



INFORME
DE GESTIÓN
2018



**CONSTRUYENDO
COLOMBIA**

DESDE LAS REGIONES

53^a ASAMBLEA ANUAL
DE AFILIADOS

CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA

UNA REGIÓN CONECTADA ES UN TERRITORIO INTELIGENTE



INFORME DE GESTIÓN 2018



Presentación

Mensaje de la Gerente	4
Mensaje Presidente Junta Directiva	6

Nuestro Gremio

¿Quiénes somos?	10
¿Cómo trabajamos?	10
Brechas sectoriales	12
Áreas clave	13
Componentes estratégicos	13

Nuestro Equipo

14

Gestión Gremial

Urbano	18
Económico	20
Jurídico	22
Sostenibilidad	28
Comités temáticos	32
Eventos	36
Comunicaciones	42
Procesos internos	44

Estados Financieros

Dictamen del revisor fiscal	50
Notas de los estados financieros	58

Gestión Gremial Presidencia Nacional 2018

Entorno Sectorial	78
Entorno Gremial	88





Dirección

Martha Moreno Mesa

Edición

Nelson Hoyos

Coordinación editorial

Angie Lorena Ramírez

Daniel Corso

María Paula Suárez

Diseño y diagramación

carranzagino@gmail.com

Fotografía

Dirección de Comunicaciones

Impresión

Icaro-Diseño y Producción Gráfica

Camacol Bogotá y Cundinamarca

Carrera 19 # 90 – 10 / Edificio Camacol • Piso 2

PBX: (571) 7430265

www.camacolcundinamarca.co

Redes sociales



@CamacolBogotá

Bogotá D.C. Marzo de 2019

Presentación

Hacer un balance de la gestión, análisis y actividades realizadas, le permite al equipo de trabajo de la Regional enfocar sus estrategias de representación encaminándolas al fortalecimiento del sector y su cadena de valor.

Camacol Bogotá y Cundinamarca en 2018 lideró, representó y visibilizó la labor de las empresas afiliadas desde diferentes frentes de trabajo entre los que están: sostenibilidad, análisis económico, relacionamiento empresarial, conocimiento del territorio, defensa por la seguridad jurídica, simplificación de trámites y gestión del conocimiento, entre otros.

El presente informe recopila y consolida los principales resultados de la gestión realizada el año pasado como una hoja de ruta para los proyectos que se liderarán en 2019.

2018 pasará a la historia por ser un año de aprendizajes importantes para el sector edificador, ya que nos dio la oportunidad de mostrar la resiliencia de nuestra actividad, al pasar de una etapa de incertidumbre en la que los indicadores mostraron un sector decreciente, al cerrar el año con indicadores positivos que registraron ventas de vivienda nueva en la región de 67.924





unidades, lo que se traduce en inversión de los hogares de \$13,1 billones. A pesar del difícil primer semestre, la variación anual en las ventas con respecto a 2017 registró crecimientos de 14,5% en Bogotá y 22,2% en Cundinamarca.

El año pasado, en respuesta a las necesidades empresariales se creó una nueva línea de gestión gremial exclusiva para afiliados, relacionada con el monitoreo de los procesos de contratación de obras públicas de infraestructura urbana en Bogotá y Cundinamarca.

La Regional monitoreo y analizó la evolución de la actividad edificadora y las condiciones del territorio y sus normas a través de las herramientas de georreferenciación como el Observatorio Urbano Regional (OUR), Determinantes Legales Ambientales (DLA) y Coordinada Urbana®.

Trabajamos constantemente y con entidades aliadas por la simplificación de la Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá. Apoyamos las apuestas del sector público en la que encontramos respuestas a las necesidades de las empresas y avanzamos en el piloto de nuestra iniciativa de usar las herramientas tecnológicas para agilizar el trámite de pre-escrituración de vivienda nueva, proyecto que fue presentado como ejemplo en eventos y escenarios nacionales e internacionales.

Con la activa participación de las empresas afiliadas, estructuramos y entregamos a la Administración Distrital los aportes para la etapa de formulación en la revisión ordinaria del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá (POT). Un proyecto que fue priorizado en la gestión gremial, y en el que este año seguiremos trabajando sin descanso hasta que la nueva norma de ordenamiento quede sancionada.

Continuamos liderando proyectos de sostenibilidad ambiental, social y económica, con iniciativas que responden a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, realizamos actividades para aportar a la formalización del sector y al mejoramiento de la calidad de vida de sus trabajadores. Aportamos al conocimiento de los futuros profesionales con la donación del Domo Sostenible a la Universidad La Gran Colombia, reafirmando su valor como espacio de aprendizaje e investigación a través de la experiencia.

Continuamos trabajando por la competitividad y productividad del sector, realizando en 2018 capacitaciones, conversatorios y eventos, con contenidos académicos que les ofreció a los asistentes herramientas para la toma de decisiones informadas.

En alianza con Estrenar Vivienda, realizamos la primera Feria Virtual Inmobiliaria Tu Vivienda a un Clic y de la mano con diferentes entidades gubernamentales del

orden nacional, departamental y distrital apoyamos la promoción de los beneficios de la política de vivienda como una estrategia para promover la oferta de las empresas afiliadas.

Desde los cuatro componentes que han sido estructurados para aportar al desarrollo de la actividad y la región: urbano, económico, jurídico y sostenibilidad, logramos avances importantes que nos permiten hoy presentarles estos resultados que nos siguen consolidando como una regional líder y sólida que cumplió 60 años trabajando por el desarrollo sostenible de la actividad y la región.

Hacer esto posible es gracias a que podemos contar con aliados que suman a nuestro trabajo. Gracias a todas nuestras empresas afiliadas, a la Junta Directa y su presidente, Andrés Arango Sarmiento, así como a la Mesa Directiva y al Comité Financiero. Gracias de manera especial a mi equipo de trabajo, al equipo de la Presidencia Nacional de Camacol y a todos los aliados del sector público y privado que aportaron a estos resultados que podrán ver en el presente Informe de Gestión.

Martha Cecilia Moreno Mesa

Gerente de Camacol Bogotá y Cundinamarca

Camacol Bogotá y Cundinamarca continuará consolidando un gremio unido y construyendo un país desde la región.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

Levar las banderas de una Regional que representa la mayor actividad edificadora del país resulta una gran responsabilidad. Se trata de cumplir el legado de las empresas afiliadas y de asumir el reto de aportar responsablemente al desarrollo sostenible tanto de la actividad como de Bogotá y Cundinamarca, la región de mayor dinamismo y oportunidades para los colombianos.

Esto significó un trabajo arduo pero satisfactorio, teniendo en cuenta que 2018 fue un año de altibajos. Afrontamos la incertidumbre y desaceleración en el primer semestre, y nos encaminamos en la senda de la recuperación en el segundo, al punto de cerrar el año evidenciando cifras positivas en los principales indicadores de la actividad, liderazgo que siempre ha tenido la región central.

Afrontar tales desafíos requiere de grandes coequiperos, y eso fue lo que encontré en el conocimiento y compromiso de quienes integraron la Junta Directiva, así como en quienes hicieron parte de la Mesa Directiva y el Comité Financiero. Igual apoyo y responsabilidad encontré en la gerencia y todo el equipo humano de Camacol Bogotá y Cundinamarca, quienes velan celosamente por los recursos de los afiliados y por la acertada representación gremial, lo que hace parte de nuestra misión.

Estar día tras día en el trabajo gremial permite valorarlo, y evidencia la necesidad de que los empresarios de la cadena de valor lo apoyemos y actuemos unidos para lograr su fortalecimiento.

El camino recorrido nos deja recuerdos y satisfacciones, como lo son tantos logros en beneficio de nuestra actividad. Algunos más visibles para los empresarios que otros, pero todos necesarios para nuestro quehacer. Continuamos los avances hacia la simplificación de los trámites que deben realizar las empresas, y que hoy ponen en riesgo la competitividad del sector; nos unimos a la iniciativa de Camacol Nacional para reafirmar nuestro compromiso con la transparencia y el comportamiento ético en nuestro quehacer empresarial.

Es un orgullo conocer la calidad y la confiabilidad que tiene la información estratégica que genera la Regional y que resulta tan útil para el sector público y el privado en la gestión, proyección y desarrollo del territorio, así como en la toma de decisiones acertadas de las empresas.

Los afiliados a Camacol Bogotá y Cundinamarca podemos estar seguros de que el Gremio trabaja constantemente buscando hacernos cada vez más competitivos, con iniciativas de sostenibilidad, formación y relacionamiento, y por mantener una fluida comunicación con el sector público, encargado de formular la normativa que incide nuestra labor. En este punto, destaco el esfuerzo de la Regional para que, con plena participación

de los afiliados, aportáramos oportunamente en la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Bogotá. Trabajo en el que seguiremos concentrados hasta que el nuevo POT quede definido. Cada acción gremial tiene como principio la búsqueda por la seguridad jurídica del sector y el respeto por los derechos adquiridos y consolidados.

Afortunadamente la respuesta de los diferentes sectores para apoyar la labor gremial es contundente, y es así como durante el año contamos con aliados entre las diferentes entidades del sector público distrital y departamental, la academia y el sector privado.

2019 será definitivamente un año de consolidación para nuestra actividad en Bogotá y Cundinamarca, así como para el desarrollo físico, social y económico, debido a las decisiones políticas tan importantes que estarán en las manos de los ciudadanos.

Con este panorama, resulta alentador saber que contamos con una entidad como Camacol B&C, comprometida con la representación y la defensa de los intereses de la cadena de valor, procurando la seguridad jurídica y la sostenibilidad del sector. Una labor que los empresarios debemos unidos apoyar.

Muchas gracias.

Andrés Arango Sarmiento

Presidente Junta Directiva
Camacol Bogotá y Cundinamarca





Nuestro Gremio



NUESTRO GREMIO

INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO

JURÍDICO

Misión • Visión	Brechas sectoriales
Cómo trabajamos	Áreas clave
Composición	Componentes estratégicos
Junta Directiva Regional	



¿Quiénes somos?

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación gremial federada, sin ánimo de lucro, que reúne a empresas y personas naturales relacionadas con la actividad edificadora en su área de influencia.



MISIÓN

Representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.



VISIÓN

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución de déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.

¿CÓMO TRABAJAMOS?



REVISORÍA FISCAL



La estructura de gobierno corporativo de Camacol B&C está conformada por los siguientes órganos:



En 2018, la Junta Directiva Regional fue un espacio de análisis, aprendizaje y desarrollo de proyectos y estrategias de interés para el sector. En las sesiones se contó con la participación de los dirigentes de instituciones como:

- Instituto de Desarrollo Urbano.
- Corporación Autónoma Regional (CAR).
- Secretaría Distrital de Movilidad.
- Secretaría Distrital de Planeación.

- Secretaría Distrital de Hábitat.
- Defensoría del Espacio Público.
- Empresa de Renovación Urbana.
- Camacol Nacional.

NUESTRO GREMIO

INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO

JURÍDICO

Misión • Visión

Cómo trabajamos

Composición

Junta Directiva Regional

Brechas sectoriales

Áreas clave

Componentes estratégicos

BRECHAS SECTORIALES

La gestión responde a **6** brechas sectoriales:



ÁREAS CLAVE

Para atender las brechas sectoriales, el trabajo de la Regional se basa en una planeación estratégica que se enfoca en 6 áreas clave:

Competitividad: impulsar empresas innovadoras y eficientes que compitan en el mercado local e internacional.



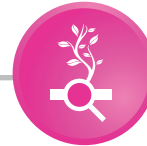
Articulación de actores: influir en políticas públicas focalizadas en temas fundamentales para el desarrollo urbano en Colombia, que induzcan al crecimiento sostenido de la cadena de valor del sector y a disminuir el déficit habitacional en el país.



Información y análisis estratégico:

producir y recopilar información estratégica para integrarla, analizarla y hacer prospectiva, con el fin de anticipar situaciones y tomar decisiones que permitan minimizar el riesgo. Ser el gremio con la opinión más calificada en asuntos de desarrollo urbano.

Sostenibilidad: ser un sector autorregulado, compuesto por empresas socialmente responsables y solidarias que van más allá del cumplimiento de la norma.



Productos y servicios:

generar valor para los afiliados a través de productos y servicios que mejoren su desempeño y contribuyan a la sostenibilidad del gremio.



Procesos internos:

implementar estrategias que fortalezcan el capital humano de la organización es fundamental para lograr que la planeación estratégica y los objetivos gremiales se lleven a cabo con éxito y eficiencia. Por eso, permanentemente se crean herramientas internas que permitan crecer y fortalecer la labor.

COMPONENTES ESTRATÉGICOS

Camacol B&C enfoca su gestión desde **4 componentes estratégicos:**

4





PAVCO



Expertos en sistemas de conducción de agua potable,
soluciones para alcantarillado y recolección de aguas lluvia.

Síguenos en:

 pavcolombia  pavcolombia  pavcolombia  Pavco Colombia  Pavco Colombia

www.pavco.com.co

Mexichem.
Building & Infrastructure



Gestión Gremial



GESTIÓN GREMIAL

INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

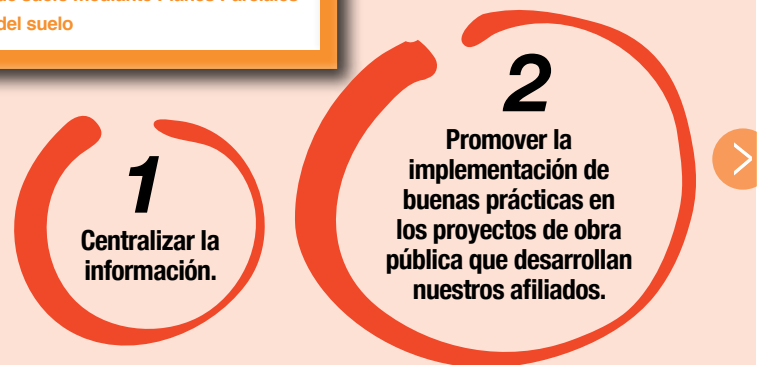
ECONÓMICO

JURÍDICO



Monitoreo de Contratación Pública
Observatorio Urbano Regional (OUR)
Monitoreo de habilitación de suelo mediante Planes Parciales
Homogenización de usos del suelo

En 2018, la Regional creó esta nueva línea de gestión gremial con uso exclusivo para sus afiliados, relacionada con los procesos de contratación de obras públicas de infraestructura urbana en Bogotá y Cundinamarca con tres objetivos:



Observatorio Urbano Regional (OUR)

Herramienta que permite fortalecer la interlocución con la administración pública, la academia y otros actores, para el monitoreo de información relacionada con la gestión del suelo y la construcción de ciudades de calidad en la región.

- 1 Monitoreo de habilitación de suelo por medio de Planes Parciales.
- 2 Indicadores de condiciones urbanísticas (para 10 municipios).
- 3 Homogenización de los usos del suelo (para 10 municipios).



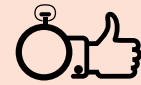
Actividades & logros



- Adopción de la plataforma de Esri-ArcGIS Online para la visualización.
- Diseño de la interfaz para la visualización y migración de los indicadores de condiciones urbanísticas.
- En septiembre se presentó la herramienta OUR en la 20 Conferencia Colombiana de Usuarios Esri CCU "Mapas que Inspiran El Futuro".
- Mesas de trabajo con la Gobernación de Cundinamarca para aunar esfuerzos en la recolección de la información y cálculo de los indicadores de 22 municipios de la Sabana de Bogotá.

3

Aportar a iniciativas que procuren la transparencia en los procesos de selección y contratación.



Actividades & logros

- Estructuración de la nueva línea de gestión gremial.
- Evento de lanzamiento.
- Creación de la plataforma web en la que quincenalmente se centraliza la información.
- Elaboración de un estudio sobre indicadores financieros del sector constructor de edificaciones.
- Borrador de un documento de buenas prácticas en procesos de contratación de obras públicas.

Monitoreo de habilitación de suelo mediante Planes Parciales



Objetivo: brindar información para el sector edificador sobre habilitación de suelo en 21 municipios de Cundinamarca (Cajicá, Chía, Cogua, Cota, Gachancipá, Nemocón, Sopó, Tabio, Tenjo, Tocancipá, Zipaquirá, Bojacá, El Rosal, Facatativá, Funza, Madrid, Mosquera, Subachoque, La Calera, Soacha y Sibaté) mediante la identificación y análisis de planes parciales como instrumentos de gestión del suelo georreferenciado.



Actividades & logros

- Actualización de la base datos georreferenciada del estado de planes parciales adoptados, con su avance en ejecución, y el reporte de los que se encuentran en estudio.
- 22 derechos de petición a los municipios del monitoreo solicitando información de los planes parciales y de su actual Plan de Ordenamiento Territorial (POT).

