



CAMACOL

BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

INFORME DE GESTIÓN 2023



Construyendo MÁS+

Gerente

Edwin Chiriví

Edición

Nelson Hoyos

Coordinación editorial

Angie Lorena Ramírez Barrera

Óscar Moreno

Andrea Juliana Pieschacón

Diseño y diagramación

Gino Carranza

Fotografía

Dirección de Comunicaciones

Camacol Bogotá y Cundinamarca

Carrera 19 # 90 – 10

Edificio Camacol • Piso 2

www.camacolbyc.co

@CamacolBogotá

Bogotá D.C abril 2024

Contenido

» PRESENTACIÓN

1. Mensaje de la presidenta de la Junta Directiva
2. Mensaje del gerente de Camacol B&C

5 » Nuestro Gremio

- ¿Quiénes somos?
- Reporte Junta Directiva 2023

9 » Gestión Gremial

- Comités temáticos

15 » Camacol B&C Gestiona

- Plan de Ordenamiento Territorial (POT)
- Escuela POT
- Construágil
- Seguimiento PDD
- Río Bogotá
- Microgerencia a planes parciales
- Pliegos Tipo de Interventoría
- Reconstrucción barrio Meissen
- Seguimiento normativo
- Apoyo sectorial

23 » Camacol B&C Informa

- Coordinada Urbana®
- Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca
- Estudio Dinámico de la vivienda nueva en Bogotá 2023 y previsiones 2024
- Informe de Coyuntura
- Observatorio Urbano Regional

27 » Camacol B&C Conecta

- Plataforma de Contratación Pública
- Mujeres que Construyen
- Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia
- Comité Intergremial de Bogotá y Cundinamarca (CIBC)
- Comunicaciones
- Construnota
- Campaña Juntos Construimos Más
- www.camacolbyc.co
- Metrópoli: construimos ciudad
- Programa radial
- Redes sociales
- Relacionamento con medios

35 » Camacol B&C Capacita

- Diplomado en Perspectiva Integral del Desarrollo Urbano
- Formación Continua Especializada Sena
- Formación Actualización Catastral
- Premio a la Responsabilidad Social Camacol
- Cartilla Decreto de Espacio Público Decreto 072 de 2023

40 » Camacol B&C Eventos

- Encuentro de Perspectiva Económica
- Asamblea Anual de Afiliados
- Expoconstrucción Expodiseño
- Foro de Ciudades Inteligentes y la Infraestructura Social
- Amigos de la Obra
- Foro de Sostenibilidad Ciudades y Territorios Sostenibles
- Congreso de Inversión Inmobiliaria
- Seminario de Actividad Edificadora (SAE)
- Feria Expo Vivienda 2023
- 65 años construyendo más
- Participación en otros espacios

49 » Procesos Internos

- Programa de Transparencia y Ética Empresarial
- Gestión eficiente de los recursos
- Evaluación de Desempeño Bienestar y Clima Organizacional
- Modelo de Trabajo Híbrido
- Camacol a un Clic
- Certificación de Calidad

54 » Estados Financieros

56 » Informe de la Presidencia Nacional de Camacol

PRESENTACIÓN

Mensaje

de la presidenta de la Junta Directiva

Asumir durante este último año la presidencia de la Junta Directiva de **Camacol Bogotá y Cundinamarca** representó una gran responsabilidad, pero más aún una oportunidad para contribuir al desarrollo de ciudad, la generación de empleo, estimular la inversión de vivienda en la región y buscar nuevas alternativas de negocios, entre otros frentes de trabajo empresarial.

También significó retos, al explorar nuevos campos de trabajo y evidenciar la responsabilidad que tenemos como empresarios de minimizar la brecha de género dentro de un sector que se ha caracterizado históricamente por ser altamente masculinizado. Por eso, fortalecimos el programa Mujeres que Construyen, que trabajamos junto con importantes aliados estratégicos, y aunque las cifras todavía no son las deseadas, durante el 2023 la iniciativa logró el interés de más de 3.300 mujeres, superando la meta inicial.

Dentro de la agenda de trabajo priorizamos, entre otros temas, la agilización de trámites, la reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial, los planes parciales, los avances en sostenibilidad, la articulación con las nuevas administraciones, la estrategia de confianza para la compra de vivienda y el robustecimiento de las herramientas gremiales y los espacios de participación empresarial, entre otros.

Generamos espacios de participación con los candidatos a la Alcaldía de Bogotá y a la Gobernación de Cundinamarca, así como con el alcalde y el gobernador electos, para presentar un panorama del sector y construir una agenda de trabajo conjunta con las nuevas administraciones en pro de la reactivación económica del sector.

Como afiliada, invito a las empresas a seguir apoyando y rodeando el trabajo gremial, que además en 2023 cumplió 65 años, lo que nos debe llenar de orgullo a todos quienes conformamos esta cadena. Es gracias a esta labor que se logra una efectiva interlocución con diversos actores, y es a través de un gremio consolidado que se logra visibilizar y hacer grande nuestra labor en la construcción de país.

Mi invitación es a seguir rompiendo estereotipos de género en posiciones directivas y equipos de trabajo. Todos debemos unirnos al propósito de construir equidad, reduciendo las brechas de desigualdad.

Gracias a las empresas afiliadas que depositan su confianza en la Junta Directiva.

¡Éxitos!

Susana Peláez

Presidenta Junta Directiva



PRESENTACIÓN

Mensaje

del Gerente de Camacol B&C

En 2023 Camacol Bogotá y Cundinamarca cumplió 65 años trabajando por el desarrollo de ciudad, por la representación de un sector que es gran generador de empleo y crecimiento económico y, sobre todo, por cumplir el sueño de las familias de la región de tener una vivienda digna. Tal trayectoria es motivo de orgullo, como lo es el poder orientar el trabajo gremial al fortalecimiento y la consolidación de un tejido empresarial comprometido con el desarrollo sostenible de la actividad y la región.

Ese fue el compromiso con el que abordamos nuestra gestión en un año muy retador para las actividades productivas en general. Buscamos seguir aportando al ordenamiento del territorio, la planificación de la ciudad, la competitividad y productividad de la cadena de valor, así como a la reactivación de la actividad edificadora y de la economía. Todo con la visión técnica y objetiva que caracteriza al Gremio.

Con esta visión, durante el año generamos proyectos y actividades que nos permitieron fortalecer el trabajo con aliados, entidades y otros gremios, y generar nuevos vínculos para alcanzar nuestra visión de liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados. Para este trabajo, los 12 comités temáticos que se lideran desde la Regional fueron el escenario ideal para la participación directa de las empresas afiliadas, la identificación de necesidades y la interlocución con otros actores para plantear soluciones.

Por ejemplo, de uno de estos espacios nació la necesidad de unirnos como sector en lo que fue la campaña Juntos Construimos Más, una iniciativa que informa e incentiva a los posibles compradores de vivienda para que hagan efectiva la compra, y construir confianza en los actores del sector.

