



# INFORME DE GESTIÓN 2015



**50** Asamblea  
a n u a l d e  
**AFILIADOS** 2016

El PODER  
de CONSTRUIR  
CIUDADES  
de CALIDAD



**Beneficio  
cliente final \***

calentador  
cuota desde  
**\$ 13.000**



**Beneficio  
constructor \*\***

mesón  
desde  
**\$ 70.000**

El programa de gasodomésticos en comodato es una campaña comercial de Gas Natural Fenosa que permite la entrega de beneficios tangibles a los clientes finales de las nuevas viviendas, a través de una alianza con la constructora en aquellos proyectos VIP o VIS donde se entregan las condiciones físicas y técnicas requeridas para la instalación de calentadores de paso continuo.

\*Cuota mensual calculada a 60 meses con una tasa de financiación del 1.33% n.m.v. para un calentador de paso continuo de tiro forzado, con capacidad de 6 litros/minuto. Precio de venta al cliente final \$499.000, IVA incluido. Oferta válida para convenios cerrados al 31 de julio de 2016.

\*\*Precio de venta al constructor, IVA incluido, para mesones en acero inoxidable de 1.20 m x 0.50 m, con estufa integrada de dos quemadores con encendido eléctrico. Oferta válida hasta el 31 de julio de 2016 para constructores que suscriban convenios con el fin de dotar al proyecto con calentadores de paso continuo en la modalidad de comodato.

# Pasos para gestionar la inclusión del servicio de gas natural en su proyecto

## Disponibilidad del servicio

1

Solicite la disponibilidad de prestación del servicio a través de la página [www.gasnaturalfenosa.com.co](http://www.gasnaturalfenosa.com.co), antes del trámite de la licencia de construcción.

## Cierre de convenios

2

Suscriba con anterioridad al inicio de la obra los acuerdos técnicos y comerciales con Gas Natural Fenosa para la construcción de las redes de distribución; así como para dotar al proyecto con gasodomésticos.

## Aprobación de diseños

3

Gestione la aprobación del diseño de las instalaciones internas del proyecto con anterioridad al inicio de la obra. Programe la revisión del diseño en línea, a través de nuestra página [www.gasnaturalfenosa.com.co](http://www.gasnaturalfenosa.com.co).

## Construcción de redes

4

Coordine con el gestor de Gas Natural Fenosa la construcción de redes externas de distribución para el proyecto con anterioridad a la finalización de las actividades de urbanismo y espacio público.

## Cargos por conexión

5

Realice el pago de los cargos por conexión al servicio del proyecto, mínimo tres (3) meses antes de la fecha requerida de instalación de medidores..

## Centros de medición

6

Coordine con el gestor de Gas Natural Fenosa de la zona la construcción de las acometidas y centros de medición, tres (3) meses antes de la fecha requerida de puesta en servicio.

## Certificación de conformidad

7

Coordine con Gas Natural Fenosa la certificación de conformidad de las instalaciones, montaje de medidores y puesta en servicio, un (1) mes antes de la fecha de entrega de las viviendas a los usuarios finales.



Permítanos asesorarlo:  
**348 5500,**  
extensión **85604.**

[www.gasnaturalfenosa.com.co](http://www.gasnaturalfenosa.com.co)



Gas Natural Fenosa Colombia



@GNF\_co

# INFORME DE GESTIÓN 2015

Incluye estados financieros  
a diciembre 31 de 2015





## ¿Quiénes somos?

---

La Cámara Regional de la Construcción **-Camacol Bogotá y Cundinamarca-**, es una asociación gremial sin ánimo de lucro, creada en 1957, que reúne a empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción en todo el país.

## Misión

---

Representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.

## Visión

---

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.



Mensaje del

# Presidente de la Junta Directiva

El balance del trabajo realizado durante el año pasado es muy satisfactorio. 2015 fue la culminación de un periodo que le exigió al Gremio multiplicar su capacidad y ser más rigurosos en el trabajo que realizamos con las entidades distritales.

Como presidente de la Junta Directiva, conté con el honor de estar acompañado de unos miembros de junta comprometidos, así como unos integrantes de Mesa Directiva y Comité Financiero altamente exigentes en el cuidado de los recursos de los afiliados.

Entre los logros más importantes de este año de gestión, puedo destacar el haber acercado más el Gremio a los afiliados a través de los eventos. Buscamos que la transferencia de información y conocimiento logre cada vez mayor cobertura y que se amplíe a todos los segmentos de afiliados. Trabajamos en el fortalecimiento de los conversatorios y el ciclo de capacitación que sigue evolucionando para cumplir las expectativas de las empresas afiliadas y las necesidades de formación en todos los niveles de las compañías.

Afrontamos con responsabilidad la toma de decisiones que no fueron del agrado de todos, lo hicimos con el convencimiento de estar trabajando por el bienestar del sector y de nuestros afiliados, pero aún más importante, por la sostenibilidad de nuestra actividad.

En 2016 Camacol Bogotá y Cundinamarca deberá enfrentar el reto de trabajar para que la ciudad y la región puedan de manera coordinada buscar un desarrollo armónico para soportar el crecimiento de la zona. Este crecimiento no es solo físico, se trata de trabajar en el concepto de ciudades de calidad, para que este impacte la vida de los ciudadanos.

Tal como lo hemos venido haciendo, debemos seguir luchando porque exista total seguridad jurídica en la aplicación de todas las normas que rigen el sector. Esa es la manera de que las empresas afiliadas se puedan dedicar al desarrollo de los proyectos que generen crecimiento económico y social en la región.

La Regional Bogotá y Cundinamarca es un pilar fundamental para Camacol Nacional. Sabemos la responsabilidad que esto representa y debemos seguir apoyando los programas de la Presidencia Nacional del Gremio; eso nos convertirá en una agremiación sólida, y ayudará a que nuestra presencia se destaque, y que se fortalezca el relacionamiento con las diferentes entidades a nivel nacional. Es en esta dinámica en donde se generan programas que hacen que la participación del Gremio en la Economía se mantenga o se incremente, sobre todo en un año en el que el país tanto lo necesita, como es 2016.

Invito a las empresas afiliadas a que sigamos asistiendo a todos los eventos que organiza la Regional Bogotá y Cundinamarca, ese apoyo hará que se puedan organizar más eventos y que se hagan más publicaciones para que la información especializada que se genera desde el Gremio llegue a todos los afiliados y puedan tomar las decisiones más responsables y acertadas tanto para sus empresas, como para la región y país.



**Carlos Guillermo Arango**  
Presidente -Junta Directiva Camacol Bogotá y Cundinamarca

ANACOL

Mensaje de la  
**Gerente  
General**





La satisfacción de nuestros afiliados es la premisa más importante para Camacol Bogotá y Cundinamarca. Nuestro compromiso de representarlos, acompañarlos y generar beneficios que redunden en la sostenibilidad del sector constructor y de las empresas que hacen parte de esta cadena de valor, se renueva día a día, trabajando desde ópticas que van desde lo jurídico, económico, social, técnico, y urbano, entre muchos otros ejes de trabajo, que le apuntan a lograr una mayor competitividad del sector.

Hemos recorrido junto a ustedes un largo camino, que ya se acerca a los 60 años de trabajo gremial, con años retadores, unos más que otros, y desafíos permanentes que exigen actualización, innovación y propuestas de valor en todos los frentes.

2015 fue, sin duda, un año de desafíos para todos, pero gracias al equipo de trabajo conformado por la Junta Directiva, la Mesa Directiva y el talento humano de Camacol Bogotá y Cundinamarca, logramos hacer bien la tarea. Todo esto también ha sido posible gracias a la confianza de ustedes, nuestros afiliados.

Los logros y las acciones que se presentan en las siguientes páginas de este informe, también fueron posibles gracias al apoyo incondicional que recibimos de aliados tan importantes como el equipo de la Presidencia Nacional de Camacol y especialmente el de su presidente Ejecutiva, Sandra Forero Ramírez. A ellos mis más sincero agradecimiento.

Para llevar a buen término el trabajo en 2015, el Gremio se basó en una planeación estratégica con seis áreas claves de trabajo: Competitividad, Articulación de Actores, Información y Análisis Estratégico, Sostenibilidad, Productos y Servicios y Procesos Internos.

Lo que se presenta a continuación es la gestión del Gremio durante un año en el que el mercado de vivienda en Cundinamarca continuó estable por tercer año consecutivo, manteniendo un nivel de ventas superior a las 35.000 unidades. Aunque el año cerró con ventas 3,7 % menores a las de

2014, no hay duda que este mercado se mantendrá fuerte y con un nivel de ventas importante durante 2016.

Un factor clave es el desempeño del segmento No VIS en Cundinamarca. Para 2015 habría crecido un 16,6 %, equivalente a 3.016 unidades adicionales, lo que es más o menos las ventas anuales de vivienda nueva de ciudades en crecimiento como Villavicencio o Valledupar.

Si bien es cierto que aproximadamente el 62,5 % de la demanda efectiva en el departamento la generan los bogotanos, nuestro estudio de demanda presentado en noviembre pasado demostró que en los corredores Calle 13 y Autopista Norte, poco más del 40 % de los demandantes efectivos viene de un municipio aledaño a Bogotá, lo que da señales de un mercado menos dependiente de la Capital. Esto es muy importante, ya que Cundinamarca cuenta con seis municipios con más de 100.000 habitantes. Cuatro de estos se encuentran en el primer anillo de la Sabana de Bogotá, y se proyecta que para 2035 serán siete los municipios que tengan la población de ciudades intermedias.

El balance para el mercado no residencial es muy positivo. La producción de concreto en Bogotá –que para el Dane incluye a Soacha, Funza, Chía y Mosquera– a noviembre de 2015 había crecido 31 %, alcanzando la cifra record de 1,2 millones de metros cúbicos de concreto premezclado. Esta cifra es aún más relevante, cuando para el mismo periodo la vivienda consumió 1,4 millones de metros cúbicos. Si bien el mercado no residencial vive un escenario de ajuste y el consenso es que tendrá una desaceleración, los inicios de obra y las que ya se encuentran en marcha, mantendrán un consumo importante de materiales a lo largo de 2016.

### Entorno macroeconómico

El crecimiento de la economía mundial en 2015 habría sido del 3,0 %, y de 3,4 % para 2016, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI). Se prevé que para este año las economías avanzadas continúen su

moderada recuperación, lo cual marcará la pauta del desempeño económico mundial. El panorama de las economías emergentes para 2016 será diverso y factores como la desaceleración de China, los precios de las materias primas y la revaluación del dólar serán determinantes para las perspectivas de crecimiento económico. Para Colombia la perspectiva de crecimiento en 2015, según el FMI, habría sido de 2,5 % (situándose por encima de siete de las 12 economías de Suramérica) cifra que fue revisada a la baja durante el año, debido a las condiciones de la economía mundial como la caída del precio del petróleo y su afectación en el sector minero-energético, actividad económica de gran aporte a los ingresos fiscales. Sin embargo, las recientes cifras del Dane registraron que la economía colombiana creció un 3,1 % en 2015.

Respecto a 2016 se proyecta para Colombia un crecimiento ligeramente superior respecto al año pasado, 0,3 puntos porcentuales adicionales. Se espera que la actividad económica se sostenga en el desempeño de la industria, servicios financieros y la construcción. El sector constructor será estratégico para el crecimiento económico del país, al contar con un ambicioso programa de infraestructura vial, infraestructura educativa y fuertes estímulos a la demanda para el acceso a la vivienda con los programas de Mi Casa Ahorro, Mi casa Ya y FRECH No VIS. Se espera que los compradores renueven su confianza y aprovechen estos programas, donde para Bogotá será determinante en la reactivación del mercado de vivienda ya que podría permitirle consolidar la venta de alrededor de 37.000 viviendas en 2016.

Con ese panorama económico para la actividad, sabemos que nos espera otro año de retos y desafíos que estamos dispuestos a sumir para el bienestar de la cadena de valor y del desarrollo sostenible de nuestra región. Seguiremos en 2016 haciendo seguimiento a todo aquello que resulta de interés para las empresas afiliadas al Gremio, continuaremos generando espacios para fortalecer el conocimiento de los trabajadores del sector a todo nivel, continuaremos generando los análisis y la información que les facilite la toma acertada de decisiones.



**Martha Cecilia Moreno Mesa**  
Gerente -Camacol Bogotá y Cundinamarca

### Edición

Adriana Camargo Gantiva

### Coordinación editorial

Nelson Hoyos Ortiz  
Angie Lorena Ramírez

### Director de arte - Diseño

Juan Manuel Aramburo Boek

### Fotografía

Oficina de comunicaciones

### Impresión

Icaro - Diseño y Producción Gráfica

Bogotá D.C. Marzo 2016

### Camacol Bogotá y Cundinamarca

Carrera 19 # 90-10 / Edificio Camacol -Piso 2  
PBX: (57 1) 743 0265

[www.camacolcundinamarca.co](http://www.camacolcundinamarca.co)



/camacol.cundinamarca



@CAMACOLBOGOTA



@CAMACOLBOGOTA

APLICATIVO MÓVIL: CAMACOL BOGOTÁ



Este material fue impreso con papel 100% reciclado.  
Camacol B&C está comprometido con el cuidado del medio ambiente.

# Contenido

---

## Introducción 4

Saludo del Presidente de la Junta Directiva	4
Mensaje de la Gerente	6

## Nuestro Gremio 12

¿Cómo trabajamos?	13
Junta directiva	14
Equipo directivo	16
Comités temáticos	18

## Informe de Gestión 20

<b>TOP 10</b>	<b>20</b>
Proyecto Trámites	22
Gestión frente al Decreto 562	24
Cerros Orientales	26
Estudio Ciudad vs. Ordenamiento	28
Observatorio Urbano Regional	30
Conversatorios	32
Coordenada Urbana	34
Razón de Ser	36
La Seguridad Hace Maestros	38
Obras Escuela	40

## COMPONENTES ESTRATÉGICOS 44

Jurídico	45
Económico	49
Urbano	50
Integración con la Región	51
Sostenibilidad	52
Gestión del Conocimiento	53
Eventos	55
Medios de comunicación	58
Procesos internos	61

## NUEVAS OFICINAS 63

## Análisis Financiero 2015 70

### PERSPECTIVA FINANCIERA 71

### DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL 76

Balance general comparativo	78
Estado de resultados comparativo	80
Estado de flujos de efectivo	81
Estado de cambios en la situación financiera	83
Estado de cambios en el patrimonio-años terminados	85
Notas a los estados financieros	86

### PERSPECTIVA ADMINISTRATIVA 106

## Gestión Gremial Presidencia Nacional 2015 110





## Fideicomisos Inmobiliarios

**Alianza Fiduciaria** le genera confianza a todos los partícipes de mis proyectos de construcción!



Barranquilla / Bogotá / Bucaramanga / Cali / Cartagena / Manizales / Medellín / Pereira

[www.alianza.com.co](http://www.alianza.com.co)



► Nuestro Gremio



# ¿Cómo trabajamos?

La estructura de gobierno corporativo de **Camacol Bogotá y Cundinamarca** se encuentra conformada por los siguientes órganos: Junta Directiva Regional, Mesa Directiva, Gerente Regional, Directores y sus equipos de trabajo. Las empresas afiliadas al Gremio se agrupan en cuatro segmentos:



•Constructores y promotores inmobiliarios



•Contratistas y consultores



•Industriales y comerciantes



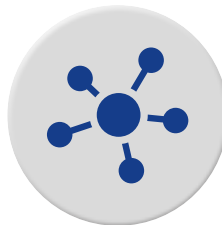
•Entidades financieras, fiduciarias y otros

## Durante el año, 40 nuevas empresas llegaron a formar parte de la Regional en calidad de afiliado.

La gestión de la Regional durante 2015 le permitió ampliar su base de afiliados. El trabajo realizado se basó en una planeación estratégica con 6 áreas claves:



Competitividad



Articulación de actores



Información y análisis estratégico



Sostenibilidad



Productos y servicios



Procesos Internos

## Misión

.....o

Orientar al Gremio en el desarrollo de las políticas trazadas en la Asamblea Regional de Afiliados, de conformidad con los estatutos y sus reglamentos, siguiendo los lineamientos de Camacol Presidencia Nacional.

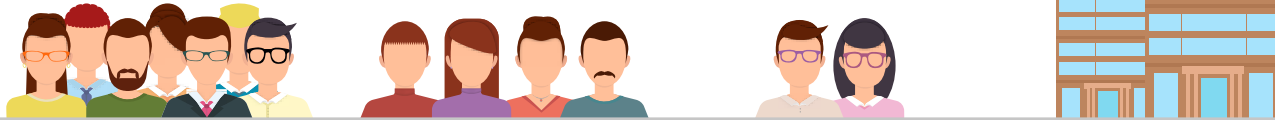
## Funciones

.....o

- Aprobar el balance del año inmediatamente anterior y el presupuesto para el siguiente.
- Proponer, estudiar y dar concepto sobre las reformas a los estatutos, y presentarlas para aprobación de la Asamblea.
- Vigilar la ejecución de los estatutos, interpretarlos y reglamentarlos.
- Imponer sanciones a los afiliados por infracciones a los estatutos o sus reglamentos.
- Otras que asigne la Asamblea de Afiliados.



**Junta Directiva**  
COMPOSICIÓN 2015



Alvaro Hernán Vélez Trujillo -Triada / Carlos Andrés Uribe Arango -Ladrillera Santa Fe / Camilo Congote Hernández -CCongote / Camilo García Murillo -Prodesa / José Roberto Camacho Hernández -Promotora Convivienda / Luz Amparo Polanía Guarín -Constructora Colpatria / Carlos Valencia Vargas -Altacol Norventas / Mario Ciardelli Medina -Amarilo / Marcela Gutiérrez Díaz -Firma Gutiérrez Díaz & Cia. / Pablo Emilio Basto Tovar -Corona • Compañía Colombiana de Cerámica / Ricardo Leguizamo Romero -ARQ / Sergio Marín Valencia -Marval / Jorge Eduardo Andrade Yances -Bancolombia / Mauricio Dever Uribe -Asesor Junta

Mesa Directiva y Comité Financiero



**Carlos Guillermo Arango Uribe**  
Presidente Junta Directiva  
Camacol Bogotá y Cundinamarca



**Martha Cecilia Moreno Mesa**  
Gerente Regional  
Camacol Bogotá y Cundinamarca



**Carlos Mario González Vega**  
Vicepresidente Junta Directiva  
Camacol Bogotá y Cundinamarca



**Roberto Camacho Hernández**  
Asesor Financiero



/camacol.cundinamarca



@CAMACOLBOGOTA



@CAMACOLBOGOTA



# HA LLEGADO UNA NUEVA HERRAMIENTA QUE CAMBIARÁ LA FORMA DE HACER SEGUIMIENTO A TUS PEDIDOS DE CONCRETO.



Ingresa a [www.argos.com.co/portaldelconcreto](http://www.argos.com.co/portaldelconcreto), regístrate y conoce todos los beneficios que el portal tiene para ti:

- Seguimiento a tus pedidos de concreto en tiempo real.
- Monitoreo de la calidad de los productos usados en tu proyecto.
- Reportes de cumplimiento en las entregas de tus productos.

Argos. Luz Verde.



# 9

**Comités Temáticos** que convocaron a los afiliados para abordar temas de coyuntura e interés para las empresas de la cadena de valor de la construcción.

## Jurídico Ampliado

Analiza la reglamentación y proyectos normativos en Bogotá y Cundinamarca, para determinar el impacto en la actividad y proponer estrategias a seguir.

### TEMAS:

- Banco de preguntas sobre el Decreto 562
- Circular sobre contratos de Fiducia Inmobiliaria

## Sostenibilidad Social

Genera estrategias para el desarrollo del trabajo y cumplimiento de metas de los programas de sostenibilidad.

9 Empresas se vincularon en 2015 al Comité.

6 Mesas de Trabajo realizadas.

### TEMAS:

- Estrategias de sostenibilidad de las empresas
- Aportes de Camacol B&C a los programas de las empresas
- Barreras y posibles alternativas para la sostenibilidad social en el sector

## Industriales y Comerciantes

Genera propuestas y estrategias para beneficiar a los afiliados de este segmento.

### TEMAS:

- Decreto 520 de movilidad
- Censo de Ferretería
- Informes de actividad edificadora

## Contratistas y Consultores

Creado el 12 de agosto de 2015 para generar un espacio de diálogo y estrategias que permitan impulsar el segmento.

En la primera reunión se hizo seguimiento a las empresas afiliadas de este segmento, en cuanto al uso adecuado de los beneficios del Gremio, la recepción de la información, la actualización de datos y el acceso a Coordinada Urbana.

## Garantía Posventa

Generar propuestas para la identificación de los principales reclamos y sus posibles causas, planteando posibles soluciones y generando propuestas para su atebción y disminución.

El Gremio reactivó el comité y se conformó el plan de trabajo para 2016 en la primera fase de creación del manual de Garantía Posventa.

## Construcción Sostenible

Identifica, socializa y promueve buenas prácticas y soluciones de diseño y construcción que sigan lineamientos ambientales responsables.

•35 empresas afiliadas participaron en el programa de construcción sostenible de Camacol B&C.  
•El banco de documentos con información sobre construcción sostenible, creado por este comité, estará disponible para los afiliados del Gremio.  
TEMAS:  
-La definición de principios y parámetros / -Guía de ahorro de agua y energía  
-Herramientas para el diseño sostenible / -Incentivos a la construcción sostenible.

## Norma Urbana

Identifica, evalúa y analiza problemáticas relacionadas con las políticas de ordenamiento territorial en Bogotá y Cundinamarca.

•9 reuniones en las que se adelantó una estrategia a partir de la organización de los miembros y la estructuración de una metodología para el análisis de norma.