Homogeneización de usos del suelo



Objetivo: generar una representación cartográfica regional homogénea de los usos del suelo que permita identificar el crecimiento de la huella urbana proyectado por los POT de los municipios, así como su vocación productiva y sus zonas de conservación.



Actividades & logros

- La generación de una base de datos georreferenciada con la clasificación y los usos del suelo para 10 municipios de la Sabana de Bogotá.
- Presentación de los resultados del estudio.
- Avances en el trabajo con Esri Colombia para la comercialización de la información por medio de la plataforma de ArcGis Online.

INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO

JURÍDICO

#PorelPOTqueNecesitaBogotá



En 2018, parte de la gestión de la Regional se centró en formular aportes para la revisión ordinaria del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Bogotá.



Objetivo: participar en la formulación del POT de Bogotá con aportes gremiales basados en estudios técnicos y priorizando los temas que son de interés para el sector constructor, siguiendo los principios de planificación y construcción de una ciudad de calidad, competitiva y sostenible.

#PorelPOTqueNecesitaBogotá
Coordenada Urbana®
Estudios a la medida

Estudio Centros Comerciales
Estudios de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca

Coordenada Urbana®

Objetivo: monitorear la evolución de la actividad edificadora en Bogotá y 24 municipios de Cundinamarca para emprender acciones de representación gremial.



Actividades & logros

- **154 empresarios** asistieron a los 2 encuentros exclusivos para clientes de Coordinada Urbana®.
- **30 asistentes** en promedio acudieron a cada uno de los 7 encuentros donde se presentaron los informes de coyuntura.
- **22 empresas** nuevas adquirieron información de Coordinada Urbana® en 2018.
- **97% de cobertura** alcanzó el censo de Bogotá y Cundinamarca, tras las acciones para mejorarla.
- Mejoró el índice de confiabilidad en el procesamiento por proyecto con una tasa de error **3%** sobre el total.



Estudios a la medida

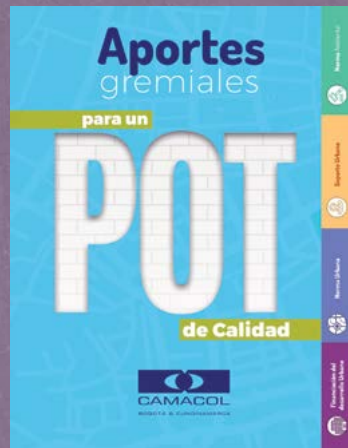
Objetivo: ofrecer a los diferentes segmentos de afiliados, a través de múltiples metodologías de análisis, información estratégica para la toma de decisiones empresariales.

7 estudios de mercado fueron realizados durante 2018 en temas como:



Actividades & logros

- Análisis de oferta y demanda para proyectos en localizaciones específicas.
- Proyecciones sectoriales.
- Demanda de insumos.
- Estudios de marca.
- Posicionamiento en el mercado.



Actividades & logros

13 propuestas fueron presentadas por Camacol B&C a la Secretaría Distrital de Planeación consolidadas en cuatro grandes temas: norma ambiental, norma urbana, soporte urbano y financiación del territorio.

4 cartillas fueron publicadas con el diagnóstico, reflexiones y propuestas en torno a los cuatro temas definidos, producto de las mesas de trabajo realizadas con afiliados, académicos y expertos.

Reunión con **11 concejales** para presentar los aportes gremiales por un POT de calidad.

4 mesas de trabajo se realizaron con expertos para revisar las formas de valoración del suelo ambiental.

20 asistentes entre concejales y sus asesores participaron en el taller realizado el 11 de diciembre en el que se revisaron las generalidades y los elementos indispensables en un proceso de modificación del POT.

55 representantes de empresas afiliadas participaron en la socialización del plan de trabajo gremial para 2019, luego de la publicación del proyecto de acuerdo. A este espacio asistieron también delegados de la Secretaría Distrital de Planeación.



Estudio Centros Comerciales



Objetivo: conocer la percepción de los visitantes a los centros comerciales de la región, para identificar y destacar los aspectos de comercialización y reconocimiento más relevantes para este tipo de edificaciones.



Actividades & logros

- **3.570 encuestas** se realizaron para la segunda entrega del **Estudio de Percepción de Centros Comerciales**.
- **110 personas** entre empresarios y medios de comunicación asistieron a la presentación del estudio.
- **5 estudios** fueron comercializados en 2018.

Estudios de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca



Objetivo: entregar información estratégica y prospectiva de corto plazo de la actividad edificadora en Bogotá y la región, que permita anticipar situaciones y minimizar riesgos para la toma de decisiones.



Actividades & logros

- **Presentación de los resultados** en el Seminario de Actividad Edificadora - Foro Económico Nacional Construcción y Política Pública.
- **152 personas** adquirieron el estudio de oferta y demanda.



INICIO


QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO


JURÍDICO

Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá

 **Objetivo:** lograr la simplificación y racionalización de la cadena de trámites mediante la promoción de las buenas prácticas y el uso de las nuevas tecnologías.



1 Proyecto para la automatización del trámite de preescribiración de vivienda nueva

 **Objetivo:** automatizar el trámite de preescribiración de vivienda nueva en Bogotá, mediante la generación, revisión y aprobación electrónica de la minuta de compraventa a través de una plataforma de inteligencia documental que permite la interoperabilidad entre los actores involucrados en el trámite (constructores, bancos, fiduciarias y notarías).



- 16 minutas de compraventa con hipoteca fueron generadas, revisadas y aprobadas en las **3 pruebas concepto** realizadas, mostrando resultados positivos como:
 - **Reducción del tiempo** del proceso tradicional en una tercera parte.
 - **Cero errores** de digitación en las minutas generadas.
- **Más de 85 mesas** de trabajo con actores esenciales en el flujo de escrituración de vivienda nueva:
 - **Notarios delegados** por la Unión de Notarios de Bogotá y la Unión Colegiada de Notarios de Colombia.
 - Superintendencia de Notariado y Registro en busca de **alternativas de articulación** del proyecto con el sistema de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos.
 - Actores del proyecto, en donde se construyó la operatividad del procedimiento físico, la arquitectura electrónica del flujo y las **pruebas concepto**.
- Visita técnica y exploratoria al **sistema notarial español**, como caso de éxito.

Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá
 Determinantes Legales Ambientales (DLA)
 Seguimiento al Pomca del río Bogotá
 Cerros Orientales
 Seguimiento Normativo
 Relacionamiento con el Concejo de Bogotá
 Reporte Jurídico
 Apoyo a la gestión de Camacol Nacional

En 2018, el proyecto piloto fue presentado en diferentes eventos nacionales e internacionales:


16
de marzo

9° Foro de Vivienda de Asobancaria en Bogotá.


4
de mayo

Reunión del Grupo de Expertos de Competitividad Subnacional (GTECS), Panamá.


26
de julio

Foro Facilitación de Trámites y Permisos de Construcción, Ciudad de Guatemala.


2
de agosto

Congreso de Fedelonjas, Cartagena.


13
de noviembre

Feria Epower & Building, Madrid, España.

2 Impulso a la Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá

Objetivo: apoyar al sector público en la optimización de la cadena de trámites mediante la simplificación, racionalización, el uso de las nuevas tecnologías y la promoción de buenas prácticas.



Actividades & logros

- Acompañamiento a entidades distritales para la implementación del **Decreto 058 de 2018**.
- **Creación y participación en los comités:** Ventanilla Única de la Construcción y Mesas de Soluciones con la Secretaría Distrital de Hábitat (SDHT).
- **48 mesas de trabajo** con constructores, lideradas por la SDHT y Camacol B&C.
- **104 mesas de trabajo** con entidades distritales relacionadas con la cadena de trámites.
- **32 proyectos inscritos** en el esquema de mesas de soluciones.
- Trabajo con el Departamento Administrativo de la Función Pública para el **registro de los trámites en el Sistema Único de Información de Trámites (SUIT)**.
- **De 12 a 7 se redujeron los trámites** en la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB) como resultado del trabajo realizado con esta entidad.



Actividades & logros

- Trabajo con entidades distritales y prestadores de servicios sobre la aplicabilidad del **Decreto 545 de 2016**.
- Observaciones al **Decreto 545 de 2016**, las cuales fueron contenidas en el proyecto de modificación.
- Apoyo a la **Plataforma Web Guía de Urbanizadores** para seguimiento de trámites del IDU.
- **8 mesas de trabajo** con curadores urbanos y entidades distritales sobre el Registro Local de Obras.
- Gestión ante la **Secretaría Distrital de Gobierno** para la aclaración de la interpretación indebida de los alcaldes locales frente a la autorización de ocupación de inmuebles y el certificado técnico de ocupación.
- **35 casos de empresas afiliadas** fueron atendidos en mesas con Codensa lideradas por la Regional. Se pasó de 8 a 4 trámites para la presentación de diseños eléctricos. Se resalta la exclusión del requisito de redes de urbanismo aprobadas por Codensa (Antiguo Serie 0) para la radicación y aprobación del diseño de redes MT.
- **25 casos complejos** del trámite de vertimientos fueron recopilados y enviados a la CAR para ver el estado y realizar jornadas de mesas agilizadoras. Varios se concluyeron y otros siguen en revisión de la entidad.

Además de la gestión en Bogotá, la Regional analizó trámites asociados a la conexión a los servicios públicos de acueducto y alcantarillado en 12 municipios de Cundinamarca:

- **12 derechos de petición** de consulta fueron presentados a los prestadores principales.
- **De 11 trámites del proceso** de conexión para nuevos proyectos, se identificaron 4 adicionales que podrían ser redundantes.
- **Se identificaron 33 requisitos** en promedio por empresa prestadora asociados al proceso completo de conexión para proyectos nuevos.

INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO

JURÍDICO



Determinantes Legales Ambientales (DLA)

Objetivo: contar con un sistema de alertas tempranas ambientales consolidado y actualizado para Bogotá y 21 municipios de Cundinamarca, como herramienta para la gestión gremial y para la planificación de proyectos inmobiliarios, permitiendo identificar las restricciones ambientales que se encuentren en determinado predio.



Actividades & logros

- **68 determinantes** legales ambientales actualizadas y 138 normas son monitoreadas por la herramienta.
- **13 solicitudes** de análisis especializados. Los municipios más consultados son Soacha, Mosquera, Tocancipá, Gachancipá, Chía y Bogotá (Ciudad Lagos de Torca).
- **11 análisis** para procesos de gestión gremial en temas como POT, POMCA, Lagos de Torca, delimitación de rondas y minería, entre otros. 135 millones de pesos hubiera sido el costo de contratar este análisis cartográfico.
- **5 fichas** cartográficas de soporte fueron actualizadas.

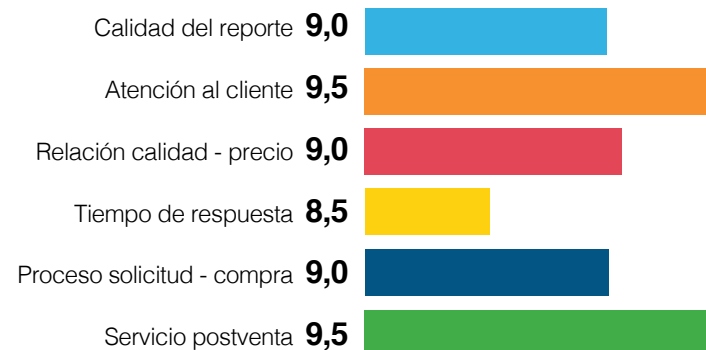
Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá
Determinantes Legales Ambientales (DLA)
 Seguimiento al Pomca del río Bogotá
 Cerros Orientales
 Seguimiento Normativo
 Relacionamiento con el Concejo de Bogotá
 Reporte Jurídico
 Apoyo a la gestión de Camacol Nacional



Actividades & logros


- Acercamiento con entidades como el Centro de Conciliación y Arbitraje de la Cámara de Comercio de Bogotá y el Instituto Alexander von Humboldt para establecer **alianzas estratégicas**.
- **2 eventos** de socialización con afiliados y más de 20 acercamientos y visitas personalizadas con clientes potenciales.

Así califican los clientes el producto DLA





Seguimiento al Pomca del río Bogotá

 **Objetivo:** participar en la modificación del Pomca del río Bogotá a través del análisis jurídico y ambiental con énfasis en los municipios con mayor presencia de actividad edificadora, velando por la seguridad jurídica y articulación con los instrumentos de planificación local.



Actividades & logros

- **4 documentos con observaciones** se realizaron a los informes de formulación.
- **15 sesiones de trabajo** en los Consejos de Cuenca Alta, Media y Baja del río Bogotá.
- **46 comunicaciones** radicadas en la CAR desde los Consejos de Cuenca.



Actividades & logros

- **4 mesas de trabajo** con la Contraloría Delegada de Participación Ciudadana.
- **Apoyo técnico** a los análisis cartográficos de los perímetros urbanos de Bogotá, Anapoima Chía, Madrid, Soacha y Tocancipá.
- Propuesta del **régimen de transición** en la implementación del Pomca, buscando proteger derechos adquiridos.
- **2 boletines** fueron enviados a los afiliados sobre el seguimiento al cumplimiento de las órdenes de la sentencia del río Bogotá.
- **Más de 20 personas** entre periodistas y empresarios asistieron al recorrido por la PTAR Salitre, el río Bogotá y visita a la Casa Museo Salto del Tequendama para conocer el avance de las obras de recuperación.



INICIO

QUIENES SOMOS

URBANO

ECONÓMICO

JURÍDICO



Objetivo: realizar seguimiento a las actuaciones del Comité de Verificación del fallo en el cumplimiento de las órdenes de la sentencia de Cerros Orientales, velando por el respeto de los derechos adquiridos.



- **Posición Gremial** ante el Comité de Verificación sobre los criterios de evaluación de daño sobre recursos hídricos y biodiversidad para la franja de adecuación, por considerar que iban en contra de la sentencia y del respeto a los derechos adquiridos.
- **Mesa de trabajo con la CAR y las secretarías distritales de Ambiente y Planeación** sobre los criterios de evaluación del daño ambiental para la franja de adecuación frente a licencias urbanísticas con situaciones jurídicas consolidadas.

Cadena de Trámites de Urbanismo y Construcción en Bogotá
Determinantes Legales Ambientales (DLA)
Seguimiento al Pomca del río Bogotá
Cerros Orientales
Seguimiento Normativo
Relacionamiento con el Concejo de Bogotá
Reporte Jurídico
Apoyo a la gestión de Camacol Nacional

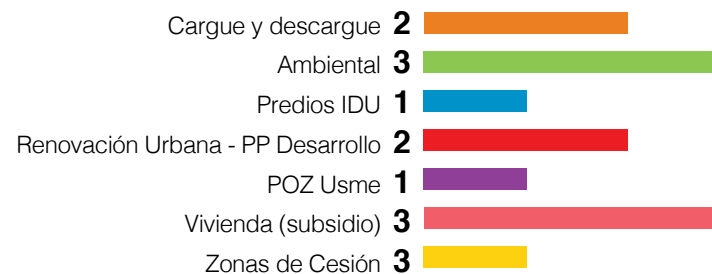
Seguimiento Normativo

Objetivo: estudiar y analizar oportunamente las normas y decisiones judiciales que impactan de alguna manera la actividad para establecer una oportuna posición gremial en defensa de los intereses del sector.



- De **13 posiciones gremiales** sobre normas que impactan el sector en Bogotá, 9 fueron acogidas.

Posiciones gremiales Bogotá 2018





Actividades & logros

- **9 posiciones gremiales** fueron presentadas sobre normas que impactan la actividad en Cundinamarca, teniendo una mayor incidencia en los municipios que hacen parte de la cuenca hidrográfica del río Bogotá y otros donde se trabajaron temas como:

Posiciones gremiales en Cundinamarca



A la Gobernación de Cundinamarca se presentó la posición gremial sobre las Directrices de Ordenamiento Territorial y los análisis jurídicos de inconveniencia en el cobro del impuesto de registro por la transferencia de zonas de cesión obligatoria.

Relacionamiento con el Concejo de Bogotá



Objetivo: monitorear los proyectos de acuerdo radicados en el Concejo de Bogotá que sean de interés sectorial, e intervenir oportunamente en representación de los intereses del sector.



Actividades & logros

- **10 proyectos** de acuerdo presentados en el Concejo de Bogotá fueron identificados como de interés gremial y tuvieron seguimiento por la Regional. **4 de ellos fueron sancionados** como Acuerdos Distritales:



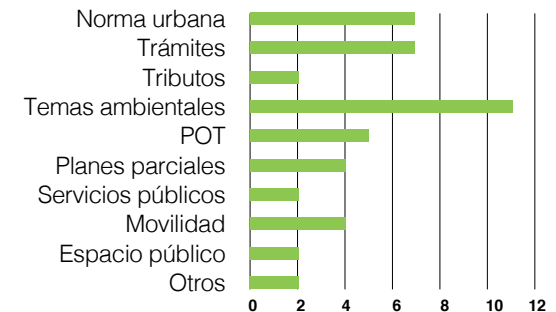
- **5 posiciones gremiales** fueron radicadas.