Uno de los acontecimientos más importantes del año para la ciudad y la región fue la jornada de elecciones locales y regionales, por lo que parte de nuestra labor fue conocer de cerca las opciones y propuestas de los diferentes candidatos, y darles a conocer los alcances, propuestas y aportes de nuestra actividad. Lo propio hicimos con la administración elegida, acercándonos con la disposición de aportar nuestra experiencia gremial en beneficio del desarrollo y de los ciudadanos.

En todo esto quiero destacar el papel de la Junta Directiva y la Mesa Directiva, organismos conformados por empresarios que tienen una visión clara del papel que cumple el gremio constructor en la región. Con el liderazgo de Susana Peláez y Carlos Mario González, recibimos respaldo y dirección sobre la visión y alcance de nuestro tejido empresarial para nuestra gestión.

Lograr los resultados que se presenta en este informe, también es posible a que contamos con grandes aliados, entre los que está el equipo de la Presidencia de Camacol, liderado por el presidente Ejecutivo, Guillermo Herrera, a quien desde la Regional expresamos toda la gratitud por apoyar nuestra labor.

Un especial agradecimiento al equipo de trabajo de Camacol B&C, conformado por cuatro áreas misionales y tres transversales, que con su compromiso y dedicación le siguen apostando a dinamizar el sector de la construcción y a hacer de nuestras compañías afiliadas referentes de las mejores prácticas empresariales.

En 2024 continuaremos construyendo confianza con las nuevas administraciones para aportar lo que mejor sabemos hacer desde el sector formal: construir con la calidad y aportar bienestar a las personas; sobre todo, haciendo que nuestro tejido empresarial cada vez sea más sólido. Así demostramos que juntos construimos más.

A continuación, los resultados del trabajo que **Camacol Bogotá y Cundinamarca** lideró durante 2023.





CAMACOL
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

Nuestro



GREMIO



¿Quiénes somos?

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación gremial federada, sin ánimo de lucro, que reúne a empresas y personas naturales que desarrollan actividades relacionadas con la construcción de edificaciones en su área de influencia.

La gestión se enfoca en responder a las **6 brechas sectoriales:**



Gestión de suelo



Marco regulatorio



Industrialización del
proceso constructivo



Recurso humano



Acceso a crédito hipotecario
e inversión institucional



Prácticas empresariales



El trabajo se basa en una planeación estratégica enfocada en **6 áreas clave**:

Competitividad

1 

2 

Articulación de actores

Responsabilidad social y ambiental

3 

4 

Procesos internos

Productos y servicios

5 

6 

Información y análisis estratégico

Y se realiza desde

4 componentes estratégicos:

- **Urbano**
- **Económico**
- **Jurídico**
- **Sostenibilidad**

La **estructura** de gobierno está conformada por **5 órganos:**

Asamblea de Afiliados



Junta Directiva



Mesa Directiva



Gerente



Direcciones y equipos de trabajo



La Junta Directiva está conformada por **16 representantes** de los cuatro segmentos de empresas afiliadas:

8

Constructores y Promotores Inmobiliarios



4

Industriales y Comerciantes



2

Contratistas y Consultores



2

Entidades Financieras, Fiduciarias y Otros





Reporte Junta Directiva 2023



Algunos de los temas tratados fueron:

- Análisis demandas contra el POT de Bogotá.
- Reglamentaciones POT expedidas.
- Planes parciales Bogotá y Sabana.
- Reglamentaciones en materia de subsidios para la vivienda VIS.
- Manzanas del cuidado.
- Aprobación del programa de Ética y Transparencia Empresarial.
- Seguimiento sentencia río Bogotá.
- Proyecto de Decreto y Resolución del Ministerio de Agricultura respecto a ZPPA y APPA.
- Encuentro con los candidatos a la Alcaldía de Bogotá.
- Primer encuentro con el alcalde electo Carlos Fernando Galán.
- Política de vivienda 2023.

Estos espacios contaron con invitados de entidades como:

- Secretarías distritales del Hábitat, Desarrollo Económico y Planeación.
- Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano en Bogotá (RenoBo).
- Centro Nacional de Consultoría.
- Alcaldía Mayor de Bogotá.
- Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Gestión GREMIAL



CAMACOL

BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+





El año en que **Juntos**
Construimos **MÁS+**

2023 se caracterizó

por el fortalecimiento del trabajo conjunto para llevar al sector por el camino de la reactivación.

En esta línea el trabajo de los **Comités Temáticos** fue clave, pues en estos espacios se trataron todos los temas en los que se centró la gestión de Camacol Bogotá y Cundinamarca. Por eso en la presentación de este informe se destaca esta iniciativa.

Son espacios de análisis, actualización, conversación y divulgación de los temas más importantes del **sector de la construcción** que cuentan con la participación directa de las empresas afiliadas.

Con más de **2.600** participantes

contaron las **70** reuniones

de los

12 comités

que el Gremio lideró durante 2023.

Más de **140 horas** de trabajo.



11

1. Actualidad Ambiental

2
sesiones

80
participantes

En 2023 se estructuró y consolidó este espacio de trabajo con las empresas afiliadas para tratar los temas ambientales que impactan al sector.

2. Construcción Sostenible

5
sesiones

151
participantes

- **Se contó** con la participación de entidades distritales que aportaron información sobre reglamentaciones del POT, como la política de ecourbanismo y construcción sostenible.
- **Se socializaron** experiencias y buenas prácticas empresariales que han ganado reconocimiento en temas de sostenibilidad.
- **El comité trabajó** en la estandarización de criterios para el reporte de las empresas adherentes al Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia.



3. Experiencia del Cliente



161
participantes

→ **Este Comité** trabajó en la estructuración de una medición de satisfacción del cliente inmobiliario con enfoque gremial, para lo que se realizó una convocatoria y se seleccionó al proveedor experto en investigación de mercados.

→ **Las empresas** de este comité aportaron ideas para la creación de la campaña Juntos Construimos Más, que busca generar confianza en los compradores inmobiliarios.

→ **Los espacios** contaron con expertos en temas como: experiencia del cliente, venta internacional de vivienda y ferias de vivienda.

4. Contratación Pública



210
participantes

→ **Se realizó** el estudio de indicadores de desempeño de los procesos de contratación de infraestructura social en Bogotá 2020-2022, mediante el análisis de **186 proyectos** que representaron una inversión de **\$1,7 billones**.

→ Socialización de la contratación de diseños y obras de proyectos de infraestructura educativa y recreo-deportiva por parte de las entidades distritales con una inversión cercana a los **\$2 billones**.

→ **Fue presentado** el balance de ejecución de proyectos por parte de la Secretaría del Hábitat, Renobo y el Instituto de Desarrollo Urbano, con proyectos que representaron una inversión superior a los **\$10 billones**.

5. Jurídico Ampliado



490
participantes

Participaron entidades privadas y públicas para analizar algunas reglamentaciones del POT, con el fin de brindar herramientas jurídicas que permitieran conocer el alcance de la norma.



13

6. Servicios Públicos



sesiones

120
participantes

→ En 2023 se creó este comité como una conversación periódica con los afiliados sobre la conexión y la disponibilidad de los servicios públicos, en compañía de las empresas competentes.