## Asesor Observatorio Urbano Regional

Apoya la formulación de indicadores urbanos y demás contenidos de la herramienta de análisis y gestión territorial Observatorio Urbano Regional.

•2 sesiones en las que se presentaron los avances en la construcción del sistema de información OUR Camacol B&C.

## Recursos Humanos

Promueve la implementación de buenas prácticas en el manejo del talento humano, seguridad industrial, salud ocupacional, formalización y programas de bienestar para las empresas.

TEMAS:  
-Primera fase de estructuración del proyecto Congreso de Talento Humano  
-Actualización sobre la normativa vigente en materia laboral  
-Análisis de estrategias y programas de bienestar para trabajadores

Gestión Gremial .....

TOP10

Los temas que ocuparon la mayor parte de la agenda del gremio durante 2015 fueron los siguientes

- 1 Trámites
- 2 Decreto 562 de Renovación Urbana
- 3 Cerros Orientales
- 4 Estudio Ciudad vs. Ordenamiento
- 5 Observatorio Urbano Regional
- 6 Conversatorios
- 7 Coordinada Urbana<sup>®</sup>
- 8 Razón de Ser
- 9 La Seguridad hace Maestros
- 10 Obras Escuela



# Trámites

10 de los trámites más problemáticos de la cadena del urbanismo y construcción fueron identificados, analizados y trabajados, de la mano de las entidades encargadas.



## LOGROS

- Más de 20 reuniones y mesas de trabajo realizadas con las 6 entidades participantes, para buscar mejoras, realizar actividades y producir una cartilla que promueve las buenas prácticas.
- Actualización del instructivo de intervención de urbanizadores por parte del IDU.
- La Secretaría Distrital de Movilidad diseñó un compendio de normas y lineamientos para la aprobación de estudios de tránsito, planes de manejo de tránsito, señalización y semaforización.
- La UAECD presentó los canales de atención y orientación personalizada para recibir y confirmar los documentos y dar respuesta a los trámites.
- Se calculó el porcentaje de pérdida de eficiencia sectorial asociado a la estructura de costos de un proyecto asociado al tiempo utilizado en la realización de los 10 trámites.

Circula la primera edición del Newsletter Trámites.

Abril 22

Foro Trámites, una mirada introspectiva.

Abril 23

Publicación y entrega de la cartilla de buenas prácticas para realizar trámites.

Abril 23

Segunda edición del Newsletter.

Junio 2

Conversatorios sobre trámites de Urbanismo y Construcción relacionados con Espacio Público.

Junio 23

Tercera edición del Newsletter.

Julio 15





**A  
S  
I  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
A  
C  
I  
O  
N**

- 5** Newsletter
- 4** Artículos en el Boletín Construnota
- 5** Conversatorios y mesas de servicio con más de 180 asistentes de empresas afiliadas
- 1** Foro Trámites

Conversatorio Trámites ante la Secretaría Distrital de Movilidad.

Septiembre 1

Conversatorio y mesa de servicio – Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital – Grandes Empresas.

Septiembre 22

2 Conversatorios y Mesas de Servicio – Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital para medianas y pequeñas empresas.

Octubre 27

Cuarta edición del Newsletter.

Diciembre 4

Quinta edición del Newsletter.

Diciembre 23



# Decreto 562 de Renovación Urbana



7.000 hectáreas de la ciudad veían modificada su densificación con este Decreto, afectando el desarrollo urbano responsable y sostenible. Esta decisión tuvo un seguimiento minucioso.

## LOGROS

- Presentar una posición clara frente al Decreto, evidenciando el riesgo para la sostenibilidad de los negocios de los afiliados y la inconveniencia para la ciudad y los habitantes.
- Más de 15 reuniones técnicas con curadurías, la SDP la SDHT.
- Evidenciar que esta decisión unilateral de la Administración Distrital, se tomó sin haber agotado los mecanismos de participación ciudadana.
- Llamar la atención sobre el desconocimiento del procedimiento de modificación de las UPZ previsto en el Decreto Distrital 190 de 2004.
- Alertar sobre la inexistencia del documento técnico de soporte que evaluara los impactos sobre la infraestructura de servicios, vías y espacio público, en los sectores cobijados por el Decreto.

Presentación del análisis gremial sobre el Decreto a la Junta Directiva.

Enero 17

Análisis comparativo entre el modelo de ciudad propuesto en el Decreto y el planteado en el POT.

Febrero 5

Trabajo conjunto con la Secretaría Distrital de Planeación para entender la aplicación de la norma.

Febrero 6

Se radica un derecho de petición ante la Secretaría Distrital de Planeación, con 68 preguntas de los afiliados.

Febrero 12

Conversatorio con la Secretaría Distrital de Planeación. Asistieron más de 250 representantes de las empresas afiliadas.

Febrero 17

Secretaría Distrital de Planeación responde las preguntas del derecho de petición. Aumentan las preocupaciones frente a la aplicación de la norma.

Marzo 30



**A  
S  
Í  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
O**

**1** **Video titulado** 'El lado oscuro de los rascacielos', que tuvo en 2015 más de 1'200.000 visualizaciones a través de las redes sociales Youtube, Twitter y Facebook, con el #0JOAL562.

**2** **Artículos** en el Boletín Construnota

**3** **Conversatorios**

**Reuniones personalizadas** con afiliados

**10 noticias en los medios masivos** de comunicación en línea con la posición gremial. Incluye editoriales y columnas de opinión.

Contratación de una consultoría para el análisis y estudio técnico de la aplicación normativa y su correspondiente modelación.

El Gremio asiste a un control político en la Comisión del Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial del Concejo de Bogotá.

Publicación del video **El Lado Oscuro de los Rascacielos**.

Radicada la demanda de acción de nulidad contra el decreto 562 de 2014, ante un juez administrativo.

Conversatorio para explicar la decisión de la Junta Directiva de interponer acciones legales, y para presentar el estudio de impacto de la norma en la ciudad. Asistieron más de 180 personas.

Conversatorio con funcionarios de la Unidad Administrativa de Catastro Distrital sobre la liquidación del efecto de plusvalía, bajo el Decreto. 72 asistentes.

**Mayo 8**

**Mayo 19**

**Junio 23**

**Junio 28**

**Julio 1**

**Noviembre 9**



# Cerros Orientales

Seguimiento al cumplimiento de la sentencia del Consejo de Estado, de marzo de 2014, en defensa de la legalidad y la seguridad jurídica del sector en el tema de cerros orientales.

## LOGROS

- Explicación clara a los afiliados y a las diferentes audiencias del fallo y las decisiones tomadas por el máximo órgano judicial.
- El Comité de Verificación conoció la posición del Gremio frente al incumplimiento y desacato por parte de la Secretaria Distrital de Planeación al expedir actos administrativos contrarios al fallo de segunda instancia.
- La Secretaria Distrital de Planeación acogió varias de las propuestas del Gremio para el Plan de Manejo.



### 7 audiencias públicas

sobre el tema contaron con la participación de Camacol B&C.



### 2 reuniones con los Curadores Urbanos de Bogotá

para conocer la aplicabilidad del fallo y los casos presentados.

Taller con periodistas para explicar la realidad jurídica del tema.

Magistrada del Consejo de Estado María Claudia Rojas participa en la Junta Directiva.

El Gremio manifiesta al Comité de Verificación, que con la Resolución 228 se desconoce la aplicación del Consejo de Estado frente al principio de confianza legítima en armonía con la protección de los derechos adquiridos.

Conversatorio con la magistrada del Consejo de Estado María Claudia Rojas y el magistrado del Tribunal de Cundinamarca César Palomino, para dar a conocer a los afiliados las órdenes de la sentencia.

Reunión con la Corporación Autónoma Regional (CAR) para conocer la posición de esta entidad en el tema de los cerros.

Observaciones al Proyecto de Decreto sobre la adopción del Plan de Manejo para el área de canteras, vegetación natural, pastos, plantaciones de bosques y agricultura, del área de ocupación pública prioritaria de la franja de adecuación.

Febrero 9

Febrero 19

Abril 8

Mayo 15

Junio 25

Junio 16



**A  
S  
I  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
A  
C  
I  
O**

**1** **Conversatorio** con afiliados

**1** **Taller** con periodistas

**1** **Artículo** en el Boletín Construnota

**95** **Publicaciones** se registraron sobre el tema en los medios de comunicación

Radicación de un oficio a la Comisión Verificadora dándole a conocer el concepto expedido por el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, con relación a las licencias urbanísticas en los Cerros Orientales de Bogotá.

Presentación y puesta en marcha de un proyecto pedagógico, con la visión del sector constructor frente a los Cerros Orientales, que se soportará en una página web.

Presentación de observaciones al Proyecto de Decreto que reglamenta las tasas compensatorias en la reserva de Cerros Orientales.

Se escala a la Presidencia de Camacol las observaciones frente a la tasa compensatoria, solicitando intervenir para la interlocución con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Presentación de conclusiones del trabajo gremial, ante el Consejo Directivo de la CAR.

Radicada la demanda de nulidad de la Resolución 228 de 2015 ante los Jueces Administrativos.

**Julio 13**

**Agosto 4**

**Agosto 14**


**Agosto 14**

**Septiembre**

**Noviembre 4**



# Estudio Ciudad vs. Ordenamiento



Evalúa los resultados frente a las metas establecidas en el POT de Bogotá del año 2004, en malla vial, espacio público y servicios públicos, aportando insumos para la definición de prioridades en el PDD 2016-2019.

## LOGROS

### 350 preguntas

formuladas mediante 30 derechos de petición, fueron respondidas por 22 entidades distritales, permitiendo obtener cifras y datos oficiales.



### 3 fascículos

impresos con los resultados del estudio en cada uno de los temas.





**A  
S  
I  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
O**

**1** **Artículo** en el Boletín Construnota

**Presentación** en reunión de Junta Directiva

**Entrega de resultados** en el Seminario de Actividad Edificadora II Semestre de 2015



Definición de temas y aspectos a medir del POT: Sistema Vial, Espacio Público y Servicios Públicos Domiciliarios.

Solicitud de información pública a 22 entidades distritales de siete sectores.

Procesamiento y análisis estadístico y espacial de la información.

Producción editorial e impresión de los fascículos.

Presentación y entrega del informe a los afiliados.

**Enero**

**Febrero a julio**

**Abril a septiembre**

**Octubre a diciembre**

**Diciembre 1**



# Observatorio Urbano Regional



Banco de información para consultar cartografía, documentos normativos vigentes y políticas de planificación territorial georeferenciada de Bogotá y las provincias de Sabana Centro y Sabana Occidente.

## LOGROS

- Información de 11 municipios estratégicos para el desarrollo regional, disponible para consulta en línea por parte de los afiliados.
- Datos sobre los lineamientos de ordenamiento territorial en los municipios, normativa urbana (expedida y en curso de reglamentación) y cartografía.
- Cubrimiento de la información normativa básica de Sabana Centro (8 municipios) y Sabana Occidente (3 municipios) en Cundinamarca.
- Inicio de la primera fase de diseño del Indicador Urbano Líder de Camacol Bogotá y Cundinamarca (implementación en dos municipios piloto: Chía y Mosquera).

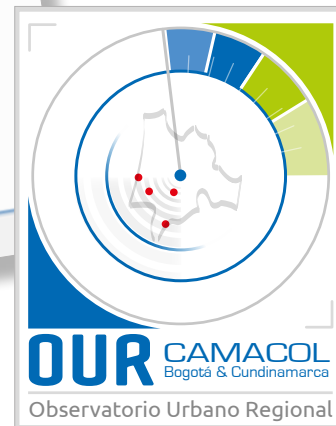




A S I S E C O M U N I C A C I Ó N

**1** publicación en página Web

**1** Artículo en el Boletín Construnota





## Conversatorios



Espacios estratégicos creados para transferir conocimiento a los afiliados sobre los nuevos requerimientos normativos y de mercado y para facilitar la interacción con los ponentes o autores de las diferentes iniciativas.



### LOGROS

## 22 conversatorios

se realizaron durante el año, en los que se abordaron temas normativos o de interés estratégico para el sector.



## 1.369 asistentes

de más de 300 empresas pertenecientes a la cadena de valor del sector, entidades distritales y universidades participaron en estos espacios.





**A  
S  
I  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
A  
C  
I  
O  
N**

**Envíos** masivos

Página **WEB**

Aplicativo **Móvil**

**Redes** Sociales

**Trámites Codensa.** 55 asistentes de 30 empresas.

**Socialización Programa Mi Casa Ya.** 10 asistentes de 6 empresas

**Vertimientos Resolución 0631 de 2015.** 64 asistentes de 34 empresas.

**Trámites de Urbanismo y Construcción Relacionados con Movilidad.** 54 asistentes de 35 empresas.

**Trámites de Urbanismo y Construcción Relacionados con Catastro - Empresas Grandes.** 22 asistentes de 9 empresas.

**Decreto Distrital No 305 de 2015.** 70 asistentes de 39 empresas.

**Trámites de Urbanismo y Construcción Relacionados con Catastro - Empresas Medianas.** 7 asistentes de 6 empresas.

**Liquidación de Plusvalía bajo el Decreto 562.72** asistentes de 42 empresas.

**Lineamientos de Construcción Sostenible y Guía de Ahorro de Agua y Energía en Edificaciones.** 31 asistentes de 19 empresas.

**Trámites de Urbanismo y Construcción Relacionados con Catastro - Empresas Pequeñas.** 11 asistentes de 8 empresas.

**Enlaces Peatonales.** 28 asistentes de 14 empresas.

**Gestión de Residuos.** 61 asistentes de 34 empresas.

Julio 21

Julio 24

Agosto 25

Sept. 1

Sept. 22

Sept. 30

Octubre 13

Nov. 9

Nov. 10

Nov. 11

Nov. 24

Nov. 26



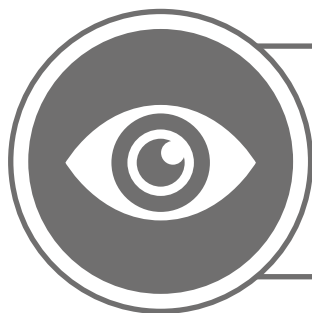
# Coordenada Urbana®



Es una herramienta de inteligencia de mercados, estratégica para la toma de decisiones en las compañías. Permite hacer análisis geo-referenciado, personalizado y predeterminado de las edificaciones nuevas a nivel nacional.

## LOGROS

- 80% de las empresas que contrataron la herramienta por primera vez, renovaron la suscripción de forma inmediata.
- 13% aumentó el número de usuarios durante el año.
- C.U recibe certificación por parte del Departamento Administrativo Nacional de Estadística -DANE por la calidad de los procedimientos en la generación de la información.
- 112 municipios censó la herramienta en 2015, aumentando cada vez más la cobertura.



El Sistema de Información Geo-referenciado continúa posicionándose en el mercado, como referente de información para las empresas del sector, los entes del gobierno nacional y los medios de comunicación.

Participación en el seminario Contexto Económico.

Febrero 5

Presentación 'Balance de la Actividad Edificadora, cierre 2014'.

Febrero 11

Entrega de información en la XLIX Asamblea Anual de Afiliados 2015.

Marzo 17

Presentación "balance de la actividad edificadora y situación actual de los planes parciales en Bogotá".

Abril 16

Desayuno de trabajo Coordinada Urbana.

Julio 8



## ASÍ SE COMUNICÓ

**2** **desayunos de trabajo** a los que asistieron alrededor de 150 usuarios de C.U.

**3** **presentaciones** de la herramienta, con base en estadísticas de C.U, en las que participaron cerca de 130 personas.

**Página web** Camacol Presidencia y Camacol Bogotá y Cundinamarca.

**Brochure, volantes, material P.O.P** y entrega de información en eventos del Gremio.

Participación en el Seminario de Actividad Edificadora en Bogotá y la región.

Coordenada Urbana es certificada por el DANE.

Presentación 'Cómo marcha el sector edificador en Bogotá y la región'.

Desayuno de trabajo Coordinada Urbana. Invitado especial. Departamento de Estudios Económicos Bancolombia.

Participación en el Seminario de Actividad Edificadora en Bogotá y la región.

Julio 29

Agosto 19

Septiembre 2

Noviembre 11

Diciembre 1



## Razón de Ser



Publicación creada para comunicar y compartir, de manera organizada, integrada y unificada, las buenas prácticas que tiene el sector constructor en materia de sostenibilidad económica, social y ambiental, apuntándole a fortalecer la buena reputación del sector de la construcción.

### LOGROS

- 15.000 lectores tuvo la primera edición de Razón de Ser, que circuló a partir de agosto de 2015, con 6.000 ejemplares impresos y más de 15.000 envíos digitales. La Revista estuvo presente en todos los eventos de Camacol B&C y en escenarios donde se abordaron temas de sostenibilidad y responsabilidad social.
- 1.600 asistentes al Congreso Colombiano de la Construcción fueron los primeros en recibir la publicación.
- 9 empresas contaron sus casos de éxito en los artículos y 23 lo hicieron mediante pauta publicitaria.





**A  
S  
Í  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
A  
D  
O**

**Envíos** masivos

Página **WEB**

**Redes** Sociales

**Artículo** en el Boletín Construnota

Presencia en los diferentes **eventos del Gremio**

Apertura de la convocatoria para recibir casos de sostenibilidad, por parte de las empresas afiliadas.

Cierre de la convocatoria de recepción de casos.

Comité Editorial con integrantes de la Junta Directiva para validación de los temas propuestos.

Publicación del Primer Número de la Revista Razón de Ser.





# La Seguridad hace Maestros

Estrategia creada para contribuir en la reducción de accidentalidad laboral en el sector de la construcción, promoviendo y generando una cultura de prevención, autocuidado, responsabilidad y seguimiento de las normas de seguridad industrial.



## LOGROS

- 203 líderes de seguridad fueron formados en los cuatro talleres de Formación de Líderes de la Seguridad.
- El contenido temático de los talleres se focalizó en trabajo seguro en alturas, espacios confinados, uso seguro de herramientas, caída de objetos, orden y aseo, uso adecuado de maquinaria y vehículos, riesgo eléctrico, entre otros mensajes generales.
- 735 trabajadores participaron en las Olimpiadas de La Seguridad realizadas en octubre de 2015. Se distribuyeron en 38 equipos, que realizaron pruebas en diez pistas, tipo desafío, que simulaban las principales actividades de mayor riesgo en la construcción.
- 3 puntos porcentuales se redujo la accidentalidad entre el 2014 y 2015 gracias a la contribución de estrategias como La Seguridad Hace Maestros. 2014: 10.7 % - 2015: 7.5 %
- 92,8 % de los trabajadores refiere como nuevo aprendizaje la participación en la jornada La Seguridad Hace Maestros donde los participantes interiorizaron mensajes acerca de trabajo en equipo, auto cuidado y seguimiento de las normas, como bases del bienestar y seguridad en el trabajo.



**Más de 13.000** accidentes de trabajo anuales, en promedio, registró el sector de la construcción en Bogotá entre **2011** y **2014**. El inmobiliario encabeza el listado de sectores con mayor número de este tipo de eventos.





**A  
S  
Í  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
O**

**Envíos** masivos

Página **WEB**

**Redes** Sociales

**Artículo** en el Boletín Construnota

Presencia en los diferentes **eventos del Gremio**

**14 notas** fueron publicadas en diferentes medios de comunicación sobre el cubrimiento del evento



Convocatoria equipos.

Firma del contrato con Mintrabajo.

Capacitaciones líderes de transformación.

Capacitaciones líderes de transformación.

Olimpiadas de La Seguridad Hace Maestros.

**Julio-Sept.**

**Julio 2**

**Agosto 21 al 28**

**Sept. 4 al 11**

**Octubre 3 y 4**



# Obras Escuela



Estrategia creada para facilitarles a los trabajadores del sector los espacios y herramientas en su sitio de trabajo, que les permitan lograr los procesos de alfabetización básica y culminar los ciclos de educación primaria y secundaria.



## LOGROS

### 62 trabajadores

se graduaron dentro del programa: 24 de básica primaria y 38 de secundaria, en los dos ciclos realizados durante el año.



### 1 nueva escuela

se abrió en una obra con el apoyo de Cementos Tequendama.



Dentro del programa **Obras Escuela**, 7 obreros de Coninsa Ramón H. recibieron el título de bachiller.



**2.000.000** de personas aproximadamente están en condición de analfabetismo en Colombia, según el Ministerio de Educación. 20.000 de ellas trabajan en la industria de la construcción, según el Estudio de Caracterización de Camacol B&C.





A  
S  
I  
S  
E  
C  
O  
M  
U  
N  
I  
C  
A  
C  
I  
O

**Envíos** masivos

**Redes** Sociales

**Artículo** en el Boletín  
Construnota

programa  
**OBRAS  
ESCUELA**  $o + e = \text{😊}$   
Cero analfabetismo en la construcción

Vinculación de nuevo  
aliado académico  
Eduemplea.

Apertura de la  
escuela en Coninsa  
Ramon H.

Inauguración Escuela  
Muros y Techos.

Apertura Escuela  
Cementos  
Tequendama.

Grados alumnos  
primer semestre.

Grados alumnos  
segundo semestre.

