaría de Movilidad
Plan de Manejo de Trafico– PMT	Secretaría de Movilidad
Certificación de Cabida y linderos	Unidad Administrativa Especial de Catastro
Desenglobe	Unidad Administrativa Especial de Catastro
Incorporación y/o actualización de planos topográficos	Unidad Administrativa Especial de Catastro

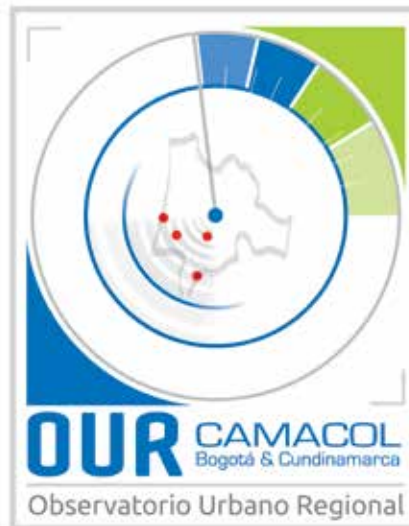
En el último trimestre del año fue tabulada la información obtenida, y se inició la etapa de diagnóstico y propuestas. El objetivo principal es buscar alternativas de mejora en cada uno de trámites con base en el análisis de causas. ▲

Adicionalmente, la Regional firmó un convenio con la Universidad Sergio Arboleda para el diseño y construcción del indicador Índice Urbano líder de Camacol B&C con el apoyo del Semillero de Mercado Inmobiliario de la Escuela de Econo-

mía de la Institución.. Con el objetivo de calcular y monitorear variables que permitan definir la calidad urbanística en los cuatro municipios denominados como “pilotos” (Chía, Funza, Mosquera y Soacha) por parte del OUR. ▲

### ►► Observatorio Urbano Regional (OUR)

Camacol B&C continuó trabajando en el fortalecimiento de la herramienta Observatorio Urbano Regional, que ya cuenta con un certificado de derecho de autor y registro de marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio. El Gremio válido y consolidado en la plataforma OUR documentación relacionada con POT, Planes de Desarrollo Municipal y reglamentación normativa de 21 municipios del departamento de Cundinamarca que son relevantes para el sector.



### ►► Convenios

#### Convenio con la Universidad de la Sabana ▼

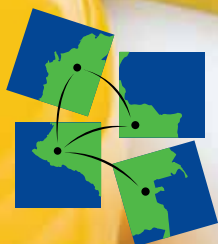
El 14 de febrero Camacol B&C firmó un convenio con la universidad de la Sabana para la realización del proyecto denominado Sabana Sostenible, con el que se busca replicar la metodología del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas de Findeter, en los 11 municipios del Departamento de Cundinamarca que integran la asociación de Sabana Centro. Además se trabajan más de 130 variables por municipio en cuatro dimensiones: ambiental, urbana, fiscal y económica-social. ▲

Camacol B&C firmó un convenio con la Universidad de la Sabana que permitió unir esfuerzos en el desarrollo del proyecto Sabana Sostenible.



Coordenada  
Urbana

Sistema de Información Georeferenciada  
del Censo Nacional de Edificaciones



**E**n **Coordenada Urbana** tenemos una herramienta de inteligencia de mercado única a nivel nacional, útil para el estudio georreferenciado y personalizado del sector de edificaciones nuevas.

**Con nuestra asesoría permanente usted podrá:**

- Analizar el sector inmobiliario.
- Realizar estudios de posicionamiento de marcas.
- Aplicar encuestas de satisfacción del cliente.
- Apoyar su gestión comercial.
- Realizar análisis de riesgo y/o de expansión de mercado.

**Además contará con:**

- Una base de datos con todos los proyectos activos.
- Mapas para localizar los proyectos de su interés.
- Informes de mercados.
- Reportes estadísticos actualizados.
- Soporte técnico.

---

**Contáctenos**

Andrés A. Vergara Ocampo  
Coordinador Comercial Coordinada Urbana

**Teléfono.** 743 0265 ext. 1207

**Celular.** 313 8909543

Calle 70 A No. 10-22

**Correo.** [comercialcu@camacol.org.co](mailto:comercialcu@camacol.org.co)

# Responsabilidad Social Corporativa

Los objetivos estratégicos son:

- ▶ Aportar al **desarrollo, crecimiento y competitividad** de las empresas a partir de procesos de formación.
- ▶ Fomentar la **formalización** del sector.
- ▶ Aportar al **mejoramiento** del entorno del negocio.
- ▶ Contribuir al desarrollo **humano** de los grupos de interés del sector.
- ▶ Identificar y generalizar las **buenas prácticas** del sector.



## Manos que construyen

Programa para mejorar la calidad de vida de los trabajadores de la construcción

Trabaja en los componentes de Educación, Vivienda, Prevención de Accidentalidad, Mejoramiento de las condiciones laborales, Valores, familia y buen uso del tiempo libre.



## 227 EMPRESAS

participaron en actividades de Responsabilidad Social.



## 2.892 PERSONAS

se beneficiaron de estos programas.







[ *Objetivo. Estrategia para prevenir accidentes laborales.* ]



#### CONTEXTO

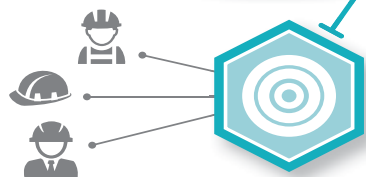
16.982 accidentes de trabajo en el sector construcción en Bogotá. *Fasecolda 2014.*



#### ACCIONES DE IMPACTO

**4 talleres** abiertos al público.

**1 actividad** de sensibilización para **15 Coordinadores Siso.**



#### GRUPOS DE INTERÉS

Maestros de obra, ayudantes, operarios, Sisos, residentes, directores, contratistas y otros actores que hacen parte de la construcción de edificaciones.

#### RESULTADOS

**176** empresas participantes del sector.

**892** trabajadores participaron.

**Objetivo.** Disminuir el índice de analfabetismo y promover la escolarización de los trabajadores de la construcción.



**CONTEXTO**

**2.000.000** de personas aproximadamente están en condición de analfabetismo en Colombia, según datos del Ministerio de Educación. **20.000** de ellas trabajan en la industria de la construcción (*Estudio de caracterización Camacol B&C*).



**GRUPOS DE INTERÉS**

Obreros, Maestros de Obra, Ayudantes, Operarios.



**ACCIONES DE IMPACTO**

**36** Escuelas en funcionamiento, en **15** obras de **7** empresas.

**RESULTADOS**

**214** estudiantes participaron en los ciclos de Obras Escuela.

**175** graduados durante el año 2014.

**12** personas graduadas en la primera promoción de bachillerato.

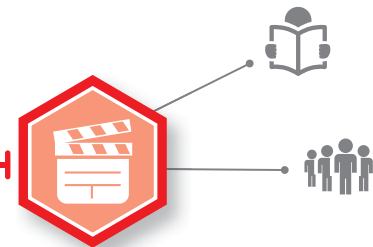


**Objetivo.** Fortalecer la productividad, profesionalización y educación para el trabajo de los distintos actores del sector.



#### CONTEXTO

40% es la productividad de un trabajador del sector formal de la construcción en Colombia, frente a la de un trabajador estadounidense.  
7% es la productividad de un informal (*estimación de McKinsey Global Institute*).



#### ACCIONES DE IMPACTO

- 9 Cursos de Trabajo seguro en alturas (avanzado y reentrenamiento).
- 2 Cursos básicos en construcción.
- 1 curso Sistemas de acabados de muros tradicionales.
- 1 curso Pintura de alta decoración.
- 1 curso Armador de andamios.
- 1 curso Sistema constructivo en seco.

#### RESULTADOS

**891** personas participantes en los distintos cursos.

**34** empresas vinculadas a la estrategia.

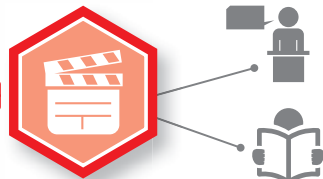
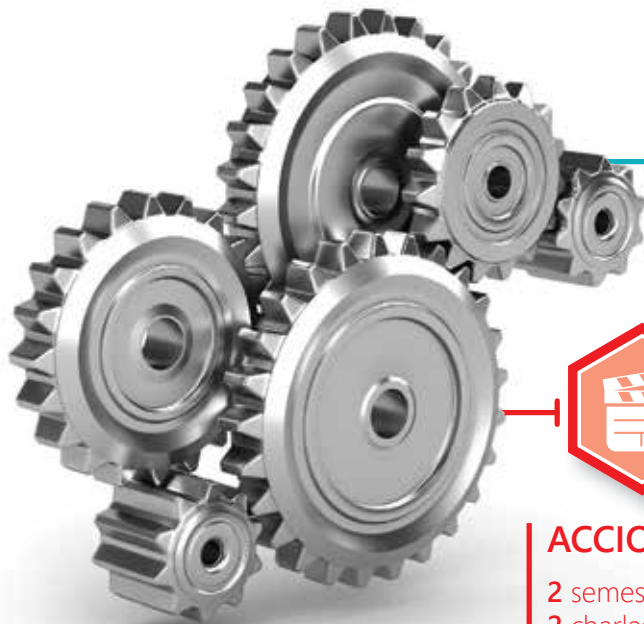


**Objetivo.** Promover la formalización de contratistas de la construcción, brindándoles asesoría, capacitación y acompañamiento para este fin.



**CONTEXTO**

73.7% es la cifra a la que asciende la informalidad en el sector constructor, siendo la tercera más alta del país, después de agricultura con 90.8% y comercio 79,1%. (Cifras Ministerio de Trabajo).



**ACCIONES DE IMPACTO**

- 2 semestres de formalización y fortalecimiento empresarial en el Colegio Mayor de Cundinamarca.
- 2 charlas de formalización empresarial con Cámara de Comercio de Bogotá.
- 3 charlas de formalización laboral con el Ministerio de Trabajo.
- Publicación del primer directorio de contratistas formalizados, en Construnota.



**GRUPOS DE INTERÉS**

Proveedores y contratistas del sector de la construcción.



**RESULTADOS**

**211** contratistas participantes.

**27** empresas en proceso de formalización.

**30** contratistas que formalizaron su empresa participaron en la primera rueda de negocios realizada por el Gremio.



**Objetivo.** Promover prácticas eficientes y eficaces de construcción sostenible, en armonía con los lineamientos normativos.



**CONTEXTO**

20% de los materiales utilizados en una obra se desperdician.  
 10% es la pérdida económica por cada 10 pisos de un proyecto.  
 50% de la energía que se consume en Colombia corresponde a las actividades de construcción.

**PARTICIPACIÓN**

141 personas de 26 empresas del sector.



**GRUPOS DE INTERÉS**

Constructores, trabajadores profesionales, trabajadores operativos, Administración Nacional y Distrital, medioambiente, ciudadanía en general.

**ACCIONES DE IMPACTO**

Participación en las mesas de trabajo nacionales y locales para la elaboración de códigos, sellos y normas relacionadas con la construcción sostenible y el eourbanismo.  
 Vinculación y difusión del programa 'Bogotá Construcción Sostenible' de la Secretaría Distrital de Ambiente, en calidad de aliado.

**RESULTADOS**

<p><b>6</b> Conversatorios en temas ambientales. (Guía ambiental, RCD, Publicidad Exterior Visual, Código Nacional de Construcción Sostenible).</p>	<p><b>176</b> toneladas de CO<sup>2</sup> generadas por <b>Camacol B&amp;C</b> en los años 2012 y 2013 fueron compensadas con la compra de Certificados de Carbono, que representan la siembra de 704 árboles.</p>	<p><b>102</b> personas participaron en el conversatorio y las 2 mesas de trabajo que realizó <b>Camacol B&amp;C</b>, con el apoyo de Secretaría Distrital de Ambiente, sobre Publicidad Exterior Visual.</p>
---	--	--

# GESTIÓN POSVENTA

**Objetivo.** Generar las herramientas que permitan autoregular los procesos constructivos para evitar quejas y solicitudes posventa.



## CONTEXTO

A finales de 2013, se reportaron **798** demandas judiciales derivadas de productos inmobiliarios en todo el país. **84** de ellas se han proferido sentencias. **83%** han sido favorables al consumidor.



## RESULTADOS

- Conversatorio de Construgarantías.
  - Consulta técnica masiva donde se validó el Manual de Tolerancias Versión 2014.
  - Focus Group con afiliados, para analizar las principales dificultades en la entrega de zonas comunes.