7. Financiación de Activos de Largo Plazo



sesiones

72

participantes

- Se estructuró y realizó el 1er Congreso de Inversión y Desarrollo Inmobiliario.
- Se llevó a cabo una misión internacional a Chile, para conocer los modelos de negocio de vivienda en renta de ese país.
- Se organizó la visita al proyecto IVIN 567 de la constructora Briccon para conocer su experiencia con su modelo de vivienda en renta.

8. Tecnología e Innovación



sesiones

63

participantes

- Estructuración del comité con la participación de 50 afiliados.
- Planeación y aprobación de un evento de tecnología y construcción.

9. Norma Urbana



sesiones

498

participantes

- Este comité apoya al proceso pedagógico de reglamentación del POT en Bogotá.
- Durante el año contó con la participación de 179 entidades.
- Se identificaron las empresas y personas interesadas en desarrollar la Ciudadela Educativa y del Cuidado en la localidad de Suba.
- Apoyo en el desarrollo de las mesas de incidencia para el POT de Soacha.

10. Seguimiento al Mercado



550
participantes

- **Estructuración** del comité basado en las presentaciones del Informe de Coyuntura.
- **Se contó** con la participación de invitados especiales de Asobancaria, Asocajas y entidades gubernamentales, entre otras.
- **Entrega** de los resultados más destacados del censo de Coordinada Urbana® para cada una de las sesiones realizadas.

11. Industriales y Comerciantes



86
participantes

- **Se presentaron** y analizaron los resultados trimestrales de estadísticas relevantes como: PIB del sector, censo de edificaciones, indicadores LIVO, comportamiento del precio de insumos y suministros.
- **Se realizaron** mesas técnicas con actores de la actividad de la construcción para conocer sus perspectivas de mercado.

12. Talento Humano



143
participantes

- **Estrategia** conjunta con entidades públicas del Distrito para lograr aumentar la participación de la mujer en las obras y tener mayores incentivos económicos en materia de contratación.
- **Se logró incluir** algunas observaciones en los articulados, en el marco de la discusión de la reforma laboral.

CAMACOL B&C Gestiona

El poder de construir



→ Plan de Ordenamiento Territorial (POT)

→ Escuela POT

→ Construégil

→ Seguimiento PDD

→ Río Bogotá

→ Microgerencia a planes parciales

→ Pliegos Tipo de Interventoría

→ Reconstrucción barrio Meissen

→ Seguimiento normativo

→ Apoyo sectorial

→ Hablemos de ciudad y región 2024 - 2027



Plan de Ordenamiento Territorial (POT)

Buscando incidir en la reglamentación del POT de Bogotá (Decreto 555 de 2021) para que se incluyan los elementos necesarios para la aplicación y efectividad, en los temas de mayor interés para el sector de la construcción.



En 2023 se logró:

- Incidir en **23 reglamentaciones de las 27 que fueron identificadas** como de interés sectorial.
- Generar y radicar **15 posiciones gremiales**.
- Publicar 4 boletines** con información sobre los avances en los decretos, resoluciones y circulares expedidas.

Estos son los tres temas

en los que se destaca el esfuerzo del Gremio:

1 Transferencia de derechos de construcción y desarrollo

Se realizó un estudio técnico que incluyó modelaciones urbanísticas y arquitectónicas. Camacol B&C puso de precedente la dificultad de esta reglamentación para el licenciamiento de vivienda en zonas industriales. Las observaciones permitieron incluir la posibilidad de reglamentar una tabla de equivalencias para dar un trato diferenciado a la vivienda de interés social.

2 Vivienda colectiva

Se aportaron modelaciones para indicar cómo los incrementos en exigencias para equipamiento comunal privado están por fuera de los parámetros de mercado y de la técnica constructiva que se genera en la ciudad.

3 Política de ecorurbanismo y construcción sostenible

Se logró la inclusión de incentivos para las certificaciones y se disminuyó la obligatoriedad de la plena tierra, insonorización y confort térmico.

Demandas:

El Juez 45 Administrativo de Bogotá, mediante auto del 24 de marzo de 2023, admitió la acumulación de los procesos que cursan en contra del Decreto 555 de 2021, amparado en el artículo 149 del Código General del Proceso.

ESCUELA POT

POT

Camacol B&C emprendió esta iniciativa buscando explicar y aclarar las inquietudes sobre la aplicación de la norma urbana contenida en el POT de Bogotá.

10 espacios fueron realizados y contaron con 453 participantes, destacándose la participación de algunas entidades:

- **Secretaría Distrital de Planeación:** formulación parcial de Actuaciones Estratégicas, obra pública y las UPL, nuevas tipologías de vivienda y planes parciales.
- **Instituto de Desarrollo Urbano (IDU):** licencias de intervención y ocupación del espacio público y trámite de radicación.
- **Secretaría Distrital de Movilidad:** implantación de biciparqueaderos.
- **IDIGER:** estudios de riesgo.
- **IDPC:** licencias de intervención y ocupación del espacio público.
- **AeroCivil:** trámite del concepto de alturas.



En 2023, el Gremio fortaleció esta herramienta, con la que busca aportar a la racionalización, simplificación y virtualización de los trámites de la cadena de urbanismo de la construcción en Bogotá, mediante un servicio en el que las empresas afiliadas pueden registrar un trámite que presente problemas en su realización para que el Gremio pueda gestionar la interlocución con la entidad correspondiente.

- **59 solicitudes** recibidas / **38 trámites** agilizados / cerca de **26 mil unidades de vivienda se liberaron**.
- Fortalecimiento del sitio web en el que se reportan las problemáticas relacionadas con los trámites, donde se logró incorporar la coordinación para la cooperación y resolución con **10 entidades**.



- **55 espacios** de trabajo con las entidades distritales que lideran trámites relacionados con el sector.



Seguimiento PDD

Seguimiento a Plan de Desarrollo Distrital y Departamental

Camacol B&C hace permanente seguimiento a las metas propuestas en los planes de desarrollo Distrital y Departamental en los ejes que están relacionados con la actividad edificadora.

- Identificación de metas y objetivos.
- 4 informes de monitoreo trimestrales con el avance en los temas relacionados con el sector de vivienda y hábitat.

Río BOGOTÁ Seguimiento a la sentencia del río Bogotá

Hacer seguimiento a las actuaciones judiciales relacionadas con el cumplimiento de la sentencia del río Bogotá emitida por el Consejo de Estado en el 2014 y que de alguna manera afectan la actividad edificadora en los municipios que hacen parte de la cuenca fue parte del trabajo gremial en 2023, año en el que se avanzó en:



- **Publicación de 5 boletines informativos** sobre las decisiones judiciales de mayor impacto para la actividad.
- Solicitud y participación en la audiencia del 21 de junio de 2023 con el Tribunal Administrativo de Cundinamarca donde el Gremio presentó los avances del proyecto PTAR Verganzo de Tocancipá, la cual fue inaugurada el 28 de diciembre.
- El Gremio hizo solicitudes de aclaraciones de los auto proferidos en lo relacionado con la instalación de medidores y entrega de viviendas en Tocancipá y la suspensión de cualquier modificación a los instrumentos de ordenamiento de los municipios de Cundinamarca. Además, se pronunció sobre el traslado de la medida cautelar radicada ante el despacho de la magistrada Nelly Yolanda Villamizar, por parte de la Veeduría de Tenjo y del Comité Jurídico del Colectivo "Tenjo Participa".