Reporte Jurídico



Objetivo: informar a los afiliados sobre las normas expedidas por las diferentes autoridades distritales y departamentales, mediante la recopilación de información de fuentes primarias y secundarias.

48 publicaciones reportando **46 normas de interés para el sector.**



Apoyo a la gestión de Camacol Nacional



Objetivo: analizar jurídica, técnica y económicamente proyectos normativos del orden nacional que inciden en la actividad en Bogotá y Cundinamarca.


Camacol B&C presentó observaciones a **21 proyectos normativos** del orden nacional con apoyo e insumos de información y análisis.

Temas de las normas nacionales analizadas



Social



 **Objetivo:** disminuir los niveles de analfabetismo y contribuir al bienestar de los trabajadores y a la competitividad del sector.




Actividades & logros

- **4 ciclos de formación** realizados en alianza con las compañías Soletanche Bachy Cimas y Apiros, esta última con el apoyo de Cementos Tequendama.
- **31 beneficiarios** finalizaron su formación.
- **El 55% de los participantes** culminaron su formación básica secundaria.
- **14 trabajadores** recibieron un reconocimiento por su desempeño académico, trabajo en equipo y valores personales.
- **90% de satisfacción** con el programa manifiestan los trabajadores.



Formalización de Contratistas

 **Objetivo:** mejorar la gestión empresarial de los contratistas de la construcción, impactando positivamente en su cumplimiento de la normatividad comercial y laboral, así como en las condiciones laborales de los trabajadores del sector.



Actividades & logros

- **29 contratistas de 2 empresas afiliadas** realizaron el ciclo de formación en formalización laboral y empresarial.
- **15 mujeres** en condición de vulnerabilidad de la localidad de Bosa participaron en la estrategia de formación "Mujeres con brillo", iniciativa que se creó en alianza con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y con el apoyo de la empresa Corona.
- **11 representantes** del segmento constructor participaron en la estructuración del contenido metodológico del programa para 2019.

#LetrasQueConstruyen

Para las compañías participantes, el programa contribuye a las estrategias de formación y capacitación de sus organizaciones.

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

- Social > Letras que Construyen > Formalización de Contratistas
- Ambiental > Programa de Construcción Sostenible
- > Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible
- Competitividad > Gestión del Conocimiento
- > Conversatorios > Cursos de Formación
- > Ciclo de Capacitación > Estudio de Condiciones Salariales

COMITÉS TEMÁTICOS


EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

Ambiental



 **Objetivo:** fomentar las ventajas competitivas y la buena reputación del sector, mediante la generación, divulgación y análisis de información técnica de soporte, producción de nuevas ideas y proyectos, promoviendo la sostenibilidad de la actividad y los impactos positivos del sector en el territorio.




- El proyecto “**Construyendo oportunidades de negocio para residuos de Construcción y demolición (RCD)**”, estructurado en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá, la Universidad Nacional de Colombia Sede Bogotá y la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, llegó hasta la etapa de viabilidad de la convocatoria Colombia + Competitiva de Innpulsa.



- **#DomoSostenible** fue donado a la facultad de arquitectura de la Universidad La Gran Colombia, convirtiéndose en un espacio de aprendizaje e investigación a través de la experiencia pues será empleado como laboratorio de bioclimática.
- **2 artículos** fueron contenidos en el Proyecto de Acuerdo de POT sobre la necesaria reserva de suelo para plantas de aprovechamiento y gestión integral de RCD: Oportunidad para el Ordenamiento Territorial que realizó la Regional en alianza con la academia y entidades públicas.
- **1.482 hallazgos en el análisis de 332 informes técnicos** realizados por la SDHT entre 2016 y 2017, fueron caracterizados en la fase de diagnóstico del programa de Gestión Posventa.

Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible

 **Objetivo:** promover y divulgar la manera como Camacol B&C y sus empresas afiliadas orientan esfuerzos e iniciativas en construcción sostenible, de acuerdo con las necesidades y oportunidades para el desarrollo de la actividad y el crecimiento sostenible de la región.




- **3 empresas** de los segmentos constructor e industrial se sumaron al acuerdo en 2018.
- **El 72% (21) de las empresas** adherentes al acuerdo presentaron sus resultados del primer año frente a los compromisos voluntarios para implementar y fortalecer las buenas prácticas.

La Regional hizo una alianza estratégica con Canal Clima para brindar a los afiliados herramientas técnicas de monitoreo ambiental que permitan disminuir los riesgos en la actividad constructiva asociados a la variabilidad climática. Como resultado los afiliados ahora cuentan con el Servicio de Alertas Meteorológicas (SAM).

Competitividad • Gestión del Conocimiento



Conversatorios


 **Objetivo:** propiciar un acercamiento entre las empresas afiliadas y las diferentes entidades y expertos del sector público, académico y de otras agremiaciones, mediante la socialización de temas relevantes y de coyuntura para el sector constructor.



560 asistentes en 16 #ConversatoriosCamacolB&C que fueron realizados para compartir información de interés sectorial y generar acercamientos con las diferentes entidades.



CURSOS DE FORMACIÓN

 **Objetivo:** fortalecer la productividad, la profesionalización y la educación para el trabajo de los distintos actores del sector, mediante la formación continua del recurso humano.



- **116 trabajadores** se graduaron del Curso Básico en Construcción en los dos ciclos realizados en 2018 en alianza con la Pontificia Universidad Javeriana.
- **161 trabajadores** fueron certificados en las 16 versiones del Curso de Trabajo Seguro en alturas (avanzado y reentrenamiento).

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

- Social > Letras que Construyen > Formalización de Contratistas
- Ambiental > Programa de Construcción Sostenible
- > Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible
- Competitividad • Gestión del Conocimiento
- > Conversatorios > Cursos de Formación
- > Ciclo de Capacitación > Estudio de Condiciones Salariales

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS



Ciclo de Capacitación

Objetivo: mejorar la competitividad de las empresas mediante programas de formación para profesionales.



Actividades & logros

- **103 personas certificadas** en los tres programas realizados por la Regional: Curso Lean Construction (13), Curso de Propiedad Horizontal (66) y Diplomado en Derecho Urbano (24).



Estudio de Condiciones Salariales

Objetivo: contar con información actualizada del mercado salarial para la toma efectiva de decisiones de las empresas afiliadas, y la alineación de la estrategia de compensación con la realidad del país y del sector.



Actividades & logros

- **16 empresas afiliadas** participaron en la segunda versión del estudio, para el que se obtuvo información de 215 cargos.

10
de julio
de 2019


Los resultados se presentarán en el **3er Encuentro de Talento Humano**



Comités temáticos

315 representantes de las empresas afiliadas asistieron a las 25 reuniones de los comités que Camacol B&C lideró en 2018.

Comité de Norma Urbana

 **Objetivo:** identificar, evaluar y analizar la normatividad relacionada con las políticas de ordenamiento territorial, así como el seguimiento a nuevas normas de carácter urbano que tienen un impacto directo con el sector de la construcción en Bogotá y Cundinamarca.

5
comités


41
asistentes



- Decreto modificadorio de Ciudad Lagos de Torca.
- Modificación Decreto 436 de 2006 sobre número promedio de personas por vivienda en Bogotá.
- Proyecto de Decreto de Renovación Urbana de la Calle 13 y Avenida Américas.
- Planes Parciales de San Bernardo y Alameda Entreparques.
- Socialización del proyecto urbanístico Ciudad Lagos de Torca.



Comité Jurídico Ampliado

 **Objetivo:** analizar conceptos, decisiones judiciales, normas y proyectos normativos proferidos por las autoridades del Distrito Capital de Bogotá y Cundinamarca, determinando el impacto o la incidencia en el sector para posteriormente definir la estrategia a seguir.

3
comités

25
asistentes



- Proyecto de Decreto sobre perjuicios patrimoniales del comprador de vivienda (Ley 1796 de 2016).
- Reporte jurídico y el normograma de trámites.
- Socialización de observaciones gremiales a la modificación del Pomca del río Bogotá.
- Comité con curadores urbanos de Bogotá para evaluar los criterios de evaluación de daño sobre recursos hídricos y biodiversidad para licencias urbanísticas en la franja de adecuación de los Cerros Orientales.

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

Comité de Norma Urbana

Comité Jurídico Ampliado

Comité Social y Talento Humano

Comité Construcción Sostenible

Comité de Contratación Pública

Comité de Industriales y Comerciantes

Comité Social y Talento Humano



Objetivo: mantener una red de interacción entre los actores de la cadena de valor de la construcción, que potencializa, cocrea, desarrolla y visibiliza oportunidades que permitan a los integrantes materializar estrategias de bienestar y mejoramiento de la calidad de vida de sus grupos de interés, al igual que propender por el desarrollo competitivo de la cadena de valor.

6
comités

56
asistentes



Temas destacados

- 2º Encuentro de Talento Humano del Sector Constructor.
- Estructuración de la primera Feria de Vivienda para trabajadores del sector.
- Actualización normativa en gestión y contratación de personal.
- Buenas prácticas del sector en el manejo de comunidades y capital humano.
- Prevención de enfermedades profesionales y accidentes de trabajo.



Comité Construcción Sostenible



Objetivo: divulgar y analizar información de interés relacionada con el programa, servir como semillero de nuevas ideas y proyectos, así como generar información técnica de soporte para el sector.

6
comités

124
asistentes



Temas destacados

- Herramientas y estrategias para la implementación de fuentes no convencionales de energías renovables.
- Estrategias para la mitigación y adaptación cambio climático.
- Resolución 0549 de 2015. Programa Building Efficiency Accelerator BEA. La Regional realizó observaciones al documento orientadas a asegurar que las acciones propuestas sean costo eficientes y viables técnicamente para su implementación.
- Financiación de proyectos con beneficio ambiental en los segmentos de crédito corporativo, empresarial y Pyme.

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| Comité de Norma Urbana | Comité Construcción Sostenible |
| Comité Jurídico Ampliado | Comité de Contratación Pública |
| Comité Social y Talento Humano | Comité de Industriales y Comerciantes |

Comité de Contratación Pública

Objetivo: analizar y apoyar la revisión de los procesos de contratación pública de infraestructura urbana en Bogotá, promover la implementación de buenas prácticas en los proyectos de obras públicas y generar un intercambio de experiencias, recepción de opiniones y perspectivas de nuestros afiliados.

3
comités

50
asistentes



Temas destacados

- Estadísticas de la contratación pública de infraestructura urbana en Bogotá y Cundinamarca.
- Relación cooperativa con la Cámara Colombiana de la Infraestructura.
- Indicadores financieros en los procesos de contratación.
- Proyecto de pliegos tipo para licitación de obra pública.
- Proyectos de infraestructura urbana.



Comité de Industriales y Comerciantes

Objetivo: divulgar y analizar información de interés para este segmento.

2
comités

60
asistentes



Temas destacados

- Cifras de la actividad edificadora.
- Licitaciones a través de la plataforma que Camacol B&C.
- Modelo de potencialidad de la demanda e índices de la construcción a nivel mundial.
- Implementación de la facturación electrónica.



COMITÉ INTERGREMIAL
Bogotá & Cundinamarca

Camacol B&C preside el CIBC, desde donde se identifican y se lidera el trabajo en temas que son de interés común para los sectores productivos de Bogotá y la Región.

8 sesiones del CIBC se enfocaron en 4 ejes estratégicos: Ordenamiento Territorial, Articulación e Integración Regional, Infraestructura, Logística y Movilidad, Posconflicto y Sector Empresarial.

80 asistentes, 6 representantes a la Cámara asistieron al Encuentro de Parlamentarios de Bogotá y Cundinamarca con los sectores productivos **“Hacia una región conectada ordenada y sostenible”**.

Este Encuentro cerró con la firma del acuerdo en el que sectores productivos y los representantes, se comprometen a trabajar conjuntamente y a construir sinergias y acciones de interlocución por una región innovadora, ordenada, conectada y sostenible.



60 años Camacol B&C

En 2018, la Regional celebró seis décadas de trabajo continuo en beneficio de la actividad edificadora en la región con dos eventos:

Torneo de Golf

80 empresarios del sector participaron de este espacio de esparcimiento y relacionamiento empresarial realizado el 18 de mayo en las instalaciones del Club Campestre Guaymaral.



Los seguidores eligieron los ganadores



Reconocimiento Camacol Nacional
La labor de la Regional fue reconocida en el Congreso Colombiano de la Construcción.



Concurso de Fotografía

Con #DesarrolloUrbano, 78 personas participaron en el concurso realizado en redes sociales y que contó con cerca de 12.000 interacciones.

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

Más de **2.100** personas asistieron a los eventos que Camacol B&C realizó para los diferentes segmentos de afiliados en 2018.

Encuentro de Perspectiva Económica
Asamblea Anual de Afiliados
Encuentro de Talento Humano
Conociéndonos
Foro de Sostenibilidad I y II
Amigos de la Obra

Foro Facuración Electrónica
Construcción y Política Pública
> Seminario de Actividad Edificadora (SAE) y Foro Económico Nacional
Feria Virtual Inmobiliaria Tu Vivienda a un Clic
Charlas Técnicas

Encuentro de Perspectiva Económica

Espacio creado para analizar el panorama económico sectorial al inicio del año, para que el empresario pueda hacer una planeación efectiva basada en proyecciones de analistas expertos.

1 de febrero

174

asistentes

131
empresas
participantes



13 de marzo

550

asistentes

204
empresas
participantes

Asamblea Anual de Afiliados

El eje central del evento es el cumplimiento de los temas legales propios de la Asamblea, la presentación del informe de gestión del año inmediatamente anterior y en desarrollo de la agenda académica y gremial, en la cual participan actores del orden político nacional, regional y distrital.

Encuentro de Talento Humano

Evento que busca identificar y analizar los desafíos, tendencias, actualización normativa y clima organizacional de las empresas que hacen parte la cadena de valor de la construcción.

11 de abril

130

asistentes

50
empresas
participantes



9 de mayo

158

asistentes

69
empresas
participantes



Conociéndonos

Evento de relacionamiento de alto nivel que promueve el fortalecimiento de los vínculos comerciales entre empresas constructoras y sus proveedores, con el ánimo de abrir nuevas posibilidades de negocios, mejorar los niveles de servicio y hacer apropiación de nuevos desarrollos.

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS



Encuentro de Perspectiva Económica
Asamblea Anual de Afiliados
Encuentro de Talento Humano
Conociéndonos
Foro de Sostenibilidad I y II
Amigos de la Obra

Foro Facuración Electrónica
Construcción y Política Pública
> Seminario de Actividad Edificadora (SAE) y Foro Económico Nacional
Feria Virtual Inmobiliaria Tu Vivienda a un Clic
Charlas Técnicas

Foro I

31 de mayo

117

asistentes

Foro de Sostenibilidad I y II

Dentro del programa de Construcción Sostenible, la Regional realizó este espacio en alianza con las secretarías distritales de Ambiente, Hábitat y Desarrollo Económico, y con el apoyo de la Universidad Católica de Colombia. El objetivo fue visibilizar las buenas prácticas de Construcción Sostenible que adelantan las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción, así como en materia de política pública por parte de las entidades distritales.

Foro II

25 de octubre

56

asistentes



Amigos de la Obra

Primera feria especializada para maestros de obra, contratistas, Seguridad Industrial y Salud Ocupacional-SISOS, ayudantes y oficiales del gremio de la construcción, que fomenta la capacitación en diferentes especialidades ayudando a perfeccionar técnicas y buenas prácticas y usos de los productos más relevantes del sector.

4 de agosto

230

asistentes

13
empresas
participantes



Foro Facturación Electrónica

17 de agosto

140

asistentes

87
empresas
participantes



CONSTRUCCIÓN Y POLÍTICA PÚBLICA



11 de septiembre

600

asistentes

87
empresas
participantes

conferencias
de alto nivel

Seminario de Actividad Edificadora (SAE) y Foro Económico Nacional

En 2018, el Seminario de Actividad Edificadora (SAE) de Camacol B&C y el Foro Económico Nacional de Camacol Presidencia, unieron esfuerzos con el fin de enriquecer la agenda de ambos eventos y brindar a los afiliados un panorama integral, así como perspectivas de corto plazo del sector que faciliten la toma de decisiones y minimice los riesgos. Adicionalmente, se presentaron los resultados del Estudios de Oferta y Demanda de Vivienda y Destinos No Habitacionales.

GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

Feria Virtual Inmobiliaria Tu Vivienda a un Clic

16 a 30 de noviembre

57 constructoras, 2 bancos y 5 empresas industriales, todos afiliados a Camacol B&C, se vincularon con 160 proyectos, generando más de 124.000 visitantes, cerca de 5.000 prerregistros y más de 1.700 usuarios registrados. El objetivo es fortalecer la promoción de la oferta de vivienda nueva, para lo que Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó una alianza con el portal Estrenar Vivienda.



Encuentro de Perspectiva Económica
Asamblea Anual de Afiliados
Encuentro de Talento Humano
Conociéndonos
Foro de Sostenibilidad I y II
Amigos de la Obra

Foro Facuración Electrónica
Construcción y Política Pública
> Seminario de Actividad Edificadora (SAE) y Foro Económico Nacional
Feria Virtual Inmobiliaria Tu Vivienda a un Clic
Charlas Técnicas

Charlas técnicas

Más de **279 representantes de 91 empresas afiliadas** participaron en las **7 charlas técnicas** realizadas por Camacol B&C.



Esta estrategia busca fomentar espacios entre los afiliados para divulgar y compartir información sobre novedades de sus productos y servicios de interés sectorial.

Entre las temáticas tratadas están:

- Customer Journey: transformando un lead en un cliente feliz.
- Reglamento técnico, para barras corrugadas y mallas electrosoldadas.
- Los retos del mercado inmobiliario en la era digital.
- Credenciales que dejan atrás la construcción tradicional.
- Optimización de la eficiencia operativa y financiera de los proyectos de construcción.
- Fondos inmobiliarios y las oportunidades para movilizar el capital en los proyectos y los activos en el sector de la Construcción.

www.camacolcundinamarca.co

112.956 usuarios consultaron el principal canal de comunicaciones de la Regional.

60% más que el año anterior.



Facebook: 335% se incrementó el número de seguidores en 2018, llegando a 17.836.



Twitter: en 17,5% se incrementó el número de seguidores en 2018, llegando a 6.228.



Youtube: 1.059 visualizaciones tuvieron los 25 videos que la regional publicó en 2018.



En mayo de 2018 se crearon las cuentas oficiales en Instagram y LinkedIn, cerrando el año con 1.100 y 318 seguidores respectivamente.



PUBLICACIONES

Revista Razón de Ser

Única publicación dedicada a la difusión de las estrategias de las empresas en materia de sostenibilidad social, ambiental y económica para impactar positivamente en el fortalecimiento reputacional del sector.

3.100 ejemplares impresos y más de 15.000 envíos digitales tuvo la cuarta edición de Razón de Ser.

11 casos de éxito presentados.

22 artículos de interés sobre buenas prácticas vinculadas al sector.



GESTIÓN GREMIAL

SOSTENIBILIDAD

COMITÉS TEMÁTICOS

EVENTOS

COMUNICACIONES

PROCESOS INTERNOS

PUBLICACIONES DE GESTIÓN GREMIAL

La Regional cuenta con tres publicaciones dedicadas a informar la gestión, los eventos, las actividades, el análisis de las cifras de la actividad y la opinión del Gremio sobre diferentes temas, así como el reporte de las actividades que se realizan en beneficio de los diferentes segmentos de afiliados.



Informe de Gestión
Publicación Anual
400 ejemplares
impresos
se entrega en la
Asamblea Anual de
Afiliados.

Construnota
Publicación bimestral.
6 ediciones.
Envío digital.



Gestión Gremial
Publicación quincenal.
21 ediciones.
Envío digital.

Publicaciones > Razón de Ser
Publicaciones de gestión gremial
> Informe de Gestión > Construnota > Gestión Gremial
Relacionamiento con medios de comunicación



Relacionamiento con medios de comunicación

Camacol B&C continuó posicionándose como un referente de información en temas sectoriales. **Cuatro encuentros con medios, 46 comunicados de prensa y la atención permanente a los periodistas generaron 468 noticias** en los diferentes medios de comunicación.




CERTIFICACIÓN DE CALIDAD
ISO 9001:2015

CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA RECIBIÓ
LA CERTIFICACIÓN DE SU SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD
BAJO LA NORMA ISO 9001:2015

Los días 30 y 31 de julio y 1 de agosto del 2018, la entidad certificadora Bureau Veritas realizó el proceso de auditorías en la nueva norma ISO 9001:2015, a los procesos estratégicos, misionales y de soporte de la organización. En el informe de resultados, Bureau Veritas destaca la capacidad del Sistema de Gestión de Calidad para lograr la integración del contexto organizacional con los procesos implementados en cumplimiento de los requisitos para los productos y servicios asociados a la gestión gremial en beneficio de los afiliados, así como el cumplimiento de la política y los objetivos de la organización.

Indicadores de Gestión

 **Objetivo:** hacer seguimiento al desempeño de cada cargo a través de indicadores de gestión que permitan a la alta dirección identificar potencialidades y oportunidades de mejora respecto al logro y resultados por persona y por áreas de la organización, lo cual permite plantear soluciones oportunas frente a las metas establecidas.




Los indicadores estratégicos presentaron un aumento favorable con respecto al año anterior:

Gestión gremial	Gestión organizacional
94,5%	91,5%
6 puntos porcentuales más que en 2017	2,3 puntos porcentuales más que en 2017

Certificación de Calidad
Indicadores de Gestión
Bienestar y Fortalecimiento del Clima Organizacional
Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

Bienestar y Fortalecimiento del Clima Organizacional

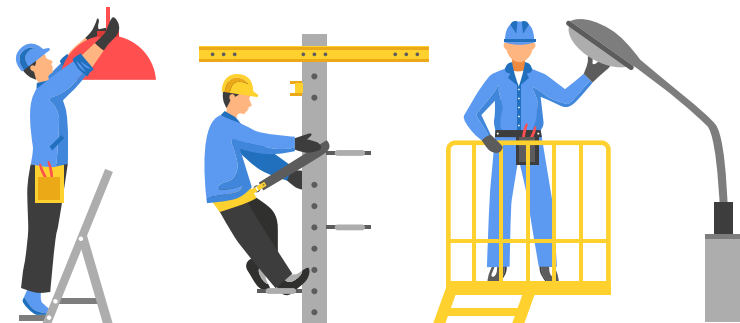
 **Objetivo:** convertir a Camacol B&C en una organización reconocida como un lugar agradable para trabajar a partir del bienestar, la calidad de vida y la felicidad en el trabajo.




Actividades & logros

- Lanzamiento de la segunda fase del proyecto Construyendo Nuestro Bienestar.
- Charla Bienvenido el Error, con la exfutbolista profesional Manuela Acosta.
- Medición del ADN – Felicidad.

 **CONSTRUYENDO NUESTRO BIENESTAR**



Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

 **Objetivo:** implementar el SG-SST de acuerdo con la normativa vigente para mejorar las condiciones de seguridad de los trabajadores.



Actividades & logros

- Medición riesgo osteomuscular e inspecciones puestos de trabajo.
- Jornada de la Salud, en la que se identificó una percepción positiva de los colaboradores frente a las actividades ejecutadas entre excelente y bueno de 40.5% a 59.5% respectivamente.
- Se hizo la construcción y medición de los indicadores de gestión del SG SST.

Seguimiento a Procesos Judiciales



Acción de Nulidad Simple en contra del Decreto 364 de 2013

Estado actual: a la espera de que se fije fecha para la continuación de la audiencia de pruebas que fue suspendida el 18 de octubre de 2018.

Acción de Nulidad simple • Decreto 562 de 2014

Estado actual: pendiente de que se dicte auto para alegatos de conclusión de segunda instancia por parte del Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

Acción de Nulidad simple • Resolución 228 de 2015

Estado actual: a la espera de que se realice la continuación de la audiencia de pruebas, la cual tiene fecha para el día 11 de marzo del 2019.

Proceso disciplinario en contra del señor Gustavo Francisco Petro Urrego

Estado actual: a la espera de que la procuraduría auxiliar para asuntos disciplinarios vuelva a formular pliegos de cargos.

Proceso disciplinario en contra del señor Gerardo Ardila Calderón

Estado actual: el delegado de la Personería de Bogotá está recaudando los elementos demostrativos de cara a formular pliego de cargos en contra del disciplinable.



Las obligaciones de Alianza Fiduciaria son de medio y no de resultado

VIGILADA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Fideicomisos Inmobiliarios

Construimos confianza

En **Alianza Fiduciaria**, estructuramos mecanismos que facilitan la ejecución de proyectos de construcción, generando confianza.

Contáctenos

Bogotá (1) 6447700 - **Barranquilla** (5) 3852525 - **Bucaramanga** (7) 6576458 - **Cali** (2) 5240659
Cartagena (5) 6932606 - **Manizales** (6) 8850438 - **Medellín** (4) 5402000 - **Pereira** (6) 3160320



Biz Infographic

Lorem ipsum dolor sit amet consectetur adipiscing elit sed do eiusmod.

01 

Biz Infographic

Lorem ipsum dolor sit amet consectetur adipiscing elit sed do eiusmod.

02 



Estados Financieros






DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Bogotá, Febrero 07 de 2019


Señores
CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN
DE BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA

Asamblea General de Afiliados


Informe sobre los estados financieros

 He auditado los estados financieros adjuntos de la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca, que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2017 y 2018, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

 La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia; dicha responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como establecer los estimados contables razonables.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

 Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Revisor Fiscal, incluida la valoración de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el Revisor Fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la Compañía de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para dar mi opinión sin salvedades de auditoría.

Opinión

▶ En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca a 31 de diciembre de 2017 Y 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

▶ Además, informo que la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente, el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros; la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca presentó y pagó oportunamente sus declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno efectuado durante este periodo con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría puso de manifiesto que la Cámara Regional de la Construcción de Bogotá y Cundinamarca ha seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes.

Cordialmente



MARIO GONZALO DÍAZ SÁNCHEZ

Revisor Fiscal

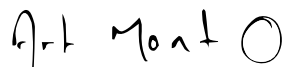
T.P. N° 49.405 -T

Miembro Revisoría Fiscal



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA
NIT. 860.024.452-1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE 2018
(valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACIÓN DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	Nota 3	121.136	563.238	-442.102	-78,49%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO RESTRINGIDO	Nota 4	6.476.506	3.913.618	2.562.888	65,49%
DEUDORES COMERCIALES	Nota 5	625.574	742.173	-116.599	-15,71%
DETERIORO DE DEUDORES COMERCIALES	Nota 5	-37.699	-64.116	26.417	-41,20%
ANTICIPOS	Nota 6	27.137	8.114	19.023	234,45%
INGRESOS POR COBRAR	Nota 7	154.734	93.053	61.681	66,29%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		7.367.388	5.256.080	2.111.308	40,17%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		5.930.101	5.930.101	0	0,00%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		263.042	263.042	0	0,00%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		248.377	223.141	25.236	11,31%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-701.627	-576.826	-124.801	21,64%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 8	5.739.893	5.839.458	-99.565	-1,71%
OTROS ACTIVOS					
INTANGIBLES	Nota 9	678.569	738.389	-59.820	-8,10%
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	Nota 10	1.308	0	1.308	100,00%
TOTAL OTROS ACTIVOS		679.877	738.389	-58.512	-7,92%
TOTAL ACTIVO		13.787.158	11.833.927	1.953.232	16,51%



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL

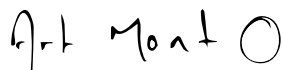


MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA
NIT. 860.024.452-1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE 2018
(valores expresados en miles de pesos)

PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACIÓN DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
PASIVO CORRIENTE					
CUENTAS POR PAGAR	Nota 11	177.676	178.216	-540	-0,30%
RETENCION EN LA FUENTE	Nota 12	42.975	37.667	5.308	14,09%
RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	Nota 13	8.431	8.503	-72	-0,85%
ACREEDORES VARIOS	Nota 14	30.657	33.662	-3.005	-8,93%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	Nota 15	53.305	106.975	-53.670	-50,17%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	Nota 16	194.643	211.281	-16.638	-7,87%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Nota 17	43.427	14.400	29.027	201,58%
OTROS PASIVOS	Nota 18	834.448	727.333	107.115	14,73%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.385.562	1.318.037	67.525	5,12%
TOTAL PASIVO		1.385.562	1.318.037	67.525	5,12%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO Y RESERVAS		7.220.238	7.220.238	0	0,00%
ASIGNACIONES PERMANENTES	Nota 19	2.990.524	2.240.303	750.221	33,49%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		2.194.251	1.058.765	1.135.485	107,25%
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ NIIF	Nota 20	-3.416	-3.416	0	0,00%
TOTAL PATRIMONIO		12.401.597	10.515.890	1.885.706	17,93%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		13.787.158	11.833.927	1.953.231	16,51%

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros.



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



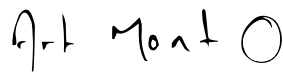
MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA
NIT. 860.024.452-1
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
31. diciembre 2018
(valores expresados en miles de pesos)

		A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACIÓN DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
INGRESOS OPERACIONALES					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	Nota 21	7.327.953	9.779.974	-2.452.021	-25%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-649.059	-355.219	-293.839	83%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS		6.678.895	9.424.755	-2.745.860	-29%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS DE PERSONAL		3.146.557	2.974.299	172.258	6%
HONORARIOS	Nota 23	860.271	1.071.539	-211.268	-20%
IMPUESTOS		202.369	194.380	7.989	4%
SEGUROS		26.931	21.038	5.893	0%
ARRENDAMIENTOS		115.053	99.433	15.620	16%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		1.400.668	2.313.147	-912.479	-39%
SERVICIOS	Nota 24	1.026.993	1.271.741	-244.748	-19%
LEGALES		5.004	5.513	-509	-9%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		12.605	76.638	-64.033	-84%
GASTOS DE VIAJE		51.403	48.850	2.553	5%
DEPRECIACIONES		124.802	161.681	-36.880	-23%
AMORTIZACIONES		59.821	62.759	-2.938	-5%
DIVERSOS	Nota 25	266.925	378.082	-111.157	-29%
DETERIORO DEUDORES COMERCIALES		34.453	42.302	-7.849	-19%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		7.333.856	8.721.402	-1.387.546	-16%
RESULTADO OPERACIONAL		-654.961	703.352	-1.358.314	-193%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS					
GASTOS FINANCIEROS	Nota 26	6.729	7.513	-783	-10%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	Nota 26	408	786	-378	-48%
INGRESOS NO OPERACIONALES	Nota 22	2.856.350	363.711	2.492.638	685%
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)		2.849.212	355.413	2.493.799	702%
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.194.251	1.058.765	1.135.485	107%

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL

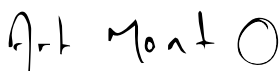


MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2018
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2018	2017
Utilidad neta	2.194.251	1.058.765
Ajustes para conciliar la utilidad neta y el flujo de operaciones		
Depreciación	124.802	161.681
Deterioro de deudores comerciales	34.453	42.302
Amortizaciones	59.821	62.759
Provisiones	51.168	0
Recuperaciones	(89.583)	(169.297)
Causación Intereses	(96.190)	(19.718)
Diferencia en cambio	(910)	(409)
Ingresos no realizados	(58.544)	(73.335)
Efectivo Generado en Operación	2.219.267	1.062.747
Cambios en partidas operacionales		
Aumento de Ingresos por cobrar		(40.163)
Aumento de ingresos recibidos por anticipado	29.027	0
Aumento de Retención en la fuente por pagar	5.308	9.823
Aumento de Impuestos, Gravámenes y Tasas	0	75.408
Aumento de Beneficios a Empleados	0	35.516
Aumento de otros Pasivos	107.115	102.131
Disminución de Deudores Comerciales	90.182	158.219
Disminución de cuentas por pagar	(540)	(195.938)
Disminución de acreedores varios	(3.005)	(40.219)
Disminución de Otros Activos	(1.308)	(137.243)
Disminución de Otras Cuentas por cobrar	(80.704)	8.702
Disminución de Impuestos Gravámenes y Tasas	(53.670)	0
Disminución de Beneficio a Empleados	(16.638)	0
Disminución de Retenciones y Aportes de Nomina	(72)	(454)
Disminución de Ingresos Recibidos por Anticipado	0	(2.945)
Disminución de Otros Pasivos	(60.128)	0
Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación	2.234.834	1.035.584
ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
Variación de PPE	(25.236)	(4.500)
variación de inversiones	(2.651.700)	(688.057)
Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión	(2.676.936)	(692.557)
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO	(442.102)	343.027
EFFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	563.238	220.211
EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	121.136	563.238

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



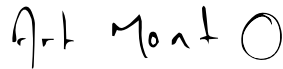
MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(Valores expresados en miles de pesos)

CONCEPTO	DIC. 31 2.017	AUMENTO	DISMINUCION	DIC. 31 2.018
PATRIMONIO Y RESERVAS	7.220.238	0	0	7.220.238
ASIGNACIONES PERMANENTES	2.240.303	750.221	0	2.990.524
DONACIONES EN DINERO	0	0	0	0
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	1.058.764	2.194.251	1.058.764	2.194.251
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	-3.416	0	0	-3.416
TOTALES	10.515.889	2.944.472	1.058.764	12.401.597

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

• **Oficina de Proyectos PMO**

Plaza Central, Terreros, City U,
Plaza Claro, Los Venados, entre otros.