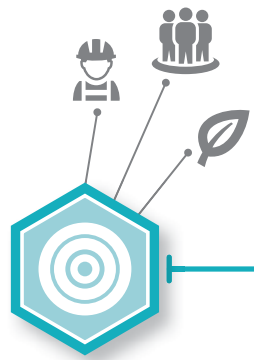


**Objetivo.** Divulgar y promover las buenas prácticas en torno a la movilidad, generando sinergias entre los actores de la cadena de valor de la construcción, para contribuir a mejorar la movilidad de la ciudad.



**CONTEXTO**

11,6 millones de toneladas se movilizan hacia Bogotá. Diariamente entran 965 viajes y salen 1.267. El 16,3% de los viajes de carga van vacíos. (Observatorio de movilidad Universidad de los Andes y Cámara de Comercio).



**GRUPOS DE INTERÉS**

Empresas afiliadas a Camacol B&C, ciudadanía, vecinos a las obras, trabajadores, medioambiente.



**ACCIONES DE IMPACTO**

- Seguimiento al decreto 520 y gestión ante la Secretaria Distrital de Movilidad.
- Aportes técnicos a la cartilla de campamentos de obra y conversatorio para la divulgación de las disposiciones.
- Formulación de un proyecto de plataforma colaborativa para identificar y divulgar mejores prácticas de gestión logística del sector. Se presentó a Colciencias y se presentará a otras convocatorias para la consecución de recursos.

**RESULTADOS**

**30** Participantes en el Conversatorio sobre Planes de Seguridad Vial.

**51** empresas adheridas.



**Objetivo.** Busca mejorar la calidad de vida de las viudas y huérfanos de los policías de Colombia a través de donación de viviendas por parte de los afiliados a Camacol B&C.



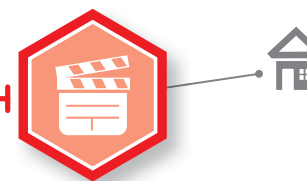
**CONTEXTO**

Durante los años 90 aproximadamente **1.000** policías eran asesinados al año a manos de la delincuencia común y grupos al margen de la ley. *Camacol Bogotá* y *Cundinamarca* en alianza con la *Fundación Corazón Verde* iniciaron un programa que busca dar el beneficio de vivienda a las viudas y huérfanos de estos policías caídos en combate.



**GRUPOS DE INTERÉS**

Policías heridos o dados de baja en el cumplimiento de su deber y/o sus familias.



**ACCIONES DE IMPACTO**

**32** casas donaron los afiliados para ser entregadas en 2015 a nivel nacional.  
**7** se entregarán en Bogotá.

**RESULTADOS**

**21** familias (6 en Bogotá y 15 a nivel nacional) fueron beneficiadas gracias a la donación de 5 empresas del gremio.

**300** millones de pesos representan las donaciones en 2014.



*Objetivo. Mejorar la competitividad de las empresas por medio de programas de formación para profesionales.*



**CONTEXTO**

En Colombia, según cálculos de algunas empresas nacionales, el porcentaje de labores no productivas alcanza el **40%**. Esto puede relacionarse con la poca formalización y capacitación de la mano de obra del personal del sector.



**GRUPOS DE INTERÉS**

Profesionales de las empresas de la cadena de valor de la construcción.



**ACCIONES DE IMPACTO**

**7 Cursos de Formación**

- Servicio al cliente en posventa.
- Lean Construction (3 veces en el año).
- Vendedores Integrales.
- Diplomado en Derecho Urbano.
- Gestión de proyectos de construcción o inmobiliarios.

**5 Charlas y Conversatorios**

- Norma técnica de acueducto y alcantarillado.
- Conversatorio campamentos de obra.
- Conversatorio FIC.
- Conversatorio Planes de Seguridad Vial.
- Requisitos legales para trabajo seguro en altura.

**RESULTADOS**

**224** personas de **56** empresas participaron en cursos de formación.

**282** personas de **107** empresas participaron en charlas y conversatorios.



**Objetivo.** Realizar procesos de acompañamiento comunitario en proyectos de construcción.



**CONTEXTO**

Las empresas afiliadas reportan los siguientes impactos con relación a las demoras en la entrega de zonas comunes: Atraso en el cronograma, conflictos con la copropiedad, imposibilidad de cerrar financieramente el proyecto, trámites ante *Secretaría Distrital de Hábitat*, ampliación en el tiempo de garantías y sobrecostos asociados a estos impactos.



**PARTICIPACIÓN**

72 personas de 53 empresas asistentes a los lanzamientos.



**GRUPOS DE INTERÉS**

Constructoras, comunidades vecinas a proyectos de vivienda.



**ACCIONES DE IMPACTO**

18 personas de la comunidad de Ciudad Verde, están recibiendo formación como tecnólogos de Propiedad Horizontal, en alianza con el Sena (1.870 horas, en proceso).

62 personas de la comunidad de Ciudad Verde fueron certificadas en procesos de formación y asesoría en emprendimiento.



**RESULTADOS**

**7** Empresas vinculadas a la estrategia.

**3** lanzamientos en las Regionales Bogotá y Cundinamarca, Antioquia y Valle.

# Productos y servicios

## Objetivo general

Generar valor a los afiliados a través de productos y servicios que mejoren su desempeño y contribuyan a la sostenibilidad del Gremio.

## Proyecto estratégico

Promover una estrategia de afiliaciones masivas e impulsar un eficiente programa de fidelización.

## Afiliaciones

La promoción y divulgación de la labor del Gremio entre las empresas no afiliadas de la cadena de valor, tuvo un cambio radical en el segundo semestre de 2014 con la implementación de la metodología Sandler. Con estas herramientas se realizaron más de 10 reuniones a las que asistieron representantes de cerca de 70 empresas. Adicionalmente el Gremio realizó visitas personalizadas a más de 60 compañías. En total se afiliaron 47 empresas, representantes de los diversos segmentos de la cadena de valor de la construcción. ▲

## Fidelización

La actividad de fidelización de las empresas afiliadas a Camacol B&C fue sustentada en el cumplimiento de la promesa de valor. El trabajo se concentró en la creación de espacios de divulgación de la información jurídica, económica, técnica y coyuntural, que se concretó con la realización y promoción de mesas de trabajo con entidades públicas, conversatorios, comités y diferentes eventos. ▲

## Afiliaciones aprobadas por la Junta Directiva

Enero a diciembre de 2014

1	Acción Fiduciaria
2	Acecum Constructores
3	Acerías de Colombia - Acesco
4	Banco de Bogotá
5	Casa Tica
6	Consorcio Edificar
7	Construcciones Isarco
8	Construcciones Lambda
9	Constructora AMV
10	Constructora Muraglia
11	Constructora Nio
12	Consultoría Colombiana
13	Contexto Urbano
14	Corporación Minuto de Dios
15	Corredores de Seguros - Centroseguros
16	Cortes y Dobladora Occidente
17	Edwin Figueroa Valera Abogados
18	Empalme Grupo Constructor
19	Espumlatex
20	Estrategia & Gestión Empresarial
21	FH Constructores
22	Fiduciaria Corficolombiana
23	Ghaia Construcciones
24	Grupo Giuleti
25	Inmobiliaria Los Sauces

Continúa en la siguiente página ►

Viene de la página anterior ►

### Afiliaciones aprobadas por la Junta Directiva

Enero a diciembre de 2014

26	Innovapor
27	Interdial
28	J. Felipe Ardila V & Cía.
29	Laboratorios, Acueductos y Servicios
30	Laserna & Barón Abogados
31	Laterizio
32	Manufacturas - Matecsa
33	Neutro Vip
34	Obiprosa Colombia
35	Proarca Colombia
36	Promotora Apotema
37	Promotora Internacional de Inversiones en Arquitectura, Ingeniería y Construcción - Actual Colombia
38	PVC Gerfor
39	Superficies Colombia
40	SyP Soluciona su Proyecto
41	Tablemac MDF
42	Trailers Casetas y Campamentos Trayca
43	U&U Ingeniería
44	Ultracem
45	Urbanism+Surface=Profit
46	Valué Investment Colombia
47	Zoom Constructora



► Durante la Asamblea Anual de Afiliados se realizó un panel sobre movilidad en el que participaron, expertos en planeación de infraestructura y funcionarios del IDU y la Secretaría de Movilidad.

## ► Eventos

### Asamblea Anual de Afiliados 2014 ▼

Más de 300 personas asistieron a la Asamblea Anual de Afiliados de 2014 realizada el 13 de marzo en las instalaciones del Sheraton Bogotá Hotel. Además de la agenda formal, en el marco del evento se realizó el panel sobre La Planeación y Ejecución en el Ámbito Regional: nuevo motor de crecimiento. En este debate participaron tres expertos en temas urbanos: el exalcalde de Bogotá

Jaime Castro; el alto Consejero Presidencial para las Regiones, David Luna, y el consultor internacional y experto en seguimiento y evaluación regional Fernando Rojas Hurtado.

Para complementar el contenido académico, el especialista en logística, planificación, desarrollo de infraestructuras y políticas de transporte urbano de Argentina, José Barbero, presentó la conferencia Movilidad y Logística para Ciudades Competitivas y

Sostenibles: Tendencias Globales en la Región. Esta presentación fue complementada con un espacio de discusión en el que participaron: el director del IDU, William Camargo; el director del Grupo de Sostenibilidad Urbana y Regional de Uniandes, Juan Pablo Bocarejo, y el secretario de la Movilidad, Rafael Rodríguez Zambrano. Al cierre, se dieron a conocer los resultados de la elección de la nueva Junta Directiva Regional, y fueron presentadas las conferencias del ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao, y de la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez.

### Seminarios de Actividad Edificadora en Bogotá y la Región I y II Semestre ▼

La Regional realizó los dos eventos de mayor relevancia, en términos del análisis de la coyuntura del mercado inmobiliario, en los meses de julio y noviembre de 2014, alcanzando 177 y 193 asistentes respectivamente. Su importancia radica en que proveen a los actores de la cadena de valor, los indicadores necesarios para la toma de decisiones estratégicas dado el análisis de la oferta y la demanda en los diferentes tipos de mercado.



► Durante los seminarios de Actividad Edificadora se presentaron los estudios de oferta y demanda de los diferentes tipos de mercado.

Los estudios de demanda que se entregan en cada evento van por las versión sexta de destinos no habitacionales, y la octava de vivienda. En estas jornadas académicas fueron abordados temas coyunturales como: el impacto del contexto global en la intención de inversión, el estado de la política de vivienda y perspectivas del sector constructor, el mercado de la vivienda y requerimientos de construcciones no residenciales y las condiciones de acceso de los hogares al financiamiento de vivienda, entre otros.

### Situación jurídica actual de la construcción en Bogotá y sus impactos en la actividad edificadora ▼

El evento que inicialmente estuvo programado para el 4 de abril y que perseguía resolver las inquietudes recibidas por parte de los afiliados alrededor de la aplicación del decreto 364 de 2013 MEPOT, fue aplazado por causa de la suspensión provisionalmente de este decreto por parte el Consejo de Estado el 3 de abril. La agenda académica fue reprogramada para el 7 de mayo, y contó con más de 250 asistentes interesados en conocer la actualidad jurídica de la actividad en Bogotá.

**Foro de Integración Regional  
La Recuperación del Río Bogotá,  
Un camino hacia el ordenamiento  
territorial y la sostenibilidad  
de la región hídrica ▼**

El 3 de diciembre, Camacol B&C llevó a cabo la tercera versión del Foro Regional, cuyo objetivo fue debatir los puntos básicos de la Sentencia del Consejo de Estado que puso las bases para la descontaminación del Río y cuya influencia tiene impacto sobre el sector de la construcción y la manera como se abordarán los Planes de Ordenamiento Territorial de los 46 municipios localizados sobre la Cuenca del río. Este foro reunió a más de 150 asistentes y contó con la participación de Jean Baptiste Revillón, consultor de la Agencia del Agua Sena en Francia..

**Charlas Técnicas ▼**

El Gremio realizó en 2014 charlas técnicas con las empresas afiliadas: Hilti Colombia, Ramonere, Cerámica San Lorenzo Industrial de Colombia y Schneider Electric de Colombia.

**El Gremio siguió consolidando la Biblioteca Jurídica Virtual como herramienta digital de consulta de interés para todos los afiliados.**



► Durante el Foro Regional más de 150 empresarios conocieron los impactos que tiene para el sector la Sentencia del Consejo de Estado sobre la descontaminación del Río Bogotá.