Microgerencia a planes parciales

Para el Gremio resulta de gran importancia lograr celeridad en la formulación y ejecución de planes parciales en Bogotá, teniendo en cuenta que son proyectos de gran escala que tienen la capacidad de transformar el hábitat y generar simultáneamente espacio público, equipamientos y vías de conexión. En esta medida, el trabajo de microgerencia ha permitido la adopción de 15 planes parciales, los cuales aportarán a Bogotá:

- **Más de 45 mil viviendas**, 27 mil de ellas (59%) de interés social.
- **65 hectáreas** de suelo ambiental y espacio público.
- **62 hectáreas** de vías públicas y 14 de equipamientos.
- **\$82 mil millones** anuales por ingresos de impuesto predial para la ciudad una vez estas viviendas se encuentren construidas.

Pliegos Tipo de Interventoría

Con este proyecto, Camacol B&C pretende incidir en la expedición de la reglamentación de pliegos tipo para la contratación de interventorías a obras públicas de infraestructura social, buscando asegurar la competitividad del sector edificador y la aplicación de criterios que procuren la transparencia en los procesos de selección de contratistas. Con este objetivo, parte del trabajo se enfocó en:

- Realización de una mesa de trabajo con Colombia Compra Eficiente, en donde se analizaron los diferentes componentes jurídicos, técnicos y financieros de los pliegos tipo de interventoría de obras públicas de infraestructura social.
- Se presentaron observaciones al proyecto de pliegos respecto a la armonización con los documentos tipo previamente adoptados.
- Monitorear y reportar la expedición de las resoluciones para la aplicación de pliegos tipo en la contratación de interventorías para edificaciones públicas del sector salud, educación y recreación, cultura y deporte, los cuales empezarán a regir a partir de abril de 2024.



Reconstrucción barrio Meissen

En alianza con Secretaría Distrital del Hábitat y la Alcaldía Mayor, el Gremio lideró una campaña para sumar a la donación para la reconstrucción de los predios y viviendas del barrio Meissen que sufrieron afectaciones por los incendios ocurridos en noviembre.

9 empresas afiliadas se sumaron a esta causa, logrando donaciones por un valor aproximado de **\$91 millones**, que corresponden a materiales para readecuación de las viviendas.

Las empresas aportantes fueron:

- Anafalco
- Concrelab
- Constructora Bolívar
- Constructora Capital
- Corona
- Etex
- Fundación Corona
- Ladrillera Ovindoli
- Prodesa





Seguimiento Normativo

Con el fin de exponer oportunamente su posición en defensa de los intereses del sector constructor, el Gremio se dedica a estudiar y analizar las diferentes políticas públicas, normas y reglamentaciones que impactan las actividades de la cadena de valor de la construcción. En 2023 el trabajo se centró en:

En Bogotá:

42 proyectos normativos analizados.

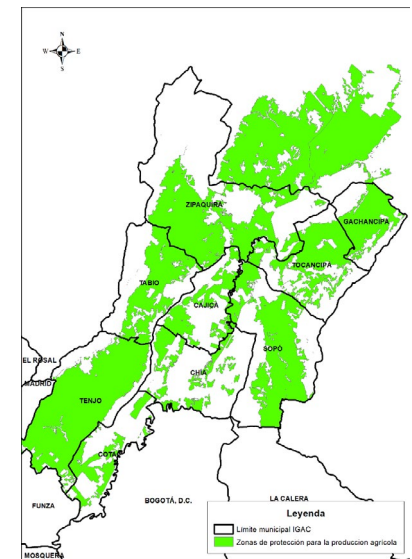
9 posiciones gremiales radicadas ante las diferentes entidades buscando incidir, entre otros, en los siguientes temas:

- Emisión de material particulado.
- Acuerdos de paneles solares.
- Política de servicios públicos.
- Régimen único de gestión catastral.
- Proyecto de acuerdo de Publicidad Exterior Visual.
- Código de Construcción.

En la región:

Dentro del seguimiento normativo en el departamento y los municipios de mayor actividad edificadora se destaca:

- El Gremio convocó y lideró mesas de trabajo para coordinar acciones que permitan el cumplimiento de las órdenes de la sentencia del río Bogotá sumándose a la infraestructura de la PTAR en Chía.
- Se realizaron solicitudes a los alcaldes de Cota, Madrid y Tenjo para la designación del curador urbano, figura que permite la descongestión de las labores y competencias de las entidades de planeación de los municipios.
- Camacol B&C presentó observaciones y comentarios al proyecto de revisión del POT del municipio de Soacha. Además, junto con empresas afiliadas, participó en las mesas técnicas con modelaciones urbanísticas, y se entregaron cifras de mercado y evolución de proyectos para afinar las metas.
- Se propició un espacio de trabajo con la Empresa de Servicios Públicos de Acueducto y Alcantarillado de Zipaquirá, buscando que la exigencia de instalación de medidores con telemetría se aplique únicamente para los proyectos nuevos y no a las edificaciones que ya han iniciado fase de construcción.
- Debido a la incidencia en la Sabana Centro, el Gremio hizo seguimiento al proyecto de resolución de carácter nacional que declara una Zona de Protección para la Producción de Alimentos (ZPPA) en esta franja de Cundinamarca.
- Se realizó análisis cartográfico y jurídico para 11 municipios sobre los efectos que tendría en el ordenamiento territorial la aprobación de esta resolución.
- Adicionalmente, se realizó un conversatorio con afiliados, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la UPR para conocer el estado de dicha reglamentación y su alcance jurídico.



Apoyo sectorial

Aportes a la Manzana del Cuidado

Camacol B&C articuló el trabajo con la Administración Distrital para aportar la financiación del urbanismo de la Manzana del Cuidado de San Blas con el diseño de ambos andenes a lo largo de un kilómetro de recorrido. El diseño propuso:

- Señalizar el **45% del área total de andenes** existentes.
- **1.700 metros cuadrados** de intervención.
- **Más de 8 kilómetros** de recorridos en el tejido peatonal del barrio.
- Se desarrollaron **141 planos** entre detalles y planos constructivos y 4 fotomontajes del proyecto, todo compilado en 17 paquetes de información impresa, digital y georreferenciada.

Relacionamiento con el Concejo de Bogotá

Monitorear los proyectos de acuerdo, radicados por los diferentes concejales, que incidían en las actividades del sector para generar una opinión oportuna es el objetivo de mantener una comunicación directa y fluida con el Concejo de Bogotá.



3 posiciones gremiales fueron presentadas frente a proyectos de acuerdo sobre:

- Lineamientos para la creación de zonas de baja emisión de material particulado.
- Instalación de paneles solares para la autogeneración energética.
- Simplificación y racionalización de trámites.