Edificios Los Venados

• **Respaldo**

Somos proveedores exclusivos
de dos grandes marcas mundiales:



City U

• **Presencia Multinacional**

El capital humano de ESTILO está
conformado por 1.165 empleados.



Tenemos presencia
en **82 ciudades**



Centro Comercial Plaza Claro



ESTILO COLOMBIA
Calle 127A # 53A-45 Oficina 1101
Centro Empresarial Colpatria Torre II
Teléfono: (57) 1 310 60 77
Bogotá - Colombia

ESTILO PANAMÁ
Calle 67 Ed-Blue Business Center
Oficina 9-3 San Francisco
Teléfono: (507) 392 40 40
Ciudad de Panamá - Panamá

ESTILO COSTA RICA
Centro Ejecutivo La Virgen - Edificio TW La Uruca
Contiguo a Universal de Tornillos
Teléfono: (506) 2258 21 60
San José - Costa Rica





POLÍTICAS CONTABLE Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31 DE 2018 Y 2017

NOTA 1 NATURALEZA

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión.

NOTA 2 TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Mediante el decreto 2784 del 28 de diciembre de 2012, el Gobierno Nacional adoptó las normas internacionales de información financiera NIIF emitidas al 1 de enero de 2012 por el International Accounting Standards Board (IASB); de ésta manera se estableció el Marco Técnico Normativo para los preparadores de Información Financiera que conforman el Grupo 2. La AGREMIACIÓN cumple los requisitos establecidos para formar parte del Grupo 2, por lo que, a partir del 1 de enero de 2016 comenzó la aplicación de este nuevo marco técnico.

Mediante el decreto 3023 de diciembre de 2013, se incorporaron en el ordenamiento contable colombiano, las enmiendas realizadas por el IASB en el año 2012 y publicadas por ese organismo en idioma castellano en el mes de agosto de 2013. Posteriormente, mediante el decreto 2615 de diciembre de 2014,

se actualizó el marco técnico normativo adoptado en Colombia incorporando las normas emitidas por el IASB con vigencia al 31 de diciembre de 2013; este decreto rige a partir del 1 de enero de 2016, pero en lo referente a las normas modificadas se permite su aplicación anticipada.

Los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) corresponden al cierre contable al 31 de diciembre de 2015. Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con las políticas contables descritas más adelante.

De acuerdo con las NIIF adoptadas y, solo para propósitos del inicio de la aplicación de las NIIF y con el fin de tener información comparativa al cierre contable de la presentación de los primeros estados financieros conforme a las NIIF, la AGREMIACIÓN preparó un Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA) a la fecha de transición a las NIIF, esto es, al 1 de enero de 2015. Así mismo, se prepararon los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 bajo las normas NIIF adoptadas. De esta forma, los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 se presentan comparativos con los del 31 de diciembre de 2016 y con respecto al Estado Financiero de Apertura preparada al 01 de enero de 2015.

PREPARACIÓN DEL ESTADO FINANCIERO DE SITUACIÓN DE APERTURA (ESFA)

La AGREMIACIÓN aplicó la NIIF para Pymes, grupo 2, para preparar el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2015 mediante la reexpresión del balance general preparado bajo normas locales vigentes. Dicha reexpresión no implicó aplicar en forma retroactiva todos los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de los hechos económicos establecidos en las NIIF adoptadas, que corresponden a aquellas establecidas por el IASB.

NOTA 3 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DISPONIBLE

El efectivo de la Cámara esta representado en 5 libras esterlinas valorizadas a la tasa de cambio a diciembre 31 de 2018 la cual fue de \$ 4.144 los cuales se encuentran en la caja, adicionalmente existen 240.55 EUROS liquidados a la

tasa de cambio \$3.852, mas 225 DÓLARES valorizados a la tasa de cambio de \$3.299; el saldo en las cuentas bancarias del banco Davivienda, cuenta corriente número 009469996681 y las cuentas de ahorro 006700117234 y 009400717295 valores que están certificados en los extractos bancarios y los cuales están disponibles para los usos de caja que determine la agremiación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Caja principal (divisas extranjeras)	1.689	621	1.068	172%
Bancos	20	9.518	-9.498	-100%
Cuentas de Ahorro	119.427	553.099	-433.672	-78%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	121.136	563.238	-442.102	-78%

NOTA 4 EFECTIVO RESTRINGIDO

“Con relación al efectivo restringido, esta compuesto por las inversiones que tiene la agremiación fruto de la reinversión de sus excedentes, los cuales por disposición de la gerencia y las instrucciones del comité financiero, están aperturados con los siguientes vencimientos:

BANCO DAVIVIENDA: 10/12/2019

LEASING BANCOLDEX por medio de CORREVAL: 28/05/2019

BANCO DAVIVIENDA: 01/06/2019

Estos recursos no podrán ser dispuestos antes de su vencimiento a menos que exista instrucción específica de la gerencia y el comité financiero, en todo caso su vencimiento será superior a 3 meses teniendo en cuenta que las entidades financiera reportan una mayor rentabilidad en periodos superiores a 3 meses. Este periodo mínimo de 3 meses fue definido en la política inicialmente.

Para el año 2018, la cartera colectiva de FONVAL-CORREVAL tuvo una valoración del 4.64% efectivo anual, cerrando el valor que Camacol BYC posee en ella por valor de: \$ 690.493.044

Para el año 2018, CAMACOL BYC cerró el año fiscal con 3 inversiones financieras a corto plazo (máximo 360 días) en CDT'S por un monto total de \$ 5.709.083.728, constituidos en las entidades:

BANCO DAVIVIENDA por valor de \$ 2.768.968.728

LEASING BANCOLDEX por medio de CORREVAL por valor de \$ 515.115.000

BANCO DAVIVIENDA por valor de \$ 2.425.000.000

Para el año 2018 CERRÓ apertura del Fondo de Inversión Colectiva en el Banco Davivienda el cual cerro en \$ 76.929.747.69, presentando una rentabilidad año corrido del 3.930% EA.



	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Cartera Colectiva Correval	690.493	35.000	655.493	1873%
CDT	5.709.084	3.878.618	1.830.466	47%
Fondo De inversión Colectiva Davivienda	76.929	0	76.929	100%
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	6.476.506	3.913.618	2.562.888	65%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6.597.642	4.476.856	2.120.786	47%

NOTA 5 DEUDORES COMERCIALES

El objetivo de esta política es garantizar el oportuno recaudo de los servicios del modelo de negocio definido por la cámara y abarca desde el momento en que se origina la transferencia de los derechos para adquirir un servicio de la cámara, hasta el momento en que se realiza la transacción de recaudo, cumpliendo lo establecido en el literal 11.9 de la sección 11 de la NIIF para pymes que define los instrumentos financieros básicos como un instrumento de deuda (como una cuenta, pagaré o préstamo por cobrar).

Reconocimiento:

- La agremiación reconocerá cuentas por cobrar cuando se presenten derechos de cobro por alguna de las actividades que realice la agremiación de acuerdo a sus estatutos, con aquellas empresas o personas naturales que hayan surtido el procedimiento de afiliación a la cámara o hayan realizado alguna negociación con esta.
- Se reconocerá una cuenta por cobrar cuando se realice un evento, foro o capacitación de la agremiación los cuales estarán asociados a un centro de costo específico, su reconocimiento se dará en el momento que el tercero manifieste su compromiso de participar en dicho evento ya sea asistiendo o patrocinando el mismo.

Medición:

- En el segmento de negocio gremial las cuotas ordinarias o extraordinarias, regalías y utilidades transferidas se medirán por el valor que defina la junta directiva de la CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION BYC.
- En el segmento de operación se medirá por valor pactado entre el área respectiva y el cliente de acuerdo a las condiciones del evento y del respectivo presupuesto.

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara, este valor inicial permanecerá en la cartera de la agremiación por un lapso mínimo de 180 días, periodo de vencimiento del periodo normal de crédito. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal de crédito, o, de acuerdo a lo definido por el comité financiero. A partir del día 90, con los clientes que tengan autorización, se procederá con el reporte en la central de riesgo CIFIN.

Cartera por Unidad de Negocio	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Asamblea Regional Cundinamarca	14.912	2.195	12.717	579%
Administración General	0	141	-141	-100%
Alianza Vivendo	6.381	0	6.381	100%
Amigos de la Obra	7.735	0	7.735	100%
Comité Intergremial	19.602	7.317	12.285	168%
Coordenada Urbana	23.921	149.853	-125.932	-84%
Cuotas de sostenimiento afiliados	303.350	320.535	-17.185	-5%
Curso Lean Construcción	8.340	1.705	6.635	389%
Congreso de TH	0	952	-952	-100%
Conociéndonos	11.394	73.350	-61.956	-84%
Conversatorios	4.200	0	4.200	100%
Charlas Técnicas	7.783	0	7.783	100%
Diplomado en derecho urbano	4.165	0	4.165	100%
Encuentro de Pespectiva Económica	5.950	0	5.950	100%
Estudio Realidad de los Servicios Públicos	0	4.989	-4.989	-100%
Estudios Económicos	68.634	0	68.634	100%
Ferias Inmobiliarias	75.777	26.345	49.432	188%
Foro Integración Regional	0	8.330	-8.330	-100%
Foro Económico Internacional	0	595	-595	-100%
Razón de ser	4.760	15.470	-10.710	-69%
Torneo de Golf	5.060	0	5.060	100%
Gerencia de proyectos	0	4.296	-4.296	-100%
Cuotas POT	1.072	1.238	-166	-13%
Propiedad Horizontal	4.581	0	4.581	100%
Curso Porstventa	1.922	5.968	-4.046	-68%
Viernes Negro Inmobiliario	0	32.368	-32.368	-100%
Estudios Salariales	0	10.710	-10.710	-100%
Seminario Actividad Edificadora	46.035	75.816	-29.781	-39%
Subtotal	625.574	742.173	-116.599	-16%



DETERIORO DE CARTERA

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara, este valor inicial permanecerá en la cartera de la agremiación por un lapso mínimo de 180 días, periodo de vencimiento del periodo normal de crédito. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal del crédito, o, de acuerdo a lo definido por el comité financiero, para el caso del deterioro revelado en este informe, se tomo como evidencia objetiva el informe del departamento jurídico donde se indican que terceros deben ser llevados a cobro jurídico:

El deterioro de cartera será definido por el comité financiero teniendo en cuenta lo definido en el literal 11.21, 11.22, 11.23 y 11.24 deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo o al costo amortizado de la sección 11 de la NIIF para Pymes

La evidencia objetiva de que una partida específica de cartera está deteriorada incluye la información observable sobre los siguientes eventos que causan la perdida, lo cual deberá ser observado el comité financiero:

Incumplimientos de cláusula contractual de plazo

1. Cuando el agremiado tenga dificultades financieras significativas.
2. Cuando el agremiado solicite concesiones de ampliación de plazos para cancelar sus obligaciones.
3. Cuando el asociado entre la disolución por iliquidez o en otra forma de reorganización financiera.
4. Cuando sucedan otros eventos tales como la desaparición del mercado en el que se opera el agremiado, cuando una calificación de riesgo país u otras circunstancias evidencian que efectivamente los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar presentan riesgos de cobro.
5. Cuando un grupo de agremiados presente una disminución medible en los pagos de sus créditos.

En todos los casos, el deterioro de cartera se presentara cuando exista un concepto por parte del departamento jurídico de la cámara donde se determine la fiabilidad de la irrecuperabilidad de dicha cartera.

A continuación, se detalla el deterioro de cartera por cliente de acuerdo a los criterios de incumplimiento de la cláusula contractual determinado por el área jurídica de CAMACOL B&C:

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Alpanel	0	-4.529	4.529	-100%
Área Urbana Diseño	-3.288	0	-3.288	100%
AVI Strategic	-1.846	0	-1.846	100%
BD Promotores Colombia SAS	-5.636	0	-5.636	100%
Conalvias Construcciones SAS	0	-3.991	3.991	-100%
Concretos Gloria SAS	-5.950	0	-5.950	100%
Constructora CRD SA	-4.025	0	-4.025	100%
Constructora S&L SAS	-2.416	0	-2.416	100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Constructora Villa Mayor	0	-1.486	1.486	-100%
Coinver SA	-3.942	0	-3.942	100%
Gahia Construcciones	0	-2.437	2.437	-100%
Arquitectos E Ingenieros	0	-9.736	9.736	-100%
Decoblock	0	-595	595	-100%
KGM Infraestructura	0	-2.688	2.688	-100%
CMS + GMP Group	0	-10.569	10.569	-100%
Nagy Patiño Gabriel Alberto	-2.098	0	-2.098	100%
Organización Construmax	0	-21.787	21.787	-100%
Profesionales Asociados	-3.604	0	-3.604	100%
Progresive Structures	-2.499	0	-2.499	100%
Pizano SA	-2.395	0	-2.395	100%
Vivenco Colombia	0	-3.928	3.928	-100%
Vitaly Colombia	0	-2.370	2.370	-100%
Menos: DETERIORO DE CARTERA BAJO NIIF	-37.699	-64.116	26.417	-41%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR MENOS DETERIORO DE CARTERA	587.875	678.057	-90.182	-13%

NOTA 6 ANTICIPOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
A Proveedores				
Credicorp Capital	0	5.000	-5.000	-100%
Paola Andrea Campos	30	0	30	100%
Almeyda Mendez Alexander	3.706	0	3.706	100%
Cortes Andrea	0	1.200	-1.200	-100%
Hotel Santa Clara	112	0	112	100%
Grupo Chicago Digital Power	17	0	17	100%
Pc Quick Sas	0	1.832	-1.832	-100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 - DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Vidaesp Sas	0	82	-82	-100%
Pontificia Universidad Javeriana	46	0	46	100%
Arpro Arquitectos Ingenieros	6.876	0	6.876	100%
Fideicomiso Hotel Gran Hyatt	15.414	0	15.414	100%
Total A Proveedores	26.201	8.114	18.087	223%
A Trabajadores				
Vacaciones Anticipadas				
Tibaduiza Rodriguez Andrea	113	0	113	100%
Moreno Martha	20	0	20	100%
Castro Castaño Victor Hugo	74	0	74	100%
Jimenez Juan Guillermo	0	0	0	100%
Total A Trabajadores	207	0	207	100%
Otros				
Crepes And Waffles	281	0	281	100%
Inversiones El Corral Y Cia	448	0	448	100%
Total Otros	729	0	729	100%
Total Anticipos	27.137	8.114	19.023	234%

NOTA 7 INGRESOS POR COBRAR

CAMACOL realizó valoraciones diarias del portafolio de inversiones según la tasa de compra de cada uno de los CDT'S, $(VF = ((1+i)^{(t/360)}))$, $VP * (1+i)^{(t/360)}$, $VF1 * (1+i)^{(t/360)}$ compuestos de la siguiente manera:

BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 2.94 % E.A
valor de los intereses \$ 10.093.202 a 210 DÍAS

LEASING BANCOLDEX por medio de *CORREVAL*

con una tasa del 5.10% E.A. valor de los intereses \$ 8.973.818 a 360 DÍAS

BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 5.53% E.A.
valor de los intereses \$ 77.123.461 a 360 DÍAS

Estas valoraciones se calcularon para el cierre de diciembre 31 de 2018, quedando el valor a cobrar registrado en la contabilidad contra resultados del ejercicio.

Camacol BYC posee una participación del 25% en el Patrimonio Autónomo FAI 1990 sobre el cual solo tiene participación en los resultados de la ejecución de los centros de costo de Administración y Parqueaderos, para el cierre del año 2018 no se reportaron resultados de la participación de Camacol BYC en este Patrimonio.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Intereses CDT	96.190	19.718	76.472	388%
Venta de Información Holcim 2017 CU	0	28.106	-28.106	-100%
Venta de patrocinio SAE 2 Banco de Bogotá	0	7.500	-7.500	-100%
Venta de participación Black Firday Inmobiliario Apiros	0	1.450	-1.450	-100%
Venta de Patrocinio Ferias Inmobiliarias Amarilo	9.120	0	9.120	100%
Ventas de Información Laboratorios Contecon Urbano	3.300	0	3.300	100%
Ventas de Información Alambres y Mallas SA ALMASA	1.900	0	1.900	100%
Ventas de información Arpro	1.700	0	1.700	100%
Productora de Alambres	2.063	0	2.063	100%
Cuotas de Sostenimiento diciembre 2018 Contecon Urbano	974	974	0	0%
Cuotas de Sostenimiento diciembre 2017 Fallabella	0	1.622	-1.622	-100%
Cuotas de Sostenimiento diciembre 2017 Corev de Colombia	0	406	-406	-100%
Cuotas de Sostenimiento diciembre 2017 cruce administrativo Camacol Presidencia	37.875	26.698	11.177	42%
Cuotas de Sostenimiento diciembre 2018 Caja Colombiana de Subsidio	1.612	0	1.612	100%
Zonas Comunes	0	6.579	-6.579	-100%
TOTAL INGRESOS POR COBRAR	154.734	93.053	61.681	66%

NOTA 8 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Reconocimiento:

Un elemento de propiedades, planta y equipo se reconocerá como activo si, y solo si:

- Es probable que la agrupación obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo.
- El costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Medición Inicial:

La cámara medirá todos los elementos de propiedades, planta y equipo tras su reconocimiento inicial al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. La cámara reconocerá los costos del mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo en los resultados del periodo en el que incurra en dichos costos.