**►► Biblioteca Jurídica Virtual**

El Gremio siguió consolidando la Biblioteca Jurídica Virtual como herramienta digital de consulta de interés para todos los afiliados, por suministrar información jurídica en temas de impacto para la actividad en Bogotá y la región. Durante 2014, la Biblioteca fue alimentada semanalmente con 57 reportes jurídicos, que se caracterizan por contener el monitoreo de actualidad normativa realizada a entidades distritales, regionales y de control en materias que inciden en el sector. ▲

## ►► Comités temáticos

### Comité Jurídico Ampliado ▼

En 2014, Camacol B&C realizó dos sesiones del Comité Jurídico Ampliado que tuvieron como objetivo generar espacios de discusión y análisis con la participación de los afiliados que lo conforman, y que buscan solidificar las posiciones gremiales sobre los proyectos y normas que son de interés de los actores de la cadena de valor. Esas sesiones se realizaron el 30 de mayo, cuando fueron estudiados los proyectos de decreto relacionados con Renovación Urbana y Porcentajes de VIP/VIS, y el 12 de noviembre, cuando la Regional expuso el fallo del Consejo de Estado sobre la protección y descontaminación del Río Bogotá.

### Comité Técnico de Norma Urbana ▼

Este comité integrado por directores de proyecto de firmas afiliadas, tiene como objetivo estudiar el impacto de los proyectos de decreto distritales, mediante la elaboración de modelaciones urbanísticas y análisis desde una óptica financiera. Los temas objeto de evaluación fueron: las condiciones urbanísticas para el tratamiento de renovación urbana y de consolidación, y la reglamentación de la obligación de suelo VIP. Para esto se partió de un análisis del ordenamiento territorial en el Distrito Capital con base en el modelo de ciudad planteado por el Plan de Ordenamiento Territorial. Los resultados obtenidos fueron el soporte técnico para definir la posición que presentó el Gremio ante la Administración Distrital.

### Comité Asesor Observatorio Urbano ▼

En el mes de marzo fue creado este comité conformado por 10 empresas afiliadas, con el objetivo de orientar y validar el plan de acción del sistema de información Observatorio Urbano Regional (OUR) desarrollado por el Gremio. La agenda de trabajo, se centró en definir la estructura, contenidos y pertinencia de los temas que deben ser objeto de análisis en el ordenamiento territorial de los municipios piloto del OUR. ▲

## ►► Publicaciones

### Boletín Construnota ▼

Durante 2014, el Gremio publicó cinco ediciones del Boletín Construnota, con el objetivo de informar de manera oportuna a los afiliados la gestión gremial en beneficio del sector. Entre otros temas, estas ediciones presentaron información sobre: el POT de Bogotá, acueducto, programas de Responsabilidad Social, estudios especializados del sector y el cubrimiento detallado de los eventos realizados por la Regional. Algunas de estas ediciones fueron acompañadas por cartillas sobre temas específicos como la que explica los procedimientos en trámites con la Empresa de Acueducto.





**Página Web ▼**

Con el fin de mantener y facilitar el contacto permanente con los afiliados, y poder tener canales de comunicación más efectivos, en marzo de 2014 la página web de la Regional tuvo un rediseño. Este hizo más dinámica la usabilidad de este medio, y la búsqueda de información para los afiliados y el público en general.

A 31 de diciembre de 2014 la página [www.camacolcundinamarca.co](http://www.camacolcundinamarca.co) registró un total de:

- ▶ 11.388 usuarios.
- ▶ 49.162 páginas vistas.
- ▶ 55.36 nuevas sesiones.



**Aplicativo móvil ▼**

Durante la Asamblea Anual de Afiliados de 2014, Camacol B&C hizo el lanzamiento del aplicativo móvil Camacol B&C para celulares Smartphone y Iphone. Esta herramienta permite consultar toda la información de la Regional en el momento que se produce, además de generar un contacto directo con los afiliados. La aplicación puede ser descargada de forma gratuita de las tiendas Apple y Play Store.

Al 31 de diciembre la aplicación registró un total de 230 descargas.

En marzo de 2014 la página web de la Regional tuvo un rediseño que hizo más dinámica la usabilidad y la búsqueda de información.



## Redes sociales ▼



La presencia de Camacol B&C en Twitter y Facebook continuó fortaleciéndose durante 2014. Estas redes son actualizadas y monitoreadas permanentemente para comunicar los mensajes del Gremio, mantener una comunicación fluida con todas las audiencias, y para conocer la percepción que los grupos de interés tienen sobre Camacol Bogotá y Cundinamarca. Al cierre de 2014 se registraron estas cifras en las redes sociales:

- ▶ Twitter @CAMACOLBOGOTA contaba con 1.400 seguidores en enero de 2014, y en diciembre cerró con 2.222, lo que significa un aumento del 58 %.
- ▶ La página de Facebook cerró 2014 con 2.422 amigos y 654 personas que indicaron “me gusta”, lo que representa un aumento de 20 % y 45 % respectivamente.

## Fortalecimiento de la relación con los medios de comunicación ▼

En 2014, la Regional generó 23 comunicados de prensa, y atendió 40 requerimientos de medios que consultaron al Gremio como representante de la actividad edificadora. Esta labor se vio reflejada en la publicación de 200 noticias en los diferentes medios de comunicación, en las que mencionaron a Camacol B&C y a su Gerente, como referente de opinión del sector de la construcción en temas como: POT, acueducto, licencias, y cifras de Bogotá y Cundinamarca, entre otras. Estas notas fueron registradas en el monitoreo diario de medios y están para consulta en la Dirección de Comunicaciones.

Así fueron publicadas las 200 notas en los diferentes medios de comunicación:

- ▶ 60 impresas.
- ▶ 70 en web.
- ▶ 45 en televisión.
- ▶ 25 en radio.

Al hacer la medición de la inversión que se hubiera tenido que hacer, si las publicaciones hubieran sido pagas, la cifra es de 701.315 millones de pesos; siendo el valor más alto para las publicaciones de prensa impresa, seguido de las notas de televisión. ▲



Más de 200 noticias registraron los diferentes medios de comunicación sobre Camacol B&C.

## Información y análisis estratégico



En 2014 Coordinada Urbana se consolidó como un producto estratégico de la Presidencia de Camacol dirigido a apoyar la gestión gremial, pero también con un gran potencial comercial al ganar cada vez mayor participación en el mercado, y al atender necesidades específicas de empresas afiliadas y no afiliadas que han encontrado en nuestro sistema el aliado para apoyar la toma de decisiones.

En 2014 Coordinada Urbana alcanzó un crecimiento en ventas de 37 % y de 55 % en el número de clientes, respecto al año anterior.

### Nuevos espacios y nuevos entregables ▼

Coordinada Urbana continuó trabajando en pro de los afiliados, creó nuevos proyectos y espacios de discusión y análisis. Se llevó a cabo dos dos encuentros con cerca de 40 empresas y más de 90 usuarios, en donde se presentó el análisis de los resultados y perspectivas sectoriales. De igual forma,

se desarrolló un aplicativo para que los usuarios puedan consultar informes a la medida, mediante el uso de sencillos macros en Excel.

### ▶▶ Estudios de mercado

Cada vez son más las empresas que ven a la Regional como un aliado estratégico en el desarrollo de investigaciones de mercado. En 2014 el número de estudios contratados registraron un incremento de más de 100 % frente a 2013. El 60 % de las investigaciones correspondieron a estudios contratados por constructores, el 30 % por industriales y el 10 % por empresas pertenecientes al sector financiero.

### Levantamiento directo de información de CU con constructoras ▼

Como parte de un proceso de mejora continua, el Gremio emprendió un proyecto que



▶ Coordinada Urbana registró en 2014 un crecimiento en ventas de 37 %, y de 55 % en el número de clientes.

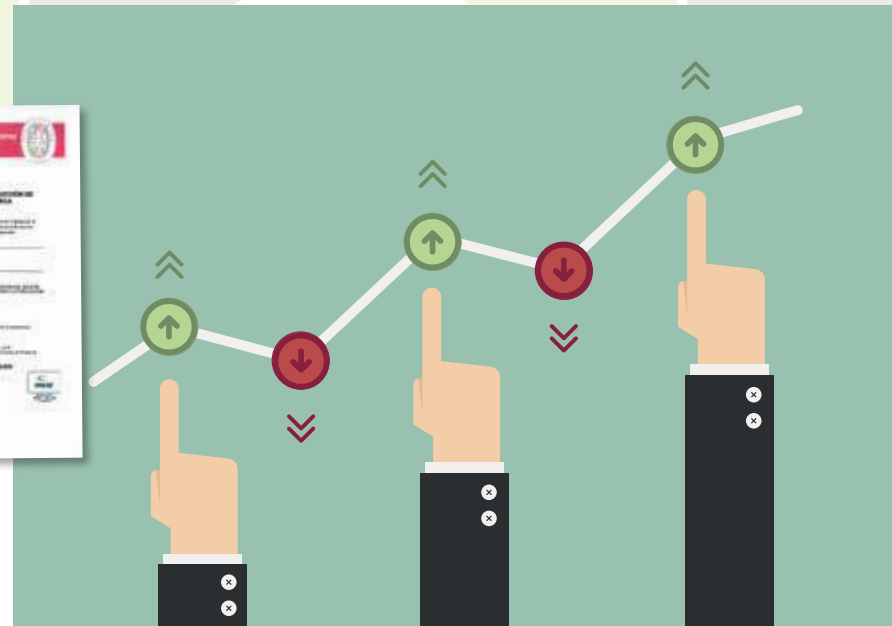
busca lograr el levantamiento de información que hace parte del censo de obras de Coordinada Urbana directamente con las empresas constructoras afiliadas. Esta tarea, que se complementa con el trabajo de campo que la Regional realiza con el Centro Nacional de Consultoría, permite mejorar en la relación costo-eficiencia del censo, al reducir al máximo las distorsiones propias de esta clase de levantamientos. Al finalizar 2014 se avanzó en el trabajo con un primer grupo de siete constructoras afiliadas: Arrecife, Ospinas, Uraki, Bolívar, Colpatria, Prodesa y Triada. ▲

## Procesos internos

### ►► Calidad

Camacol Bogotá y Cundinamarca ha mantenido por nueve años consecutivos la certificación del Sistema de Gestión de Calidad, demostrando un mejoramiento continuo en sus procesos de gestión gremial, estudios técnicos, estudios jurídicos, gestión de calidad, comunicaciones, procesos contables, de compras, administrativos y de talento humano. Esta verificación se realiza con las visitas semestrales de la empresa Bureau Veritas Certification, realizadas en 2014 en los meses de mayo y octubre. La auditoría de seguimiento se hace bajo la norma ISO 9001: 2008, y en las dos visitas se evidenció por parte de la firma total conformidad con los procesos y con el Sistema de Gestión de Calidad de la Regional. El informe certificó que Camacol B&C:

- Mantiene procesos estructurados y enfocados al cliente, realizándose de forma eficiente la prestación del servicio de Gestión Gremial, la generación del Boletín Construnota, la producción del Índice de Costos de la Construcción, y la publicación del Censo de Obra de Edificaciones en la plataforma de Coordinada Urbana.



- Es conforme en la documentación, dado que proporciona estructura suficiente para apoyar la implantación y mantenimiento del sistema de gestión y de los procesos y actividades que internamente se desarrollan.
- Tiene establecido un seguimiento estricto de objetivos y metas clave de desempeño para lograr el cumplimiento de la agenda estratégica del Gremio.
- Desarrolla un robusto proceso de auditoría como herramienta que genera mejora continua para mantener y mejorar el sistema de gestión de calidad.
- Aplica herramientas para conocer la percepción de los clientes y afiliados, generando productos y servicios que cumplen con las expectativas del

afiliado dada la coyuntura de la cadena de valor de la construcción. Se realizaron cursos, conversatorios, publicaciones y eventos de gran magnitud, con mejor estructuración y de alta calidad.