Aportes al seguimiento normativo nacional

Permanentemente el Gremio analiza jurídica, técnica y económicamente proyectos normativos del orden nacional que inciden en la actividad en Bogotá y Cundinamarca. Como resultado de esto, en 2023:

- 10 posiciones gremiales fueron radicadas aportando observaciones y comentarios en temas como la modernización del Sinap, reforma laboral, zonas de reserva campesina y Manual de Curadores, entre otros.
- Camacol B&C convocó a las empresas afiliadas a un espacio virtual en el que se analizó el proyecto de Ley No. 367 de reforma laboral.
- Se generó un material pedagógico con los 7 aspectos más relevantes de la propuesta de reforma que impactan el sector de la construcción.
- Se brindó apoyo a las constructoras afiliadas para agilizar el registro en la plataforma Sisbén IV para el proceso de asignación de usuarios.
- Se avanzó en el análisis de los proyectos de la región dentro del censo de edificaciones de Coordenada Urbana®, según su avance de obra, para priorizar la asignación de subsidios de vivienda del programa Mi Casa Ya.

Hablemos de ciudad y región 2024 - 2027

Encuentro con candidatos a la Alcaldía de Bogotá.



Espacios de trabajo con el alcalde de Bogotá y gobernador de Cundinamarca electos.



CAMACOL B&C Informa

El poder de construir estrategia



- Coordinada Urbana®
- Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca
- Estudio Dinámica de la vivienda nueva en Bogotá 2023 y previsiones 2024
- Informe de Coyuntura
- Observatorio Urbano Regional





Coordinada Urbana®

Esta herramienta gremial hace la recolección mensual del censo de edificaciones de Bogotá y Cundinamarca para poner a disposición de los afiliados y de otros interesados las cifras que reflejan la actividad de edificaciones en la región. Del trabajo realizado en 2023 se destaca:

- **15 capacitaciones** a las empresas afiliadas sobre el uso de la plataforma y la base de datos que se genera mensualmente.
- **21 clientes externos** adquirieron diferentes bases de Coordinada Urbana®.
- **Se realizaron 12 actualizaciones** del censo con sus respectivos procesos y controles de calidad.

Estudios a la medida

En 2023, Camacol B&C generó 3 estudios especializados según las necesidades de los empresarios:

- Impacto del precio del acero en la construcción de edificaciones 2020-2021.
- Situación actual del mercado de aceros largos en Colombia.
- Mercado de gasodomésticos en la región.

Adicionalmente, la Regional participó en convocatorias internacionales para la realización de estudios sobre el mercado de vivienda en la región y en el país.

Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca

Desde hace más de 15 años, la Regional realiza este estudio que busca analizar el presente y las perspectivas de corto plazo del sector edificador de Bogotá y Cundinamarca. Los resultados fueron presentados en el 15to Seminario de Actividad Edificadora (SAE) y como novedades se destacan:

- Análisis sobre venta internacional de vivienda, vivienda en renta, *sénior living*, *co-living* y vivienda estudiantil.
- En alianza con Estrenar Vivienda se incluyó información de su módulo Dataliving con estadísticas sobre las preferencias del comprador digital de vivienda.





**Estudios
Camacol B&C**

Estudio Dinámica de la vivienda nueva en Bogotá 2023 y previsiones 2024

Con este estudio, el Gremio busca analizar el mercado de vivienda nueva en Bogotá en 2023 y proyectar su comportamiento en 2024, mediante el uso de indicadores de lanzamientos, ventas, iniciaciones y oferta, y la utilización de herramientas de análisis geoespacial.

En 2023 se complementó este estudio con información del Censo Inmobiliario de Catastro Distrital.



CAMACOL
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA
Construyendo MÁS+

**INFORME DE
COYUNTURA**

2023

Cifras a noviembre
Segmento residencial y no residencial.

Informe de Coyuntura

La Regional presenta este informe para divulgar mensualmente los resultados del censo de Coordinada Urbana®, analizando las estadísticas del mercado edificador residencial y no residencial para la región.

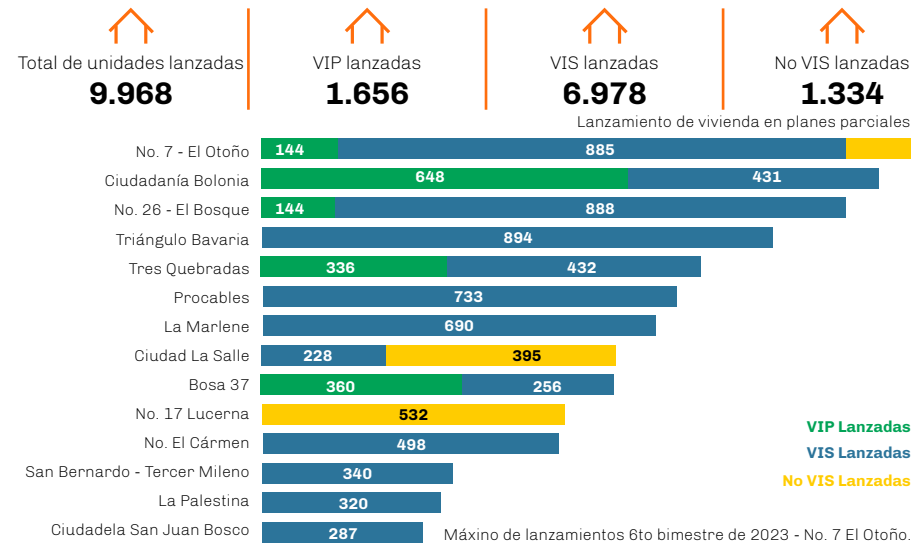
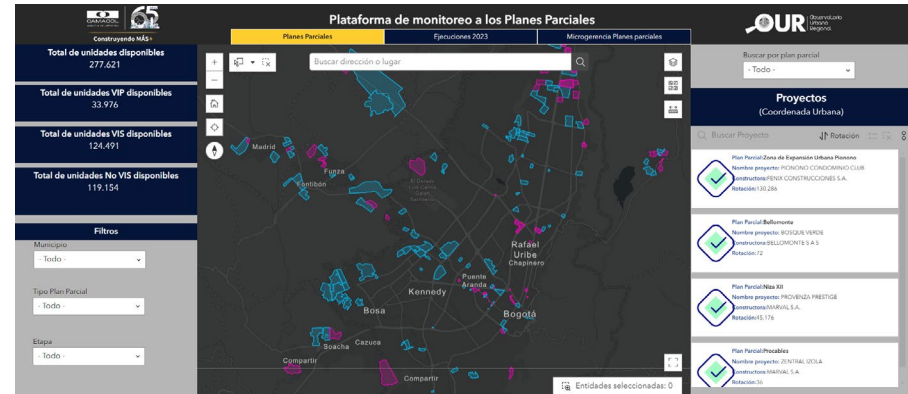
Se realizaron 12 Informes de Coyuntura durante el año que fueron presentados y enviados a las empresas afiliadas y a los clientes de Coordinada Urbana®.