**Abril 15**

**Julio 11**

**Julio 21**

**Agosto 20**

**Sept. 15**

**Dic. 17**



# Somos INFRAESTRUCTURA

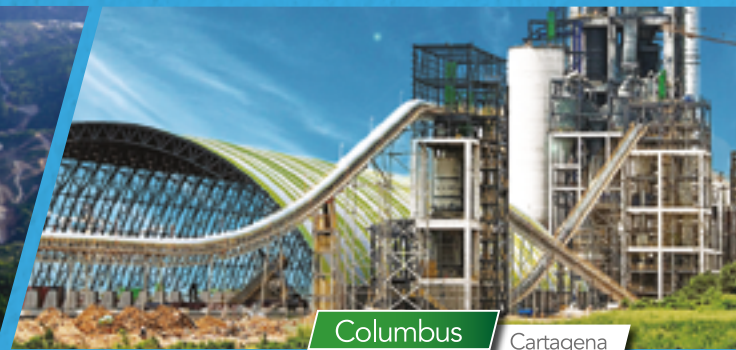


Ruta del Sol-sector I  
Cundinamarca



Hidroituango  
Ituango - Antioquia

Obra desarrollada en consorcio



Columbus  
Cartagena

Y también somos VIVIENDA, somos



Concreto

Más de  
**3'775.633 m<sup>2</sup>**  
construidos en VIVIENDA



El Poblado - Bogotá



Plaza Pilarica - Medellín



La Rotana - Bogotá



Premio Lápiz de Acero

Punta de Piedra - Medellín



Valverde - Bogotá



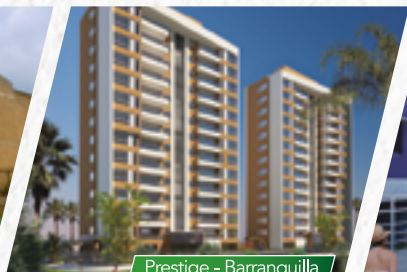
Palmavenue - Cartagena



Puerto Azul - Ricaurte



Nuevo Toledo - La Estrella



Prestige - Barranquilla



MonteBianco - Cartagena

[www.viviendaconcreto.com](http://www.viviendaconcreto.com)

Las imágenes contenidas en este cuadro son ilustrativas y por lo tanto pueden presentar modificaciones. Además, contienen elementos y muebles de apreciación estética que son interpretación del artífice y no comprometen a la sociedad promotora.

Bogotá • Medellín • Barranquilla • Cartagena • Pereira • Bucaramanga



► Componentes **Estratégicos**



## COMPONENTE JURÍDICO

### Seguimiento y estudio de propuestas de candidatos para la Alcaldía Mayor de Bogotá y la Gobernación de Cundinamarca 2016 - 2020



#### Objetivo

Presentar a los afiliados un análisis de las propuestas de los precandidatos y candidatos a la Alcaldía Mayor de Bogotá y a la Gobernación de Cundinamarca, que tuvieran incidencia en la cadena de valor de la construcción.

#### Justificación

El Gremio participa activamente en las discusiones de planes y políticas públicas que son de gran impacto en la cadena de valor de la construcción, buscando además espacios de interlocución para presentar propuestas a los candidatos a la Alcaldía de Bogotá 2016 - 2020.



- Panel en la XLIX Asamblea de Afiliados
- 2 publicaciones en el Boletín Construnota 53 y 55
- 2 comunicados de prensa



- Los principales retos de la ciudad en materia de desarrollo urbano y ordenamiento, fueron los temas discutidos en el Panel con precandidatos a la Alcaldía de Bogotá realizado en la Asamblea Anual de Afiliados.
- La Regional logró una interlocución efectiva con los candidatos y precandidatos a la Alcaldía de Bogotá y a la Gobernación de Cundinamarca.
- El Gremio consolidó el mapa político de los diferentes municipios de Cundinamarca para analizar la manera de fortalecer el desarrollo urbano y la integración regional.

Acercamiento y relacionamiento con los equipos de trabajo de los candidatos.

**Enero a octubre**



Panel con precandidatos a la Alcaldía de Bogotá durante la Asamblea Anual de Afiliados.

**Marzo 13**



Análisis interno de los planes de gobierno de los candidatos a la Alcaldía de Bogotá.

**Junio a octubre**



Discusión de las propuestas más relevantes de los candidatos para el sector con la Junta Directiva.

**Junio a diciembre**



### Determinantes Legales Ambientales: Bogotá y 23 municipios de la Cuenca Media del Río Bogotá



#### Objetivo

Generar un banco de información cartográfica de las decisiones ambientales a nivel local, regional y nacional de 23 municipios de la Cuenca Media del río Bogotá, que permita evidenciar el potencial de suelo urbanizable.

#### Justificación

El fallo del Consejo de Estado, del 28 de marzo del 2014, ordena la actualización del Plan de Manejo y Ordenamiento de la Cuenca del río Bogotá - POMCA, de manera articulada con los demás instrumentos de planeación existentes. Lo que hace necesario un sustento técnico y jurídico que permita analizar de manera objetiva el futuro POMCA.



Información cartográfica oficial de 23 municipios de Cundinamarca con entidades como la Gobernación de Cundinamarca, la CAR, la Secretaría de Ambiente y del Sistema de Información Ambiental de Colombia - SIAC.

El Gremio estructuró la matriz preliminar de recopilación y análisis de la información.  
**Marzo y abril**



Solicitud de la información cartográfica a entidades de nivel regional como la CAR y la Gobernación de Cundinamarca.  
**Mayo a octubre**



Se realizaron jornadas de capacitaciones a los profesionales de Camacol, para el correcto uso de los Sistemas de Información Geográfica (SIG).  
**Junio a diciembre**



Se hicieron las solicitudes de información cartográfica a los 23 municipios de Cundinamarca.  
**Julio 30**



Fueron suscritas las licencias de información cartográfica con la CAR y la Secretaría de Planeación de Cundinamarca.  
**Agosto**



La Regional hizo la estructuración preliminar de base de datos geográfica.  
**Octubre a diciembre**



Se realizó la descarga de información cartográfica ambiental del Sistema de Información Ambiental de Colombia - SIAC.  
**Diciembre**



## Seguimiento a las normas y decisiones judiciales que afectan al sector



### Objetivo

Hacer análisis y estudio a las normas que impactan de alguna manera la actividad de la cadena de valor de la construcción para establecer la posición del Gremio.

### Decreto Distrital 138 de 2015

Fue uno de los decretos que la Administración Distrital expidió para hacer frente a lo que consideró como efectos negativos de la suspensión del Decreto 364 de 2013 (MEPOT).

- Se evidenció la obligatoria aplicación de los porcentajes mínimos destinados al desarrollo de proyectos de vivienda VIP en todos los tipos de tratamiento.
- No solo reviviría en parte la MEPOT, alterando el modelo de ordenamiento vigente, sino que generaba impactos negativos en el entorno urbano.
- Las recomendaciones del Gremio no fueron tenidas en cuenta por la Administración Distrital.
- El gremio manifestó desacuerdo y radicó posición por motivos de ilegalidad e inconveniencia.

### Proyecto de decreto reglamentario de cargas urbanísticas en tratamiento de consolidación

Exigía cargas urbanísticas a los proyectos de construcción destinadas a vías, equipamientos y espacio público para zonas consolidadas de la ciudad y para construcciones en barrios populares que se densificaran.

- Con las observaciones hechas se evitó la expedición de este decreto.
- Una de las preocupaciones era que el decreto podría generar una ciudad más densa, pero no necesariamente acompañada de nuevos servicios urbanos ni integrada socialmente.
- Se buscaba obtener recursos o infraestructuras predio a predio, lo que produciría un espacio público fragmentado, afectando el paisaje de los barrios consolidados y fomentaba la compensación en dinero las obligaciones de los constructores.

### Decreto 305



Afectaba 154 predios correspondientes a 455,86 hectáreas distribuidas en 15 Localidades y 65 UPZ de la ciudad, áreas definidas para equipamientos de transporte e infraestructura de soporte para el Sistema Integrado de Transporte Público - SITP.

Más de **70 personas de 39 empresas** afiliadas asistieron al conversatorio donde se informó a los afiliados sobre los efectos en la ciudad y se presentó el análisis técnico y jurídico realizado. Además se presentó el procedimiento administrativo de adquisición o expropiación que podría resultar con la expedición del decreto.



- Conversatorio realizado el 30 de septiembre
- Boletín de Última Hora sobre el Decreto 305 de 2015 y sus posibles efectos jurídicos.
- Boletín de Norma Urbana.



### Balance normativo

CamacoL B&C identificó la necesidad de hacer un análisis del cambio normativo en materia urbanística, siendo este uno de los factores externos que inciden en la actividad edificadora.

- Identificación de un elevado incremento en la expedición normativa durante el año 2015.
- De 129 normas expedidas durante los últimos 4 años, consideradas de interés sectorial, el 12 % reglamenta tratamientos urbanísticos y 9 % el POT.
- Fueron **identificadas 8 normas de ordenamiento territorial** suspendidas como consecuencia de órdenes judiciales o administrativas, generando inseguridad jurídica e inestabilidad para la inversión.



- Artículo en Boletín Construnota





## Impuesto de beneficencia para Cundinamarca - Circulares No. 032 y 033 de 2014



- 1 Conversatorio con afiliados, para explicar los efectos de la Circular 033 de 2014, dictado por el Socio de PGP, Camilo Caycedo.
- 1 Boletín Jurídico.

### Objetivo

Lograr que se revertan los efectos jurídicos de la norma expedida por considerar que tenían vicios de legalidad.

### Justificación

La interpretación dada por el Director de Rentas y Gestión Tributaria en estas circulares frente a la forma de liquidación del impuesto de beneficencia, afectaba de manera grave los proyectos de construcción.



- El Gremio logró una interlocución directa y permanente con la Dirección de Rentas y Gestión Tributaria de la Gobernación de Cundinamarca donde presentó la posición gremial frente a la Circular 033 de 2014.
- Gracias a la gestión del Gremio, la Dirección de Rentas y Gestión Tributaria de la Gobernación de Cundinamarca decidió suspender de manera definitiva la aplicación de la Circular 033.

## Relacionamiento del Gremio con el Concejo de Bogotá y el Concejo de Soacha



- Reportes jurídicos.

### Objetivo

Identificar los proyectos de interés para la actividad y así intervenir en la defensa de los intereses de la cadena de valor de la construcción.

### Justificación

Las corporaciones tienen dentro de sus funciones la reglamentación del uso del suelo y vigilar y controlar las actividades relacionadas como la construcción y enajenación de vivienda.



- 29 de los 421 proyectos presentados durante el 2015 en el Concejo de Bogotá fueron considerados de interés gremial.
- Se estableció enlace directo con los equipos de algunos concejales que incluyeron mesas de trabajo para revisión y análisis de temas que inciden en el sector constructor.
- El Acuerdo 06 de 2015, radicado en el Concejo Municipal de Soacha, fue uno de los que tuvo especial atención para el análisis jurídico y técnico.
- Trabajo directo con los concejales autores y ponentes de la iniciativa que buscaba la suspensión de licencias de construcción y urbanismo en Soacha.
- Se logró que el acuerdo fuera archivado por considerar que desconocía y restringía la política nacional de vivienda y afectaba los proyectos de vivienda de interés social (VIS y VIP).

# Seguimiento a Procesos Judiciales



## Demanda al Decreto Distrital 364 de 2013 - Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial

**Presentada**  
Agosto de 2013

**Motivo**  
Irregularidad en la expedición de la MEPOT por parte de la Administración Distrital.

### Avances en 2015

El juez determinó que continuaba la suspensión como lo había establecido el Consejo de Estado. El 16 de octubre la Regional radicó reforma de la demanda. Adicionalmente, el concejal Roberto Hinestrosa solicitó suspensión provisional del Decreto, y la empresa Dilwyn Capital Inc. solicitó la suspensión de la Resolución 1097 de 2015. El juez decretó la suspensión provisional de esta resolución por considerar que reproduce el Decreto 364, ante lo que el Distrito presentó apelación y se espera el pronunciamiento del juez si es aceptado o no. Actualmente se está surtiendo el traslado a la demandada para que contesten las entidades demandadas de algunos de los procesos acumulados.



## Resolución No. 0228 - Cerros Orientales - Acción de Nulidad

**Presentada**  
4 de noviembre del 2015

**Motivo**  
Se consideró que la Secretaria Distrital de Planeación se extralimitó en sus competencias y funciones al modificar la clasificación de suelo y el perímetro urbano de Bogotá. Desacata la orden del fallo de cerros orientales al no reconocer la capacidad legal, validez y vigencia de la resolución 463 de 2005 expedida por el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial, pese a que el Consejo de Estado la validó.

### Avances 2015

- Fueron realizadas reuniones con el Ministerio de Vivienda y afiliados para presentar la incidencia de cambio de perímetro urbano en el borde oriental de la ciudad.
- Se radicó la demanda y la solicitud de medida cautelar de suspensión provisional del acto demandado. El 9 de diciembre se ordenó dar a conocer a la comunidad sobre la admisión del proceso.



## Tratamiento de Renovación Urbana - Decreto 562 de 2014

**Presentada**  
25 de junio de 2015

**Motivo**  
El Decreto desconocía el procedimiento de modificación de las Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ) previsto en el Decreto Distrital 190 de 2004, y no contaba con un documento técnico de soporte serio que hubiere evaluado los impactos de la "liberación" de altura prevista para los sectores que quedaron reglamentados bajo el tratamiento urbanístico de renovación urbana en la modalidad de reactivación.

### Avances 2015

El 15 de julio fue admitida la demanda y presentado el escrito de medidas cautelares. Entre agosto y octubre se radicaron solicitudes de coadyuvancia por terceros interesados en el proceso. Actualmente se encuentra acumulado al proceso en el Juzgado Segundo Administrativo del Circuito de Bogotá.



## COMPONENTE ECONÓMICO

### Información y Análisis Estratégico



#### Información y Análisis Estratégico

Levantamiento de información del Censo de Edificaciones de Coordinada Urbana con las constructoras.

#### Objetivo

Lograr avances en costo eficiencia para las empresas mejorando la calidad de la información.

#### Justificación

Se identificó la necesidad de mejorar la calidad de datos recolectados en el censo de obra reduciendo los costos en la recolección.



**77 proyectos de 8 empresas constructoras entregan información mensualmente.**

#### Estudios de Mercado

#### Objetivo

Posicionar los Estudios de Mercado contratados por los clientes y afiliados.

#### Justificación

Las empresas del sector cada día requieren información que les permita tomar decisiones que las ayuden a ser más competitivas y productivas.



- 24 % aumentaron las ventas de los Estudios de Mercado respecto al año anterior.
- Estudio de Mercado Express es el producto que se construyó y comercializó para utilidad de las empresas constructoras.

### Convenio Marco Catastro Distrital



#### Objetivo

Intercambiar información que enriquezca el conocimiento del mercado inmobiliario de Bogotá.

#### Justificación

Unir esfuerzos académicos, científicos y tecnológicos para la realización y desarrollo de un estudio de interés común, así como intercambiar información, permite fortalecer el conocimiento del mercado inmobiliario de Bogotá para hacerlo más competitivo.



- La Regional inició el desarrollo del estudio sobre Tasas de Renta Inmobiliaria, que calcula y analiza la evolución de la rentabilidad de los diferentes tipos de inmuebles entre los años 2009-2014.
- Construcción de la tasa de rentabilidad bruta de inmuebles de vivienda, oficinas, comercio y bodegas en Bogotá, para los años 2009, 2010 y 2014.
- La prórroga del convenio de cooperación para el fomento de actividades científicas y tecnológicas garantiza el acceso por parte del Gremio al Censo Anual Inmobiliario de Catastro, información vital para el análisis del mercado inmobiliario.

Firma de la prórroga del Convenio Marco Especial de Cooperación para el Fomento de Actividades Científicas y Tecnológicas por dos años más.

**Enero 20**



Segunda presentación de los resultados del estudio titulado "Tasas de renta inmobiliaria en Bogotá", ante la Dirección de Catastro y el equipo técnico de la entidad.

**Abril 20**



Firma entre las partes del "Informe Final" de liquidación del convenio específico haciendo entrega oficial del estudio "Tasas de renta inmobiliaria en Bogotá".

**Septiembre 21**



## COMPONENTE URBANO

### Gestión de Suelo



#### Objetivo

Hacer seguimiento a las normas que inciden en el desarrollo urbano de Bogotá y generar propuestas para lograrlo de forma sostenible.

### Planes Parciales de Desarrollo

#### Justificación

Monitorear los tiempos de habilitación de suelo en Bogotá, e identificar el potencial de construcción en vivienda nueva e infraestructura de soporte urbano, permite proyectar desarrollos que dinamizan la actividad.

- 8 Planes Parciales en suelo urbano fueron identificados, 6 de estos corresponden al primer anillo de POZ Norte.
- 4 derechos de petición fueron enviados a las entidades para obtener información sobre los Planes Parciales.
- 3.642 hectáreas fueron identificadas como suelo potencial para Planes Parciales de Desarrollo.



- Boletín Técnico de Norma Urbana
- Boletín Construnota

Fue presentado a la Administración Distrital entrante, en el marco de Plan de Choque, la lista de planes parciales identificados como prioritarios para la ciudad.

**Noviembre**

Fueron radicados los derechos de petición ante la Secretaría Distrital de Planeación solicitando la información.

**Noviembre 25**

Se creó un comité para la identificación y evaluación de los planes parciales a priorizar.

**Octubre**

Balace de los Planes Parciales de la ciudad.

**Abril de 2015**

### Análisis Norma Urbanística

#### Objetivo

Hacer análisis y estudio a las normas urbanísticas que impactan la actividad de la cadena de valor de la construcción para establecer la posición del Gremio.

8 normas urbanísticas fueron analizadas, 3 fueron análisis sobre normas reglamentarias y de predios por solicitud de las empresas afiliadas:

- Resoluciones 819 y 835 de la Secretaría Distrital de Ambiente: declara nuevas zonas de utilidad pública en el norte de Bogotá
- Decreto 266 de la Secretaría Distrital de Planeación: modifica la edificabilidad en la UPZ Los Cedros.
- Resoluciones 1097 y 0995 de la Secretaría Distrital de Ambiente: protección ambiental en el occidente de la ciudad.
- Decreto 305 de la Secretaría Distrital de Movilidad y Secretaría Distrital de Hábitat.
- Decreto 138 de 2015: reglamentación del Artículo 66 del Acuerdo 489 de 2012 - porcentaje VIP.
- Proyecto de Acuerdo 023 de 2015, análisis normativo de 3 predios y análisis del Proyecto de Decreto por el cual se modifica parcialmente el Decreto 075 de 2013.



- Boletín Técnico de Norma Urbana
- Boletín Construnota
- Conversatorios



### POZ Norte

Análisis de la propuesta de modificación del POZ Norte de Bogotá para identificar posibles cambios en la predelimitación de los planes parciales y usos del suelo. Se buscó verificar modificaciones al sistema de reparto de cargas y beneficios en las obras de desarrollo urbano para el borde norte.

### Análisis Cartográfico

Los estudios y caracterizaciones realizados fueron complementados con varios análisis cartográficos que dejaron 40 archivos con sus respectivos análisis y 114 planos.



## COMPONENTE DE INTEGRACIÓN CON LA REGIÓN

### Índice Urbano Líder de Camacol B&C



#### Objetivo

Diseñar Indicadores Urbanos que permitan monitorear variables que definan las condiciones urbanísticas y las dinámicas de mercado en municipios estratégicos de Cundinamarca para el sector constructor.

#### Justificación

Se hace necesaria una herramienta de interlocución entre las administraciones municipales y el Gremio que permita conocer las oportunidades de desarrollo de los municipios con base en su vocación y lineamientos de ordenamiento.



- Convenio con la Universidad Sergio Arboleda para el diseño, definición y cálculo de Indicadores Urbanos
- 17 mesas técnicas con la Universidad Sergio Arboleda y 2 sesiones con el Comité Asesor del Observatorio.
- Integrante del Semillero de Mercado Inmobiliario, encargada de apoyar el proceso de diseño, construcción y cálculo que le corresponde a la Universidad.

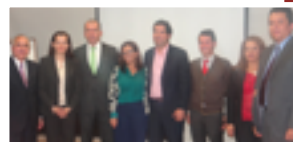
### El proyecto se trabajó en 8 fases



### Comité Intergremial Región Capital (CIRC)



Un año más Camacol B&C continuó liderando el CIRC. Durante el año se realizaron 12 sesiones: 9 de carácter ordinario y 3 extraordinarias.



#### El trabajo se centró en:

- Interlocución con el sector público.
- Análisis del mapa político.
- Propuesta de foro con candidatos a la Alcaldía en alianza con Publicaciones Semana.
- Alternativa del metro para Bogotá.
- Escenario de posconflicto.
- Política de transparencia, integridad y no tolerancia con la corrupción.
- Observatorio de Contratación en Bogotá.
- Plan Maestro de Transporte Intermodal.
- Observatorio de Mercado Laboral.
- Cumbre de Ciudades 2016.
- Campaña Bogotá te doy mi palabra.

## COMPONENTE DE SOSTENIBILIDAD

### Programa de Construcción Sostenible



#### Objetivo

Implementar estrategias de sostenibilidad para el sector de la construcción, fomentando las ventajas competitivas, la buena reputación y los impactos positivos sobre el medio ambiente.

#### Justificación

Con el ánimo de fomentar el desarrollo sostenible de la actividad, el Gremio apoya iniciativas de sus afiliados en temas de sostenibilidad, y explora mecanismos que permitan la implementación de técnicas y tecnologías enfocadas a la competitividad, la creación de nuevos productos, el uso eficiente de los recursos y la mitigación de los impactos ambientales.



- La creación de incentivos a la construcción sostenible fue una de las necesidades identificadas entre las empresas afiliadas.
- 42 empresas participaron en el programa de construcción sostenible de la Regional.
- 6 comités de construcción sostenible en temas de diseño, materiales, energía y agua.
- Fue creado el Banco de Documentos con información sobre construcción sostenible.
- Análisis al Plan de Acción de la Política Pública de Ecorbanismo y Construcción Sostenible, Resolución 0549 de 2015 - guía para el ahorro de agua y energía del Ministerio de Vivienda.
- 4 conversatorios de construcción sostenible en temas como: gestión de residuos de construcción y demolición, resolución vertimientos 0631 de 2015, guía de ahorro de agua y energía - resolución 0549 de 2015 y eficiencia energética.