### ►► Gestión de talento humano

#### Proyecto competencias ▼

Camacol B&C le apunta de manera continua al crecimiento, desarrollo y bienestar de sus trabajadores. En 2014 inició con el proyecto de identificación de competencias laborales, que tiene por objeto definir aquellas que cada cargo exige para su eficiente desempeño. Esto permitirá fortalecer aquellas competencias que los colaboradores poseen, y que se articulen a las necesidades del cargo e impacten

de forma positiva en la gestión de sus funciones y las del área a la que pertenecen. Con la asesoría de una firma de consultoría en talento humano, fueron creados 60 perfiles en los que se identificaron los requisitos, funciones, responsabilidades, competencias y elementos psicotécnicos requeridos por cada cargo. Este logro es un aporte al mejoramiento continuo de los procesos y al desarrollo del potencial humano de la Regional.

### Plan de Formación, Bienestar, Seguridad y Salud en el Trabajo ▼

El Gremio está en la constante búsqueda de estrategias que permitan generar calidad de vida a los colaboradores, y así contribuir al equilibrio entre el trabajo y la familia. Dentro de estas estrategias, en 2014 se desarrollaron una serie de actividades que se mencionan a continuación:

- ▶ **Formación y capacitación:** para fortalecer el desarrollo profesional algunos los colaboradores de Camacol B&C se capacitaron en:
  - Curso especializado en STATA.
  - Técnico auxiliar administrativo.
  - Curso de redacción y ortografía.
  - Entrenamiento en ventas con la metodología Sandler.
  - Taller de carga urbana sostenible.
  - Planes de carrera y sucesión.

- Diseño y construcción sostenible.
- Diplomado normas NIIF.
- Especialización en derecho urbano.
- Curso gerencia de proyectos de construcción e inmobiliarios.

▶ **Bienestar, Salud Ocupacional y seguridad en el trabajo:**

- **Teletrabajo.** Buscando mejorar la calidad de vida de los colaboradores, aportar a una movilidad sostenible en Bogotá, disminuir costos de desplazamientos, incrementar la productividad, optimizar los espacios en las áreas, promover el uso y apropiación de tecnologías de la información, y fortalecer lazos de confianza y comunicación entre los integrantes de la organización, desde el 8 de septiembre de 2014 la Regional se está preparando para adoptar una nueva forma de trabajo no presencial mediante el Teletrabajo. Para esto, fue conformado un comité que tiene la misión de desarrollar este proyecto teniendo en cuenta tres componentes fundamentales: jurídico, tecnológico y humano.
- **Pólizas.** Pensando en la calidad de vida, salud y seguridad de sus colaboradores así como el de su núcleo familiar, en el mes de diciembre Camacol B&C decidió brindar como beneficios a todas las personas de la compañía una póliza

de seguro de vida y una de asistencia médica, las cuales estarán vigentes hasta que finalice la relación laboral.

- **Quinquenios.** La ceremonia de quinquenios se celebró por cuarto año consecutivo para reconocer el aporte de los colaboradores a los logros de la Regional. En 2014 fueron homenajeados Daniel Gómez, director administrativo y financiero; Luz Mery Prieto, asistente de Coordinada Urbana; Astrid Guerra, asesora comercial; Julia Linares auxiliar de Servicios Generales, y Sandra Ladino, auxiliar administrativa.
- **Gestión documental.** Con el fin de optimizar costos operativos de la gestión de procesos, como lo son la correspondencia y mensajería, la Regional inició en 2014 la implementación del programa integral de gestión documental. Esta herramienta tecnológica permite digitalizar documentos de forma sencilla, clasificar archivos en carpetas o unidades de almacenamiento, consultar y recuperar información digital, conformar y definir tablas de retención documental; además brinda soluciones para implementar procesos de WORKFLOW documental, lo que resulta clave para las actividades de seguimiento y control de la empresa, aplicando políticas que ayuden a controlar el ciclo de vida de la información y cumplir con la normatividad vigente. ▲

# LÍNEA INSTITUCIONAL

Orinales · Sanitarios · Lavamanos · Tazas · Griferías



## GRIFERÍAS DE SENSOR

Automáticas, operan por medio de sensor infrarojo.

corona

A hand holding a silver pen is writing on a document. The background shows a city skyline with tall buildings. The image is overlaid with a blue geometric pattern consisting of triangles and lines.

**3**

# **Análisis financiero 2014**

## Perspectiva financiera

### Objetivo general

Tener la liquidez y solvencia económica suficiente para atender y ampliar las propuestas de valor para cada sector de la cadena de la construcción.

### Proyecto estratégico

Implementar un programa de eficiencia en costos y optimización de recursos.

La Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca, con el objetivo de representar los intereses de los integrantes de la cadena de valor de la construcción en Colombia, durante 2014 desarrolló importantes acciones como: el trabajo en el banco de preguntas de la MEPOT y el análisis de los ocho puntos más críticos para el sector constructor; el análisis de inseguridad jurídica, panorama que se dio a raíz de la suspensión provisional judicial de la MEPOT; la Asamblea Anual de Afiliados; dos eventos de actividad edificadora; el trabajo con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, incluyendo un evento de participación sectorial y el desarrollo de la cartilla de urbanizadores y constructores; el trabajo con la sentencia del río Bogotá y la realización del Foro Regional donde se entregó la cartilla que explica la sentencia sobre el río Bogotá, además del seguimiento durante todo el año a las normas que tienen incidencia directa en el sector constructor. El aspecto social estuvo marcado durante 2014 con el desarrollo de programas importantes como La Seguridad Hace Maestros.

Como todos los años pares, no fue desarrollada la feria Expoconstrucción y Expodiseño, evento que genera importantes recursos que financian la gestión gremial de Camacol B&C, lo que impacta de manera significativa los ingresos de la agremiación como se podrá observar en párrafos siguientes.

A finales del año 2014, la Regional logró el cierre de un importante proyecto para el cual destinó la mayor parte de los excedentes financieros de varios años, constituidos en reservas de destinación específica. Mediante la figura de encargo fiduciario, denominado FAI 1990, adquirió las nuevas oficinas que le permitirán brindar a sus afiliados un mejor centro de atención y facilitarán de manera significativa el desarrollo de las operaciones gremiales. Esta inversión, que superó los \$5.000 millones utilizó la mayor parte de las destinaciones específicas que tenía Camacol B&C constituidas en inversiones durante los últimos cinco años.

Para el primer semestre del 2015 se espera el traslado a estas nuevas oficinas, que con espacios confortables y mediante el uso de tecnología de punta, buscarán superar las expectativas de los afiliados en cuanto al suministro de servicios.

Coordenada Urbana se posiciona como el referente en la información del sector, permitiendo a los afiliados realizar análisis de mercado, gestión comercial, posicionamiento de marca, análisis de riesgo y expansión de mercados, gracias a la información actualizada de los proyectos de construcción en más de 80 municipios. Por otra parte, el desarrollo de eventos permitió la creación de espacios de discusión con temas relevantes para el sector; adicionalmente fueron fuentes importantes en la consecución de recursos en el financiamiento de la gestión gremial, así como el aporte de sus afiliados reflejado en sus cuotas de sostenimiento.

Camacol B&C respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual, licencias de uso de software y derechos de autor, y no existen contingencias que puedan deteriorar los resultados al cierre del ejercicio contable de 2014.

De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, los estados financieros y demás informes relevantes no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial del Gremio. Adicionalmente, no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de Camacol B&C ni las emitidas a nuestros clientes en cumplimiento del artículo 87 de la ley 1676 de 2013.

## ►► Crecimiento Rentable

El año finalizó con ventas de \$5.130 millones, un crecimiento de 4,7 % con relación a los ingresos comparables del año inmediatamente anterior, cifra que cumplió con las expectativas planteadas al principio del año. Se destaca el crecimiento en eventos del 11,9 % y el logro de fuentes importantes de financiación de los proyectos de actividad gremial como lo son las capacitaciones y Responsabilidad Social con un incremento relativo del 38,8 %.

Un aspecto importante durante el 2014 y los años anteriores han sido los ingresos por rendimientos financieros que han generado las inversiones que actúan a su vez como respaldo de las asignaciones permanentes y destinaciones específicas tal y como lo establece el decreto 4400 de 2004, los cuales han sido reinvertidos en la operación de la agremiación y para este año tuvieron un crecimiento del 14,2 %.

Los gastos operativos tuvieron un incremento del 6.5% con relación al año 2013. Esto impulsado principalmente por la mayor demanda de proyectos que realizó el Gremio durante 2014 para poder cumplir con las expectativas de la atención de servicios de la dinámica activa del sector, su normatividad y temas de interés.

En cuanto al balance, el activo tuvo un crecimiento del 76 %, principalmente por la adquisición de las nuevas oficinas, que mediante la figura de encargo fiduciario bajo la norma local, se registró como una inversión a largo plazo. Este proyecto de nuevas oficinas continúa en 2015 con el desarrollo de las mejoras y adecuaciones del bien, para lo cual se cuenta con los recursos necesarios de acuerdo al

respaldo que se tienen de las inversiones a la vista autorizadas por las pasada Asamblea de Afiliados.

El efecto neto del aumento entre Activo y Pasivo se refleja en un patrimonio neto de \$ 8.373 millones, generando un superávit de capital debido a las donaciones efectuadas por un importante grupo de afiliados que contribuyeron con el proyecto de la adquisición de las nuevas oficinas de la agremiación.

Dando cumplimiento a lo establecido por la Ley 1314 de 2013 y normas posteriores, en 2014 se inició con la implementación de las NIIF para Pymes, proyecto que es asesorado por la firma Ernest & Young Audit, reconocida en el ámbito contable.

El año 2015 trae grandes retos para Camacol B&C, como la realización de una nueva versión de Expoconstrucción y Expodiseño, evento que abre las puertas a oportunidades de negocio para nuestros afiliados y público del sector; la adecuación de las nuevas oficinas y la puesta en marcha del este nuevo centro de operaciones; la realización de la Asamblea Anual de Afiliados, en medio del panorama electoral en el que se define el nuevo alcalde de Bogotá; la realización de los dos Seminarios de Actividad Edificadora, los cuales permiten medir el pulso de la actividad en la región, así como el estudio sobre el proyecto de actualización del POMCA por la sentencia del río Bogotá, el decreto distrital 562 de 2014 de renovación urbana y proyecto estudio del POT versus planes distritales de desarrollo, entre otros varios que se originan en la continua dinámica de la actividad constructora y su interacción con el Gobierno Distrital, lo que sin duda garantiza una adecuada y oportuna atención para nuestros afiliados durante 2015.



# Análisis financiero

Miles de pesos



## BALANCE GENERAL

Concepto	Dec-14	%	Dec-13	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo	9.824.404	100%	5.568.766	100%	4.255.638	76%
Pasivo	1.451.608	15%	873.219	16%	578.389	66%
Patrimonio	8.372.796	85%	4.695.547	84%	3.677.249	78%

## COMPOSICIÓN DEL ACTIVO

Concepto	Dec-14	%	Dec-13	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Activo Corriente	4.535.048	46%	5.438.242	98%	-903.194	-17%
Inversiones a Largo Plazo	5.125.000	52%	0	0%	5.125.000	100%
Depósitos	35.952	0%	35.952	1%	0	0%
Activo Fijo	96.197	1%	75.575	1%	20.622	27%
Otros Activos	32.207	0%	18.997	0%	13.210	70%
<b>Total Activos</b>	<b>9.824.404</b>	<b>100%</b>	<b>5.568.766</b>	<b>100%</b>	<b>4.255.638</b>	<b>76%</b>

## COMPOSICIÓN DEL PASIVO

Concepto	Dec-14	%	Dec-13	%	Diferencia	
					Diferencia	Relativa
Proveedores	487.606	34%	195.233	22%	292.373	150%
Pasivo Laboral	144.440	10%	127.663	15%	16.777	13%
Pasivo Tributario	154.147	11%	50.555	6%	103.592	205%
Otros Pasivos	616.415	42%	489.215	56%	127.200	26%
Ingresos Recibidos por Anticipado	49.000	3%	10.553	1%	38.447	364%
<b>Total pasivos</b>	<b>1.451.608</b>	<b>100%</b>	<b>873.219</b>	<b>100%</b>	<b>578.389</b>	<b>66%</b>

## COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS

Concepto	Dec-14	%	Dec-13	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Cuotas de Sostenimiento y Afiliación	2.806.228	55%	2.767.161	56%	39.067	1,4%
Coordinada Urbana	658.586	13%	715.368	15%	-56.782	-7,9%
Eventos	1.254.051	24%	1.120.279	23%	133.772	11,9%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	411.333	8%	296.394	6%	114.938	38,8%
<b>Total Ingresos Comparables</b>	<b>5.130.198</b>	<b>100%</b>	<b>4.899.202</b>	<b>100%</b>	<b>230.996</b>	<b>4,7%</b>
Expoconstrucción y Expodiseño	0		1.750.884		-1.750.884	100,0%
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>5.130.198</b>		<b>6.650.086</b>		<b>-1.519.888</b>	<b>-22,9%</b>
No Operacionales	244.278		213.933		30.345	14,2%
<b>Total Ingresos</b>	<b>5.374.475</b>		<b>6.864.018</b>		<b>-1.489.543</b>	<b>-21,7%</b>

## COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS

Concepto	Dec-14	%	Dec-13	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Gastos de Personal	1.890.238	36%	1.832.990	37%	57.248	3,1%
Gremiales	1.132.668	21%	1.231.678	25%	-99.010	-8,0%
Administrativos	506.535	10%	415.280	8%	91.255	22,0%
Coordinada Urbana	1.023.751	19%	899.540	18%	124.211	13,8%
Eventos	568.322	11%	502.246	10%	66.077	13,2%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	201.287	4%	117.006	2%	84.281	72,0%
<b>Total Gastos Comparables</b>	<b>5.322.800</b>	<b>100%</b>	<b>4.998.739</b>	<b>100%</b>	<b>324.061</b>	<b>6,5%</b>
Expoconstrucción y Expodiseño	0		597.981		-597.981	100,0%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>5.322.800</b>		<b>5.596.720</b>		<b>-273.920</b>	<b>-4,9%</b>
No Operacionales	13.339		14.302		-963	-6,7%
<b>Total Gastos</b>	<b>5.336.139</b>		<b>5.611.023</b>		<b>-274.883</b>	<b>-4,9%</b>

**RESUMEN DE GENERACION DE UTILIDADES**  
(Antes de depreciaciones y amortizaciones)

Concepto	Presupuesto 2014	Ejecución a Dic/14	Diferencia	% Ejecución
Eventos	581.991	685.729	103.738	118%
Responsabilidad Social y Capacitaciones	148.144	210.046	61.902	142%
Coordinada Urbana	-196.820	-365.165	-168.345	186%
Operación Gremial, Misional y de Apoyo	-510.619	-723.213	-212.593	142%
No Operacionales	163.680	230.939	67.259	141%
<b>Total Resultado</b>	<b>186.376</b>	<b>38.336</b>	<b>-148.040</b>	<b>21%</b>

# Dictamen del Revisor Fiscal

Bogotá, Febrero 24 del 2.015

Señores

**ASAMBLEA DE AFILIADOS**

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE CUNDINAMARCA.

Ciudad

El presente informe se presenta ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en los artículos 207 y 208 del Código de Comercio, por tanto esta Revisoría expide el presente dictamen, basado en los resultados de las Auditorías efectuadas a las transacciones económicas y a cuentas específicas de los estados financieros en el transcurso del año 2014.

He examinado el Balance General de la CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA. al 31 de Diciembre de 2013 y 2014, y los correspondientes Estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, cambios en la Situación Financiera, y el Estado de Flujos de Efectivo por los periodos terminado en estas fechas y las revelaciones hechas a través de las Notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y la Ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible; Dichos Estados Financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la Administración, dando así cumplimiento a lo establecido en el artículo 19 del Decreto Reglamentario 2649 de 1993 y al artículo 37 de la ley 222 de 1995. Esta responsabilidad incluye: Diseñar, implementar y mantener el control interno adecuado en la preparación y presentación de los estados financieros, que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error. Una de mis responsabilidades es la de expresar una opinión sobre dichos Estados Financieros y si entre ellos existe la debida concordancia.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyó la obtención de la información para el cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas a los documentos y registros de contabilidad, y se aplicaron otros procedimientos de Auditoría.

En mi opinión, y con base en las normas establecidas por la profesión para la revisión de los estados financieros; los Estados Financieros arriba mencionados, tomados fielmente de los libros oficiales, presentan, razonablemente la Situación Financiera de la CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMAR-

CA. al 31 de Diciembre de 2.014 y 2013, los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los Cambios en la Situación Financiera y los Flujos de Efectivo por los años terminados en esa fecha de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia fueron aplicadas uniformemente.

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva conforme a las normas y principios legales de general aceptación en Colombia y a la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General de afiliados y a las decisiones de la Junta Directiva. Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente.

Esta Revisoría dictamina además que la agremiación durante lo transcurrido del año 2014 ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral de acuerdo con los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1.999 Por el cual se adoptan disposiciones reglamentarias de la Ley 100 de 1993, se reglamenta parcialmente al artículo 91 de la ley 488 de Diciembre 24 de 1998, se dictan disposiciones para la puesta en operación del Registro Único de Aportantes al Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones.

La Revisoría Fiscal deja constancia de la existencia de un proceso jurídico en contra de la agremiación, proceso que esta siendo llevado por la firma TRIANA URIBE & MICHELSEN quien se identifica con el Nit 830.001.432. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto con las normas relacionadas con los derechos de autor como lo establece la ley 603 del 2000. Además la agremiación no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta; y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Atentamente,



**Mario Gonzalo Díaz S.**

Revisor Fiscal

T. P. 49405- T

Miembro de Revisoría Fiscal Ltda

►► **Balance general comparativo a 31 de diciembre de 2014**
  
 (valores expresados en miles de pesos)

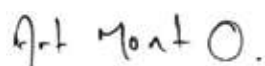
		<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACION DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACION</b>
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
DISPONIBLE	Nota 3	373.569	217.175	156.394	72,0%
INVERSIONES A CORTO PLAZO	Nota 4	3.485.432	4.596.672	-1.111.240	-24,2%
CUENTAS POR COBRAR	Nota 5	557.033	469.618	87.415	18,6%
ANTICIPOS	Nota 6	10.156	17.512	-7.356	-42,0%
INGRESOS POR COBRAR	Nota 7	102.375	137.161	-34.786	-25,4%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	Nota 8	6.483	104	6.379	6133,7%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>4.535.048</b>	<b>5.438.242</b>	<b>-903.194</b>	<b>-16,6%</b>
<b>INVERSIONES A LARGO PLAZO</b>		<b>5.125.000</b>	<b>0</b>	<b>5.125.000</b>	<b>100,0%</b>
<b>DEPOSITOS</b>	Nota 9	<b>35.952</b>	<b>35.952</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>					
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		329.156	329.156	0	0,0%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		336.485	305.010	31.475	10,3%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-569.444	-558.591	-10.853	1,9%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	Nota 10	<b>96.197</b>	<b>75.575</b>	<b>20.622</b>	<b>27,3%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
<b>INTANGIBLES</b>	Nota 11	1.523	750	773	103,1%
<b>DIFERIDOS</b>	Nota 12	30.684	18.247	12.437	68,2%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>32.207</b>	<b>18.997</b>	<b>13.210</b>	<b>73,4%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>9.824.404</b>	<b>5.568.766</b>	<b>4.255.639</b>	<b>76,4%</b>

►► **Balance general comparativo a 31 de diciembre de 2014**  
(valores expresados en miles de pesos)

		<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
CUENTAS POR PAGAR	Nota 13	487.606	195.233	292.373	149,8%
RETENCION EN LA FUENTE	Nota 14	102.701	23.230	79.471	342,1%
RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	Nota 15	7.827	8.810	-983	11,2%
ACREEDORES VARIOS	Nota 16	259.119	18.333	240.786	1313,4%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	Nota 17	51.446	27.325	24.121	88,3%
OBLIGACIONES LABORALES	Nota 18	144.440	127.663	16.777	13,1%
PASIVOS, ESTIMADOS Y PROVISIONES	Nota 19	110.045	292.706	-182.661	-62,4%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Nota 20	49.000	10.553	38.447	364,3%
OTROS PASIVOS	Nota 21	239.424	169.366	70.058	41,4%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.451.608</b>	<b>873.219</b>	<b>578.389</b>	<b>66,2%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.451.608</b>	<b>873.219</b>	<b>578.389</b>	<b>66,2%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
PATRIMONIO Y RESERVAS		444.059	444.059	0	0,0%
ASIGNACIONES PERMANENTES	Nota 22	3.644.510	2.246.157	1.398.353	62,3%
SUPERAVIT DE CAPITAL (DONACIONES)		3.500.000	0	3.500.000	100,0%
REVALORIZACIÓN PATRIMONIO		776.179	776.179	0	0,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		8.048	1.229.152	-1.221.104	-99,3%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>8.372.796</b>	<b>4.695.547</b>	<b>3.677.249</b>	<b>78,3%</b>
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>		<b>9.824.404</b>	<b>5.568.766</b>	<b>4.255.638</b>	<b>76,4%</b>

C-F07-PCO-03 V.0

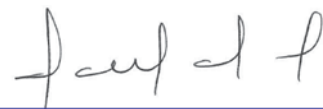
Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO



**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL



**MARTHA MORENO MESA**  
GERENTE REGIONAL

►► **Estado de resultados comparativo a 31 de diciembre de 2014**  
(valores expresados en miles de pesos)

		<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACION DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACION</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	Nota 23	5.412.010	6.981.780	-1.569.770	-22,5%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-281.812	-359.677	77.865	-21,6%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS</b>		<b>5.130.198</b>	<b>6.622.103</b>	<b>-1.491.906</b>	<b>-22,5%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
GASTOS DE PERSONAL		2.311.145	2.268.881	42.265	1,9%
HONORARIOS	Nota 25	533.197	412.606	120.590	29,2%
IMPUESTOS		196.897	184.232	12.666	6,9%
SEGUROS		416	178	238	133,7%
ARRENDAMIENTOS		96.937	94.848	2.089	2,2%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		883.535	1.400.797	-517.262	-36,9%
SERVICIOS	Nota 26	942.656	958.395	-15.739	-1,6%
LEGALES		2.473	8.094	-5.621	-69,4%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES (E)		6.341	10.929	-4.588	-42,0%
GASTOS DE VIAJE		61.582	44.347	17.235	38,9%
DEPRECIACIONES		10.853	6.998	3.855	55,1%
AMORTIZACIONES		19.436	16.845	2.590	15,4%
DIVERSOS	Nota 27	261.487	189.926	71.561	37,7%
PROVISIONES DE CARTERA		26.132	23.485	2.647	11,3%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>5.353.089</b>	<b>5.620.563</b>	<b>-267.474</b>	<b>-4,8%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		<b>-222.891</b>	<b>1.001.541</b>	<b>-1.224.432</b>	<b>-122,3%</b>
<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>					
GASTOS FINANCIEROS	Nota 28	11.349	9.855	1.494	15,2%
<b>TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>		<b>230.939</b>	<b>227.611</b>	<b>3.328</b>	<b>1,5%</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>8.048</b>	<b>1.229.152</b>	<b>-1.221.104</b>	<b>-99,3%</b>

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros

C-F06-PCO-03 V.0

*Art Montero*

**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO

*Mario Gonzalo Diaz*

**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL

*Marta Moreno Mesa*

**MARTHA MORENO MESA**  
GERENTE REGIONAL



# Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2014

## ▶▶ NOTA 1

### Naturaleza ▼

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión.

## ▶▶ NOTA 2

### Principales políticas y prácticas contables ▼

La contabilidad de CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA se lleva de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia.

Las principales políticas de contabilidad son las siguientes:

#### ▶ Cuentas por cobrar a los afiliados

Las cuotas de sostenimiento a sus afiliados se facturan mensualmente dentro de los cinco primeros días del mes.

#### ▶ Inversiones

Se contabilizan por el valor de adquisición.

#### ▶ Activos fijos

Se contabilizan por el valor de adquisición y fueron ajustados por inflación hasta el año 2006. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta a las siguientes tasas anuales:

#### ▶ Equipos de oficina y muebles y enseres

10%

#### ▶ Equipo de computación y comunicación

20%

#### ▶ Impuesto sobre la renta

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación sin ánimo de lucro y no contribuyente del Impuesto de Renta por disposición tributaria. Su obligación fiscal es la de presentar anualmente

su Declaración de Ingresos y Patrimonio y hacer la reserva para Inversión Gremial aprobada por la Asamblea Regional de Afiliados.

#### ▶ Ingresos operacionales.

Los ingresos operacionales están representados principalmente por la cuota mensual que cada afiliado se compromete a aportar y cuyo monto se determina al principio de cada año, siendo variable, según la capacidad económica del afiliado.

#### ▶ Egresos Operacionales

Están representados básicamente en aquellas obligaciones y erogaciones que tiene la CAMARA para el desarrollo de la gestión gremial de sus afiliados, el rubro más significativo es el de gastos de personal y de servicios.