Medición posterior:

-La cámara utilizará en su medición posterior a la adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera, el modelo del costo, el cual indica que un elemento de propiedad planta y equipo se registrará por su costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

Depreciación:

- La cámara depreciará todos sus elementos de propiedad planta y equipo a lo largo de sus vidas útiles como activos individuales, con la excepción de los terrenos ya que tienen una vida ilimitada y por lo tanto no se deprecian.
- El cargo por depreciación para cada periodo se reconocerá en el resultado, a menos que otra sección de las NIIF para Pymes requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo.

Para el año 2018, CAMACOL BYC presenta las propiedades planta y equipo a su costo histórico de acuerdo a su política contable de Propiedad Planta y Equipo, adicional se informa el activo adquirido durante dicho año:

- Servidor Enclousure Bladecenter, 4 fuentes de poder, 2 cuchillas HS22 dos procesadores, 128GB RAM, 2 módulos RED, 1 Modulo de administración por un valor de \$11.305.000 y de acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.
- AIO Lenovo SIS por un valor de \$ 3.034.500 y de acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil sera de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.
- PC Lenovo Memoria RAM por un valor de \$ 3.616.410 y de acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil sera de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.

- PORTATIL HP 240 G6 CI5 WIN10PRO por un valor de \$ 1.650.000 y de acuerdo con la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil sera de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.
- COMPUTADOR LENOVO P320 por un valor de \$ 5.630.981 y de acuerdo con la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil sera de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.

Los muebles y enseres, equipos de cómputo, se encuentran debidamente amparados con una póliza de seguro de la compañía Liberty que cubre riesgos de incendio, sustracción y terremoto.

Durante el año fiscal 2018, CAMACOL B&C realizó depreciación de sus activos según la política de Propiedad Planta y Equipo, por un valor total de \$ 124.801.516 discriminados en los siguientes rubros:

- Edificaciones, tendrá un vida útil de 100 años lo correspondiente a 1200 meses. Para el año 2018 se realizó una depreciacion de \$ 58.301.008.
- Equipos de oficina, este rubro tendrá una vida útil de 3 años, lo correspondiente a 36 meses. Para el año 2018 el monto de la depreciación por este concepto fue de \$ 39.148.839.
- Equipos de cómputo y telecomunicaciones, de acuerdo al informe del área de sistemas y la política de renovación tecnológica de la agremiación la vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses. Para el año 2018 el monto de la depreciación por este concepto fue de \$26.351.669.

A diciembre 31 de 2018 no se poseen activos mantenidos para la venta y la organización no establecerá valor residual para su propiedad planta y equipo en razón a que, por su objeto social, estos activos fueron adquiridos para el desarrollo del mismo y no se contempla inicialmente negociarlos salvo que exista alguna instrucción diferente del máximo órgano administrativo.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Construcciones y Edificaciones				
Oficinas edificio 1990	5.930.101	5.930.101	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-212.495	-153.194	-59.301	39%
Total	5.717.606	5.776.907	-59.301	100%
Muebles y Enseres				
Muebles y Enseres	263.042	263.042	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-263.042	-223.894	-39.148	17%
Total	0	39.148	-39.148	-100%
Equipo de computación y comunicaciones				
Equipo de computación	248.377	223.141	25.236	11%
Menos: Depreciación acumulada	-226.090	-199.738	-26.352	13%
Total	22.287	23.403	-1.116	-5%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	5.739.893	5.839.458	-99.565	-2%

NOTA 9 INTANGIBLES

Esta Marca fue adquirida en el año 2015 como resultado de la realización de la muestra de Expoconstrucción para ese año, del resultado global de la operación se registro la compra y cruce de cuentas con Corferias y Prodiseno según el acta de liquidación del contrato número C-ACP-002-152 con fecha 22-09-2015 y se definió el registro como un intangible adquirido por la organización al valor de la transacción.

Camacol BYC realizó un pago al Patrimonio Autónomo FAI 1990 quien administra el edificio ubicado en la carrera 19 N 90-10 para obtener el derecho exclusivo del nombre del edificio por el tiempo en el cual permanezca utilizando las oficinas del 2 do piso, al momento de la venta en la participación de este patrimonio autónomo, podrá vender también este derecho como un costo adicional al valor que se estipule entre las partes por la transacción de venta. Este valor no será amortizable ya que se espera su total recuperación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Marca Prodiseno	478.569	538.389	-59.820	-11%
Derecho pagado al Encargo Fiduciario FAI1990 (Nombre del Edificio Camacol)	200.000	200.000	0	0%
TOTAL INTANGIBLES	678.569	738.389	-59.820	-8%



NOTA 10 GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
GEMA TOURS (gastos Asamblea 2019)	76	0	76	100%
AEROVÍAS DE MÉXICO SA (gastos Asamblea 2019)	1.232	0	1.232	100%
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1.308	0	1.308	100%

NOTA 11 CUENTAS POR PAGAR

De acuerdo a lo establecido en la política de Pasivos, una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos o de beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

Para el caso de las cuentas por pagar, estas se refieren a documentos ciertos compuestos en su mayoría por facturas de proveedores con vencimiento menor a 30 días y por la contraprestación de compra de bienes o servicios destinados al desarrollo del objeto social de la agremiación, se reflejan en este informe porque su vencimiento se realiza con posterioridad a la fecha del cierre. Su medición se realizó a valor razonable, de acuerdo a los precios de mercado y ninguna implica financiación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Otros Costos y Gastos				
Almacenes Exito S.A.	300	0	300	100%
Arpro Arquitectos Ingenieros S.A.	375	0	375	100%
Asociación Camara Regional de la Construcción Camacol Cucuta y Nororient	2.052	0	2.052	100%
Banco Davivienda S.A.	1.331	0	1.331	100%
Camacol Bolívar, Córdoba y Sucre	4.224	8.141	-3.916	-48%
Camacol Presidencia Nacional	17.690	35.069	-17.379	-50%
Camacol Regional Antioquia	9.575	0	9.575	100%
Camacol Regional Atlántico	3.914	0	3.914	100%
Camacol Regional Boyacá	3.040	0	3.040	100%
Camacol Regional Caldas	3.614	8.071	-4.457	-55%

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Camacol Regional Cesar	3.400	0	3.400	100%
Camacol Regional Huila	2.149	0	2.149	100%
Camacol Regional Meta	1.965	0	1.965	100%
Camacol Regional Nariño	1.847	0	1.847	100%
Camacol Regional Risaralda	2.365	5.592	-3.228	-58%
Camacol Regional Santander	3.319	0	3.319	100%
Camacol Regional Tolima	1.567	0	1.567	100%
Camacol Regional Valle	6.057	20.094	-14.037	-70%
Camara Regional de la Construcción Córdoba & Sucre	1.641	0	1.641	100%
Camara Regional de la Construcción De Bogotá Y Cundinamarca	1.800	0	1.800	100%
Cellvoz Colombia Servicios Integrales SA ESP	2	0	2	100%
Centro Nacional de Consultoría S.A.	23.373	43.500	-20.127	-46%
Coordinadora Mercantil S.A.	222	1.004	-783	-78%
Credicorcapital Fiduciaria S.A.	0	354	-354	-100%
Delgado Cardoso Andrés Guillermo	1.272	0	1.272	100%
Díaz Gomez Luis Carlos	1.204	78	1.126	1452%
Difusión Marketing y Comunicación Interna SAS	3.759	0	3.759	100%
Easy Taxi Colombia SAS	2.879	1.208	1.671	138%
Elección Temporal SAS	902	0	902	100%
High Quality Marketing Intelligence SAS	0	21.251	-21.251	-100%
Icreativa Ltda	0	7.492	-7.492	-100%
Infolaft SAS	0	1.254	-1.254	-100%
Inmaculada Guadalupe y Amigos En Cia S.a.	0	1.885	-1.885	-100%
Jardines Urbanos Ltda	298	0	298	100%
Jimenez Heredia Fabian Gabriel	275	0	275	100%
Koral Copias Ltda	231	0	231	100%
Liberty Seguros S.A	0	3.014	-3.014	-100%
Lozano Rodríguez Laura Camila	0	4	-4	-100%



	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Mahecha Paez Abogados Consultores S A S	838	0	838	100%
Man Power De Colombia Ltda	0	2.036	-2.036	-100%
Plurum Sas	8.080	0	8.080	100%
Retailligence Sas	0	16.500	-16.500	-100%
Revisoría Fiscal Ltda	1.735	1.667	69	4%
Siimed S A S	14	0	14	100%
Soluterra Sas	28.889	0	28.889	100%
Ubaque Orjuela Jesus Alexander	4.580	0	4.580	100%
Velasquez Noreña Angela María	82	0	82	100%
Vidaesp Sas	20.221	0	20.221	100%
Ristra Sas	6.594	0	6.594	100%
Total Costos Y Gastos Por Pagar	177.676	178.216	-540	0%

NOTA 12 RETENCIÓN EN LA FUENTE

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Retención en la fuente	38.802	27.173	11.629	43%
IVA retenido	0	6.873	-6.873	-100%
Ica retenido	4.173	3.621	552	15%
TOTAL RETENCIONES POR PAGAR	42.975	37.667	5.308	14%

NOTA 13 RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Libranzas	6.170	8.503	-2.333	-27%
Descuento Coempopular	2.261	0	2.261	100%
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	8.431	8.503	-72	-1%

NOTA 14 ACREEDORES VARIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
APORTES DAFUTURO	7.604	7.901	-297	-4%
COMISIONES POR PAGAR				
Castro Victor	195	0	195	100%
Lievano Diego	4.452	0	4.452	100%
Empiria Pro	440	0	440	100%
Gonzalez Leidy	342	0	342	100%
Lentino Karen	167	0	167	100%
Rojas Laudy	5.329	0	5.329	100%
Jimenez Juan	10.512	0	10.512	100%
Comisiones Area Comercial	0	25.761	-25.761	
GASTOS ZONAS COMUNES	1.616	0	1.616	100%
TOTAL OTROS ACREEDORES	30.657	33.662	-3.005	-9%

NOTA 15 IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
IVA por pagar	47.477	96.434	-48.957	-51%
ICA por pagar	5.828	10.541	-4.713	-45%
TOTAL IMPUESTOS	53.305	106.975	-53.670	-50%

NOTA 16 BENEFICIOS A EMPLEADOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Cesantías Consolidadas por Pagar	107.882	110.685	-2.803	-3%
Intereses Cesantías por Pagar	12.913	12.948	-35	0%
Vacaciones Consolidadas Por Pagar	73.848	87.648	-13.800	-16%
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	194.643	211.281	-16.638	-8%


NOTA 17 INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO

Estos ingresos se ejecutaran en su totalidad en el año 2019, pero para cumplir con los requisitos del cliente se realiza la factura y posteriormente se hace el registro de los ingresos de la operación en contabilidad.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Cuotas de Sostenimiento (SOLUTERRA)	3.807	0	3.807	100%
Cuotas de Sostenimiento 2019 (UNE)	15.120	14.400	720	5%
Eventos 2019 (ALIANZA FIDUCIARIA)	24.500	0	24.500	100%
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	43.427	14.400	29.027	202%

NOTA 18 OTROS PASIVOS

Una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

El rubro de pagos clientes por aplicar corresponde a registros de consignaciones bancarias las cuales para cumplir con lo definido en la política de efectivo,

se registran en la contabilidad por que ya se cuenta con el dinero y se puede disponer de este, sin embargo es clave la gestión que se realiza para poder identificar el tercero del cual se recibió el dinero.

El rubro de ingresos recibidos por anticipado obedece a la cuota extraordinaria cobrada a los afiliados como financiamiento de la demanda que se interpuso en el año 2013 contra el Plan de Ordenamiento Territorial de la administración de ese momento y la cual fue presupuestada para ser cobrada en un lapso de 6 cuotas mientras se ejecuta el proceso. Su realización se imputara al resultado de la agremiación en la misma medida que se tenga el cobro de la cuota de éxito y los demás gastos procesales asociados a este proyecto.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Pagos clientes por aplicar	35.381	26.095	9.286	36%
Fondo reserva De Destinacion especifica	258.701	91.458	167.243	183%
Ingresos Recibidos para Terceros Cuotas extraordinarias	540.366	609.780	-69.414	-11%
TOTAL OTROS PASIVOS	834.448	727.333	107.115	15%

NOTA 19 ASIGNACIONES PERMANENTES

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea de Marzo de 2014)	1.144.510	1.144.510	0	0%
Aprobación Asamblea 2015 (Acta Asamblea de Marzo de 2015)	8.048	8.048	0	0%
Aprobación Asamblea 2016 (Acta Asamblea de Marzo de 2016)	1.282.509	1.282.509	0	0%
Aprobación Asamblea 2017 (Acta Asamblea de Marzo de 2017)	5.236	5.236	0	0%
Constitucion reserva destinacion especifica 2016	-200.000	-200.000	0	0%
Constitucion reserva destinacion especifica 2017	750.221	0	750.221	100%
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	2.990.524	2.240.303	750.221	33%

NOTA 20 ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ

El Patrimonio es la participación residual en los activos de la agremiación, una vez deducidos todos sus pasivos. De acuerdo a la normatividad local y los estatutos, CAMACOL BYC es una agremiación sin ánimo de lucro, lo que indica

que su patrimonio no podrá ser susceptible de distribución entre sus afiliados y deberá conservar las características definidas en la normatividad local para conservar su calidad legal y tributaria, podrá incrementarse con las partidas definidas en la normatividad local.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACIÓN DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CONCILIACION DEL PATRIMONIO BAJO NIIF				
Provisión de cartera bajo decreto 2649 de 1993	-32.461	-32.461	0	0%
Propiedad Planta Y Equipo ajustes por inflación no aplicables bajo NIIF	5.617	5.617	0	0%
Intangibles no catalogados bajo NIIF	30.260	30.260	0	0%
TOTAL ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ NIIF	3.416	3.416	0	0%


NOTA 21 INGRESOS OPERACIONALES

A continuación se detallan los ingresos operacionales obtenidos por Camacol BYC por cada unidad de negocio, los cuales fueron realizados en su totalidad ya que como contraprestación a ellos se ejecutaron los servicios convenidos con

los clientes. Los valores facturados con relación a ingresos del año 2018 y de los cuales aún no se han prestado sus servicios, fueron registrados como un pasivo a diciembre 31 de 2018.