- Boletín Construnota
- Envíos masivos
- Conversatorios

### Edificarte



#### Objetivo

Promover la donación de viviendas para los policías heridos en combate o para mejorar la calidad de vida de las viudas y huérfanos de los policías muertos en actos del servicio.

#### Justificación

La violencia que ha vivido el país durante décadas ha dejado cientos de policías muertos por lo que Camacol B&C, en alianza con la Fundación Corazón Verde, creó este programa.



7 viviendas fueron entregadas a sus beneficiarios, donaciones de las empresas: Apiros, Camilo Congote, Constructora Capital, Prodesa y Triada.



- Redes Sociales
- Página web
- Boletín Construnota

## Comunidad Somos Todos



### Objetivo

Ofrecer herramientas que fortalezcan los procesos de acompañamiento comunitario con los habitantes de los proyectos de vivienda y vecinos, contribuyendo a la creación de una convivencia armónica, la administración adecuada, el mejoramiento de la calidad de vida y la sostenibilidad.

### Justificación

Los proyectos de vivienda se ven afectados por las demoras en la entrega de zonas comunes en aspectos como: atraso en el cronograma, conflictos con la copropiedad, imposibilidad de cierre financiero, ampliación en el tiempo de garantías y sobrecostos asociados a estos impactos.



- Redes Sociales
- Página web
- Envíos masivos
- Boletín Construnota



- 11 empresas se vincularon al programa implementándolo en su gestión empresarial: Apiros / Ingeurbe / Fundación Social Constructora Bolívar / Constructora Vivendum / ICI Inversiones Construcciones Industrializadas S.A.S / Vavilco / Constructora Concreto / Arrecife / Constructora Capital / IC Constructora.
- Más de 5.000 familias impactadas en los 11 proyectos donde se implementó el programa.
- 33 personas de 19 empresas afiliadas participaron en el Seminario Taller de propiedad horizontal.
- 2 talleres sobre conceptos básicos.
- 20 líderes en Comunidad Somos Todos formados en los 7 talleres realizados.
- 6 encuentros de aprendizaje colectivo.
- 2 visitas a proyectos: Parque de Villa Javier y Ciudad Verde.
- 2 jornadas del Seminario Taller en Propiedad Horizontal.

## G E S T I Ó N D E L C O N O C I M I E N T O

## Cursos Cortos y Formación Técnica



### Objetivo

Brindar formación continua que permita fortalecer la productividad, la profesionalización y educación para el trabajo de los distintos actores del sector.

### Justificación

la productividad de un trabajador formal en Colombia es 40 % de la de un trabajador norteamericano. La de un trabajador informal es el 7 % (estimación de McKinsey Global Institute).



- Redes sociales
- Envíos masivos
- Boletín Construnota



980 trabajadores fueron capacitados en trabajo seguro en alturas, 143 en interpretación de planos arquitectónicos y estructurales con el SENA y 89 en el curso básico en construcción en alianza con la Universidad Javeriana.

Programación e inscripción de personas para trabajo seguro en alturas.  
**Febrero**

Curso básico en construcción primer semestre.  
**Febrero a mayo**

Curso interpretación de planos arquitectónicos y estructurales.  
**Mayo a octubre**

Ceremonia de grados primer semestre.  
**Junio 12**

Curso básico en construcción segundo semestre.  
**Agosto a noviembre**

Capacitaciones para certificación por competencias.  
**Agosto a diciembre**

Ceremonia de grados segundo semestre.  
**Noviembre 27**



## Formalización de Contratistas



### Objetivo

Mejorar la gestión empresarial de los contratistas de la construcción, impactando positivamente en su cumplimiento de la normatividad comercial y laboral, así como en las condiciones laborales del sector.

- Redes Sociales
- Envíos masivos
- Boletín Construnota

### Justificación

73.7 % es la cifra a la que asciende la informalidad en el sector constructor, siendo la tercera más alta del país, después de agricultura con 90.8 % y comercio 79.1 % (cifras Ministerio de Trabajo).



• 110 contratistas participaron en los talleres de formalización y fortalecimiento empresarial que se dictan en alianza con la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.  
• Cerca de \$6.000 millones fue la expectativa de negocios para los 8 contratistas formalizados que participaron en la feria empresarial en el marco de Expoconstrucción y Expodiseño.

Se abre convocatoria para participar en los talleres de formalización y fortalecimiento empresarial en alianza con Unicolmayor.

**Enero**



Inician el primer ciclo de talleres de formalización y fortalecimiento empresarial.

**Febrero 8**



70 contratistas recibieron certificación por participar en el programa de formalización y fortalecimiento empresarial con Unicolmayor.

**Mayo 16**



10 contratistas formalizados, con acompañamiento de Camacol B&C y el consultorio empresarial de Unicolmayor, participaron en encuentro de negocios en Expoconstrucción y Expodiseño 2015.

**19 al 24 de mayo**



Inician talleres de formalización y fortalecimiento empresarial del segundo semestre.

**Agosto 1**



40 contratistas recibieron certificación por participar en el programa de formalización y fortalecimiento empresarial con Unicolmayor.

**Noviembre 7**



## Ciclo de Capacitación



### Objetivo

Mejorar la competitividad de las empresas del sector por medio de programas de formación para profesionales.

### Justificación

En Colombia el porcentaje de labores no productivas alcanza el 40 %. Esto puede relacionarse con la poca formalización y capacitación de la mano de obra del personal del sector.



318 personas de 103 empresas afiliadas participaron en 8 cursos de formación para profesionales enfocados en temas específicos de la cadena de valor del sector.

Lean Construction.  
**Febrero 19 a 26**



Lean Construction.  
**Abril 9 a 16**



Diplomado en Derecho Urbano.  
**Agosto a diciembre**



Mercadeo y Comunicación.  
**Agosto 20 y 21**



Servicio al cliente en posventa.  
**Septiembre 3 a 5**



Lean Construction.  
**Septiembre 3 a 10**



Diplomado RETIE y RETILAP.  
**Septiembre a noviembre**



Taller de crisis reputacional.  
**Octubre 22**



Gestión de proyectos de construcción o inmobiliarios.  
**Noviembre 18 a 21**



Seminario de Propiedad Horizontal.  
**Diciembre 1**





## E V E N T O S

Con cerca de 4.000 asistentes contaron los eventos de Camacol B&C durante 2015.

### Febrero 5 Seminario de Contexto Económico Asistentes: 136



**Temáticas**  
Perspectivas económicas  
nacionales para 2015.



- 11 envíos masivos del evento
- 2 comunicados de prensa
- 14 publicaciones en medios de comunicación sobre el tema
- Boletín Construnota



#### Conferencistas

- Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.
- Gustavo Marulanda, director de la Unidad Administrativa Especial de Castrato Distrital.
- Andrés Pardo Amézquita, director Ejecutivo de Investigaciones Económicas de Corficolombiana.
- Mauricio Velasco, director general de Política Macroeconómica del Ministerio de Hacienda.



### Marzo 17 Asamblea Anual de Afiliados Asistentes: 282



**Temáticas**

- Reforma tributaria.
- Retos de la ciudad para la nueva administración.
- Perspectivas sectoriales.
- Panel con precandidatos a la Alcaldía de Bogotá.



- 30 envíos masivos
- 7 comunicados de prensa
- 39 publicaciones en los diferentes medios de comunicación
- Boletín Construnota



#### Conferencistas

- Santiago Rojas, director de la DIAN.
- Guillermo Herrera, viceministro de Vivienda.
- Adriana Córdoba, veedora Distrital.
- Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.



**Abril 23**  
**Foro Trámites**  
**Asistentes: 238**



**Temáticas**

La responsabilidad del Constructor en la preparación de trámites.



- 30 envíos masivos
- 7 comunicados de prensa
- 39 publicaciones en los diferentes medios de comunicación
- Boletín Construnota



**Conferencistas**

- Pablo Aranguren, coordinador del Comité Jurídico de Asofiduciarias.
- Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.
- Secretaría Distrital de Hábitat.
- Empresa de Acueducto de Bogotá.



**Mayo 20**  
**Foro Internacional**  
**Asistentes: 229**



**Temáticas**

Innovación en la Gestión Integral de Proyectos: Diseño, Logística y Eficiencia.



- 25 envíos masivos
- 5 comunicados de prensa
- 40 publicaciones en los diferentes medios de comunicación
- Boletín Construnota



**Conferencistas**

- Stephen Emmitt, profesor de ciencias de la innovación de la Universidad de Hamstad-Suecia
- Lauri Koskela, fundador del modelo Lean Construction.
- Edgar Blanco, director de investigación del Centro para transporte y Logística del Instituto Tecnológico de Massachusetts.
- Simon Smithson, especialista en diseño urbano de la Universidad de Harvard-Estados Unidos.



**Mayo 19 a 24**  
**Expoconstrucción y Expodiseño**  
**Producto de Camacol Nacional operado por la Regional**



Más de **60.000 asistentes, 513 expositores**, 80 de ellos provenientes de 25 países, 22.648 metros cuadrados de Corferias destinados para la muestra comercial y una rueda de negocios que generó acuerdos con una expectativa de negocios por US\$75.931.400, con más de 317 compradores nacionales e internacionales. 101 noticias fueron publicadas en los medios de comunicación sobre la feria.



Julio 29

**Seminario de Actividad Edificadora -I Semestre**  
**Asistentes: 221**



- 18 envíos masivos
- 4 comunicados de prensa
- 32 noticias publicadas en medios de comunicación
- Boletín Construnota



**Conferencistas**

- Munir Jalil, director, Chief Economist for the North Andean Region de Citibank.
- Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.

**Temáticas**

- Estado actual y perspectivas económicas regionales.
- El mercado de vivienda en un escenario de ajuste macroeconómico.
- Demanda en destinos no residenciales: oficinas, bodegas y espacios comerciales.



Noviembre 6

**Foro de Integración Regional**  
**Asistentes: 168**



- 20 envíos masivos
- 3 comunicados de prensa
- 20 publicaciones en medios de comunicación
- Boletín Construnota



**Conferencistas**

- Guillermo Rivera Flórez, gobernador de Cundinamarca (E).
- Andrés Mauricio Briceño, magistrado auxiliar del Consejo de Estado.
- Juan Azcarate Venegas, experto en infraestructuras verdes.
- Carlos Bello Quintero, consultor internacional en temas ambientales.

**Temáticas**

- El valor del suelo de protección en el ordenamiento territorial en la cuenca hídrica del Río Bogotá.
- Panel de expertos sobre instrumentos normativos y económicos para la gestión y planificación del suelo de protección.



**Diciembre 1**  
**Seminario de Actividad Edificadora II Semestre**  
**Asistentes: 223**



**Temáticas**

- Perspectivas del mercado de vivienda en Colombia.
- Estado de la demanda de vivienda en Bogotá y la región.
- Ciudad vs el Ordenamiento, aprendizaje y oportunidades para Bogotá.
- Retos en infraestructura para Bogotá y la región.



- 15 envíos masivos
- 3 comunicados de prensa
- 25 publicaciones en los medios de comunicación
- Boletín Construnota



**Conferencistas**

- Sandra Forero Ramírez, presidente Ejecutiva de Camacol.
- Luis Fernando Andrade, presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura.

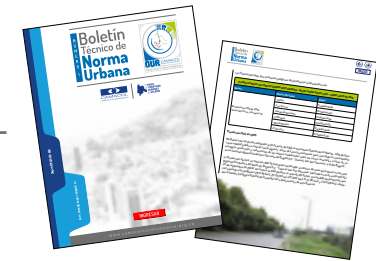


**M E D I O S   D E   C O M U N I C A C I Ó N**

**Boletín Técnico de Norma Urbana**



Nueva publicación con información trimestral sobre normatividad a nivel Distrital y Regional contenida en proyectos normativos o actos administrativos, que inciden en el desarrollo urbano y en el sector de la construcción.



**Newsletter Trámites**



5 ediciones de este boletín que informa sobre los avances del Proyecto Trámites y las noticias sobre los 10 trámites que fueron identificados como los más críticos para el sector constructor.



## Informes de Actividad Edificadora



2 estudios fueron entregados en los Seminarios de Actividad Edificadora realizados en el año. Uno dedicado a la oferta u demanda de destinos no habitacionales, y el otro a la oferta y demanda de vivienda en Bogotá y la región. Estos estudios representan una herramienta útil par la toma de decisiones de las empresas afiliadas.

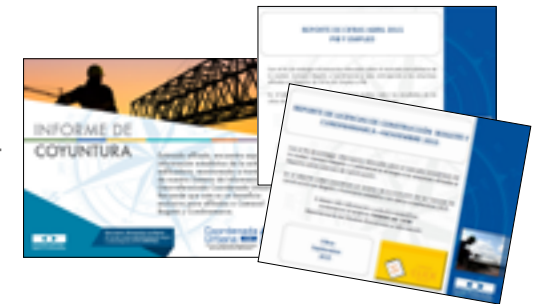


## Otros informes



Con información sobre el seguimiento a los indicadores líderes del sector edificador para mantener informados a los actores de la cadena de valor, sobre de la dinámica de corto plazo del mercado inmobiliario. Así los afiliados cuentan con información actualizada relacionada con su negocio. Los informes son:

- **Informe de coyuntura:** publicación mensual que presenta los indicadores macroeconómicos más importantes para el sector y las cifras del Censo de Coordinada Urbana.
- **Reporte licencias de construcción:** informe mensual sobre la dinámica actual de licencias de construcción para obras residenciales y no residenciales en Bogotá y Cundinamarca.
- **Reporte PIB y empleo:** reporte trimestral sobre el comportamiento reciente del PIB Nacional y de Bogotá y, la generación de empleo total y del sector constructor.



## Reportes Jurídicos



Más de 7.500 visitas reportan el sitio web donde se alojan los reportes que son una herramienta para que los afiliados accedan fácilmente a la información jurídica sobre temas que tienen que ver con la actividad. Estos reportes han generado una puerta introductora a temas normativos de gran incidencia para el sector constructor e industriales en general, llegando a la publicación de 40 normas dentro de las que se encuentran leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y circulares.



## Boletín Construnota



5 ediciones que informaron a los afiliados la gestión del Gremio, la realización de eventos, las principales cifras que son de su interés y las actividades en materia de sostenibilidad que adelanta la Regional. El panorama político de Bogotá y la región fue uno de los temas protagónicos en 2015.



## Página WEB



A **40.063 usuarios** llegó el principal canal de comunicación con los afiliados, los actores de la cadena de valor de la construcción, medios de comunicación y público en general. Esta cifra representa un crecimiento de 257 % respecto a 2014 cuando se registraban 11.235 usuarios.



## Redes Sociales



La presencia en Twitter, Facebook y Youtube se continúa fortaleciendo como espacios de interacción con los diferentes públicos. Allí se comunican los mensajes del Gremio y se monitorea la percepción que tienen los grupos de interés sobre Camacol Bogotá y Cundinamarca. Al cierre del año se registró:

- Twitter:** @CAMACOLBOGOTA: 3.018 seguidores. 36 % más que en 2014.
- Facebook:** 2.624 amigos. 8% más que en 2014.
- Youtube:** 24 videos - 1820 visualizaciones



## Aplicativo Móvil



Este canal de comunicación e interacción, informa de manera inmediata y en tiempo real todo lo que debe saber sobre el sector.



## Relacionamiento con los medios de comunicación



**509 noticias** fueron publicadas por los diferentes medios de comunicación tuvieron como fuente de información a Camacol Bogotá y Cundinamarca. Las noticias hicieron referencia a los eventos del Gremio, a los programas de sostenibilidad y la posición gremial en diferentes temas que son de interés de la actividad y la ciudad.



## PROCESOS INTERNOS

### Alineación de equipos de trabajo



#### Objetivo

Elevar la competitividad de la Regional reduciendo las brechas entre el perfil de su equipo humano y el requerido por cada uno de los cargos.



•Fueron evaluadas al 100 % las competencias de los colaboradores.

•Como resultado se obtuvo el plan de desarrollo individual y corporativo de todo el equipo.

Definición del cronograma de trabajo.  
Enero - marzo 2015



Fueron aplicadas las pruebas Moulton Disc a todos los colaboradores de la compañía.  
Marzo - junio



Entrega de los resultados de las pruebas a cada uno de los colaboradores y sus jefes.

Agosto - noviembre



Se consolidaron los planes de desarrollo individual y se construyó el plan de desarrollo corporativo basado en competencias y conocimientos.

Diciembre - marzo 2016



### Implementación Normas NIIF



#### Objetivo

Elevar la competitividad de la Regional reduciendo las brechas entre el perfil de su equipo humano y el requerido por cada uno de los cargos.

#### Justificación

La ley 1314 de 2009 definió el marco normativo para la implementación de las NIIF que rigen en Colombia desde el 1 de enero de 2016 y el Decreto 3022 fijó los requisitos que deben cumplir las empresas del grupo 2, que es al que pertenece el Gremio su patrimonio y número de trabajadores.



La implementación se desarrolló en 6 etapas que se cumplieron al 100 %, lo que permite tener registro de operaciones en norma Internacional a partir del 1 de enero de 2016.

1. Definición de políticas de contabilidad.
2. Aprobación de políticas por parte de la Junta Directiva de la Regional.
3. Elaboración del balance de apertura con la consultoría de la firma E&Y Audit.
4. Elaboración de ajustes en el sistema de contabilidad SIIGO.
5. Elaboración de balance bajo Decreto 2649 a diciembre 31 de 2015.
6. Traslado de saldos a diciembre 31 de 2015 de norma local a norma internacional.

## Teletrabajo



### Objetivo

Lograr una coexistencia entre la forma de trabajo presencial y la virtual, que permita mejorar la calidad de vida de los colaboradores, promover la autogestión, incrementar la productividad y aportar al mejoramiento de la movilidad de Bogotá.

### Justificación

La interpretación dada por el Director de Rentas y Gestión Tributaria en estas circulares frente a la forma de liquidación del impuesto de beneficencia, afectaba de manera grave los proyectos de construcción.



- Comunicado de prensa
- Redes sociales



- El 27 de noviembre la Regional y la Presidencia de Camacol, firmaron el Pacto por el Teletrabajo con el Ministerio de Trabajo y el Ministerio de las TIC.
- Se incrementaron los niveles de satisfacción de los participantes en cuanto a la calidad de vida.
- Se percibió un incremento en la productividad de los teletrabajadores.
- 6 meses duró la prueba piloto que mostró buenos resultados.
- Las fases en las que se realizó el proyecto fueron:
  1. Compromiso institucional.
  2. Planeación General.
  3. Autoevaluación.
  4. Prueba Piloto.
  5. Apropiación y Adopción.

## Certificación de Calidad



Desde el año 2006, Camacol Regional Bogotá y Cundinamarca cuenta con la certificación en la norma ISO 9001:2008 aplicado a la prestación del servicio de gestión gremial, la Regional ha recibido tres re-certificaciones en los años 2009, 2012, 2015. El ente certificador Bureau Veritas indica que la Regional tiene un Sistema de gestión de Calidad enfocado a la mejora continua, con cambios corporativos que han ayudado a mejorar y fortalecer la planeación estratégica y haciendo más eficaces los procesos para aumentar la calidad de los productos y servicios prestados por ende la satisfacción de sus afiliados. Tiene un sistema con alto grado de madurez, con personal comprometido con la calidad, implementando mejoras y acciones preventivas que fortalezcan sus procesos. Actualmente se prepara la actualización del sistema de calidad a la norma ISO 9001:2015.





# Nuevas Oficinas

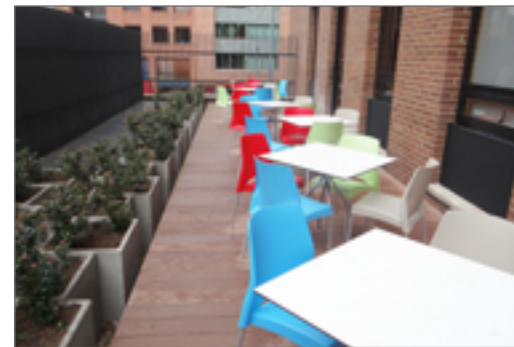
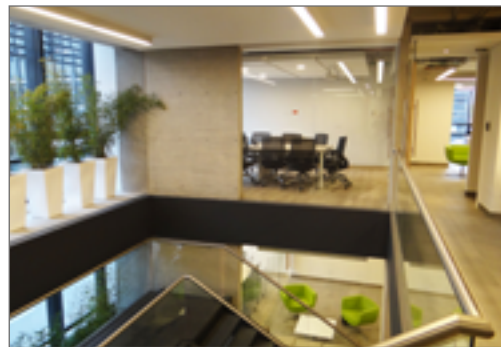
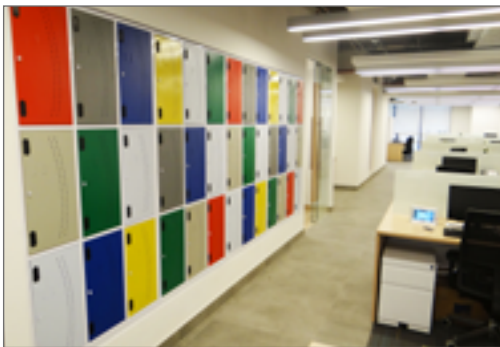
## Objetivo

Dotar al Gremio de la infraestructura adecuada que garantice espacios óptimos para sus colaboradores, salas de reuniones, salas de juntas y espacios colaborativos que permitan desarrollar con éxito la gestión gremial.