#### ▶ Ingresos No Operacionales

Básicamente están representados en rendimientos de las inversiones, los cuales son reinvertidos en las mismas y cuyo fin es soportar la operación del gremio.

#### ▶ Egresos No Operacionales

Este rubro está compuesto por gastos bancarios originados en la operación del gremio.


**Notas a los Estados Financieros**
  
 (valores expresados en miles de pesos)

**NOTA 1 – 2 – PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS**

**CONTABLES**

**NOTA 3 - DISPONIBLE**

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
Caja principal ( divisas extranjeras )	19	709	-690	-97%
Bancos	45.050	18.311	26.739	146%
Cuentas de Ahorro	328.500	198.155	130.345	66%
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>373.569</b>	<b>217.175</b>	<b>156.394</b>	<b>72%</b>

**NOTA 4 – INVERSIONES CORTO PLAZO**

Cartera Colectiva Correal	1.386.826	716.040	670.786	94%
CDT	1.324.750	3.880.632	-2.555.882	-66%
Fondo Abierto Davivienda	773.856	0	773.856	100%
<b>TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>3.485.432</b>	<b>4.596.672</b>	<b>-1.111.240</b>	<b>-24%</b>

**NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR**

Asamblea Regional Cundinamarca	348	0	348	100%
Administración General	10.524	0	10.524	100%
Comité Intergremial	234	4.356	-4.122	-95%
Coordinada Urbana	40.706	62.230	-21.524	-35%
Cuotas de sostenimiento afiliados	246.979	212.590	34.389	16%
Curso Gerencia de Proyectos	4.825	0	4.825	100%
Curso Lean	0	7.462	-7.462	-100%
Departamento de Investigaciones Económicas	0	1.800	-1.800	-100%
Equipamientos Soacha	7.392	0	7.392	100%
Especial RS	5.800	0	5.800	100%
Foro Regional	0	2.320	-2.320	-100%
Foro Internacional de Renovación Urbana	0	48	-48	-100%
Foro Regional 2014	143.078	0	143.078	100%
La Seguridad Hace Maestros	8.510	0	8.510	100%
Obras Escuela	4.781	2.640	2.141	81%
POT	33.459	83.210	-49.751	-60%
Residuos de Construccion	0	348	-348	-100%
Seminario Actividad Edificadora	82.858	94.337	-11.479	-12%
Seminario Industriales	0	4.930	-4.930	-100%
<b>Subtotal</b>	<b>589.494</b>	<b>476.271</b>	<b>113.223</b>	<b>24%</b>

Continúa en la siguiente página ►

► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>Menos: Provisión Cuotas de Difícil Cobro así:</b>	<b>-32.461</b>	<b>-6.653</b>	<b>-25.808</b>	<b>388%</b>
Baluarto Construcciones	-2.487	0	-2.487	100%
Building And Grounds Services	-7.495	0	-7.495	100%
Colombia CMF SA	-652	0	-652	100%
Construnader Visual S.A.S	-2.852	0	-2.852	100%
Ecocubiertas E.U.	-2.641	0	-2.641	100%
Garcia Galvis	-473	0	-473	100%
Goom Representaciones	-1.303	-326	-977	300%
Habitarte Colombia	-1.244	-1.244	0	0%
Inversiones EMMI S.A.S	-323	0	-323	100%
Kastellcon	-958	-958	0	0%
Ladrillera Tejares	-2.205	-1.653	-552	33%
Life International Brokers	-2.472	-2.472	0	0%
Proyectos De Colombia	-5.024	0	-5.024	100%
SK Sopoerte Kapital S.A.	-1.959	0	-1.959	100%
Urbanizadora y Constructora	-373	0	-373	100%
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETAS</b>	<b>557.033</b>	<b>469.618</b>	<b>87.415</b>	<b>19%</b>
<b>NOTA 6– ANTICIPOS</b>				
<b>A PROVEEDORES</b>				
Agencia Banana SAS	0	3.750	-3.750	-100%
Ávila Adriana	329	0	329	100%
Camacol Presidencia Nacional	3.237	0	3.237	100%
Estilo Ejecutivo Suites	650	0	650	100%
Galindo Mesa Luisa	2.500	0	2.500	100%
Icreativa Ltda	0	2.910	-2.910	-100%
Inversiones Farias SAS	0	5.940	-5.940	-100%
Main Task Ltda	0	3.600	-3.600	-100%
Quintero Juan	0	11	-11	-100%
Martínez Andrea	100	0	100	100%
<b>TOTAL A PROVEEDORES</b>	<b>6.817</b>	<b>16.212</b>	<b>-9.395</b>	<b>-58%</b>

Continúa en la siguiente página ►

## ►► Notas a los Estados Financieros

(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 6– ANTICIPOS</b>				
<b>A TRABAJADORES</b>				
Vacaciones Anticipadas				
Vega Luz Marlen	1.760	0	1.760	100%
Moreno Martha	512	0	512	100%
Guzman Ricardo	873	0	873	100%
Claudia Medina	0	1.300	-1.300	-100%
Ramírez Hugo	151	0	151	100%
Garzón Edwin	43	0	43	100%
<b>TOTAL A TRABAJADORES</b>	<b>3.339</b>	<b>1.300</b>	<b>2.039</b>	<b>157%</b>
<b>TOTAL A ANTICIPOS</b>	<b>10.156</b>	<b>17.512</b>	<b>-7.356</b>	<b>-42%</b>
<b>NOTA 7– INGRESOS POR COBRAR</b>				
Intereses CDT	71.946	34.736	37.210	107%
<b>Otros</b>	<b>30.429</b>	<b>102.425</b>	<b>-71.996</b>	<b>-70%</b>
Comité Intergremial	2.415	0	2.415	100%
Codensa-Patrocinio SAE II	2.900	0	2.900	100%
Camacol Presidencia Nacional (cruce admón. Diciembre)	25.113	0	25.113	100%
<b>TOTAL INGRESOS POR COBRAR</b>	<b>102.375</b>	<b>137.161</b>	<b>-34.786</b>	<b>-25%</b>
<b>NOTA 8 – OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>				
<b>Deudores Varios</b>				
Pagos por Cuenta de Terceros	6.483	104	6.379	6134%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>6.483</b>	<b>104</b>	<b>6.379</b>	<b>6134%</b>
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETAS</b>	<b>6.483</b>	<b>104</b>	<b>6.379</b>	<b>6134%</b>
<b>NOTA 9– DEPÓSITOS</b>				
Para Responsabilidades BANCO AGRARIO	35.952	35.952	0	0%
	<b>35.952</b>	<b>35.952</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Continúa en la siguiente página ►

►► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 10 – PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO</b>				
<b>Muebles y Enseres</b>				
Muebles y Enseres	117.741	117.741	0	0%
Más: Ajustes por inflación	58.695	58.695	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-115.814	-115.415	-399	0%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-36.099	-36.099	0	0%
<b>Total</b>	<b>24.523</b>	<b>24.922</b>	<b>-399</b>	<b>-2%</b>
<b>Equipos</b>				
Equipos	51.015	51.015	0	0%
Más: Ajustes por inflación	101.705	101.705	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-82.761	-82.761	0	0%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-67.077	-67.077	0	0%
<b>Total</b>	<b>2.882</b>	<b>2.882</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Equipo de computación y comunicaciones</b>				
Equipo de computación	287.664	256.189	31.475	12%
Equipo de comunicación	5.524	5.524	0	0%
Más: Ajustes por inflación	43.297	43.297	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-216.086	-205.632	-10.454	5%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-51.607	-51.607	0	0%
<b>Total</b>	<b>68.792</b>	<b>47.771</b>	<b>21.021</b>	<b>44%</b>
<b>TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO</b>	<b>96.197</b>	<b>75.575</b>	<b>20.622</b>	<b>27%</b>
<b>NOTA 11 – INTANGIBLES</b>				
Marcas	1.523	750	773	103%
<b>TOTAL INTANGIBLES</b>	<b>1.523</b>	<b>750</b>	<b>773</b>	<b>103%</b>

Continúa en la siguiente página ►

## ▶▶ Notas a los Estados Financieros

(valores expresados en miles de pesos)

### NOTA 12 – DIFERIDOS

#### GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Seguros ( Mcalister póliza casa )	0	5.843	-5.843	-100%
Suscripciones Notinet	1.771	1.737	34	2%
Informatica y Gestión	0	2.904	-2.904	-100%
SIIMED S.A.S	1.947	0		

#### CARGOS DIFERIDOS

Licencia SIIGO (amortización 36 meses)	0	7.763	-7.763	-100%
Quinta Hoja (honorarios MEPOT)	26.966			
<b>TOTAL DIFERIDOS</b>	<b>30.684</b>	<b>18.247</b>	<b>12.437</b>	<b>68%</b>

### NOTA 13 - COSTOS Y GASTOS POR PAGAR

#### Otros costos y gastos


Agencia de Seguros Mcallister e Hijos Asociados Ltda	0	7.395	-7.395	-100%
Agencia Banana SAS	210	0	210	100%
Americana de Trofeos Ltda	0	70	-70	-100%
Aponte Aponte Yenny Angélica	522	0	522	100%
Asesores en Sistemas e Informatica y Cia Ltda	6.402	0	6.402	100%
Ávila Adriana	0	3	-3	-100%
BBVQI Colombia Ltda	1.392	0	1.392	100%
B&P Medios	413	0	413	100%
Caja Colombiana de Subsidio Familiar	4.924	7.494	-2.570	-34%
Camacol Bolívar, Córdoba y Sucre	0	658	-658	-100%
Camacol Presidencia Nacional	114.347	67.855	46.492	69%
Camacol Regional Antioquia	14.385	0	14.385	100%
Camacol Regional Caldas	0	1.659	-1.659	-100%
Camacol Regional Caribe	0	1.747	-1.747	-100%
Camacol Regional Risaralda	1.572	0	1.572	100%
Camacol Regional Valle	3.557	0	3.557	100%

Continúa en la siguiente página ▶

►► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>Otros costos y gastos</b>				
Camara de Comercio Hispana	226	0	226	100%
Centro Nacional de Consultoria SA	158.491	31.475	127.016	404%
Canela Barkley SAS	2.429	0	2.429	100%
Colombia Telecomunicaciones SA	0	1.045	-1.045	-100%
Compulearning SAS	0	1.526	-1.526	-100%
Concepto Ideal SAS	6.614	11.648	-5.034	-43%
Corcas Editores SAS	0	1.947	-1.947	-100%
Corredores De Seguros	180	0	180	100%
Díaz Gómez Luis Carlos	42	136	-94	-69%
Donucol Ltda	0	72	-72	-100%
Emermédica SA	0	554	-554	-100%
Equilibrio Gráfico/Editorial Ltda	0	2.314	-2.314	-100%
Experiencia Mushaisa SAS	10.185	4.725	5.460	116%
Expresos y servicios LTDA	275	490	-215	-44%
Fundación Unión Integral para el Desarrollo de la Educación	5.586	1.531	4.055	265%
Guerra Parrado Amalia	975	975	0	0%
Hidrosport SAS	103	101	2	2%
High Quality Marketing	2.879	0	2.879	100%
Hoteles Bogota Plaza SA	17.361	0	17.361	100%
Icaro Diseño y Producción Gráfica Ltda	19.678	10.626	9.052	85%
Ideko SAS	0	1.402	-1.402	-100%
Inversiones Farias	4.557	0	4.557	100%
Informática Y Gestión SA	0	3.884	-3.884	-100%
Kambio Consultores en Gestión Empresarial SAS	0	3.770	-3.770	-100%
Koral Copias LTDA	0	389	-389	-100%
Maat Soluciones Ambientales SAS	0	1.470	-1.470	-100%
Maviva Impresores	174	0	174	100%
Man Power de Colombia Ltda	2.006	0	2.006	100%