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 - DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Actividades de asociación (cuotas ordinarias y extraordinarias)	3.432.114	3.293.263	138.850	4%
Cuotas de Afiliación	29.874	17.611	12.263	70%
Venta de Información	556.539	1.080.432	-523.893	-48%
Actividades conexas	7.528	0	7.528	100%
Comisiones	36.709	0	36.709	100%
Asistencia a Eventos	633.021	775.335	-142.314	-18%
Patrocinio Eventos	2.622.899	1.663.239	959.660	58%
Alquileres	0	458.061	-458.061	-100%
Utilidades Transferidas	9.270	2.492.032	-2.482.763	-100%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	7.327.953	9.779.974	-2.452.021	-25%

NOTA 22 INGRESOS NO OPERACIONALES

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 - DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Intereses	329.815	187.677	142.138	76%
Diferencia en cambio	910	409	501	122%
Descuentos	7.643	7.570	73	1%
Recuperaciones	4.454	0	4.454	100%
Reintegros	86.566	147.221	-60.655	-41%
Ingresos de ejercicios anteriores	0	19.059	-19.059	-100%
Otros	2.052		2.052	100%
Aprovechamientos	24	1.756	-1.732	-99%
Donaciones	2.424.882		2.424.882	100%
Ajuste al peso	4	19	-15	-79%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	2.856.350	363.711	2.492.639	685%

NOTA 23 GASTOS POR HONORARIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Revisoría Fiscal	17.595	18.381	-786	-4%
Asesoría jurídica	1.617	2.200	-583	-27%
Asesoría Técnica	806.533	1.050.958	-244.425	-23%
Otros	34.526	0	34.526	100%
TOTAL HONORARIOS	860.271	1.071.539	-211.268	-20%

NOTA 24 GASTOS POR SERVICIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 -DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Aseo y vigilancia	42.593	28.247	14.346	51%
Temporales	664	0	664	100%
Servicios de Información	36.302	34.972	1.330	4%
Recolección de Información	441.150	515.099	-73.950	-14%
Acueducto y Alcantarillado	2.917	1.897	1.021	54%
Energía Eléctrica	20.559	18.826	1.734	9%
Teléfono	50.220	45.361	4.858	11%
Correo, portes y telegramas	14.870	14.288	582	4%
Transporte	2.889	4.980	-2.091	-42%
Pre prensa	0	5.094	-5.094	-100%
Impresión	56.331	69.927	-13.596	-19%
Servicio organización eventos	268.947	471.273	-202.325	-43%
Servicios musicales	6.570	9.459	-2.889	-31%
Publicidad	74.523	44.201	30.322	69%
Archivo	8.458	8.117	341	4%
TOTAL SERVICIOS	1.026.993	1.271.741	-244.748	-19%


NOTA 25 GASTOS DIVERSOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 - DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Comisiones	5.943	25.704	-19.761	-77%
Libros suscripciones y revistas	395	5.117	-4.722	-92%
Gastos de representación y relaciones públicas	140	4.655	-4.515	-97%
Elementos de aseo y cafetería	4.082	7.579	-3.497	-46%
Papelería y fotocopias	23.219	25.049	-1.830	-7%
Combustibles y lubricantes	7.850	7.766	84	1%
Taxis y buses	36.400	48.548	-12.148	-25%
Casino y restaurante	77.739	131.485	-53.746	-41%
Parqueaderos	1.264	8.500	-7.236	-85%
Peajes	116	375	-259	-69%
Mantenimientos	0	7.159	-7.159	-100%
Licencias	0	2.569	-2.569	-100%
Otros	109.775	103.575	6.200	6%
TOTAL GASTOS DIVERSOS	266.925	378.082	-111.157	-29%

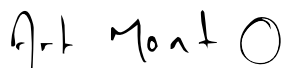
NOTA 26 GASTOS NO OPERACIONALES

	A DICIEMBRE 31 DE 2018	A DICIEMBRE 31 DE 2017	VARIACION DIC./18 - DIC./17	PORCENTAJE DE VARIACION
Gastos Bancarios	6.307	2.040	4.267	209%
Comisiones	302	5.343	-5.041	-94%
Intereses	41	8	33	413%
Diferencia en cambio	79	119	-40	-34%
Impuestos asumidos	100	773	-673	-87%
Otros	303	0	303	100%
Ajuste al peso	6	15	-9	-60%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	7.138	8.298	-1.160	-14%

NOTA 27 GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO

	DEBITO	CREDITO
Reintegro de gastos	200.221	0
Gastos de Personal	0	266.032
Honorarios	6.408	0
Seguros	3.009	0
Servicio de Aseo	42.476	0
Acueducto y Alcantarillado	0	9
Energía	0	7.305
Teléfono, internet y celulares	13.218	0
Televisión	923	0
Impresión	0	12
Archivo y Empaque	8.158	0
Útiles, papelería y fotocopias	868	0
Otros	0	1.923
SUMAS IGUALES	275.281	275.281

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros



ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PUBLICO



MARIO GONZALO DÍAZ SANCHEZ
T.P. 49405-T
REVISOR FISCAL



MARTHA MORENO MESA
GERENTE REGIONAL

La entidad ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor (legalidad del software) de acuerdo con el artículo 1° de la Ley 603 de julio 27 de 2000.

- La organización CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA no obstaculizó durante el año 2018, de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.
- La entidad cuenta con procesos y procedimientos de control interno establecidos, los cuales son efectuados por la administración y personal asignado para ello, de tal manera que provea razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.



GESTIÓN **GREMIAL** **DE LA PRESIDENCIA NACIONAL**



Desarrollo propuestas sectoriales gremiales

A partir del Estudio de Riesgos y Productividad del Sector Edificador (elaborado por Camacol con la firma McKinsey), el Gremio elaboró un documento de propuestas denominado “Construyendo Colombia 2018-2022”, estructurado en cuatro pilares:

- 1 Acceso a la vivienda formal.
- 2 Promoción de proyectos de construcción y seguridad jurídica.
- 3 Construcción de ciudades de calidad.
- 4 Impulso a la productividad sectorial.



El documento fue presentado en diferentes escenarios y fue objeto de desarrollo con las diferentes carteras del Gobierno en lo corrido del periodo presidencial.

Comisión de empalme

Camacol participó en el proceso de empalme de la institucionalidad en torno a la vivienda,

junto con el Ministerio de Vivienda, el Fondo Nacional del Ahorro, la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico y el Fondo Nacional de Vivienda. En el proceso se presentaron las propuestas, se entregó información sectorial y se hizo parte de la mesa de trabajo para la elaboración de las bases del próximo Plan Nacional de Desarrollo (PND).

Acciones para promover la Seguridad Jurídica

Gestión ante la Procuraduría General de la Nación

Camacol presentó las siguientes propuestas de líneas de intervención en las que se considera fundamental la actuación del Ministerio Público:

Preventivas: emisión de circulares sobre diversas temáticas (licencias, trámites, control urbano, entre otros) y acompañamiento preventivo en procesos de modificación POT.

Disciplinarias: canalización de medios de denuncia.

Así mismo, Camacol ha participado activamente en espacios convocados por la Procuraduría:

- Consejo Asesor de la Ciudadanía con los Gremios y la Academia para la Seguridad Jurídica, Productividad y Ética.
- Mesa de trabajo entorno al desarrollo tecnológico y el aumento de la competitividad.

Camacol suscribió con la Procuraduría General de la Nación, la Declaración Conjunta por la Integridad y la Transparencia en el Sector Edificador, que contiene las acciones que en 2019 desarrollará el Gremio tanto a nivel nacional como territorial, en los siguientes aspectos:

- Seguridad jurídica para el sector en el marco del PND .

- Ordenamiento territorial y vivienda en el debate electoral regional.
- Construcción de una política de control urbano.
- Capacitación a través de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) a los diferentes actores públicos que intervienen en el ordenamiento territorial (alcaldes, secretarios de planeación, CAR, concejales, etc.).
- Acompañamiento preventivo en la modificación de los POT por parte de la Procuraduría.
- Proyectos de reforma a las Corporaciones Ambientales.

De otro lado, el Procurador General fue testigo de honor de la suscripción por parte de las Juntas Directivas Nacional y Regional Bogotá y Cundinamarca del Decálogo de Buenas Prácticas de la Cadena de Valor de la Construcción.

Línea Negra

Frente al proyecto de decreto:

- Gestión ante la Dirección de Consultas Previas del Ministerio del Interior para que se precise que el trámite de licencias urbanísticas no requiere para su expedición de consulta previa.
- Solicitud de mesas de trabajo sobre propuesta del Gobierno para la ampliación de la línea.

Frente al Decreto 1501/18:

- Gestión conjunta con otras entidades ante el Ministerio del Interior y la Agencia la Agencia Nacional de Tierras, con el objetivo de lograr la derogatoria del decreto, su suspensión, o modificación hasta que no se cuente con la cartografía oficial de la redelimitación, y se haga partícipes a todos los afectados con la medida.
- Teniendo en cuenta que pese a que el Decreto 1500 de 2018 establece que el territorio tradicional y ancestral de los pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta es el espacio delimitado en la cartografía oficial adoptada por el IGAC, y que una vez suscrito el decreto dicha cartografía no existe, se radicó ante el IGAC un derecho de petición solicitando la información cartográfica. La respuesta fue que se ofició a la Secretaría Jurídica de Presidencia de la República para que anuncie la forma y consideraciones técnicas que se tuvieron en cuenta para la referida delimitación.

Protección a las situaciones jurídicas consolidadas en licencias urbanísticas

- Solicitud al Ministerio de Vivienda de una circular dirigida a los funcionarios que intervienen en el ejercicio del ordenamiento del territorio para reiterar la protección a los referidos derechos.



- Solicitud al Ministerio de Vivienda de reiterar naturaleza, alcance y contenido de licencias urbanísticas como actos administrativos de carácter particular y concreto. Decreto 945 de 2017.

Reglamentación de la participación en plusvalía

Presentación y discusión de la propuesta para precisar temas críticos para la liquidación, recaudo y aplicación de la participación en plusvalía por parte de los municipios y distritos.

Alianza Gremial por la Estabilidad Jurídica

Camacol presentó la propuesta “Alianza Gremial por la Estabilidad Jurídica”, que fue incorporada en la Agenda Empresarial como uno de los factores de atención de la política productiva en pro de garantizar la inversión y la productividad de las diferentes industrias del país.



Articulación de actores

Política de Vivienda

Con el objetivo de dar continuidad y fortalecer la política de vivienda se adelantaron las siguientes acciones:

Mi Casa Ya: se propuso la unificación de los subsidios del Gobierno Nacional con los de las Cajas de Compensación Familiar (Decreto 133 del 19 de enero de 2018), y se insistió en la necesidad de dar continuidad al programa para el año 2019, así como garantizar los subsidios hasta el año 2022.

Semillero de propietarios: participación activa en las mesas de trabajo y talleres realizados para la definición operativa del modelo, así como en la focalización y aplicación de los subsidios.

Frech No VIS: el Gremio expresó su inconformidad por la no continuidad del instrumento para 2019, remarcando los riesgos para el mercado, los proyectos y el cierre financiero de los hogares.

Agenda con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:

Camacol estructuró agenda de trabajo conjunto en los siguientes temas:

- Delimitación de rondas y humedales.
- Reúso de aguas residuales.
- Vertimientos y POMCAS.
- Emisión de una guía para trámites ambientales.



- Aplicación de principios: precaución y rigor subsidiario.
- Determinantes ambientales POT.
- Competencias en materia ambiental.
- Concertación ambiental en instrumentos de planificación territorial.
- Corporaciones Ambientales.
- Implementación de la Resolución de residuos de construcción y demolición.

Camacol presentó observaciones y propues-

tas frente a las siguientes iniciativas reglamentarias:

- Creación del Viceministerio del Ordenamiento Ambiental del Territorio.
- Asignación de funciones de autoridad ambiental a los resguardos indígenas.
- Rondas hídricas.

Agenda en materia de acueducto y saneamiento básico - Viceministerio de Agua

Camacol propuso una agenda de trabajo en los siguientes temas:

- Problemática en la Sabana de Bogotá. Trabajador de la Construcción
- Caso Ibagué.
- Disponibilidad de servicio.
- Emcali/Acuavalle.
- Recertificación Cartagena.
- Acueducto Metropolitano Cúcuta-Villa del Rosario-Los Patios.

Agenda con el Ministerio de Cultura

Camacol solicitó acciones concretas, así como información relacionada con el Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico de Cartagena, las Murallas y el Castillo de San Felipe; también sobre la preservación del Paisaje Cultural Cafetero y los Términos de Referencia de los Planes de Manejo Arqueológico para proyectos de urbanización, parcelación y/o construcción. De otro lado, presentó propuestas en materia de Planes de manejo Preventivo/Programas de Manejo Arqueológico, que fueron incorporadas en un proyecto de decreto.

Agenda con el Ministerio de Trabajo

El Gremio trazó una ruta de trabajo en los siguientes aspectos:

- Plan Integral de Formación para el

- Trabajo seguro en alturas
- Tercerización laboral
- Índice básico de cotización para contratistas del sector

Dada la problemática presentada en materia de centros de formación para Trabajo Seguro en Alturas, Camacol radicó un documento solicitando ampliación del plazo de cumplimiento de las exigencias de la Resolución 1178 de 2017.

De otro lado, participó activamente en sesiones de la Comisión Nacional de la Construcción, sobre la elaboración y publicación de una guía única para la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo para el sector.

Gestión con administraciones locales - Reunión con Alcaldías

En apoyo a la gestión de las Regionales/Seccionales, Camacol se reunió con los alcaldes de Bogotá, Ibagué, Cartagena, Pereira, Tunja y Duitama, para abordar temas como disponibilidad del servicio público de acueducto, construcción informal, fortalecimiento del control urbano, habilitación oportuna de suelo, Planes de Ordenamiento Territorial y el respeto a los derechos adquiridos.

Política Pública de Edificaciones Sostenibles

Camacol realizó aportes y elementos de discusión para la redacción y expedición del CONPES de Edificaciones Sostenibles, publicado en marzo de 2018, en el que se definen elementos para avanzar en la transformación del mercado hacia la sostenibilidad, generación de incentivos, fortalecer la articulación interinstitucional, entre otros.



Camacol hace parte del Consejo Nacional de Planeación en representación del Sector Productivo, donde participó en los diferentes escenarios de presentación y discusión del PND. Dentro de esta agenda se trabajó con la Dirección de Desarrollo Urbano del DNP en la primera socialización de los ejes estratégicos relacionados con el sector.



Agenda Tributaria

Propuestas para reglamentación Reforma tributaria 2016

Camacol presentó propuestas a la DIAN en los siguientes temas:

- Exención en renta (Artículo 235-2 del Estatuto Tributario):
 - > Aplicación en renovación urbana
 - > Aplicación en personas naturales

Propuestas en Ley 1943/18 -Ley de Financiamiento

El balance de la gestión realizada frente al Gobierno Nacional y al Congreso de la República, respecto del proyecto de ley radicado y la ley 1943/18 es el siguiente:

- 1 Preservación del marco tributario vigente para el desarrollo y financiación de la vivienda en Colombia**
 - Exenciones para la construcción y financiación de la vivienda social y el desarrollo de proyectos de renovación urbana
 - Disposiciones sobre el IVA
 - Incentivos al ahorro y a la inversión en vivienda para los hogares
- 2 Precisiones de orden tributario que facilitarán la actividad edificadora**
 - Deducibilidad de intereses (Subcapitalización)
 - Avalúo como costo fiscal

Reglamentación Ley de edificaciones seguras



Reglamentación Ley 1796/16 -Ley de Vivienda Segura

Camacol solicitó un análisis de impacto normativo para la expedición de la reglamentación de la obligación de resarcimiento de perjuicios patrimoniales. Se presentaron observaciones y propuestas frente a las diferentes versiones del proyecto de decreto, haciendo énfasis en:

- 1** Modificar las características de los mecanismos de amparo (permanencia, liquidez, suficiencia) de acuerdo con la naturaleza de cada instrumento.
- 2** Dotar de flexibilidad la aplicación de los mecanismos.
- 3** No restringir el patrimonio propio como mecanismo de amparo.
- 4** Mantener la posibilidad de constituir otros mecanismos de amparo.
- 5** Eliminar la definición del tipo de seguro de la norma.
- 6** Armonizar la obligación con la garantía legal creada en el Estatuto del Consumidor.
- 7** Definir clara y objetivamente la operación de los mecanismos de amparo, según las particularidades propias de cada uno.
- 8** Establecer un régimen de transición y entrada en vigencia de la obligación que otorgue estabilidad jurídica a los proyectos en etapa de comercialización.

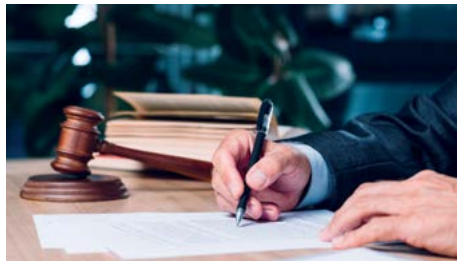
Propuestas para racionalización de trámites y mejora regulatoria

Sobre las iniciativas del Gobierno Nacional para racionalización trámites y mejora regulatoria (Menos Trámites, Más Simples; Estado simple-Colombia ágil), Camacol desarrolló:

- Propuesta al Ministerio de Comercio sobre trámites del sector prioritarios para su modificación, eliminación o sistematización.
- Reiteración al ICANH sobre la eliminación del requisito para proyectos de parcelación, urbanización y construcción.
- Con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo se analizaron los trámites que en el corto plazo pueden ser objeto de mejora. Se presentó el piloto de automatización del trámite de escrituración liderado por Camacol Bogotá y Cundinamarca, con el objetivo de que se emita un concepto por parte de la SNR que permita el uso de la firma digital en el proceso de escrituras públicas.
- Se evidenció ante el Superintendente de Notariado y Registro la problemática frente a la deficiente prestación del servicio registral; inviabilidad en la aplicación de las instrucciones administrativas 07 y

18 de 2018 y de la Resolución conjunta IGAC/SNR 1732/18, y a la necesidad de unificar criterios alrededor de la figura de agrupación de lotes y códigos registrales. Se propuso solución frente a cada una de las problemáticas.