## Justificación

La Regional funcionaba en una casa de 580 metros cuadrados adecuada como oficinas desde el año 1993. En 2002 la planta de personal de Camacol y la Regional B&C estaba conformada por 24 personas, la que actualmente llega a más de 80; por lo que la sede resultó insuficiente para el funcionamiento del Gremio, lo que generó la necesidad de contar con un espacio adecuado y acorde con los intereses de los afiliados que el Gremio representa.







# Paso a paso de las nuevas oficinas



## Agosto - octubre 2013

### Definición de requerimientos de acuerdo a las necesidades del Gremio.

Las variables evaluadas fueron:

- Localización (proximidad a afiliados, empleados, bancos, acceso a transporte público, tráfico, visibilidad del edificio, seguridad en la zona).
- Tamaño área y eficiencia de espacios (área por piso, espacios abiertos, flexibilidad de crecimiento futuro).
- Características del edificio (fachada, seguridad del edificio, inquilinos).
- Servicios comunes (lobby, disponibilidad de salas de reuniones, auditorio, terrazas, acceso al edificio, instalaciones de baños comunes).
- Parqueadero (tasa de parqueaderos por metro cuadrado, parqueaderos públicos en la zona).



## Noviembre 2013 a febrero de 2014

### Estudio de mercado.

Solicitud de la propuesta RFP (documento donde se plantean todas las solicitudes tanto comerciales, técnicas y contractuales que debe cumplir el inmueble). Búsqueda de opciones (convocatoria RFP a la base de datos afiliados Camacol a nivel nacional). Se recibieron 34 postulaciones de proyectos en la opción de compra y 18 en la opción de renta.



## Febrero a mayo de 2014

### Selección del proyecto.

Para escoger las mejores opciones, el Gremio definió tres matrices de evaluación:

- Matriz Comparativo Propuestas
- Matriz Especificaciones Técnicas
- Matriz Calificación Cuantitativa

8 proyectos fueron preseleccionados por cumplir con los requerimientos definidos. A estos se les solicito una nueva propuesta con información más detallada. Fueron evaluadas las nuevas propuestas otorgándole a cada uno un puntaje. Este informe se le presentó a la mesa directiva y se seleccionó el proyecto que más puntos obtuvo.



## Julio 2014

### Negociación y cierre.

En la negociación fueron definidas las condiciones, las fechas de entrega y la forma de pago.



## Agosto a diciembre 2014

La Gerencia de la Regional y la Presidencia de Camacol Nacional, realizan al interior de las compañías la campaña 'Se Vale Soñar', para conocer las expectativas de los trabajadores sobre las oficinas de sus sueños. Se hace la construcción de requerimientos de diseño y adecuación de las oficinas. compra y 18 en la opción de renta.

# Paso a paso de las nuevas oficinas



## Septiembre 2014

Definición de pliegos para la construcción y adecuación del piso 2 y 3 para las oficinas de Camacol y la Regional B&C. 5 proponentes presentaron propuestas ante la convocatoria para las adecuaciones de las oficinas.



## Septiembre a noviembre 2014

Evaluación y selección de proponente mediante una matriz de evaluación que puntuaba las siguientes variables:

- Diseño arquitectónico
- Tiempo de ejecución
- Presupuesto de obra
- Experiencia en el mercado de la sociedad proponente
- Solidez financiera de la empresa proponente

Luego de la evaluación se definió una terna que fue presentada a la mesa directiva, y fue elegida como mejor propuesta la de Horacio Perry Lince Arquitectos.



## Enero 2015

Iniciaron las obras de adecuación de las oficinas. Dentro de este proceso se definieron temas de infraestructura tecnológica y mobiliario.



## Mayo 2015

Terminación de obra de adecuación.



## Junio 2015

Funcionarios de Camacol B&C se trasladan a las nuevas oficinas.



## Junio 2015

Inauguración de las nuevas oficinas a la que asistieron representantes de las empresas afiliadas y colaboradores.



# UN GRAN ALIADO PARA SU GESTIÓN



Derecho Urbanístico · Derecho Inmobiliario · Derecho Corporativo  
Derecho Ambiental · Derecho Laboral · Litigios y Solución de Controversias  
Derecho Tributario · Derecho Penal · Derecho Administrativo  
Servicios Públicos Domiciliarios · M&A



Av. Calle 72 No. 6-30 pisos 9 y 14 Bogotá - Colombia (+57 1) 210 10 00

[www.pgplegal.com](http://www.pgplegal.com)

# Análisis Financiero 2015





## Perspectiva Financiera

---



### Objetivo

Tener la liquidez y solvencia económica suficiente para atender y ampliar las propuestas de valor para cada sector de la cadena de la construcción.



### Iniciativa 1

Implementar un programa de eficiencia en costos y optimización de recursos.

Durante el año 2015, Camacol Bogotá y Cundinamarca consolidó el proyecto de tener una sede moderna y propia, que se venía planeando durante los últimos 5 años, lo que requirió esfuerzo y dedicación, no solo para la planeación de los recursos, sino de cada uno de los miembros que componen este Gremio. En junio de 2015 se dio apertura a las nuevas instalaciones de la Cámara ubicadas en la Carrera 19 número 90-10 pisos 2 edificio Camacol.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y el Decreto Reglamentario 3022 de 2013, Camacol B&C cumplió con los requisitos establecidos para las entidades pertenecientes al grupo 2 obligadas a reportar información financiera bajo Norma Internacional (NIIF), es por ello que durante el año 2015 se trabajó con la firma consultora Ernest & Young Audit SAS para la elaboración de las políticas de contabilidad bajo la normatividad NIIF, el balance de apertura y la posterior implementación de este nuevo marco normativo que entró en toda su vigencia a partir del 1 de enero de 2016, siendo el 2015 el último año bajo el que se reporta información bajo el Decreto 2649 de 1993.

La Regional respeta en su integridad las normas sobre propiedad intelectual, licencias de uso de software y derechos de autor, y no existen contingencias que puedan deteriorar los resultados al cierre del ejercicio contable de 2015.

De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, los estados financieros y demás informes relevantes no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Agremiación. Adicionalmente, no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de la Regional ni las emitidas a nuestros clientes en cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

Para el año 2016 Camacol B&C continuará desarrollando su objeto social, fortaleciendo el gremio a través del desarrollo de eventos y capacitaciones que permitan la sana discusión para el crecimiento del sector en la región, y protegiendo los intereses de cada uno de los miembros de la cadena de valor, para lo cual mantendrá sus políticas de control presupuestal y financiero que han permitido un adecuado manejo de los recursos de los afiliados.

## Crecimiento Rentable

El año finalizó con ingresos de \$ 8.744 Millones. Respecto a los ingresos comparables con 2015 se reporta un incremento del 22,4 %, se destaca el crecimiento en eventos del 60% así como la línea de capacitaciones y Responsabilidad Social con un incremento relativo del 43,2%, sin duda cifras importantes logradas a través del trabajo mancomunado entre cada una de las áreas de la Cámara y sus afiliados.

Desde el año 2014, y más intensamente durante el año 2015, la Cámara dispuso de los recursos depositados en sus inversiones a corto plazo, tal y como lo autorizó la Asamblea de Afiliados del año 2015, en la constitución del patrimonio autónomo FAI1990 (nueva sede), razón por la cual se presentó una disminución en los rendimientos financieros del orden del 27 % con relación al año 2014.

Los gastos operativos tuvieron un incremento del 20.9 % con relación al año 2014. Esto impulsado principalmente por la mayor demanda de proyectos que realizó la Regional durante 2015 para poder cumplir con las expectativas en la atención de servicios del sector y la nueva estructura en la línea de operación de Coordinada urbana.

En cuanto al balance, el activo tuvo un crecimiento del 9 %, explicado en el incremento de las inversiones a corto plazo, cuya fuente fueron los excedentes de liquidez de la operación.

El pasivo presentó una disminución del 26 %, reduciendo principalmente sus cuentas por pagar y manteniendo al día sus obligaciones con terceros, reflejando una operación sana y empleando la liquidez del Gremio para el cumplimiento oportuno de sus deudas.

El patrimonio presentó un incremento del 15 % debido al resultado de la operación del año 2015, la cual ascendió a \$1.286 millones, los cuales serán sometidos a aprobación de la Asamblea, y permitirán el desarrollo de importantes estrategias para el fortalecimiento del Gremio.

### Balance General

Concepto	Dec-15	%	Dec-14	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
<b>Activo</b>	10.728.046	100%	9.824.404	100%	903.642	9%
<b>Pasivo</b>	1.069.018	10%	1.451.608	15%	-382.590	-26%
<b>Patrimonio</b>	9.659.028	90%	8.372.796	85%	1.286.232	15%

\*Valores expresados en miles de pesos

### Composición del Activo

Concepto	Dec-15	%	Dec-14	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
<b>Activo Corriente</b>	3.932.522	37%	4.535.048	46%	-602.526	-13%
<b>Inversiones a largo Plazo</b>	0	0%	5.125.000	52%	-5.125.000	100%
<b>Depósitos</b>	0	0%	35.952	0%	-35.952	100%
<b>Activo Fijo</b>	6.192.855	58%	96.197	1%	6.096.658	6338%
<b>Otros Activos</b>	602.669	6%	32.207	0%	570.462	1771%
<b>Total Activos</b>	<b>10.728.046</b>	<b>100%</b>	<b>9.824.404</b>	<b>100%</b>	<b>903.642</b>	<b>9%</b>

\*Valores expresados en miles de pesos

### Composición del Pasivo

Concepto	Dec-15	%	Dec-14	%	Diferencia	
					Diferencia	Relativa
Proveedores	218.792	20%	487.606	34%	-268.814	-55%
Pasivo Laboral	157.147	15%	144.440	10%	12.707	9%
Pasivo Tributario	70.029	7%	154.147	11%	-84.118	-55%
Otros Pasivos	616.154	58%	616.415	42%	-261	-0%
Ingresos Recibidos por anticipado	6.896	1%	49.000	3%	-42.104	-86%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.069.018</b>	<b>100%</b>	<b>1.451.608</b>	<b>100%</b>	<b>-382.590</b>	<b>-26%</b>

\*Valores expresados en miles de pesos

### Composición de los Ingresos

Concepto	Dec-15	%	Dec-14	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Cuotas de Sostenimiento y Afiliación	3.017.841	48%	2.806.228	55%	211.613	7,5%
Coordinada Urbana	664.933	11%	658.586	13%	6.347	1,0%
Eventos	2.006.713	32%	1.254.051	24%	752.662	60,0%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	588.978	9%	411.333	8%	177.645	43,2%
<b>Total Ingresos Comparables</b>	<b>6.278.466</b>	<b>100%</b>	<b>5.130.198</b>	<b>100%</b>	<b>1.148.268</b>	<b>22,4%</b>
Expoconstrucción y Expodiseño	2.289.347		0		2.289.347	100,0%
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>8.567.813</b>		<b>5.130.198</b>		<b>3.437.615</b>	<b>67,0%</b>
No operacionales	176.759		244.278		-67.519	-27,6%
<b>Total Ingresos</b>	<b>8.744.572</b>		<b>5.374.475</b>		<b>3.370.097</b>	<b>62,7%</b>

\*Valores expresados en miles de pesos

### Composición de los Gastos

Concepto	Dec-15	%	Dec-14	%	Diferencia	
					Absoluta	Relativa
Gastos de Personal	2.151.801	33%	1.890.238	36%	261.563	13,8%
Gremiales	1.370.848	21%	1.132.668	21%	238.180	21,0%
Administrativos	667.737	10%	506.535	10%	161.202	31,8%
Coordenada Urbana	963.146	15%	1.023.751	19%	-60.605	-5,9%
Eventos	917.683	14%	568.322	11%	349.360	61,5%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	361.551	6%	201.287	4%	160.264	79,6%
Total Gastos Comparables	6.432.765	100%	5.322.801	100%	1.109.964	20,9%
Expoconstrucción y Expodiseño	778.123		0		778.123	100,0%
Total Gastos Operacionales	7.210.888		5.322.801		1.888.087	35,5%
No operacionales	11.448		13.339		-1.891	-14,2%
<b>Total Gastos</b>	<b>7.222.336</b>		<b>5.336.139</b>		<b>1.886.197</b>	<b>35,3%</b>

\*Valores expresados en miles de pesos

## ..... Dictamen del Revisor Fiscal

Bogotá, marzo 15 de 2016

Señores

AFILIADOS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA

Ciudad

1. He auditado los balances generales de la **Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca** al 31 de diciembre de 2014 y 2015 y los correspondientes estados de excedentes, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.
2. La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.
3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno

de la Regional que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

4. En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la **Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca** al 31 de diciembre de 2014 y 2015, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la **Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca** ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de aportes se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros

básicos, y la **Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca** no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder. Así mismo se ha evidenciado el cumplimiento en la implementación de las normas internacionales de información financiera (NIIF) dándose aplicación a la ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios.

Cordialmente,



**Mario González Díaz Sánchez**  
Miembro de la firma Revisoría Fiscal Ltda.

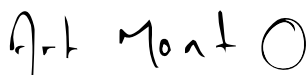
# Balance General Comparativo a 31 de Diciembre 2015

\*Valores expresados en miles de pesos

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
<b>Activo corriente</b>					
Disponibles	Nota 3	216.221	373.569	-157.348	-42,12%
Inversiones a corto plazo	Nota 4	3.153.448	3.485.432	-331.984	-9,52%
Cuentas por cobrar	Nota 5	471.762	557.033	-85.271	-15,31%
Anticipos	Nota 6	13.065	10.156	2.909	28,64%
Ingresos por cobrar	Nota 7	58.833	102.375	-43.542	-42,53%
Otras cuentas por cobrar	Nota 8	19.193	6.483	12.710	196,05%
<b>Total activo corriente</b>		<b>3.932.522</b>	<b>4.535.048</b>	<b>-602.526</b>	<b>-13,29%</b>
<b>Inversiones a largo plazo</b>		<b>0</b>	<b>5.125.000</b>	<b>-5.125.000</b>	<b>-100,00%</b>
Depósitos	Nota 9	0	35.952	-35.952	-100,00%
<b>Propiedad, planta y equipo</b>					
Construcciones y edificaciones		5.930.101	0	5.930.101	100,00%
Muebles y equipo de oficina		590.269	329.156	261.113	79,33%
Equipo de computación y comunicación		466.475	336.485	129.990	38,63%
Depreciación acumulada		-793.990	-569.444	-224.546	39,43%
<b>Total propiedad planta y equipo</b>	<b>Nota 10</b>	<b>6.192.855</b>	<b>96.197</b>	<b>6.096.658</b>	<b>6337,68%</b>
<b>Otros activos</b>					
Intangibles	Nota 11	599.733	1.523	598.210	39278,40%
Diferidos	Nota 12	2.936	30.684	-27.748	-90,43%
<b>Total otros activos</b>		<b>602.669</b>	<b>32.207</b>	<b>570.462</b>	<b>1771,24%</b>
<b>Total activo</b>		<b>10.728.046</b>	<b>9.824.404</b>	<b>903.642</b>	<b>9,20%</b>

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros.

C-F07-PCO-03 V.0



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA  
T.P. 115466-T  
Contador Público



MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ  
T.P. 49405-T  
Revisor Fiscal



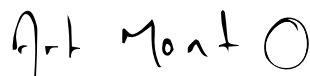
MARTHA MORENO MESA  
Gerente Regional



PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 -DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
<b>Pasivo corriente</b>					
Cuentas por pagar	Nota 13	218.792	487.606	-268.814	-55,13%
Retención en la fuente	Nota 14	27.781	102.701	-74.920	-72,95%
Retenciones y aportes de nómina	Nota 15	9.137	7.827	1.310	16,74%
Acreedores varios	Nota 16	79.234	259.119	-179.885	-69,42%
Impuestos gravámenes y tasas	Nota 17	42.248	51.446	-9.198	-17,88%
Obligaciones laborales	Nota 18	157.147	144.440	12.707	8,80%
Pasivos, estimados y provisiones	Nota 19	0	110.045	-110.045	-100,00%
Ingresos recibidos por anticipado	Nota 20	6.896	49.000	-42.104	-85,93%
Otros pasivos	Nota 21	527.783	239.424	288.359	120,44%
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>1.069.018</b>	<b>1.451.608</b>	<b>-382.590</b>	<b>-26,36%</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>1.069.018</b>	<b>1.451.608</b>	<b>-382.590</b>	<b>-26,36%</b>
<b>Patrimonio</b>					
Patrimonio y reservas		444.059	444.059	0	0,00%
Asignaciones permanentes	Nota 22	3.652.558	3.644.510	8.048	0,22%
Superavit de capital		3.500.000	3.500.000	0	0,00%
Revalorización patrimonio		776.179	776.179	0	0,00%
Resultado del ejercicio actual		1.286.232	8.048	1.278.184	15882,80%
<b>Total patrimonio</b>		<b>9.659.028</b>	<b>8.372.796</b>	<b>1.286.232</b>	<b>15,36%</b>
<b>Total pasivo más patrimonio</b>		<b>10.728.046</b>	<b>9.824.404</b>	<b>903.642</b>	<b>9,20%</b>

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros.

C-F07-PCO-03 V.0



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA  
T.P. 115466-T  
Contador Público



MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ  
T.P. 49405-T  
Revisor Fiscal



MARTHA MORENO MESA  
Gerente Regional

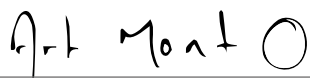
# Estado de Resultados Comparativo a 31 de Diciembre 2015

\*Valores expresados en miles de pesos

		A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACION DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Ingresos operacionales					
Ingresos operacionales brutos	Nota 23	8.698.971	5.412.010	3.286.961	61%
Descuentos, devoluciones y anulaciones		-131.158	-281.812	150.654	-53%
<b>Total ingresos operacionales netos</b>		<b>8.567.813</b>	<b>5.130.198</b>	<b>3.437.615</b>	<b>67%</b>
Gastos operacionales					
Gastos de personal		2.623.669	2.311.145	312.524	14%
Honorarios	Nota 25	604.110	533.197	70.913	13%
Impuestos		198.323	196.897	1.426	1%
Seguros		29.816	416	29.400	0%
Arrendamientos		74.170	96.937	-22.767	-23%
Cuotas de sostenimiento		1.808.770	883.535	925.235	105%
Servicios	Nota 26	1.252.302	942.656	309.646	33%
Legales		6.596	2.473	4.123	167%
Mantenimiento y reparaciones (e)		64.631	6.341	58.289	919%
Gastos de viaje		85.435	61.582	23.852	39%
Depreciaciones		229.171	10.853	218.318	2012%
Amortizaciones		6.834	19.436	-12.601	-65%
Diversos	Nota 27	360.822	261.487	99.334	38%
Provisiones de cartera		49.452	26.132	23.319	0%
<b>Total gastos operacionales</b>		<b>7.394.100</b>	<b>5.353.089</b>	<b>2.041.011</b>	<b>38%</b>
Resultado operacional		1.173.712	-222.891	1.396.604	-627%
Otros ingresos y egresos					
Gastos financieros	Nota 28	7.414	11.349	-3.935	-35%
Gastos extraordinarios	Nota 28	56.826	1.990	54.836	2756%
Ingresos no operacionales	Nota 24	176.759	244.278	-67.519	-28%
<b>Total otros ingresos (egresos)</b>		<b>112.519</b>	<b>230.939</b>	<b>-118.420</b>	<b>-51%</b>
Resultado del ejercicio		1.286.232	8.048	1.278.184	15883%

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros.

C-F06-PCO-03 V.0



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
Contador Público



**MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ**  
T.P. 49405-T  
Revisor Fiscal



**MARTHA MORENO MESA**  
Gerente Regional

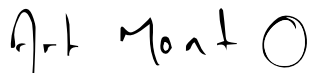
## ACTIVIDAD DE OPERACIÓN

	2.015	2.014
Utilidad neta	1.286.232	8.048
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	229.171	10.853
Provisiones de cartera	49.452	26.132
Amortizaciones	6.834	19.436
Recuperaciones	(63.012)	(44.922)
Causación Intereses	(106.035)	(170.227)
Diferencia en cambio	(1.024)	0
Provisión de Ingresos	(45.583)	(30.429)
Otras provisiones	0	110.045
<b>Efectivo Generado en Operación</b>	<b>1.356.034</b>	<b>(71.065)</b>
Cambios en partidas operacionales		
Aumento de cuentas por pagar	0	292.373
Aumento de Deudores	0	(93.794)
Aumento de Otros Activos	(570.462)	0
Aumento de Activos Diferidos	0	(13.210)
Aumento de Impuestos, Gravámenes y Tasas	0	103.592
Aumento de obligaciones laborales	12.707	16.777
Aumento Retenciones y Aportes de Nómina	1.310	0
Aumento de Acreedores Varios	0	240.786
Aumento de ingresos recibidos por anticipado	0	38.447
Aumento de otros pasivos	288.359	239.259
Disminución de cuentas por pagar	(268.814)	0
Disminución de Impuestos, gravámenes y tasas	(84.118)	0
Disminución de acreedores varios	(179.885)	0
Disminución de Deudores	69.652	0
Disminución de Pasivos Estimados y Provisiones	(110.045)	(112.153)

	Disminución de Retenciones y Aportes de Nómina	0	(983)
	Disminución de Anticipos	0	7.356
	Disminución de Ingresos por cobrar	43.542	34.786
	Disminución de Ingresos recibidos por anticipado	(42.104)	0
	<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>	<b>516.176</b>	<b>682.171</b>
<b>ACTIVIDAD DE INVERSIÓN</b>			
-	Aumento de PPE	(1.005.508)	(12.017)
-	Aumento de inversiones	0	(4.013.760)
+	Donaciones en dinero	0	3.500.000
+	Disminución de inversiones	331.984	0
	<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión</b>	<b>(673.524)</b>	<b>(525.777)</b>
	<b>Flujo neto de efectivo (utilizado) provisto</b>	<b>(157.348)</b>	<b>156.394</b>
	Efectivo disponible al inicio del año	373.569	217.175
	Efectivo disponible al final del año	216.221	373.569

Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros.