Continúa en la siguiente página ►


**Notas a los Estados Financieros**
  
 (valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>Otros costos y gastos</b>				
Moreno Martha	0	10.036	-10.036	-100%
Notinet Ltda	1.932	1.895	37	2%
On Stage Colombia SAS	1.064	0	1.064	100%
Paz Casanova Donaldo	423	0	423	100%
PC Quick SAS	0	803	-803	-100%
Pontificia Universidad Javeriana	87.780	0	87.780	100%
Revisoría Fiscal Ltda	1.392	1.365	27	2%
Reyes Silva Lina Nayid	0	0	0	100%
Rivera Ramírez Carlos Hernando	1.575	1.575	0	0%
Rural Express Ltda	0	1.400	-1.400	-100%
Taxis 2222222 SA	459	0	459	100%
Training and Consulting	6.562	0	6.562	100%
Tht The Talent System SAS	5.400	0	5.400	100%
Urdaneta Vélez Pearl y Abdallah Abogados	0	10.500	-10.500	-100%
Vega Jaramillo Asociados	735	0	735	100%
Zoom Imagen y Diseño SAS	797	696	101	15%
<b>Total</b>	<b>487.606</b>	<b>195.233</b>	<b>292.373</b>	<b>150%</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>487.606</b>	<b>195.233</b>	<b>292.373</b>	<b>150%</b>
<b>NOTA 14 RETENCIÓN EN LA FUENTE</b>				
Retención en la fuente	102.491	22.917	79.574	347%
IVA retenido	210	240	-30	-13%
Ica retenido	0	73	-73	-100%
<b>TOTAL RETENCIONES POR PAGAR</b>	<b>102.701</b>	<b>23.230</b>	<b>79.471</b>	<b>342%</b>
<b>NOTA 15 RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA</b>				
Libranzas	7.010	8.509	-1.499	-18%
Otros Descuentos	817	301	516	-11%
<b>TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA</b>	<b>7.827</b>	<b>8.810</b>	<b>-983</b>	<b>100%</b>

Continúa en la siguiente página ►



►► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 16 – ACREEDORES VARIOS</b>				
<b>OTROS ACREEDORES</b>				
Aportes Dafuturo	15.882	0	15.882	100%
Cuenta X Pagar a la Presidencia	207.652	0	207.652	100%
Otros Acreedores	35.585	18.333	17.252	94%
<b>TOTAL OTROS ACREEDORES</b>	<b>259.119</b>	<b>18.333</b>	<b>240.786</b>	<b>1313%</b>
<b>NOTA 17- IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS</b>				
IVA por pagar	45.187	24.322	20.865	86%
ICA por pagar	6.259	3.003	3.256	108%
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>51.446</b>	<b>27.325</b>	<b>24.121</b>	<b>88%</b>
<b>NOTA 18 – OBLIGACIONES LABORALES</b>				
Cesantías Consolidadas por Pagar	85.741	77.330	8.411	11%
Intereses Cesantías por Pagar	9.700	9.151	549	6%
Vacaciones Consolidadas por Pagar	48.999	41.182	7.817	19%
<b>TOTAL OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>144.440</b>	<b>127.663</b>	<b>16.777</b>	<b>13%</b>
<b>NOTA 19- PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>				
<b>Eventos</b>				
Asamblea de Afiliados	293	1.866	-1.573	-84%
Curso de Construcción Sostenible	0	6.800	-6.800	-100%
Foro de Planeación Tributaria	0	24	-24	-100%
Foro Constructores 2014	1.166	0	1.166	100%
Seminario Industriales	51	2.845	-2.794	-98%
Seminario Económico 2do Semestre 2012	0	295	-295	-100%
Seminario Económico 1er Semestre 2013	71	1.893	-1.822	-96%
Seminario Económico 2do Semestre 2013	0	23.550	-23.550	-100%
Seminario Económico 1er Semestre 2014	6.131	0	6.131	100%
Seminario Económico 2do Semestre 2014	75.811	0	75.811	100%
<b>Otros</b>				
Agencia Banana SAS	0	7.500	-7.500	-100%
Asesores en Sistemas e Informatica y Cia Ltda	0	1.700	-1.700	-100%

Continúa en la siguiente página ►

►► **Notas a los Estados Financieros**
  
 (valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>Otros</b>				
Asociacion Cámara Regional de la Construcción Camacol Cúcuta y Nororient	0	682	-682	-100%
Camacol Bolívar, Córdoba y Sucre	1.485	2.044	-559	-27%
Camacol Presidencia Nacional	0	6.565	-6.565	-100%
Camacol Regional Antioquia	6.197	4.077	2.120	52%
Camacol Regional Boyacá	865	596	269	45%
Camacol Regional Caldas	3.090	1.888	1.202	64%
Camacol Regional Caribe	0	1.634	-1.634	-100%
Camacol Regional Huila	904	448	456	102%
Camacol Regional Meta	944	0	944	100%
Camacol Regional Nariño	1.132	1.195	-63	-5%
Camacol Regional Risaralda	1.572	1.042	530	51%
Camacol Regional Santander	2.575	1.372	1.203	88%
Camacol Regional Tolima	1.414	782	632	81%
Camacol Regional Valle	3.557	2.961	596	20%
Centro Nacional de Consultoria SA	0	30.000	-30.000	-100%
Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá	0	212	-212	-100%
Guerra Parrado Amalia	0	9.750	-9.750	-100%
Hernández Babativa Nevardo	0	5.763	-5.763	-100%
Icaro Diseño y Producción Gráfica Ltda	0	670	-670	-100%
Icreativa Ltda	0	9.700	-9.700	-100%
Parra Bustamante Germán	2.787	19.000	-16.213	-85%
Ponce de León Tobar Diego	0	14.999	-14.999	-100%
Quinta Hoja Ltda	0	45.213	-45.213	-100%
Rodríguez Castañeda Diana Carolina	0	19.000	-19.000	-100%
Telmex Colombia SA	0	390	-390	-100%
Universidad de La Sabana	0	46.250	-46.250	-100%
Urdaneta Vélez Pearl y Abdallah Abogados	0	20.000	-20.000	-100%
Obligaciones Laborales	110.045	292.706	-182.661	-62%
<b>TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>	<b>110.045</b>	<b>292.706</b>	<b>-182.661</b>	<b>-62%</b>

Continúa en la siguiente página ►

►► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 20 –INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO</b>				
Cementos Tequendama	0	9.953	-9.953	-100%
Eventos 2015 (Gas Natural)	49.000	600	48.400	8067%
<b>TOTAL CUOTAS RECIBIDAS POR ANTICIPADO</b>	<b>49.000</b>	<b>10.553</b>	<b>38.447</b>	<b>364%</b>
<b>NOTA 21 - OTROS PASIVOS</b>				
Pagos clientes por aplicar ( ver anexo)	6.417	0	6.417	100%
Fondo reserva destinación específica ( ver anexo )	0	169.201	-169.201	-100%
Ingresos Recibidos para Terceros (MEPOT)	233.007	165	232.842	141116%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>239.424</b>	<b>169.366</b>	<b>70.058</b>	<b>41%</b>
<b>NOTA 22 – ASIGNACIONES PERMANENTES</b>				
Excedentes año 2006 (Acta Asamblea XXXIX de marzo de 2007)	0	179.518	-179.518	-100%
Excedentes año 2007 (Acta Asamblea XXX de marzo de 2008)	0	652.171	-652.171	-100%
Excedentes año 2008 (Acta Asamblea XLIII de marzo de 2009)	0	372.111	-372.111	-100%
Excedentes año 2009 (Acta Asamblea XLIV de marzo de 2010)	0	198.002	-198.002	-100%
Aprobación Asamblea 2010 (Acta Asamblea XLV de Abril de 2011)	0	599.845	-599.845	-100%
Aprobación Asamblea 2011 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	0	70.000	-70.000	-100%
Aprobación Asamblea 2012 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2012)	0	-687.310	687.310	-100%
Aprobación Asamblea 2013 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2013)	0	861.820	-861.820	100%
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2014 adqusición de bienes)	2.500.000	0	2.500.000	100%
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea XLVI de Marzo de 2014)	1.144.510	0	1.144.510	100%
<b>TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES</b>	<b>3.644.510</b>	<b>2.246.157</b>	<b>1.398.353</b>	<b>62%</b>
<b>NOTA 23 INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Actividades de asociación (cuotas ordinarias y extraordinarias )	3.613.945	5.559.211	-1.945.266	-35%
Cuotas de Afiliación	39.885	26.771	13.113	49%
Venta de Información	141.794	136.423	5.371	4%
Pauta Publicitaria	12.300	8.000	4.300	54%
Asistencia a Eventos	649.194	374.672	274.522	73%
Patrocinio Eventos	901.892	829.250	72.642	9%
Convenios	53.000	0	53.000	100%
Utilidades Transferidas	0	47.452	-47.452	-100%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS</b>	<b>5.412.010</b>	<b>6.981.780</b>	<b>-1.569.770</b>	<b>-22%</b>

Continúa en la siguiente página ►

## ►► Notas a los Estados Financieros

(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 24 – INGRESOS NO OPERACIONALES</b>				
Intereses	170.227	182.391	-12.164	-7%
Descuentos	317	0	317	0%
Recuperaciones	44.922	31.994	12.928	40%
Reintegros	28.767	27.522	1.245	5%
Ingresos de ejercicios anteriores	37	0	37	100%
Aprovechamientos	8	8	0	0%
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>244.278</b>	<b>241.915</b>	<b>2.363</b>	<b>1%</b>
<b>NOTA 25 – HONORARIOS</b>				
Revisoría Fiscal	15.808	15.500	308	2%
Asesoría Jurídica	41.288	14.024	27.264	194%
Asesoría Técnica	476.101	360.032	116.069	32%
Otros	0	23.050	-23.050	-100%
<b>TOTAL HONORARIOS</b>	<b>533.197</b>	<b>412.606</b>	<b>120.591</b>	<b>29%</b>
<b>NOTA 26 - SERVICIOS</b>				
Aseo y Vigilancia	4.492	10.713	-6.221	-58%
Asistencia Técnica	16.208	14.483	1.725	12%
Recolección de Información	413.056	504.662	-91.606	-18%
Acueducto y Alcantarillado	553	2.989	-2.437	-82%
Energía Eléctrica	17.908	14.146	3.763	27%
Teléfono	35.339	37.976	-2.637	-7%
Correo, Portes y Telegramas	15.247	12.751	2.496	20%
Transporte	1.515	1.062	453	43%
Pre prensa	66.926	55.648	11.278	20%
Impresión	81.830	129.221	-47.391	-37%
Servicio Organización Eventos	272.225	163.609	108.616	66%
Publicidad	10.700	5.646	5.054	90%
Archivo	6.658	5.490	1.168	21%
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>942.656</b>	<b>958.395</b>	<b>-15.739</b>	<b>-2%</b>

Continúa en la siguiente página ►

►► **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2014</b>	<b>A DICIEMBRE 31 DE 2013</b>	<b>VARIACIÓN DIC./14 -DIC./13</b>	<b>PORCENTAJE DE VARIACIÓN</b>
<b>NOTA 27 - GASTOS DIVERSOS</b>				
Comisiones	347	485	-138	-28%
Libros Suscripciones y Revistas	20.188	2.613	17.575	673%
Gastos de Representación y Relaciones Públicas	1.160	9.604	-8.444	-88%
Elementos de Aseo y Cafetería	4.418	8.025	-3.607	-45%
Papelería y Fotocopias	19.695	20.550	-855	-4%
Combustibles y Lubricantes	7.760	7.743	17	0%
Taxis y Buses	22.286	21.721	564	3%
Casino y Restaurante	110.951	57.034	53.916	95%
Parqueaderos	935	1.018	-83	-8%
Peajes	55	311	-255	-82%
Capacitaciones	73.693	60.821	12.871	21%
<b>TOTAL GASTOS DIVERSOS</b>	<b>261.487</b>	<b>189.926</b>	<b>71.561</b>	<b>38%</b>
<b>NOTA 28 - GASTOS NO OPERACIONALES</b>				
Gastos Bancarios	4.139	4.786	-647	-14%
Comisiones	3.938	4.148	-210	-5%
Intereses	296	921	-625	-68%
Diferencia en Cambio	545	0	545	100%
Descuentos Comerciales Condicionados	2.432	0	2.432	100%
Gastos Ejercicios Anteriores	0	4.233	-4.233	-100%
Impuestos Asumidos	1.977	204	1.773	869%
Ajuste al Peso	12	12	0	0%
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>13.339</b>	<b>14.304</b>	<b>-965</b>	<b>-7%</b>

Continúa en la siguiente página ►

▶▶ **Notas a los Estados Financieros**  
(valores expresados en miles de pesos)

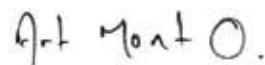
**NOTA 29 – GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO**

Según el acuerdo suscrito, las siguientes partidas son sometidas a distribución entre CAMACOL PRESIDENCIA y CAMACOL REGIONAL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA, para efecto de reconocer los gastos compartidos por estas entidades. Estas cifras difieren de los valores registrados en los libros de contabilidad ya que dichas partidas se encuentran redistribuidas y no afectan el resultado global del ejercicio.