- Propuestas para mejorar el servicio catastral prestado por el IGAC.
- En trabajo conjunto con Fedelonjas y Asobancaria, se propuso a la Alta Consejera para el Sector Privado y la Competitividad la expedición de un decreto reglamentario que precise que los alcaldes, inspectores de policía y demás funcionarios de policía pueden realizar las diligencias de entrega de bienes y práctica de medidas cautelares, por no tener el carácter de jurisdiccionales.



Regulación Técnica

RITEL: Como resultado de las mesas de trabajo realizadas entre la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) y el sector constructor, se logró reducir aproximadamente 50% de los costos relacionados con la implementación del reglamento. Se logró incorporar una transitoriedad aplicada a inmuebles que estén sometidos al régimen de copropiedad o propiedad horizontal, cuyo uso sea vivienda.

Comité Directivo de Construcción en Seco: Se publicó la norma NCT (6265) para fortalecer el sistema constructivo, y se realizaron eventos de difusión de buenas prácticas de instalación y siete Webinars demostrando las aplicaciones constructivas del sistema de construcción en seco.

RETIE: Ante el borrador de actualización del reglamento técnico, Camacol presentó observaciones técnicas al Ministerio de Minas y Energía, en temas como: procedimiento en la expedición del reglamento, elementos que afectan la viabilidad de la implementación, rol de la NTC 2050 frente a estándares internacionales, exigencias definidas por la reglamentación, cambios para la energización de proyectos por etapas, preparación institucional del país para hacer cumplir el RETIE y respuesta del mercado ante la demanda de insumos para implementar el reglamento.

Calderas: Frente a la publicación del borrador de reglamento técnico, Camacol presentó observaciones al Ministerio de Trabajo sobre temas como: procedimiento en la expedición del reglamento, elementos que afectan la viabilidad de implementación, exigencias definidas, conflicto con otros reglamentos técnicos, preparación institucional del país, transición apropiada para el reglamento, y participación y validación de elementos contenidos en el documento.



Responsabilidad Social

Premio a la Responsabilidad Social Camacol

En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2018, se entregaron los premios a la Responsabilidad Social Camacol a los ganadores nacionales que fueron seleccionados entre los ganadores regionales.

Ellos fueron:

- Mejor programa de gestión con la comunidad: Constructora Bolívar S.A.S. y Holcim Colombia S.A.
- Mejor experiencia ambiental: Arquitectura y Concreto y Construcción Con Escobros S.A.S.
- Mejor práctica de gestión socio laboral con las personas que integran la organización: Óptima y Sodimac Colombia S.A.

Edificarte

En 2018 se consiguió la vinculación de empresas afiliadas para beneficiar a 30 policías y/o sus familias en todo el país, huérfanos y viudas a través del programa, lo que equivale a donaciones por más de 2.200 millones de pesos.



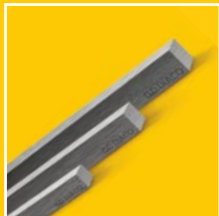
Los perfiles hechos con acero de calidad
construyen futuro para nuestro país

El acero Gerdau Diaco tiene la fuerza de la transformación.

Nuestro país sigue avanzando y para eso necesita productos con altas calificaciones, por eso nuestros clientes prefieren la mejor calidad en sus proyectos.



Ángulos



Barras
Cuadradas



Barras
Lisas



Platinas



www.gerdau.com.co

Programa de Autorregulación

Con el objetivo de brindar un marco de referencia ética para todos sus afiliados y demás actores de la cadena, a través de un instrumento de autorregulación para sus relaciones internas, con el Gobierno y sus distintos grupos de interés, Camacol estructuró el Programa “Constructor Ejemplar” el cual contiene diferentes componentes. Durante el 2018 adelantó las siguientes acciones:

- Suscripción del Decálogo de Buenas Prácticas para la Cadena de Valor de la Construcción.
- Suscripción de la Declaración por la Integridad y la Transparencia en el Sector Edificador con el Procurador General de la Nación.

Camacol Innova 2020

1.856 personas han participado de los Webinars donde se abordaron temas como: BIM, experiencias exitosas, Ley de Vivienda Segura, beneficios tributarios para la construcción eficiente y sostenible, tendencias de innovación, temas técnicos y ambientales.



Construcción sostenible

EDGE en Colombia

Esta certificación creada por la Corporación Financiera Internacional del Banco Mundial y promovida en Colombia por Camacol, avanzó en 2018:

- 82 los proyectos en proceso de certificación que representan más de 1 millón de metros cuadrados en 21 departamentos.
- 26 proyectos con certificación preliminar: 14 residenciales, tres de Vivienda de Interés Social, cinco hoteles, un centro comercial y tres edificios de oficinas.
- Tres proyectos con certificado final.
- Más de 200 profesionales formados como Expertos EDGE.

BIM Fórum Colombia

Esta iniciativa busca promover el uso de BIM en el sector de la construcción en Colombia, mediante una agenda estratégica para la implementación.

Encuentro Internacional de Digitalización en Construcción

Lanzamiento oficial para impulsar la transformación digital de la industria, articular diver-



sos actores, promover la adopción tecnológica y el desarrollo productivo del sector. El evento contó con la asistencia de más de 350 asistentes.

Misión internacional BIM Fórum Colombia

Una delegación de 18 empresarios del sector visitó Chile para conocer la experiencia y los avances respecto a la aplicación de la metodología BIM. Se realizaron reuniones con entidades gubernamentales, académicas y privadas, constructoras, inmobiliarias, universidades y empresas de ingeniería.

Seguimiento y control de agenda legislativa y gestión de asuntos públicos

Seguimiento permanente a un promedio de 70 proyectos de ley, de los cuales se destacan:

- Presupuesto
- Vivienda y hábitat
- Financiamiento
- Calidad de la Vivienda de Interés Social
- Parqueaderos para discapacitados
- Cerramientos
- Piscinas
- Reforma a las CAR

Continúa interlocución con congresistas y con el Gobierno Nacional.

- Camacol participó en audiencias y debates de control político.



Fortalecimiento de la comunicación

Relacionamiento con medios

- 2.204 noticias mencionaron a Camacol en los medios de comunicación, reflejando el poder del Gremio como generador de opinión y referente en los temas relacionados con el sector.
- El IPM de Camacol durante el año pasado fue de 27,9 donde los temas más destacados fueron: cifras de Coordinada Urbana; temáticas de los foros, eventos, Asambleas regionales y Congreso Colombiano de la Construcción; certificación Edge; estabilidad jurídica, entre otros.
- El IPM consolidado de las regionales fue 28 de 1.434 notas analizadas.



- Durante 2018, de 8.783 notas analizadas el IPM del sector llegó a 15,5. Es de resaltar que Camacol aporta positivamente a este indicador. Sin publicaciones del Gremio baja 5,7 puntos.

Redes sociales

- Facebook: 6.304 seguidores, 39% más que 2017.
- Twitter: 11.061 seguidores, 19% más que 2017.

Premio Nacional de Periodismo Camacol

En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción se realizó la segunda versión del Premio Nacional de Periodismo de Camacol, con el objetivo de exaltar la labor periodística sobre temas gremiales en las categorías de radio, prensa, digital y televisión. Los ganadores fueron: Revista Dinero, Canal RCN, Caracol.com y Emisora de la Universidad Nacional.

Taller de Periodistas Camacol

Se llevó a cabo el primer Taller de Periodistas, con el objetivo de ofrecer herramientas a los medios de comunicación sobre conceptos económicos, seguridad jurídica en el sector y periodismo digital. El evento contó con la participación de periodistas de medios locales, y los regionales participaron a través de la transmisión vía streaming.

Fortalecimiento figura de Afiliados Nacionales

! Encuentro Tendencias de la Construcción • Afiliados Nacionales

Con el objetivo de fortalecer el vínculo con los Afiliados Nacionales, se llevó a cabo el primer encuentro sobre tendencias de la Construcción, donde se presentó de manera exclusiva y en primera la 13ª edición del informe sectorial, y un balance de los indicadores líderes.

Informe de Oportunidades Comerciales para Industriales

A finales de 2018 se entregó el Informe de Oportunidades Comerciales para Industriales, un nuevo informe exclusivo para Afiliados Nacionales – Líderes de la Construcción, que realiza un resumen trimestral de las cifras de lanzamientos en el país. Esta información permite tener una lectura general sobre el comportamiento de la generación de oferta nueva en las diferentes regiones.



Fortalecimiento regionales y seccionales

Asambleas regionales

Las asambleas anuales de las regionales y seccionales de Camacol contaron con la participación de la Presidente Camacol y la asistencia de alcaldes de las ciudades capitales y gobernadores o sus representantes.

Reunión de Gerentes

Durante 2018 se realizaron cuatro reuniones de Gerentes en las que participaron invitados como: el director del DANE, la superintendente delegada para el Registro, el director de Espacio Urbano y Territorial del Ministerio de Vivienda, la firma de abogados PGP, entre otros.

Jornadas Regionales de la Construcción

Con el objetivo de entregar a los afiliados regionales información de interés con contenido económico, jurídico, técnico, de innovación, gestión empresarial y de gestión gremial, la Presidencia realizó las jornadas de la construcción en las regionales: Bolívar, Cesar, Córdoba y Sucre, Santander, Cúcuta y Nororiental, Huila, Meta, Córdoba & Sucre y Manizales.

Taller Comercial de Regionales y Seccionales

El 5 y 6 de junio se realizó en Cartagena el primer taller Comercial de Regionales y Seccionales, un espacio que estuvo enriquecido por la presentación de los portafolios de servicios de las regionales: Bogotá y Cundinamarca, Antioquia, Valle, Atlántico y Caldas, además, se convirtió en la oportunidad para discutir sobre las buenas prácticas comerciales.

Misión Internacional de Gerentes – Chile 2018

Se llevó a cabo la segunda misión Internacional de gerentes - Chile 2018, que contó con la presencia de los 19 gerentes regionales de Camacol y la Presidente Ejecutiva. En conjunto con la Cámara Chilena de la Construcción se construyó una agenda académica que permitió un intercambio de buenas prácticas que contribuya al cerramiento de brechas entre las Regionales de Camacol.

Foros

Foro Construcción y Política Pública

Camacol y la regional Bogotá y Cundinamarca, realizaron el evento “Construcción y Política Pública”, en el que se abordó el desempeño del sector y los factores determinantes de la dinámica de la actividad para los próximos años. Además, se presentaron los resultados del estudio de oferta y demanda de vivienda y destinos comerciales para Bogotá y Cundinamarca.

Foro Construyendo Colombia

En el Foro Sectorial Construyendo Colombia - Panel de Candidatos a la Presidencia de la República 2018- 2022, que tuvo lugar en el centro de Convenciones Ágora en Bogotá, la Presidente Ejecutiva de Camacol presentó las propuestas para garantizar el desarrollo de la actividad edificadora en los próximos años. Germán Vargas Lleras e Iván Duque debatieron sus propuestas en materia de vivienda y desarrollo urbano para el próximo cuatrienio. El evento contó con la participación de cerca de 500 asistentes y con más de 12.000 reproducciones en vivo de la transmisión por streaming.



Eventos



Encuentro Nacional de Ventas

El 15 y 16 de febrero se realizó en Santa Marta el Encuentro Nacional de Ventas, espacio en el que los diferentes actores comerciales de las empresas que hacen parte de la cadena de valor del sector de la construcción tuvieron la oportunidad de fortalecer sus habilidades para generar procesos de venta más efectivos. Los 200 participantes analizaron casos de éxito y, además, compartieron experiencias y tácticas para aprovecharlas como herramientas en sus estrategias comerciales.

Congreso Colombiano de la Construcción

Del 6 al 8 de junio se llevó a cabo el Congreso Colombiano de la Construcción 2018, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias. El evento contó con cerca de 1.500 participantes, 22 conferencistas de talla mundial, 167 miembros del Gobierno y 1.838 visitantes únicos en streaming. La agenda de tres días incluyó temas de sostenibilidad, instituciones y desarrollo económico y estabilidad jurídica.



Misión internacional Camacol- Corea 2018

La Misión internacional Camacol que se desarrolló en la ciudad de Seúl y otras ciudades de sus alrededores, abordó los siguientes ejes temáticos: innovación, sostenibilidad y adopción tecnológica; desarrollo inmobiliario y planeación urbana, y promoción institucional y sectorial.

ExpoCamacol

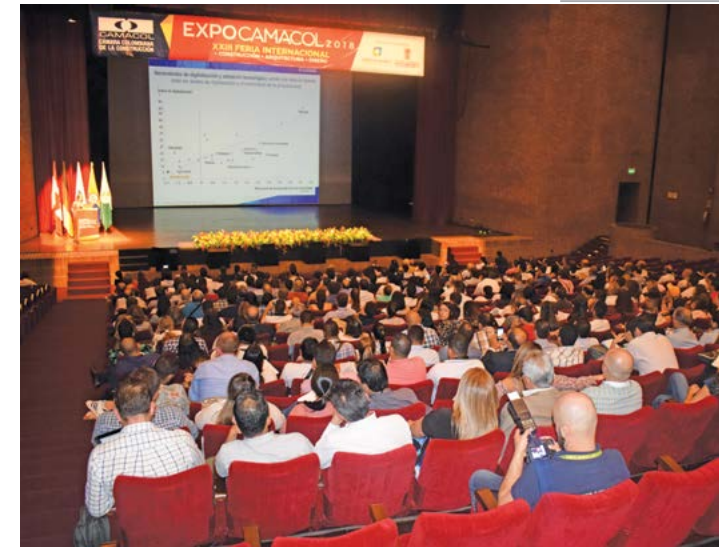
Se realizó ExpoCamacol, el escenario comercial, de actualización y negocios de la industria de la construcción. Durante el evento se desarrolló el Foro: productividad sectorial, adopción tecnológica y transformación productiva en el sector de la



construcción y se llevó a cabo el Comité Nacional de Exportadores. También se destacan los eventos académicos, enmarcados en el Encuentro Técnico de la Construcción con la participación de más de 40 conferencistas y la Rueda de Negocios Nacional, que arrojó una proyección de \$15.315 millones, gracias a la realización de 306 citas de negocios.

Convenio para impulsar la competitividad del sector

Camacol y la Cámara Chilena de la Construcción firmaron un convenio de cooperación que tiene como objetivo desarrollar estrategias conjuntas para promover la productividad en los diferentes actores de la cadena de valor de la construcción. Las cámaras se comprometieron a proporcionar apoyo en la elaboración de programas de desarrollo empresarial en ámbitos como: sostenibilidad, seguridad laboral, buenas prácticas empresariales, capacitación en obra, entre otros.





Coordenada Urbana
Sistema de Información Georeferenciada del Entorno Nacional de Edificaciones



Coordenada Urbana e información estratégica

Talleres Regionales e Coordinada Urbana

En el primer semestre de 2018 se realizaron talleres de Coordinada Urbana en la seccional Santa Marta y en las regionales Bolívar y Atlántico. Los afiliados tuvieron la oportunidad de confirmar las ventajas de contar con una herramienta de análisis sectorial como esta.

Entrega de indicadores de seguimiento sectorial

En el marco de los acuerdos institucionales de entrega de información sectorial proveniente de Coordinada Urbana, a lo largo del año se enviaron 12 informes de seguimiento, así como las tablas de información con indicadores líderes de la actividad y el mercado de vivienda nueva del país.

Producción editorial

Revista Urbana

Se publicaron cuatro ediciones de la Revista Urbana, publicación de circulación trimestral especializada en noticias y análisis del sector constructor.

Informe de Gestión Social

Se publicó el informe de Gestión Social que recopila las acciones de Camacol durante 2017 encaminadas a mejorar el bienestar de la comunidad, el cuidado del medioambiente y la gestión sociolaboral, promoviendo mejores prácticas y exaltando las iniciativas que contribuyen con la construcción de ciudades de calidad.



Tendencias de la construcción

Se continuó con la publicación trimestral de este informe. Algunos de los temas tratados fueron: diagnóstico sobre la estructura de la oferta de vivienda y ciclo comercial de la vivienda nueva e impacto de la cobertura a la tasa de intereses. Durante 2018 se publicaron tres ediciones y se realizaron cuatro encuentros con medios de comunicación para hacer lectura del balance del sector constructor.

Informes Económicos / Informes Jurídicos

Boletines de análisis e investigación periódicos de temas económicos y jurídicos que impactan el sector de la construcción. Se publicaron 8 informes económicos y 50 jurídicos.

PINILLA
GONZÁLEZ & PRIETO
ABOGADOS

NUESTRO CONOCIMIENTO
GENERA RESULTADOS

Más de tres décadas desarrollando conocimiento legal y obteniendo resultados para miles de personas y empresas en distintos sectores económicos del país.

Av. Calle 72 N.º 6-30 pisos 9 y 14.
WWW.PGPLEGAL.COM



**Camacol B&C está comprometido con el cuidado del medio ambiente.
Este informe fue impreso con papel 100% reciclado.**