C-F06-PCO-03 V.0



**ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA**  
T.P. 115466-T  
Contador Público



**MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ**  
T.P. 49405-T  
Revisor Fiscal



**MARTHA MORENO MESA**  
Gerente Regional

# Estado de cambios en la situación financiera a 31 de Diciembre 2015

\*Valores expresados en miles de pesos

## ACTIVIDAD DE OPERACIÓN

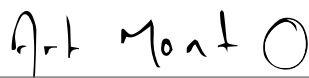
	2.015	2.014
Utilidad neta	1.286.232	8.048
Partidas que no utilizan (proveen ) capital de trabajo		
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	229.171	10.853
Provisiones de cartera	49.452	26.132
Amortizaciones	6.834	19.436
Recuperaciones	(63.012)	(44.922)
Causación Intereses	(106.035)	(170.227)
Provisión ingresos	(45.583)	(30.429)
Otras Provisiones	0	110.045
<b>Efectivo Generado en Operación</b>	<b>1.357.058</b>	<b>(71.065)</b>
Otros Recursos		
Donaciones	0	3.500.000
Recursos provistos de inversiones	(1.336.666)	1.383.277
<b>Total recursos</b>	<b>20.392</b>	<b>4.812.212</b>
Recursos utilizados		
Compra de PPE	(1.005.508)	(12.017)
Cambios en el Capital de Trabajo	(985.116)	4.800.195
Aumento (disminución) activo corriente		
Disponibles	(157.348)	156.394
Cuentas por cobrar	(85.271)	87.415

Anticipos	(40.633)	(42.142)
Inversiones permanentes	(331.984)	4.013.760
Otras cuentas por cobrar	12.710	6.379
<b>Total</b>	<b>-602.526</b>	<b>4.221.806</b>

Aumento (disminución) pasivo corriente

Costos y gastos por pagar	(268.814)	292.373
Impuestos gravámenes y tasas	(84.118)	103.592
Retenciones y aportes de nómina	1.310	(983)
Acreedores varios	(179.885)	240.786
Obligaciones laborales	12.707	16.777
Pasivos, estimados y provisiones	(110.045)	(182.661)
Ingresos recibidos por anticipado	(42.104)	38.447
Otros pasivos	288.359	70.058
<b>Total</b>	<b>(382.590)</b>	<b>578.389</b>

<b>Total variación en el capital de trabajo</b>	<b>(985.116)</b>	<b>4.800.195</b>
---	------------------	------------------



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA  
T.P. 115466-T  
Contador Público



MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ  
T.P. 49405-T  
Revisor Fiscal



MARTHA MORENO MESA  
Gerente Regional

# Estado de cambios en el patrimonio por los años terminados a 31 de Diciembre 2015

\*Valores expresados en miles de pesos

Concepto	2.014 DIC. 31	AUMENTO	DISMINUCIÓN	2.015 DIC. 31
Patrimonio y reservas	444.059	0	0	444.059
Asignaciones permanentes	3.644.510	8.048	0	3.652.558
Donaciones en dinero	3.500.000	0	0	3.500.000
Revalorización del patrimonio	776.179	0	0	776.179
Excedentes del ejercicio	8.048	1.286.232	8.048	1.286.232
<b>Totales</b>	<b>8.372.796</b>	<b>1.294.280</b>	<b>8.048</b>	<b>9.659.028</b>

  
 ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA  
 T.P. 115466-T  
 Contador Público

  
 MARIO GONZÁLO DÍAZ SÁNCHEZ  
 T.P. 49405-T  
 Revisor Fiscal

  
 MARTHA MORENO MESA  
 Gerente Regional

► Notas a los  
**Estados Financieros**





## NOTA 1 NATURALEZA

La **Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca** fue constituida el 3 de octubre de 1972, según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la **Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca** es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión.

## NOTA 2 PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La contabilidad de **Camacol Bogotá y Cundinamarca** se lleva de acuerdo con los principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia.

Las principales políticas de contabilidad son las siguientes:

### Cuentas por cobrar a los afiliados

Las cuotas de sostenimiento a sus afiliados se facturan mensualmente dentro de los cinco primeros días del mes.

### Inversiones

Se contabilizan por el valor de adquisición.

### Activos fijos

Se contabilizan por el valor de adquisición y fueron ajustados por inflación hasta el año 2006. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta a las siguientes tasas:

**Construcciones y Edificaciones ..... 20 años**

**Equipos de oficina, muebles y enseres ..... 10 años**

**Equipo de computación y comunicación ..... 5 años**

### **Impuesto sobre la renta**

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación sin ánimo de lucro y no contribuyente del Impuesto de Renta por disposición tributaria. Su obligación fiscal es la de presentar anualmente su Declaración de Ingresos y Patrimonio y hacer la reserva para Inversión Gremial aprobada por la Asamblea Regional de Afiliados.

### **Ingresos operacionales**

Los ingresos operacionales están representados principalmente por la cuota mensual que cada afiliado se compromete a aportar y cuyo monto se determina al principio de cada año, siendo variable, según la capacidad económica del afiliado.

### **Egresos Operacionales**

Están representados básicamente en aquellas obligaciones y erogaciones que tiene la CÁMARA para el desarrollo de la gestión gremial de sus afiliados, el rubro más significativo es el de gastos de personal y de servicios.

### **Ingresos No Operacionales**

Básicamente están representados en rendimientos de las inversiones, los cuales son reinvertidos en las mismas y cuyo fin es soportar la operación del Gremio.

### **Egresos No Operacionales**

Este rubro está compuesto por gastos bancarios originados en la operación del Gremio.

**NOTA 1 - 2 - PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

**NOTA 3 - DISPONIBLE**

Caja principal (divisas extranjeras)

Bancos

Cuentas de Ahorro

**TOTAL DISPONIBLE**

**NOTA 4 - INVERSIONES CORTO PLAZO**

Cartera Colectiva Correal

Derechos Fiduciarios

CDT

Fondo Abierto Davivienda

**TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO**

**NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR**

Asamblea Regional Cundinamarca

Administración General

Comité Intergremial

Coordenada Urbana

Cuotas de sostenimiento afiliados

Curso gerencia de Proyectos

Comunicaciones

Comunidad somos todos

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
<b>NOTA 3 - DISPONIBLE</b>				
Caja principal (divisas extranjeras)	19	19	0	0%
Bancos	8.740	45.050	-36.310	-81%
Cuentas de Ahorro	207.462	328.500	-121.038	-37%
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>216.221</b>	<b>373.569</b>	<b>-157.348</b>	<b>-42%</b>
<b>NOTA 4 - INVERSIONES CORTO PLAZO</b>				
Cartera Colectiva Correal	647.500	1.386.826	-739.326	-53%
Derechos Fiduciarios	200.000	0	200.000	100%
CDT	2.305.600	1.324.750	980.850	74%
Fondo Abierto Davivienda	348	773.856	-773.508	-100%
<b>TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>3.153.448</b>	<b>3.485.432</b>	<b>-331.984</b>	<b>-10%</b>
<b>NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR</b>				
Asamblea Regional Cundinamarca	348	348	0	0%
Administración General	883	10.524	-9.641	-92%
Comité Intergremial	0	234	-234	-100%
Coordenada Urbana	47.698	40.706	6.992	17%
Cuotas de sostenimiento afiliados	220.815	246.979	-26.164	-11%
Curso gerencia de Proyectos	0	4.825	-4.825	-100%
Comunicaciones	1.190	0	1.190	100%
Comunidad somos todos	10.220	0	10.220	100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Curso gestión postventa	3.000	0	3.000	100%
Diplomado RETIE y RETILAP	2.687	0	2.687	100%
Equipamientos Soacha	13.584	7.392	6.192	84%
Especial RS	5.220	5.800	-580	-10%
Foro Integración Regional	1.669	0	1.669	100%
Foro Internacional 2015	290	0	290	100%
Foro Regional 2014	0	143.078	-143.078	-100%
Gerencia de proyectos	3.000	0	3.000	100%
La Seguridad Hace Maestros	7.280	8.510	-1.230	-14%
Obras Escuela	9.744	4.781	4.963	104%
Cuotas Extraordinarias	55.048	33.459	21.589	65%
Seminario Actividad Edificadora	126.624	82.858	43.766	53%
<b>Subtotal</b>	<b>509.300</b>	<b>589.494</b>	<b>-80.194</b>	<b>-14%</b>
<b>Menos: Provisión Cuotas de difícil cobro así:</b>	-37.538	-32.461	-5.077	16%
Baluarto Construcciones	0	-2.487	2.487	-100%
Building And Grounds Services	0	-7.495	7.495	-100%
Colombia CMF SA	0	-652	652	-100%
Conalvias Construcciones SAS	-5.485	0	-5.485	100%
Construnader Visual S.A.S	0	-2.852	2.852	-100%
Cortes Y Dobladora Occidente S.A.S	-2.297	0	-2.297	100%
Ecocubiertas E.U.	0	-2.641	2.641	-100%
EKKO Promotora S.A	-2.289	0	-2.289	100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Garcia Galvis	0	-473	473	-100%
Goom Representaciones	0	-1.303	1.303	-100%
Habitarte Colombia	0	-1.244	1.244	-100%
Industrias Serrano Chanaga SAS	-3.085	0	-3.085	100%
Inversiones EMMI S.A.S	0	-323	323	-100%
Kastellcon	0	-958	958	-100%
Ladrillera Tejares	0	-2.205	2.205	-100%
Life International Brokers	0	-2.472	2.472	-100%
LKS Ingenieria S COOP Sucursal COLOMBIA	-359	0	-359	100%
Luis F Correa & Asociados S A	-6.650	0	-6.650	100%
Proyectos e Infraestructura SAS	-1.308	0	-1.308	100%
Prebuild Colombia SAS	-4.242			
Proyectos De Colombia	0	-5.024	5.024	100%
Revestimiento De Colombia S A S RECOL S A S	-3.918	0	-3.918	
Sanabria Balaguera Ana Yaqueline	-550			
Seteyco SAS	-2.515	0	-2.515	
SK Sopoerte Kapital S.A.	0	-1.959	1.959	100%
Trailers Casetas Y Campamentos- TRAYCA S.A.S.	-2.514			
Urbanizadora y Constructora	0	-373	373	100%
U & U Ingenieria SAS	-2.326			
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETAS</b>	<b>471.762</b>	<b>557.033</b>	<b>-85.271</b>	<b>-15%</b>

**NOTA 6 - ANTICIPOS**
**A PROVEEDORES**

Credicorp Capital  
 Ávila Adriana  
 Camacol Presidencia Nacional  
 Coempopular  
 Estilo Ejecutivo Suites  
 Galindo Mesa Luisa  
 Martínez Andrea  
 Skandia Multifund

**TOTAL A PROVEEDORES**
**A TRABAJADORES**

Vacaciones Anticipadas  
 Vega Luz Marlen  
 Moreno Martha  
 Guzmán Ricardo  
 Ramírez Hugo  
 Garzón Edwin  
 Pineda Ortiz Aura Sabrina  
 Ariza Hernandez Liliana  
 Torres Linares Alejandro

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Credicorp Capital	5.856	0	5.856	100%
Ávila Adriana	0	329	-329	-100%
Camacol Presidencia Nacional	0	3.237	-3.237	-100%
Coempopular	126	0	126	100%
Estilo Ejecutivo Suites	0	650	-650	-100%
Galindo Mesa Luisa	0	2.500	-2.500	-100%
Martínez Andrea	0	100	-100	-100%
Skandia Multifund	6.066	0	6.066	100%
<b>TOTAL A PROVEEDORES</b>	<b>12.048</b>	<b>6.817</b>	<b>5.231</b>	<b>77%</b>
Vacaciones Anticipadas				
Vega Luz Marlen	0	1.760	-1.760	-100%
Moreno Martha	0	512	-512	-100%
Guzmán Ricardo	0	873	-873	-100%
Ramírez Hugo	0	151	-151	-100%
Garzón Edwin	0	43	-43	-100%
Pineda Ortiz Aura Sabrina	225	0	225	100%
Ariza Hernandez Liliana	162	0	162	100%
Torres Linares Alejandro	175	0	175	100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Pinto Rodriguez Luisa	455	0	455	100%
<b>TOTAL A TRABAJADORES</b>	<b>1.017</b>	<b>3.339</b>	<b>-2.322</b>	<b>-70%</b>
<b>TOTAL ANTICIPOS</b>	<b>13.065</b>	<b>10.156</b>	<b>2.909</b>	<b>29%</b>
<b>NOTA 7 - INGRESOS POR COBRAR</b>				
Intereses CDT	13.250	71.946	-58.696	-82%
Otros	45.583	30.429	15.154	50%
Foro Internacional 2015	40.000	0	40.000	100%
Seminario Actividad Edificadora I 2015	650	0	650	100%
Seminario Actividad Edificadora II 2015	3.305	0	3.305	100%
Comité Intergremial	1.628	2.415	-787	-33%
Codensa-Patrocinio SAE II	0	2.900	-2.900	-100%
Camacol Presidencia Nacional (cruce admón. Diciembre)	0	25.113	-25.113	-100%
<b>TOTAL INGRESOS POR COBRAR</b>	<b>58.833</b>	<b>102.375</b>	<b>-43.542</b>	<b>-43%</b>
<b>NOTA 8 - OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>				
Deudores Varios				
Pagos por Cuenta de Terceros	0	6.483	-6.483	-100%
Otros	779	0	779	100%
Cuenta por pagar a la Presidencia	18.414	0	18.414	100%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>19.193</b>	<b>6.483</b>	<b>12.710</b>	<b>196%</b>
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETAS</b>	<b>19.193</b>	<b>6.483</b>	<b>12.710</b>	<b>196%</b>

**NOTA 9 - DEPÓSITOS**

Para Responsabilidades BANCO AGRARIO

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
	0	35.952	-35.952	-100%
	0	35.952	-35.952	-100%

**NOTA 10 - PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO**

Construcciones y Edificaciones

Oficinas edificio 1990

Menos: Depreciación acumulada

**Total**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
	5.930.101	0	5.930.101	100%
	-174.613	0	-174.613	100%
<b>Total</b>	<b>5.755.488</b>	<b>0</b>	<b>5.755.488</b>	<b>100%</b>

Muebles y Enseres

Muebles y Enseres

Mas: Ajustes por inflación

Menos: Depreciación acumulada

Menos: AX I Depreciación acumulada

**Total**

	378.854	117.741	261.113	222%
	58.695	58.695	0	0%
	-146.643	-115.814	-30.829	27%
	-36.099	-36.099	0	0%
<b>Total</b>	<b>254.807</b>	<b>24.523</b>	<b>230.284</b>	<b>939%</b>

Equipos

Equipos

Mas: Ajustes por inflación

Menos: Depreciación acumulada

Menos: AX I Depreciación acumulada

**Total**

	51.015	51.015	0	0%
	101.705	101.705	0	0%
	-82.761	-82.761	0	0%
	-69.959	-67.077	-2.882	4%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>2.882</b>	<b>-2.882</b>	<b>-100%</b>



	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Equipo de computación y comunicaciones				
Equipo de computación	417.654	287.664	129.990	45%
Equipo de comunicación	5.524	5.524	0	0%
Más: Ajustes por inflación	43.297	43.297	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-232.308	-216.086	-16.222	8%
Menos: AX I Depreciación acumulada	-51.607	-51.607	0	0%
<b>Total</b>	<b>182.560</b>	<b>68.792</b>	<b>113.768</b>	<b>165%</b>
<b>TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO</b>	<b>6.192.855</b>	<b>96.197</b>	<b>6.096.658</b>	<b>6338%</b>
<b>NOTA 11 - INTANGIBLES</b>				
Marcas	1.523	1.523	0	0%
Marca Prodiseno	598.210	0	598.210	100%
<b>TOTAL INTANGIBLES</b>	<b>599.733</b>	<b>1.523</b>	<b>598.210</b>	<b>39278%</b>
<b>NOTA 12 - DIFERIDOS</b>				
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
Camacol Preidencia Nacional (póliza oficinas)	2.936	0	2.936	100%
Suscripciones Notinet	0	1.771	-1.771	-100%
Siimed S.A.S	0	1.947	-1.947	-100%
CARGOS DIFERIDOS				
Quinta Hoja	0	26.966	-26.966	-100%
<b>TOTAL DIFERIDOS</b>	<b>2.936</b>	<b>30.684</b>	<b>-27.748</b>	<b>-90%</b>

**NOTA 13 - COSTOS Y GASTOS POR PAGAR**
**Otros costos y gastos**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Agencia Banana	0	210	-210	-100%
Aponte Aponte Yenny Angelica	0	522	-522	-100%
Asesores en Sistemas e Informatica y Cia. Ltda.	0	6.402	-6.402	-100%
Bbvqi Colombia Ltda.	0	1.392	-1.392	-100%
B&P Medios	0	413	-413	-100%
Caja Colombiana de Subsidio Familiar	0	4.924	-4.924	-100%
Camacol Presidencia Nacional	73.249	114.347	-41.098	-36%
Camacol Regional Antioquia	0	14.385	-14.385	-100%
Camacol Regional Risaralda	0	1.572	-1.572	-100%
Camacol Regional Valle	0	3.557	-3.557	-100%
Cámara de Comercio Hispana	0	226	-226	-100%
Centro Nacional De Consultoría Sa	0	158.491	-158.491	-100%
Canela Barkley S.A.S.	0	2.429	-2.429	-100%
Camilo Santamaria Arquitectos	9.450	0	9.450	100%
Colombia Telecomunicaciones	1.690	0	1.690	100%
Concepto Ideal S.A.S.	0	6.614	-6.614	-100%
Comarca Marketing	49	0	49	100%
Corredores de Seguros	0	180	-180	-100%
Coordinadora Mercantil	2.134	0	2.134	100%
Credicorp Capital	122.500	0	122.500	100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 -DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Guerra Parrado Amalia	0	975	-975	-100%
Hidrospot S.A.S.	0	103	-103	-100%
High Quality Marketing	0	2.879	-2.879	-100%
Hoteles Bogota Plaza S.A.	0	17.361	-17.361	-100%
Icaro Diseño y Producción Gráfica Ltda.	5.025	19.678	-14.653	-74%
Inversiones Farias	0	4.557	-4.557	-100%
Jardines Urbanos	108	0	108	100%
Maviva Impresores	0	174	-174	-100%
Man Power de Colombia Ltda.	0	2.006	-2.006	-100%
Notinet Ltda.	0	1.932	-1.932	-100%
On Stage Colombia S.A.S.	0	1.064	-1.064	-100%
Paz Casanova Donald	0	423	-423	-100%
Pontificia Universidad Javeriana	0	87.780	-87.780	-100%
Revisoría Fiscal Ltda.	0	1.392	-1.392	-100%
Rivera Ramírez Carlos Hernando	0	1.575	-1.575	-100%
Serprodata	2.887	0	2.887	100%
Taxis 2222222 S.A.	0	459	-459	-100%
Training and Consulting	0	6.562	-6.562	-100%
THT The Talent System S.A.S.	0	5.400	-5.400	-100%
Yudy Mahecha	1.352	0	1.352	100%
Vega Jaramillo Asociados	0	735	-735	-100%
Zoom Imagen y Diseño S.A.S.	0	797	-797	-100%
<b>Total</b>	<b>218.792</b>	<b>487.606</b>	<b>-268.814</b>	<b>-55%</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>218.792</b>	<b>487.606</b>	<b>-268.814</b>	<b>-55%</b>

**NOTA 14 - RETENCIÓN EN LA FUENTE**

Retención en la fuente

IVA retenido

ICA retenido

**TOTAL RETENCIONES POR PAGAR**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Retención en la fuente	27.407	102.491	-75.084	-73%
IVA retenido	131	210	-79	-38%
ICA retenido	243	0	243	100%
<b>TOTAL RETENCIONES POR PAGAR</b>	<b>27.781</b>	<b>102.701</b>	<b>-74.920</b>	<b>-73%</b>

**NOTA 15 - RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA**

Libranzas

Otros Descuentos

**TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Libranzas	7.861	7.010	851	12%
Otros Descuentos	1.276	817	459	56%
<b>TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA</b>	<b>9.137</b>	<b>7.827</b>	<b>1.310</b>	<b>17%</b>

**NOTA 16 - ACREEDORES VARIOS**
**Otros acreedores**

Aportes Dafuturo

Cuentas por pagar a la Presidencia

Otros acreedores

**TOTAL OTROS ACREEDORES**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Aportes Dafuturo	20.200	15.882	4.318	27%
Cuentas por pagar a la Presidencia	0	207.652	-207.652	-100%
Otros acreedores	59.034	35.585	23.449	66%
<b>TOTAL OTROS ACREEDORES</b>	<b>79.234</b>	<b>259.119</b>	<b>-179.885</b>	<b>-69%</b>

**NOTA 17 - IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS**

IVA por pagar

ICA por pagar

**TOTAL IMPUESTOS**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
IVA por pagar	36.532	45.187	-8.655	-19%
ICA por pagar	5.716	6.259	-543	-9%
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>42.248</b>	<b>51.446</b>	<b>-9.198</b>	<b>-18%</b>

#### NOTA 18 - OBLIGACIONES LABORALES

Cesantías Consolidadas por Pagar	92.996	85.741	7.255	8%
Intereses Cesantías por Pagar	10.760	9.700	1.060	11%
Vacaciones Consolidadas Por Pagar	53.391	48.999	4.392	9%
<b>TOTAL OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>157.147</b>	<b>144.440</b>	<b>12.707</b>	<b>9%</b>