Camacol B&C continúa fortaleciendo esta herramienta con el objetivo de monitorear las variables más importantes del desarrollo urbanístico de la región de Bogotá y Sabana. Durante el año se avanzó en:

- El fortalecimiento del convenio con la Universidad del Rosario, en el que estudiantes de últimos semestres de las carreras de Gestión y Desarrollo Urbano y Ciencia Política y Gobierno participan en el levantamiento y tratamiento de información relativa a los POT y planes parciales de la Sabana.
- La revisión de los contenidos de la base de datos del Gremio, que contiene 219 planes parciales en Bogotá y municipios aledaños.
- La generación de nuevos tableros de seguimiento para medir la ejecución de planes parciales, observando mensualmente su comportamiento con indicadores de lanzamientos, ventas e iniciaciones.
- La consolidación de información documental y cartográfica de los Planes de Ordenamiento Territorial de 12 municipios de la Sabana.
- La creación del proyecto Geonormativa, mediante el cual se busca generar una plataforma de consulta de norma y análisis urbanístico para predios en Bogotá.



VIP Lanzadas
VIS Lanzadas
No VIS Lanzadas



CAMACOL B&C Conecta

El poder de construir relaciones

→ Plataforma de Contratación Pública

→ Mujeres que Construyen

→ Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia

COMUNICACIONES

→ Construnota

→ www.camacolbyc.co

→ Metrópoli: construimos ciudad

→ Campaña Juntos Construimos Más

→ Programa radial

→ Redes sociales

→ Relacionamiento con medios

→ Comité Intergremial de Bogotá y Cundinamarca (CIBC)



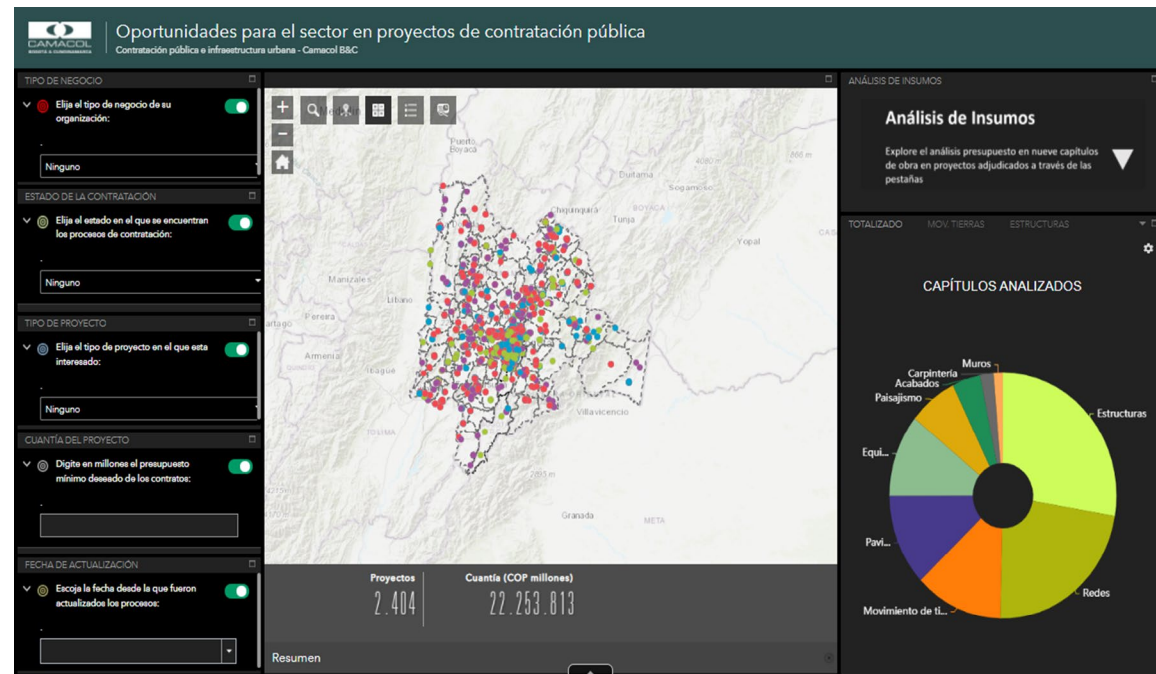


Plataforma de Contratación Pública

Con esta estrategia, la Regional realiza inteligencia comercial en la contratación pública, centralizando información estratégica de los proyectos relacionados con el desarrollo de infraestructura urbana en Bogotá y Cundinamarca. Durante 2023 se logró:

- **Más de 3.700 consultas** realizadas en la plataforma y su sistema de alertas, que engloban información de **más de 5.500 proyectos** de infraestructura urbana por una inversión superior a los **40 billones de pesos**.

- Alrededor de **1.600 proyectos de 345 entidades** fueron cargados en la plataforma, representando una inversión cercana a los **13 billones de pesos** en proyectos de edificaciones, urbanismos, redes y vías.
- Se desarrolló el Estudio de Costos de Infraestructura Social para Compensar con información estratégica para la gestión de presupuestos y la contratación de proyectos de edificaciones de uso institucional.





Mujeres que Construyen

La iniciativa que nació en 2021 para fomentar nuevas oportunidades de acceso, desarrollo y permanencia de las mujeres en la cadena de valor de la construcción, logró en 2023:

- Más de **30** actores públicos y privados participan como aliados del programa.
- **135** mujeres graduadas en competencias sobre actividades como plomería, pintura, enchape, seguridad y salud en el trabajo, y habilidades socioemocionales.
- **21** mujeres empleadas en cargos operativos en empresas afiliadas.
- **70** sesiones de sensibilización a contratistas para la disminución de brechas en la industria de la construcción.
- Una jornada de vinculación de mujeres con la participación de **23** empresas afiliadas y aliados como las secretarías distritales de la Mujer y Hábitat; GOYN, Camacol Nacional y USAID.
- Feria de empleo con una oferta de **3.000** vacantes: **1.642** para hombres y **192** para mujeres. Se logró la participación de **1.000** personas.

Durante 2023, Mujeres que Construyen obtuvo como reconocimientos:

- **Sello Distrital de Igualdad de Género**, otorgado por la Secretaría Distrital del Hábitat y la Secretaría Distrital de la Mujer.
- **Las Mujeres Construimos Ciudad**, otorgado por la Secretaría Distrital del Hábitat.
- **Bogotá el Mejor Hogar para las Mujeres**, otorgado por la Secretaría Distrital del Hábitat.
- **Finalistas en los Premios Lazos a la Sostenibilidad 2023 de BritCham**, en la categoría Gestión de Talento Humano.





Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia

Mediante este acuerdo, el Gremio trabaja en visibilizar las iniciativas y buenas prácticas en materia de sostenibilidad que respondan a las necesidades y oportunidades para el desarrollo de la actividad y el crecimiento sostenible de la región. En 2023:

- **5** nuevas empresas llegaron como adherentes, para un total de **42**.
- Se conformó el comité asesor para construcción del informe anual del Acuerdo.



- Consolidación y presentación del Informe anual del Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia 2022, en el marco del Foro de Sostenibilidad.