	<b>DEBITO</b>	<b>CREDITO</b>
Reintegro de Gastos	135.007	0
Gastos de Personal	0	184.547
Servicio de Aseo	969	0
Servicio de Vigilancia	1.991	0
Acueducto y Alcantarillado	0	0
Energía	14.609	0
Teléfono	16.751	0
Celulares	1.818	0
Archivo y Empaque	6.280	0
Elementos de Aseo y Cafetería	3.558	0
Útiles, Papelería y Fotocopias	3.563	0
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>184.547</b>	<b>184.547</b>

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros

C-F08-PCO-03 V.0



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO



**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL

► Estado de Flujos de Efectivo a Diciembre 31 de 2014 y 2013  
(valores expresados en miles de pesos)

<b>ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Utilidad neta	8.048	1.229.152
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	10.853	6.998
Provisiones de cartera	26.132	23.485
Amortizaciones	19.436	16.845
Recuperaciones	(44.922)	(31.994)
Causación Intereses	(170.227)	(182.391)
Provisión de Ingresos	(30.429)	(102.425)
Otras provisiones	110.045	232.706
<b>Efectivo Generado en Operación</b>	<b>(71.065)</b>	<b>1.192.377</b>
Cambios en partidas operacionales		
Aumento de cuentas por pagar	292.373	40.104
Aumento de Deudores	(93.794)	0
Aumento de Anticipos	0	13.664
Aumento de Ingresos Por Cobrar	0	78.705
Aumento de Activos Diferidos	(13.210)	444
Aumento de Impuestos, Gravámenes y Tasas	103.592	2.389
Aumento de obligaciones laborales	16.777	17.420
Aumento Retenciones y Aportes de Nomina	0	8.810
Aumento de pasivos estimados y provisiones	0	107.994
Aumento de Acreedores Varios	240.786	7.606
Aumento de ingresos recibidos por anticipado	38.447	0
Aumento de otros pasivos	239.259	0
Disminución de Deudores	0	(94.466)
Disminución de Pasivos Estimados y Provisiones	(112.153)	0

Continúa en la siguiente página ►

►► **Estado de Flujos de Efectivo a Diciembre 31 de 2014 y 2013**  
(valores expresados en miles de pesos)

<b>ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Disminución de Retenciones y Aportes de Nomina	(983)	0
Disminución de Anticipos	7.356	0
Disminución de Ingresos Por Cobrar	34.786	0
Disminución de otros pasivos	0	(17.334)
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>	<b>682.171</b>	<b>1.357.713</b>
<b>ACTIVIDAD DE INVERSIÓN</b>		
- Aumento de PPE	(12.017)	(12.017)
- Aumento de inversiones	(4.013.760)	(1.571.870)
+ donaciones en dinero	3.500.000	14.925
- Compra de Activo diferido	0	0
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión</b>	<b>(525.777)</b>	<b>(1.568.962)</b>
FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO) PROVISTO	156.394	(211.249)
EFFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	217.175	428.424
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>373.569</b>	<b>217.175</b>

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros

**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO

**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL

**MARTHA MORENO MESA**  
GERENTE REGIONAL



► Estado de Cambios en la Situación Financiera a Diciembre 31 de 2014 y 2013  
(valores expresados en miles de pesos)

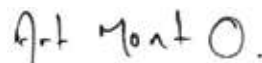
ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2014	2013
Utilidad neta	8.048	1.229.152
Partidas que no utilizan (proveen ) capital de trabajo		
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	10.853	6.998
Provisiones de cartera	26.132	23.485
Amortizaciones	19.436	16.845
Recuperaciones	(44.922)	(31.994)
Causación Intereses	(170.227)	(182.391)
Provisión ingresos	(30.429)	(102.425)
Otras Provisiones	110.045	232.706
<b>Efectivo Generado en Operación</b>	<b>(71.065)</b>	<b>1.192.377</b>
Otros Recursos		
Donaciones	3.500.000	0
Recursos provistos de inversiones	1.383.277	(768.100)
<b>Total recursos</b>	<b>4.812.212</b>	<b>424.277</b>
<b>Recursos utilizados</b>		
Compra de PPE	(12.017)	(12.017)
	(12.017)	(12.017)
<b>Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>4.800.195</b>	<b>412.260</b>

Continúa en la siguiente página ►

►► **Estado de Cambios en la Situación Financiera a Diciembre 31 de 2014 y 2013**  
(valores expresados en miles de pesos)

<b>ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) ACTIVO CORRIENTE</b>		
Disponible	156.394	(211.249)
Cuentas por Cobrar	87.415	(169.895)
Anticipos	(42.142)	92.369
Inversiones Permanentes	4.013.760	1.571.870
Otras Cuentas por Cobrar	6.379	(75.429)
<b>Total</b>	<b>4.221.806</b>	<b>1.207.666</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) PASIVO CORRIENTE</b>		
Costos y Gastos por Pagar	292.373	40.104
Impuestos Gravámenes y Tasas	103.592	2.389
Retenciones y Aportes De Nomina	(983)	8.810
Acreedores Varios	240.786	7.606
Obligaciones Laborales	16.777	17.420
Pasivos, Estimados y Provisiones	(182.661)	107.994
Ingresos Recibidos por Anticipado	38.447	(13.144)
Otros Pasivos	70.058	(966.585)
<b>Total</b>	<b>578.389</b>	<b>(795.406)</b>
<b>TOTAL VARIACIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>4.800.195</b>	<b>412.260</b>

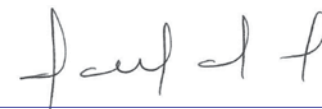
Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO



**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL

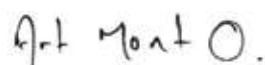


**MARTHA MORENO MESA**  
GERENTE REGIONAL

► Estado de Cambios en el Patrimonio por los años terminados  
el 31 de Diciembre de 2014 Y 2013  
(valores expresados en miles de pesos)

CONCEPTO	2013 DIC. 31	AUMENTO	DISMINUCIÓN	2014 DIC. 31
PATRIMONIO Y RESERVAS	444.059	0	0	444.059
ASIGNACIONES PERMANENTES	2.246.157	1.398.353	0	3.644.510
DONACIONES EN DINERO	0	3.500.000	0	3.500.000
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	776.179	0	0	776.179
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	1.229.152	8.048	1.229.152	8.048
<b>TOTALES</b>	<b>4.695.547</b>	<b>4.906.401</b>	<b>1.229.152</b>	<b>8.372.796</b>

Las notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados Financieros



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
CONTADOR PÚBLICO



**MARIO GONZALO DIAZ**  
T.P. 49405-T  
REVISOR FISCAL



**MARTHA MORENO MESA**  
GERENTE REGIONAL

## Perspectiva Administrativa

### ► Planeación de los Recursos del Gremio

A continuación se presenta el presupuesto para la vigencia 2015 aprobado en la sesión 1041 de Junta Directiva celebrada el 20 de noviembre de 2014.

<b>PRESUPUESTO 2015</b> (Miles de Pesos)		
Concepto	Valor	% Participación
<b>Ingresos</b>		
Gremiales	2.984.853	35%
Eventos y Expoconstrucción	3.777.382	44%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	875.940	10%
Coordenada Urbana	849.572	10%
Otros Ingresos	58.927	1%
<b>Total ingresos</b>	<b>8.546.675</b>	<b>100%</b>
<b>Egresos</b>		
Gastos de personal	2.141.282	30%
Gremiales	1.252.155	17%
Gastos generales y de apoyo	627.388	9%
Eventos y Expoconstrucción	1.479.141	20%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	578.765	8%
Coordenada Urbana	1.167.362	16%
Otros gastos	12.000	0%
<b>Total egresos</b>	<b>7.258.094</b>	<b>100%</b>
<b>Resultado del ejercicio antes de depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>1.288.581</b>	

Para el primer semestre de 2015 se espera el traslado a las nuevas oficinas ubicadas en la Carrera 19 # 90-10 en Bogotá. La edificación, de altas especificaciones y con tecnología de punta, cuenta con un auditorio para 70 personas, un lobby de acceso peatonal independiente desde la calle 90 y servicios complementarios; además dos salas de reuniones para 16 personas que integradas conforman un segundo auditorio. En la zona privada cuenta con varias salas de reuniones para un total de 80 personas, espacios ideales para la atención y servicio de los afiliados.

El proceso judicial que enfrenta la agremiación, el cual se dio inicio por la sociedad EDITORA URBANA LTDA., en contra de CAMACOL y ÁLVARO HERNÁN VÉLEZ, continúa vigente, estando pendiente que el Juzgado Segundo (2) Civil del Circuito cite a las partes a la primera audiencia dentro de este trámite, la cual hasta el momento y no obstante el amplio tiempo transcurrido, aún no se ha celebrado. Agotado todo el procedimiento aplicable y con base en el material probatorio que se recaude, el Juzgado deberá adoptar una decisión de fondo que resuelva las peticiones de las partes, la cual es susceptible de recurso de apelación.

Teniendo en cuenta la decisión del Tribunal Superior de Bogotá D.C., conforme la cual se mantuvo en firme la negativa del reconocimiento de perjuicios dentro de este mismo proceso por no resultar procedente, CAMACOL dio inicio a una demanda por responsabilidad civil en contra de las aseguradoras que expidieron la póliza presentada por la sociedad demandante para respaldar la aplicación de las medidas cautelares dentro del proceso por competencia desleal, buscando con esta nueva acción que se declare la ocurrencia del siniestro, ordenándose en consecuencia el reconocimiento y pago a favor de CAMACOL del valor asegurado para

resarcir los perjuicios causados. Este proceso se encuentra en su etapa inicial, habiéndose ya surtido la notificación de las aseguradoras quienes realizaron el llamamiento en garantía de la sociedad EDITORA URBANA. LTDA.

De otra parte, se están adelantando conversaciones con la sociedad EDITORA URBANA LTDA, en búsqueda de la celebración de un acuerdo que pueda poner fin a los procesos adelantados.

Es preciso reiterar como en anteriores oportunidades lo hemos indicado, que atendiendo al estado actual del proceso que por competencia desleal que se adelanta en contra de CAMACOL, una sentencia de primera instancia no se prevé hasta antes de dos años.

Se somete a consideración de la Asamblea General de Afiliados usar los excedentes generados en el 2014 por valor de \$8.048.000 para registrarlos como una asignación permanente y continuar fortaleciendo el patrimonio del Gremio como se muestra en el siguiente cuadro:

<b>CONSTITUCIÓN ASIGNACIONES PERMANENTES PARA RESERVAS GREMIALES</b>	
<b>Concepto</b>	<b>Valor</b>
Asignaciones Permanentes 2013 y anteriores	3.644.510
Beneficio neto 2013	8.048
<b>Total asignaciones permanentes</b>	<b>3.652.558</b>

Hacemos un reconocimiento a todas las personas que nos han ayudado a respaldar la construcción de nuestro país.

Cumplimos

50

AÑOS

Gracias a usted



**norventas**

Donde compran los que saben construir

Bogotá oficina principal: Cr. 50 N.º 17-71 • Tel.: 447 3000 • E-mail: [contactenos@norventas.com](mailto:contactenos@norventas.com) • [www.norventas.com](http://www.norventas.com)

Creamos soluciones integrales para el desarrollo y crecimiento de todas sus obras.

## SOLUCIONES PARA CONSTRUIR UN MEJOR FUTURO



Bogotá: 6039000 - 6469100 | Resto del país: 01 8000 123639 | Celular: #236  
[www.cemexcolombia.com](http://www.cemexcolombia.com)  CEMEX Colombia  @CEMEX\_Colombia

Construyendo un mejor futuro

Piensa en el Color,  
no en el trámite



# *Crédito de Vivienda* Banco de Bogotá

Creado para que te preocupes  
por lo que realmente importa.

Aquí no solo te prestamos dinero. Además, en nuestros Centros y Esquinas Especializados en Vivienda, cuentas con un equipo de especialistas que está contigo en cada trámite de la financiación de tu inmueble, para que el proceso sea más cómodo.

*Ven a nuestras oficinas y pide tu Crédito.*

Banco de Bogotá



*Estrenemos*

Grupo  
**AVAL**