#### NOTA 19 - PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

##### Eventos

Asamblea de Afiliados	0	293	-293	-100%
Foro Constructores 2014	0	1.166	-1.166	100%
Seminario Industriales	0	51	-51	-100%
Seminario Economico 1er Semestre 2013	0	71	-71	-100%
Seminario Economico 1er Semestre 2014	0	6.131	-6.131	100%
Seminario Economico 2do Semestre 2014	0	75.811	-75.811	100%

##### Otros

Camacol Bolívar, Córdoba y Sucre	0	1.485	-1.485	-100%
Camacol Regional Antioquia	0	6.197	-6.197	-100%
Camacol Regional Boyaca	0	865	-865	-100%
Camacol Regional Caldas	0	3.090	-3.090	-100%
Camacol Regional Huila	0	904	-904	-100%
Camacol Regional Meta	0	944	-944	100%
Camacol Regional Nariño	0	1.132	-1.132	-100%
Camacol Regional Risaralda	0	1.572	-1.572	-100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Camacol Regional Nariño	0	1.132	-1.132	-100%
Camacol Regional Risaralda	0	1.572	-1.572	-100%
Camacol Regional Santander	0	2.575	-2.575	-100%
Camacol Regional Tolima	0	1.414	-1.414	-100%
Camacol Regional Valle	0	3.557	-3.557	-100%
Parra Bustamante Germán	0	2.787	-2.787	-100%
	0	110.045	-110.045	-100%
<b>TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>	<b>0</b>	<b>110.045</b>	<b>-110.045</b>	<b>-100%</b>
<b>NOTA 20 - INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO</b>				
Eventos 2016 (POSSE HERRERA)	6.000	49.000	-43.000	-88%
Intereses Correval	896	0	896	100%
<b>TOTAL CUOTAS RECIBIDAS POR ANTICIPADO</b>	<b>6.896</b>	<b>49.000</b>	<b>-42.104</b>	<b>-86%</b>
<b>NOTA 21 - OTROS PASIVOS</b>				
Pagos clientes por aplicar (ver anexo)	9.952	6.417	3.535	100%
Ingresos Recibidos para Terceros Cuotas Extraordinarias	517.831	233.007	284.824	122%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>527.783</b>	<b>239.424</b>	<b>288.359</b>	<b>120%</b>

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
<b>NOTA 22 - ASIGNACIONES PERMANENTES</b>				
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea de Marzo de 2014 adquisición de bienes)	2.500.000	2.500.000	0	0%
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea de Marzo de 2014)	1.144.510	1.144.510	0	0%
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea de Marzo de 2015)	8.048	0	8.048	100%
<b>TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES</b>	<b>3.652.558</b>	<b>3.644.510</b>	<b>8.048</b>	<b>0%</b>
<b>NOTA 23 - INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Actividades de asociación (cuotas ordinarias y extraordinarias )	3.476.464	3.613.945	-137.481	-4%
Cuotas de Afiliación	25.854	39.885	-14.031	-35%
Venta de Información	468.755	141.794	326.961	231%
Pauta publicitaria	127.334	12.300	115.034	935%
Asistencia a Eventos	583.713	649.194	-65.481	-10%
Patrocinio Eventos	1.372.930	901.892	471.038	52%
Convenios	351.757	53.000	298.757	564%
Alquileres	130	0	130	100%
Utilidades Transferidas	2.292.034	0	2.292.034	100%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS</b>	<b>8.698.971</b>	<b>5.412.010</b>	<b>3.286.961</b>	<b>61%</b>

**NOTA 24 - INGRESOS NO OPERACIONALES**

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 -DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Intereses	106.035	170.227	-64.192	-38%
Diferencia en cambio	1.024	0	1.024	100%
Descuentos	6.680	317	6.363	2007%
Recuperaciones	0	44.922	-44.922	-100%
Reintegros	53.972	28.767	25.205	88%
Ingresos de ejercicios anteriores	9.040	37	9.003	24332%
Aprovechamientos	8	8	0	0%
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>176.759</b>	<b>244.278</b>	<b>-67.519</b>	<b>-28%</b>

**NOTA 25 - HONORARIOS**

Revisoría Fiscal	16.353	15.808	545	3%
Asesoría Jurídica	18.305	41.288	-22.983	-56%
Asesoría Técnica	569.452	476.101	93.351	20%
<b>TOTAL HONORARIOS</b>	<b>604.110</b>	<b>533.197</b>	<b>70.913</b>	<b>13%</b>

**NOTA 26 - SERVICIOS**

Aseo y Vigilancia	5.329	4.492	837	19%
Asistencia Técnica	0	16.208	-16.208	-100%
Recolección de Información	427.941	413.056	14.885	4%
Acueducto y Alcantarillado	4.721	553	4.169	754%
Energía Eléctrica	22.098	17.908	4.190	23%



	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Teléfono	39.152	35.339	3.813	11%
Correo, portes y telegramas	21.816	15.247	6.569	43%
Transporte	1.545	1.515	30	2%
Preprensa	120.125	66.926	53.199	79%
Impresión	78.796	81.830	-3.034	-4%
Servicio organización eventos	466.349	272.225	194.124	71%
Publicidad	47.425	10.700	36.725	343%
Archivo	17.005	6.658	10.348	155%
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>1.252.302</b>	<b>942.656</b>	<b>309.646</b>	<b>33%</b>
<b>NOTA 27 - GASTOS DIVERSOS</b>				
Comisiones	434	347	86	25%
Libros, suscripciones y revistas	579	20.188	-19.609	-97%
Gastos de representación y relaciones públicas	3.863	1.160	2.703	233%
Elementos de aseo y cafetería	1.563	4.418	-2.854	-65%
Papelería y fotocopias	22.121	19.695	2.426	12%
Combustibles y lubricantes	7.700	7.760	-60	-1%
Taxis y buses	24.521	22.286	2.236	10%
Casino y restaurante	96.452	110.951	-14.499	-13%
Parqueaderos	1.076	935	142	15%
Peajes	110	55	55	99%
Capacitaciones	202.402	73.693	128.709	175%
<b>TOTAL GASTOS DIVERSOS</b>	<b>360.822</b>	<b>261.487</b>	<b>99.334</b>	<b>38%</b>

**NOTA 28 - GASTOS NO OPERACIONALES**

Gastos bancarios	
Comisiones	
Intereses	
Diferencia en cambio	
Descuentos comerciales condicionados	
Gastos Ejercicios Anteriores	
Impuestos asumidos	
Multas y sanciones	
Donaciones	
Ajuste al peso	
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	

	A DICIEMBRE 31 DE 2015	A DICIEMBRE 31 DE 2014	VARIACIÓN DIC./15 - DIC./14	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
	359	4.139	-3.780	-91%
	6.334	3.938	2.396	61%
	633	296	337	114%
	0	545	-545	-100%
	89	2.432	-2.343	-96%
	40.194	0	40.194	100%
	238	1.977	-1.739	-88%
	8.867	0	8.867	100%
	7.500	0	7.500	100%
	26	12	14	117%
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>64.240</b>	<b>13.339</b>	<b>50.901</b>	<b>382%</b>

**NOTA 29 - GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO**

Reintegro de gastos

Gastos de personal

Servicio de aseo

Servicio de vigilancia

Acueducto y alcantarillado

Energía

Teléfono

Internet

Celulares

Archivo y empaque

Mantenimiento

Elementos de aseo y cafetería

Útiles, papelería y fotocopias

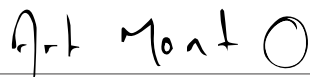
Otros

Donaciones

**SUMAS IGUALES**

	<b>DÉBITO</b>	<b>CRÉDITO</b>
Reintegro de gastos	131.628	0
Gastos de personal	0	182.057
Servicio de aseo	1.578	0
Servicio de vigilancia	2.120	0
Acueducto y alcantarillado	2.574	0
Energía	9.684	0
Teléfono	14.054	0
Internet	0	737
Celulares	2.923	0
Archivo y empaque	11.381	0
Mantenimiento	5	0
Elementos de aseo y cafetería	0	0
Útiles, papelería y fotocopias	4.362	0
Otros	0	15
Donaciones	2.500	0
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>182.809</b>	<b>182.809</b>

**Las Notas de la 1 a la 29 hacen parte integral de los estados financieros / C-F08-PCO-03 V.0**



Arturo Emilio Montero Ortega  
T.P. 115466-T



Mario Gonzalo Díaz Sánchez  
T.P. 49405-T



Marítha Cecilia Moreno Mesa  
Gerente Regional

## Perspectiva Administrativa

### Planeación de los Recursos del Gremio

A continuación se presenta el presupuesto para la vigencia 2016 aprobado en la sesión de Junta Directiva número 1055 del 1 de diciembre de 2015.

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA - PRESUPUESTO 2016		
Concepto	Valor	% Participación
<b>Ingresos</b>		
Gremiales	3.232.558	42%
Eventos	2.902.765	37%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	730.070	9%
Coordenada Urbana	736.402	10%
Otros Ingresos	144.883	2%
<b>Total ingresos</b>	<b>7.746.677</b>	<b>100%</b>
<b>Egresos</b>		
Gastos de personal	2.295.141	31%
Gremiales	1.248.501	17%
Gastos generales y de apoyo	633.711	8%
Eventos	1.661.642	22%
Capacitaciones y Responsabilidad Social	442.304	6%
Coordenada Urbana	1.181.393	16%
Otros gastos	12.000	0%
<b>Total egresos</b>	<b>7.474.691</b>	<b>100%</b>
<b>Resultado del ejercicio antes de depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>271.986</b>	

\*Cifras en miles de pesos

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA Asignaciones Permanentes	
CONCEPTO	VALOR
Asignaciones Permanentes 2014 y anteriores	3.652.558
Beneficio neto 2015	1.286.232
<b>TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES</b>	<b>4.938.790</b>

## Great Place to Work

Camacol B&C busca convertirse en uno de los mejores lugares para trabajar. Para ello, desde hace más de cinco años ha hecho esfuerzos para transformar el ambiente y la cultura organizacional, lo que ha permitido a los colaboradores generar mayores lazos de confianza y sentido de pertenencia.

Desde esta perspectiva, Camacol B&C le apuesta a medirse con diferentes compañías en Colombia a través de la medición de la cultura y el clima laboral con Great Place to Work.

## Ecocamacol

Hace parte de las acciones ambientalmente sostenibles y socialmente equitativas del sector constructor. Camacol B&C firmó en 2012 el Pacto Huella de Carbono con la Gobernación de Cundinamarca, que busca incentivar la disminución de emisiones de CO<sub>2</sub> en las empresas. De allí

parte la promoción interna de buenas prácticas en el uso de los recursos (agua, energía, transporte, papelería, manejo de residuos). Entre los resultados está la disminución en la emisión de CO<sub>2</sub>, pasando de 57 toneladas en 2012 a 49 toneladas en 2014. En 2016 se espera una reducción del 10 %.

## Vivienda

El plan estratégico del Gobierno Nacional está enfocado en el mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos para que más hogares cumplan su sueño de acceder a casa propia. En línea con esta iniciativa se desarrollará a partir de 2016, como uno de los proyectos de mayor impacto para los colaboradores de la Regional junto con Camacol Presidencia, una estrategia que busca brindar herramientas para que los trabajadores accedan a la compra de vivienda.

Se espera que para el cierre de 2016, el 10 % de la población de Camacol B&C esté en proceso de compra real de vivienda.

## Informe proceso judicial interpuesto por Editora Urbana Ltda. a Camacol B&C

---

En el mes de agosto de 2009 se inició el proceso por competencia desleal en contra de CAMACOL B&C por parte de la sociedad EDITORA URBANA LTDA., cuyo conocimiento correspondió al Juzgado Segundo (2) Civil del Circuito de la ciudad de Bogotá, D.C.

Junto con la presentación de la demanda, se solicitó por parte de EDITORA URBANA LTDA. la adopción de unas medidas cautelares en contra de CAMACOL B&C, con base en las cuales el Juzgado de conocimiento ordenó la suspensión inmediata de la edición, publicación y circulación de la revista DondeVivir, la cual sería el objeto a través del cual se estarían cometiendo los actos desleales en perjuicio de la demandante, afectando su desempeño en el mercado respecto de su revista La Guía Finca Raíz. Las medidas cautelares referidas, fueron revocadas por parte del Tribunal Superior de Bogotá, D.C., al resolver el recurso de apelación presentado por la parte demandada.

Teniendo en cuenta la decisión sobre la insubsistencia de las medidas cautelares, se solicitó el reconocimiento de los perjuicios ocasionados con su aplicación, los cuales se encontraban respaldados con la póliza de seguros constituida por la sociedad EDITORA URBANA LTDA. Teniendo en cuenta que la petición de indemnización realizada no resultó procedente dentro del trámite en curso, se dio inicio a un proceso de responsabilidad en contra de las aseguradoras SEGUROS DEL ESTADO S.A. y AXA COLPATRIA SEGUROS S.A., dentro del cual se pretendió hacer efectiva la garantía constituida.

Paralelo a estos trámites, se dio inicio a un proceso de negociación entre EDITORA URBANA LTDA y CAMACOL B&C, con el fin de dar por concluidas las diferentes acciones judiciales que se adelantaban entre ellas. Como resultado de las negociaciones, se logró la suscripción de un acuerdo que vinculó no solo a la sociedad EDITORA URBANA LTDA. y a CAMACOL B&C, sino también a las compañías aseguradoras SEGUROS DEL ESTADO S.A. y AXA COLPATRIA SEGUROS S.A., las cuales se encontraban involucradas por la expedición de la póliza que respaldó la petición cautelar. Este acuerdo reconoció un valor indemnizatorio a favor de CAMACOL B&C, cuyos términos de pago se incluyen en el documento suscrito entre las partes.

En virtud del convenio suscrito, se ha solicitado la terminación conjunta tanto del proceso por competencia desleal impulsado por la sociedad EDITORA URBANA LTDA en contra de CAMACOL B&C, como de la acción por responsabilidad civil adelantada en contra de las compañías aseguradoras, para reclamar el reconocimiento y pago de los perjuicios respaldados a través de la póliza emitida. En ninguno de los procesos cuya terminación ahora se tramita, se realizaron las audiencias iniciales ordenadas por la ley, habiéndose adelantado esos asuntos únicamente hasta la etapa de notificación a la parte demandada y la contestación de la demanda, por lo que las partes han solicitado no se realice ninguna condena económica.



Una visión compartida de bienestar inspira nuestro trabajo  
**en alianza con las mejores constructoras del país,**  
beneficiando cerca de 2.500.000 afiliados a Compensar.



Gracias porque **#Juntos Construimos** este  
**megaproyecto de transformación social.**

Consulta más información sobre nuestro Programa de Convenios en [www.compensar.com/vivienda](http://www.compensar.com/vivienda)  
[tramitesylegalizacion@compensar.com](mailto:tramitesylegalizacion@compensar.com) • 3 07 70 01

# Gestión Gremial de la Presidencia Nacional 2015

---

## COMPETITIVIDAD

### •Construir Ciudades de Calidad - Eje central de la actuación gremial y las propuestas de política pública

El Gremio concentró sus propuestas al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018 bajo la noción de “Construir Ciudades de Calidad”, el cual se enfocó en dos componentes: las condiciones para la actuación del mercado de vivienda con enfoque de oferta y demanda, y la promoción de la competitividad sectorial. En oferta, propuestas como el Modelo de Actuación Urbana Integral (MAUI), la movilidad integral de suelo urbanizable y la provisión efectiva de equipamiento social propenden por la construcción de ciudades de calidad.

En demanda, el Gremio presentó las estrategias que considera necesarias para mantener el acceso de vivienda a la población de todos los segmentos. En conjunto con el Gobierno Nacional trabajó en Mi Casa Ya, un programa que se materializó en 130.000 subsidios para hogares que tienen ingresos entre dos y cuatro Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), que deseen adquirir viviendas cuyo precio esté en el rango de 70 y 135 SMLMV. El programa ha sido una de las banderas de la política de vivienda en las regiones.

Otras propuestas fueron acogidas como, por ejemplo, evitar la competencia de los proyectos de los diferentes programas de vivienda, como las Viviendas para Ahorradores (VIPA) y los proyectos de vivienda 100% subsidiada, los cuales quedaron concentrados en los municipios de categoría 4, 5 y 6. Además, trabajando con las entidades financieras, se encontraron los mecanismos adecuados para agilizar la comercialización del programa Casa Ahorro, que hace parte de los recursos incluidos dentro del PND.





Con la expedición de la Ley 1753 de 2015 (PND) se incorporaron 15 artículos de interés del Gremio, entre los cuales se destacan, además de los MAUI, la incorporación de suelo exprés, la aclaración de competencias de la nación y las autoridades territoriales, modificación de licencias urbanísticas, la restitución de los subsidios y transferencia a las entidades otorgantes, entre otros.

Otra de las propuestas adoptadas fue la creación de la Comisión Intersectorial de Reglamentos Técnicos de Vivienda, fundamental para la competitividad del sector.

#### •Innovación

Fortalecimiento a la cultura empresarial de innovación: Camacol Innova 2020 realizó el I Seminario Internacional de Innovación en gestión de Construcción en alianza con la Universidad de los Andes, así mismo, adelantó los primeros encuentros con empresarios del sector de la construcción en ocho de sus regionales: Antioquia, Atlántico, Bogotá y Cundinamarca, Caldas, Cúcuta y Nororiente, Huila, Santander y Valle. A través de estos eventos, el Gremio busca generar una actitud positiva hacia el cambio, fortalecer el liderazgo y promover la cultura de la innovación en las empresas del sector. Por otro lado, se firmó el convenio entre Camacol y la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la Cámara Chilena de Construcción, que tiene como objetivo trabajar conjuntamente para que los empresarios de la cadena de valor de la actividad edificadora consideren la innovación como un componente estratégico dentro de sus organizaciones

Educación dual: En el marco de Camacol Innova 2020, el Gremio viene desarrollando un proyecto para el diseño de un modelo de educación pertinente para el sector de la construcción, con el objetivo de reducir las

brechas existentes en el capital humano, aumentar la productividad del sector y desarrollar competencias de innovación en todos los actores de la cadena de valor.

**El Gremio busca generar una actitud positiva hacia el cambio, fortalecer el liderazgo y promover la cultura de la innovación en las empresas del sector.**

#### •Espacios de debate

Foro Sectorial 2015: En Medellín se realizó el Foro Sectorial 2015 “Actividad edificadora y desempeño económico: contexto actual y perspectivas”, donde la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, expuso el balance del sector edificador y las proyecciones para 2016. En el evento se contó con la participación del alcalde electo de esa ciudad, Federico Gutiérrez Zuluaga; el gerente general del Programa de Transformación Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Cesar Augusto Peñaloza; Hernando José Gómez Restrepo, y el Viceministro Técnico de Hacienda y Crédito Público, Andrés Escobar Arango.

Comisión de vivienda y desarrollo urbano de FIIC: En la sesión ordinaria del Consejo Directivo de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), celebrada en Santiago de Chile, el equipo de Camacol participó en las comisiones temáticas. En la comisión de vivienda y desarrollo urbano, la Presidente presentó el estudio sobre las características y determinantes del mercado de arrendamientos en Latinoamérica y los principales rasgos de su marco legal. Así mismo, como parte del Consejo

Directivo de la Red Latinoamericana de Centros de Innovación Tecnológica (Inco-net), otra de las instancias de trabajo de la FIIC, la Dirección de Innovación y Competitividad de Camacol presentó el programa Camacol Innova 2020 a las demás cámaras de la construcción de los países de la región.

#### •Internacionalización del sector

Misión Internacional a Singapur: se realizó del 9 al 13 de noviembre donde los diferentes actores de la cadena de valor de la construcción adelantaron una agenda académica con los principales agentes del desarrollo urbano y el mercado inmobiliario del país asiático. Entre los objetivos de los participantes estuvo la identificación de estrategias productivas y los determinantes que explican la positiva evolución de esta ciudad-estado en las últimas décadas, y conocer el modelo de urbanización y su relación con el desarrollo socio-económico y el acelerado crecimiento del país.

#### •Convenio con el Ministerio de Comercio

En el marco del Foro Sectorial 2015, que se realizó en Medellín, el Gremio firmó un convenio con el Ministerio de Comercio con el propósito de promover las exportaciones de productos, insumos y servicios de las empresas pertenecientes a la cadena de valor de la construcción en Colombia; y promover la inversión extranjera en vivienda nueva y otras edificaciones desarrolladas en el territorio nacional.

### ARTICULACIÓN DE ACTORES

#### •Marco normativo y legal

Seguimiento permanente a 87 Proyectos de Ley entre los que se destacan la Ley de Vivienda Segura, que tiene como objeto proteger al comprador de vivienda, incrementar la seguridad de las edificaciones y fortalecer la función pública de los Curadores Urbanos.



Como resultado del debate se modificó la implementación de una póliza obligatoria, por una serie de mecanismos que garanticen que el constructor o enajenador de vivienda cuente con diversas opciones para responder en caso de presentarse un eventual colapso: patrimonio, garantías bancarias, productos financieros o seguros, entre otros.

También se adoptaron los mecanismos de doble supervisión que ya vienen manejando algunas empresas del sector, al igual que el Fortalecimiento del Certificado Técnico de Ocupación. El Proyecto de Ley fue aprobado en segundo debate en el Congreso de la República por la Plenaria de la Cámara de Representantes.

**RITEL:** Camacol continuó reiterando a la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) y al Gobierno Nacional, sobre los impactos y riesgos en materia de implementación del Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones – RITEL en el sector edificador en Colombia. Finalmente el Gobierno suspendió los efectos de la aplicación del reglamento hasta el 07 de septiembre de 2017, a fin de evidenciar cambios en el comportamiento de la economía y constatar posibles aspectos relevantes dentro del ámbito regulatorio aplicable.