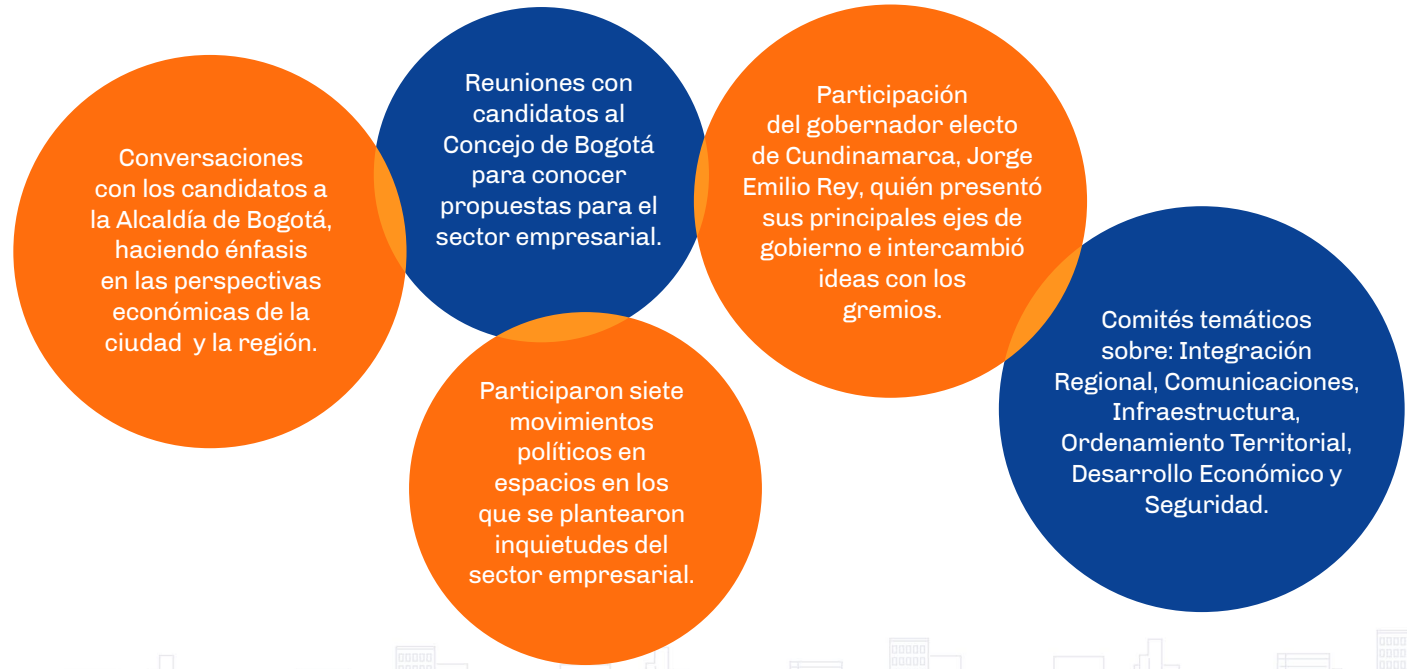
- Ganadores del Premio Camacol Verde, en la categoría de Regionales.

- **2** sesiones presenciales del comité asesor para la estructuración y definición de los indicadores del informe.



Comité Intergremial de Bogotá y Cundinamarca (CIBC)

Camacol B&C participa activamente en el CIBC, desde donde se identifica y lidera el trabajo en temas que son de interés común para los sectores productivos de Bogotá y la región. En 2023, **Camacol B&C** lideró la vicepresidencia desde este espacio, trabajando en frentes como:



Construnota

- **8.178** visitas fueron registradas en la página de esta publicación trimestral que presenta la gestión gremial.
- **3** boletines se realizaron de manera digital.
- Publicación de una edición impresa especial de los 65 años de Camacol B&C, destacando los aportes más importantes del empresariado en el desarrollo de la ciudad y región.



CONSTRUIMOS CIUDAD

- **7 nuevos episodios** del pódcast creado para conversar sobre la actualidad del sector inmobiliario en Bogotá y Cundinamarca, con las voces de los expertos en diferentes temas.
- Presencia en **4 plataformas**: Podcasters SP, Google Podcast, Amazon Music y Spotify.
- **515 reproducciones.**

www.camacolbyc.co

Más de
11 mil visitas

mensuales se registraron en el principal canal de comunicación, donde se registran todas las actividades, servicios y herramientas que ofrece el Gremio para las empresas afiliadas y las diferentes audiencias.

Campana

Camacol B&C creó la campaña Juntos Construimos Más con el objetivo de generar confianza en los potenciales compradores de vivienda y en quienes pudieran ser beneficiarios de los subsidios que ofrecen las cajas de compensación, evidenciando el cambio positivo que se venía dando en el contexto macroeconómico y destacando las alternativas para que los hogares cumplan su meta de comprar vivienda. Se realizó durante el año y fue estructurada en tres fases:

- **Gremial:** con una gestión de medios de comunicación para entregar los mensajes mediante entrevistas y columnas.
- **Sinergia digital:** más de **120 publicaciones** en redes sociales.
- **Feria de vivienda:** que fue realizada entre el 1 y el 3 de diciembre y contó con más de 3.400 asistentes.



Programa radial

En 2023 el Gremio consolidó una alianza con Todelar para realizar un programa semanal con alcance nacional en el que se promueve la oferta de vivienda, con la participación de constructoras, entidades financieras, cajas de compensación y otros aliados, buscando generar confianza en los compradores de vivienda.

- **39 invitados** de empresas afiliadas, entidades públicas y aliados del sector participaron en las **21 emisiones** de 2023.
- Cada emisión contó con un promedio de **80 mil oyentes**.

Redes sociales

@CamacolBogotá

Con **68.462** seguidores contaron las redes sociales de **Camacol B&C** al cierre de 2023, lo que significó un crecimiento de **10,76%** con respecto al año anterior.



20.106



9.455



8.487



30.414

Relacionamiento con medios

2

Encuentros con medios

34

Comunicados de prensa y la atención permanente a los periodistas permitieron la publicación de cerca de

300

noticias en los diferentes medios de comunicación que contaron con **Camacol B&C** como referente de opinión.



CAMACOL B&C Capacita

El poder de construir conocimiento



→ Diplomado en Perspectiva Integral del Desarrollo Urbano

→ Formación Continua Especializada Sena

→ Formación Actualización Catastral

→ Premio a la Responsabilidad Social Camacol

→ Cartilla Decreto de Espacio Público Decreto 072 de 2023



Ciclos de Formación



Diplomado en Perspectiva Integral del Desarrollo Urbano

Con este programa, el Gremio busca proporcionar los principios, conceptos y fundamentos normativos básicos del desarrollo urbano a escala nacional y local, así como herramientas básicas para la comprensión de su aplicabilidad en la planificación, gestión y financiación. En su edición 2023 se destaca:

- **90 horas de formación certificadas** dentro de la alianza con la Universidad del Rosario.
- **60 participantes.**
- Respecto a los contenidos y a la realización del diplomado, los participantes le dieron una calificación entre 4,78 y 5,0.