◀ **Se adoptaron los mecanismos de doble supervisión que ya vienen manejando algunas empresas del sector.** ▶

**Resolución Bomberos:** El pasado 28 de agosto de 2015 se expidió la Resolución 1112, la cual suspendió los artículos del 221 a 225 de la Resolución 661 de 2014, a partir del 28 de agosto y hasta el 31 de diciembre de 2015. La mencionada suspensión parcial fue resultado de una serie de acciones

que Camacol emprendió ante el Gobierno Nacional, dejando en evidencia las inconsistencias de la Resolución frente a la normativa existente en materia urbanística y la duplicidad de trámites que se generan. Teniendo en cuenta que la problemática continua, Camacol solicitó al Ministerio del Interior, una ampliación de la suspensión hasta tanto adelanten los análisis técnicos, económicos y jurídicos.

**Títulos J y K de la NSR-10:** Camacol consolidó inquietudes y observaciones del Gremio, relacionados a exigencias técnicas en temas de protección contra incendios y seguridad humana en edificaciones, encontrados en el proyecto de actualización de los títulos J y K de la NSR- 10, que fueron entregados tanto a la Asociación de Ingeniería Sísmica – AIS como al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio – MVCT, quienes manifestaron la voluntad de incorporarlas.

**Programa de Arqueología Preventiva y Plan de Manejo:** Producto de las dificultades que se le presentaban a los afiliados en su actividad, al extender la obligación de realizar un Programa de Arqueología Preventiva también a los proyectos que ocupen más de una hectárea y que requieran licencia de urbanización, parcelación o construcción, Camacol dio a conocer las dificultades en la aplicación al Viceministerio de Cultura y a la Dirección del Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH). Como resultado del trabajo realizado, el ICANH elaboró un documento en el cual se explica de una manera detallada el programa y el procedimiento. Sin embargo, se mantiene el trabajo con el Ministerio de Cultura, pues las dificultades con este trámite siguen afectando al sector.

**Reglamento Técnico de piscinas:** Tras la problemática que presentaba la reglamentación de piscinas, especialmente en aspectos relacionados con la seguridad y entrega de las mismas a nivel nacional, Camacol solicitó a la Subdirección de Salud Ambiental del Ministerio de Salud y de la Protección

Social la aclaración de los regímenes de transición para las piscinas construidas con anterioridad a la expedición de las resoluciones de los años 2010, 2011 y 2012, así como la autoridad competente para el recibo de las mismas, la expedición de certificados de cumplimiento de las normas de seguridad, conceptos sanitarios, planes de seguridad, entre otros.

Proyecto de reglamentación en materia fiduciaria: Tras la iniciativa de reglamentación de la Superintendencia Financiera a las disposiciones aplicables a los negocios fiduciarios, especialmente a la fiducia inmobiliaria y a la comercialización de derechos fiduciarios, Camacol ha adelantado ante la Superintendencia Financiera una serie de acciones encaminadas a proteger y flexibilizar el mecanismo fiduciario.



**Decreto Prórroga Licencias:** Camacol participó activamente presentando observaciones al Proyecto de Decreto de Prórroga de Licencias, el cual se expidió el pasado 18 de noviembre bajo el número 2218. El Decreto fija una serie de medidas anticíclicas como lo son: la creación de tres moda-

lidades de licencia de urbanización, la fijación de una segunda prórroga para las licencias urbanísticas, la modificación del trámite de revalidación de licencias, entre otros.

**Construcciones livianas en seco:** En 2015 se avanzó en la elaboración de la guía técnica de instalación para el sistema de construcciones livianas en seco, obteniendo un consolidado del 99% del trabajo realizado con aportes técnicos de siete empresas representantes de este sistema constructivo, para lograr posteriormente la producción y distribución del documento técnico, que permitirá sensibilizar las buenas prácticas de las construcciones livianas secas a nivel nacional. Así mismo, se avanzó con la elaboración de cinco normas técnicas NTC que se encuentran en etapa de estudio por los miembros técnicos del comité para la posterior entrega de la información al Icontec. El comité de construcción en seco quedó atento a las observaciones del grupo técnico del Icontec sobre cinco normas técnicas ya trabajadas desde los años 2013 y 2014 para su emisión final.

#### •Relación público privada

Fondo Nacional del Ahorro (FNA): Dada la importancia de esta entidad en la ejecución de la política de vivienda del Gobierno Nacional, Camacol desarrolló planes de trabajo en diferentes frentes: trámites de crédito, evaluadores y plan de choque para proyectos en curso. Además, presentó lo que denominó casos “críticos” relacionados con demoras en el desembolso de créditos hipotecarios, que han venido siendo aclarados y solucionados desde la presidencia de la entidad. Además el gremio ha estado haciendo seguimiento a la estructuración y puesta en marcha del programa de Arrendamiento Social.

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo: Camacol emprendió una estrategia de promoción del sector de la construcción, el mercado de vivien-

da nueva y la producción de insumos en el contexto internacional, que involucra la promoción de la exportación de vivienda, la oferta institucional del Ministerio hacia la cadena de valor y el catálogo para impulsar las exportaciones de la industria asociada al sector en nuevos mercados internacionales.

**IGAC:** Camacol y el IGAC definieron una agenda de trabajo para solucionar la problemática en materia de trámites ante la entidad. Como producto de estas mesas la Dirección del IGAC remitió una circular dando lineamientos a sus directores territoriales con el fin de que éstos se pusieran en contacto con los Gerentes de las Regionales, revisaran los trámites que se encontraran en proceso, identificaran las dificultades y, a partir de eso, generaran planes de trabajo que garantizaran un respuesta eficaz. La entidad realizó un diagnóstico de las causas que se presentó a los gerentes regionales de Camacol, y definió unos compromisos como la estructuración del ABC de trámites catastrales del constructor y la realización de capacitaciones. Además, se llevará a cabo un monitoreo permanente de la situación y se adelantarán convenios de apoyo.

**Banco de la República:** El Gremio, a comienzos de 2015, logró acercamientos con el codirector del Banco de la República, Carlos Gustavo Cano, para promover un estudio conjunto sobre urbanización e infraestructura social. Se trabajó conjuntamente con el objetivo de definir el alcance de la investigación sobre la importancia de la infraestructura social en el desarrollo de la vivienda y establecer una línea de trabajo futura. El objetivo central de este estudio es la cuantificación de las necesidades de infraestructura social derivadas del aumento en la escala de construcción de vivienda y del acelerado proceso de urbanización que se da en las regiones colombianas. La investigación buscó evaluar a nivel internacional los referentes con mayores efectos positivos en ese aspecto. Los resultados de la investigación se entregaron en el Congreso Colombiano de la Construcción 2015.

**Departamento de Planeación Nacional (DNP):** Además de la articulación que ha tenido el gremio constructor con el Departamento Nacional de Planeación (DNP)

La entidad realizó un diagnóstico de las causas que se presentó a los gerentes regionales de Camacol, y definió unos compromisos como la estructuración del ABC de trámites catastrales del constructor y la realización de capacitaciones.



para presentar las propuestas al Plan Nacional de Desarrollo, Camacol abordó también el tema del proyecto de implementación del mecanismo Tax Increment Financing –TIF. También se llevaron a cabo encuentros para la conceptualización del proyecto que pretende la construcción de viviendas y desarrollos urbanísticos mediante Asociaciones Público Privadas (APP). De igual manera, Camacol ha sostenido reuniones para establecer una agenda de trabajo conjunta entre las dos instituciones, a propósito de la estrategia del DNP de apoyar la realización de POT modernos en Colombia.

**Superintendencia de Notariado y Registro:** Camacol presentó al Superintendente de Notariado y Registro (SNR) la problemática existente en el país frente al registro de instrumentos públicos, obteniendo como respuesta del regulador el plan de mejoramiento que viene adelantando la entidad para cumplir con eficiencia y a cabalidad sus funciones. Gracias a la gestión, para el registro de las escrituras del Programa de Vivienda Gratuita, la SNR conformó un Grupo Elite que previo conocimiento de las fechas y tiempos en que se adelanta el trámite registral, se traslada a la oficina correspondiente con el objetivo único de adelantar el registro de los diferentes proyectos subsidiados, sin alterar el normal funcionamiento de la misma.

**SENA:** El trabajo con el SENA aborda varios componentes. Por eso se definió una agenda de trabajo para los diferentes temas como FIC, capacitaciones, convocatorias, trabajo seguro en alturas y estudios sectoriales. En materia de FIC, se adelanta un trabajo con el objetivo de que haya legalidad, claridad y objetividad en los criterios de cobro; además, se acordó hacer una revisión jurídica y estudiar la destinación de los recursos de dicho Fondo, así como analizar la posibilidad de destinar recursos de otro fondo para lograr certificar un grupo mayor de personas, teniendo en cuenta la alta demanda existente. También se revisaron los avances del Convenio

con Camacol y se concluyó que es importante fortalecer los componentes de capacitación y certificación por competencias.

**Ministerio de Cultura:** Con el objetivo de articular el programa de Camacol Comunidad Somos Todos y el programa del Ministerio de Cultura Comunidad-es Arte de acompañamiento comunitario para beneficiarios de vivienda subsidiada, se vienen realizando acercamientos entre las dos entidades en las que se identificaron los temas que el Ministerio necesita fortalecer en propiedad horizontal y que pueden ser apoyados por el modelo de Camacol. Adicionalmente, se acordó realizar un cruce de bases de datos para focalizar los proyectos que para 2016 serán prioridad con el objetivo de llevar a cabo acciones de acompañamiento comunitario.

◀ **Gracias a la gestión, para el registro de las escrituras del Programa de Vivienda Gratuita, la SNR conformó un Grupo Elite.** ▶

**Ministerio de Ambiente:** Tras la gestión hecha por Camacol, este Ministerio se comprometió a enviar a Camacol el borrador de una guía que está elaborando sobre determinantes ambientales, la cual una vez expedida se socializará con alcaldes y directores territoriales de las Corporaciones Autónomas Regionales.

#### •Articulación de la cadena de valor

**Consejo Gremial Nacional:** En el marco del Comité Intergremial, en el que la Presidencia de Camacol participó activamente, se discutieron los principales temas que afectan a los empresarios del país. Se realizó la carta con recomendaciones al Congreso sobre el Plebiscito para la Paz de aumentar el umbral electoral, utilizar el mecanismo democrático por una

sola vez para evitar la inestabilidad institucional y que sirva de convalidación política y no de modificación automática de la Constitución. También se trabajó en la propuesta a la comisión de expertos y al Gobierno Nacional sobre la Reforma Tributaria Estructural.

**Comisión Mixta Tributaria:** Camacol hace parte de esta comisión que se reúne varias veces al año, para hacer seguimiento y recomendaciones al plan de acción antievasión y anticontrabando.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

### •Censos de actividad edificadora – Coordinada Urbana

El sistema de información georreferenciado, Coordinada Urbana, obtuvo la Certificación de Calidad del DANE. El sistema extendió su cobertura a 90 municipios a nivel nacional. En 2015 apoyó la realización del censo de obras en Villavicencio y Valledupar, e inició en Montería y Santa Marta.



### •Estudios económicos y jurídicos

**Tendencias de la Construcción:** En el 2015 se publicaron tres ediciones, las cuales fueron presentadas en encuentros con los medios de comunicación, donde se respondieron inquietudes de los periodistas sobre la coyuntura sectorial y la actualidad de la cadena productiva del sector edificador.

Desde el Departamento de Estudios Económicos y Proyectos Estratégicos también se han hecho estudios sobre: i) cuantificación y caracterización de la demanda potencial de suelo para vivienda, ii) análisis de instrumentos para el acceso a la vivienda social, iii) precios de la vivienda, iv) competitividad departamental, v) caracterización del mercado laboral del sector, vi) el rol de la vivienda en la reducción de la pobreza, vii) la industria de insumos de la construcción en el mercado externo y, además, constantemente se le hace seguimiento a los indicadores líderes, apoyándose en las cifras publicadas por el DANE y otras fuentes secundarias.

### ◀ El sistema de información georreferenciado, Coordinada Urbana, obtuvo la Certificación de Calidad del DANE. ▶

Así mismo, el Departamento Jurídico periódicamente publicó los Informes Jurídicos como una herramienta de apoyo a los afiliados para mantenerlos informados de manera oportuna, sobre los actos administrativos, decisiones normativas, conceptos y proyectos de orden legal, expedidos por las diferentes entidades estatales que puedan repercutir en el sector de la construcción. También registró la Agenda Legislativa del Congreso de la República, tanto de la Cámara de Representantes como de Senado, enfocándose en los temas que interesan al gremio y que, por lo tanto, están relacionados con la cadena de valor de la construcción.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

### •Entorno habitacional y social

**Comunidad Somos Todos:** Durante 2015, el programa “Comunidad Somos Todos” ha contado con la participación de 3 empresas en 4 proyectos del programa de vivienda 100% subsidiada en las ciudades de Montería, Medellín, Ibagué y Neiva. De esta forma, el programa alcanza una incidencia en aproximadamente 25.000 familias en 13 departamentos del país. A propósito, el Gremio y el Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) firmaron el 30 de enero de 2015 un memorándum de entendimiento para trabajar conjuntamente por el desarrollo urbano sostenible y el fomento de programas integrales de vivienda, a partir de una perspectiva de ciudades inclusivas, sostenibles y equitativas.

◀ **Comunidad Somos Todos  
alcanza una incidencia en  
aproximadamente 25.000  
familias en 13 departamentos  
del país.** ▶

**Edificarte:** Beneficiar a las familias de policías caídos en combate o a aquellos que se encuentran en situación de discapacidad es uno de los compromisos adquiridos por Camacol. Este programa consiste en la donación de viviendas, con el apoyo de los afiliados al Gremio y en asocio con

la Fundación Corazón Verde, que en 2015 alcanzó la donación de 32 viviendas, con un aporte que representó \$800 millones aproximadamente.

Homenaje a Héroes heridos en combate: Camacol participó activamente con el aporte de 10 millones de pesos en la campaña liderada por la W Radio que rindió homenaje a los héroes heridos en combate, héroes del desminado y veteranos de guerra. Durante la ceremonia, que se realizó en la Casa de Nariño, cada uniformado recibió 21'220.000 pesos, y además fueron entregadas 73 casas. En total los colombianos donaron 6.633.239.789,64 pesos para los Héroes de la Patria.

### •Formalización

Pacto por la Formalización: Con el propósito de promover la formalización empresarial y laboral entre los contratistas del sector, por medio de un proceso de capacitación, difusión de información y fortalecimiento empresarial, Camacol viene trabajando con el Ministerio de Trabajo, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Sena. El programa se llevó a cabo en las diferentes regionales y seccionales, sumando con el trabajo adelantado desde 2013, 981 empresas en la etapa de sensibilización, 286 en orientación para la formalización empresarial, 481 en actualización en procesos de formalización laboral y 1351 en el componente de fortalecimiento empresarial.

### •Ambiental

Guía de Construcción Sostenible: Tras los resultados del análisis de prefactibilidad, análisis de sensibilidad, estudio de costos y determinación de eficiencia para definir los elementos de la reglamentación de Construcción Sostenible para el ahorro de agua y energía del Convenio de Camacol – IFC 2011, se expidió la Resolución 549 de 2015, la cual incorpora a través de

una guía los parámetros de sostenibilidad ambiental en el diseño y construcción de las nuevas edificaciones, lo que permitirá mejorar la calidad y confort de los espacios e impulsar la industria de la construcción para que sea más competitiva y sostenible.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS

### •Eventos nacionales

**Congreso Colombiano de la Construcción:** Con la presencia de expertos internacionales, representantes del sector público liderados por el Presidente de la República Juan Manuel Santos y 1.500 asistentes, en 2015 la agenda del Congreso Colombiano de la Construcción 2015, “El poder de construir ciudades de calidad, una visión de largo plazo”, terminó con total éxito y cumplió con los objetivos, luego que a partir de la agenda académica se generaron alianzas y mensajes importantes, enfocados en la necesidad de trabajar en la transformación de los centros urbanos a ciudades que brinden mejor calidad de vida para la población.



**Expoconstrucción Expodiseño 2015:** Expoconstrucción Expodiseño 2015 recibió 60.000 visitantes en Corferias durante la semana del 19 al 24 de mayo, donde intercambiaron conocimientos, hicieron contactos de ne-

gocio y conocieron nuevas propuestas en productos y servicios que ofrece la industria asociada a la cadena de valor de la construcción. Se realizó una rueda de negocios que generó acuerdos con expectativa de consolidación por cerca de 76 millones de dólares con más de 317 compradores internacionales.



**Dónde Vivir e Invertir en Colombia:** En 2015 se llevaron a cabo dos versiones de la Feria Dónde Vivir e Invertir en Colombia, una en Orlando y otra en New Jersey, donde participaron constructoras y entidades financieras con cerca de 300 proyectos inmobiliarios en cada una. Asistieron cerca de 5.000 visitantes entre extranjeros y residentes colombianos en ese país, quienes adquirieron, conocieron y se interesaron en la oferta inmobiliaria de todas las regiones en Colombia.

**Foro Internacional Biocasa 2015:** Con la participación de expertos nacionales e internacionales en desarrollo urbano, en Cali se llevó a cabo el Foro Internacional de Hábitat y Desarrollo Sostenible -Biocasa 2015, que se refirió a la importancia de abordar la Renovación Urbana Sostenible y el Marketing de Ciudades como un tema estratégico en la actual coyuntura

económica, porque son las ciudades las que deben propender por convertirse en motor de desarrollo del país. Al evento asistieron más de 350 personas.

**Directorio de la Construcción:** Con 20.000 ejemplares circuló una nueva edición impresa de este producto nacional operado por la regional Antioquia. Así mismo se fortaleció el sitio web: <http://www.directoriocamacol.com> y el aplicativo móvil.

#### •Medios de comunicación

**Revista Urbana:** En 2015 se publicaron cuatro ediciones de la Revista Urbana (de la 64 a la 67), publicación que sigue consolidándose en el mercado de medios de comunicación especializados.

**Camacol al Día:** El boletín digital Camacol Al Día dirigido a todos los afiliados, contiene la información con las acciones que adelanta el gremio frente a los temas que inciden en la actividad edificadora. En 2015 se publicaron 9 ediciones, que están a disposición en la página web.

**Página web y redes sociales:** El Gremio cerró 2015 con un promedio de 59.000 visitas mensuales a la página web [www.camacol.co](http://www.camacol.co), mientras que contó con 2.446 Seguidores en Facebook, 50 % más que el año anterior, y 5.857 seguidores en Twitter, 42 % más que el 2014.

**Notas de prensa:** En 2015, 1.292 Noticias que mencionaron a Camacol en los medios de comunicación, continúan reflejando el poder del Gremio como generador de opinión. 25 % de aumento frente al año anterior.

**Flash Camacol:** Boletín diario de comunicación con los gerentes de Camacol para mantenerlos informados de la gestión gremial, solicitar co-

mentarios a proyectos normativos y en general articular todas las acciones y mensajes del gremio.

#### PROCESOS INTERNOS

##### •Fortalecimiento de la relación con las regionales y apoyo a las seccionales

Para lograr no solo la articulación sino la cohesión del gremio se desarrollaron las siguientes actividades:

- Participación activa de la Presidencia de Camacol en todas las asambleas regionales.
- Se realizaron cuatro reuniones con gerentes.
- Manual de imagen.
- Se abrieron dos nuevas seccionales: Santa Marta y Montería.

www.larepublica.co

Suscríbese escaneando este código con su smartphone



# SUSCRÍBASE AL PRIMER DIARIO DE NEGOCIOS DE COLOMBIA

Un año  
por solo **\$283.000**

MEDELLÍN PBX: (4) 335 94 95. BARRANQUILLA Tel: (5) 358 16 47. CARTAGENA Tel: (5) 664 26 80. CALI Pbx: 661 66 57.  
BUCARAMANGA Tel: (7) 632 20 32. PEREIRA Tel: (6) 324 51 28. MANIZALES Tel. (6) 884 37 73. CENTRO – ORIENTE  
Tel: 422 76 00 ext. 1058.

Sujeto a disponibilidad de cobertura geográfica. / Para hacer uso del código QR es necesario contar con plan de datos.

Desarrollamos **Soluciones Constructivas** acordes con las necesidades de grandes **PROYECTOS**.



Comfort

## Acústico

Auditorios  
ESTUDIO DE MÚSICA  
GIMNASIO MODERNO

Productos en Obra  
Placa Exsound Gyplac



## Resistencia al Impacto

Hall y Cielos  
HOSPITAL  
UNIVERSITARIO  
DE PASTO  
Productos en Obra  
Muros interiores con  
Superboard Juntas 8mm  
Cielos Rasos Gyplac



Aislamiento

## Térmico

Muros Divisorios  
CLÍNICA IMBANACO

Productos en Obra  
Placa y lana de fibra de  
vidrio Gyplac



## Protección Pasiva Contra el Fuego

Protección Estructural  
FACULTAD BELLAS ARTES  
UNIVERSIDAD JAVERIANA

Productos en Obra  
Promapaint® SC3 & SC4

**Skinco**  
LA PIEL DE LA CONSTRUCCIÓN

**Gyplac**  
SISTEMAS DRYWALL

Oficina Principal: Av Cra. 19 Nr. 120 - 71 Of 506  
Teléfonos: (57) (1) 655 2840 - 3553500  
www.skinco.co • www.gyplac.com.co

an **etex** company

PORQUE  
ESTRENAR ES FELICIDAD  
HEMOS CAMBIADO

 **ESTRENAR**  
vivienda

REVISTA ● PORTAL