Formación Continua Especializada Sena

Fortalecer los conocimientos, capacidades, habilidades y competencias de los equipos de trabajo de las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción es el propósito del Gremio con esta iniciativa que durante el año realizó:

- **11 acciones formativas.**
- Participación: **387** certificados en Bogotá, **22** en Cundinamarca.
- Bogotá representó el **19%** del total del proyecto para todas las regionales de Camacol, siendo la regional con mayor participación (no incluye Cundinamarca).
- Reconocimiento en evento de cierre del proyecto Sena por mejor video pitch, podcast e interacción redes sociales.





Curso Básico en Construcción

Desde hace más de 12 años, Camacol B&C busca, mediante esta iniciativa, disminuir la brecha formativa de los trabajadores del nivel operativo del sector de la construcción, a través de contenidos temáticos impartidos por estudiantes de último semestre de Ingeniería Civil de la Universidad Javeriana, como parte de su Proyecto Social Universitario. Estos son los resultados de 2023:

- **24 empresas** participaron en los dos semestres realizados.
- **397 trabajadores** del nivel operativo fueron certificados en los diferentes módulos.
- **31 participantes** completaron la formación del Curso Básico en Construcción tras haber cumplidos con los diferentes módulos.
- **Un 3% creció** el total de graduados respecto a 2022.

Formación Actualización Catastral

La Regional está comprometida con fortalecer la información catastral con la que cuenta el sector constructor mediante la implementación de un ciclo enfocado en temas catastral.

- 50 representantes de empresas afiliadas participaron en las capacitaciones sobre actualización catastral, contando con un certificado directo por parte del Instituto Agustín Codazzi.
- El Gremio generó una Alianza con el IGAC para avanzar en temas de capacitación.

Premio a la Responsabilidad Social Camacol

Apoyando la iniciativa de Camacol Nacional, la Regional busca reconocer, identificar, compartir y exaltar experiencias de alto impacto y generadoras de valor lideradas por las empresas del sector.

- **25 proyectos** fueron postulados a la séptima versión del premio.
- **19 empresas** afiliadas participaron por este reconocimiento.
- Los ganadores por la Regional, que luego participaron por el premio nacional, fueron:

Categoría Gestión con la Comunidad:

- **Constructores, Contratistas y Consultores:** Hogar Estudiantil Fundación Jaime Benítez Tobón de Construcciones Arrecife,
- **Industriales y Comerciantes, Entidades Financieras, Empresas de Servicios Públicos y Otros:** Energizando tu Futuro de Productora de cables Procable - Prysmian Group Colombia.
- **Cajas de Compensación:** Programa de Acompañamiento Social-Ciudadela Colsubsidio Maiporé.

Categoría Experiencia Ambiental:

- **Constructores, Contratistas y Consultores:** Comunidades Verdes y Vive la Botella de MAB Ingeniería de Valor.
- **Industriales y Comerciantes, Entidades Financieras, Empresas de Servicios Públicos y Otros:** Educación ambiental: Un Camino Hacia la Sostenibilidad, de Urbaser Soacha.

Categoría Gestión Sociolaboral:

- **Constructores, Contratistas y Consultores:** **Juntos**, de Soletanche Bachy Colombia.
- **Industriales y Comerciantes, Entidades Financieras, Empresas de Servicios Públicos y Otros:** **Employee Scholar Programs** de Otis Elevator Company.





- Estructuración y elaboración de la cartilla que resalta los procesos relacionados con la entrega de zonas de cesión, la generación y modificación de espacio público, la toma de posesión y la anuencia, entre otros aspectos.
- La cartilla fue presentada y socializada en un evento con las empresas afiliadas y las entidades que participaron en su elaboración.

Cartilla Decreto de Espacio Público Decreto 072 de 2023

Camacol B&C lideró un trabajo articulado con la Defensoría del Espacio Público (Dadep) y la Secretaría Distrital de Planeación buscando facilitar la aplicación normativa a las empresas del sector mediante la realización de una guía pedagógica sobre los principales cambios normativos en materia de espacio público, contenidos en el Decreto 072. De este trabajo se destaca:



CAMACOL B&C Eventos

- Encuentro de Perspectiva Económica
- Asamblea Anual de Afiliados
- Expoconstrucción Expodiseño
- Foro de Ciudades Inteligentes y la Infraestructura Social
- Amigos de la Obra
- Foro de Sostenibilidad Ciudades y Territorios Sostenibles
- Congreso de Inversión Inmobiliaria
- Seminario de Actividad Edificadora (SAE)
- Feria Expo Vivienda 2023
- 65 años construyendo más
- Participación en otros espacios



Con más de **6 mil participantes** contaron los **12 eventos** realizados por **Camacol B&C** en 2023 y + de **48 mil** en Expoconstrucción Expodiseño.

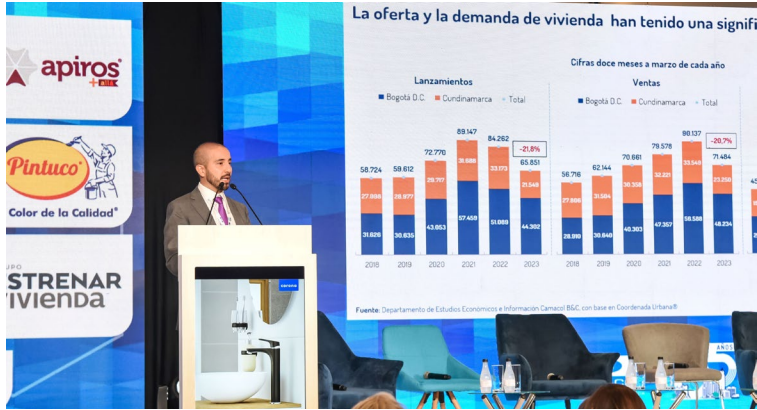
Encuentro de Perspectiva Económica

23 de febrero | 327 asistentes

Entre gerentes y directores comerciales y económicos de empresas afiliadas y no afiliadas.

Temática:

Análisis del panorama económico para la actividad edificadora en los siguientes doce meses.



Asamblea Anual de Afiliados

23 de abril | 535 asistentes

Entre empresarios, representantes de los sectores público y privado, academia, medios de comunicación e invitados especiales.

Temática:

Construcción de hábitat, con la participación de expertos líderes de los sectores público y privado, y la elección de la Junta Directiva 2023-2024.

Expoconstrucción Expodiseño

30 de mayo al **4** de junio | **48 mil** asistentes

En alianza con Camacol Nacional y Corferias se realizó la XVII versión de Expoconstrucción Expodiseño, una de las ferias más grandes del sector en América Latina.

Cerca de **48 mil** visitantes.

Más de **430** expositores procedentes de 17 países dieron a conocer sus servicios y productos durante los seis días de Más de **1.000 citas** de negocios

Más de **100 actividades** académicas en las que se abordaron temáticas como la iluminación industrial, tendencias en arquitectura, inteligencia artificial en el sector y la inclusión de las mujeres en la construcción, entre otros.

LANZAMIENTO VUC 4.0

En el marco de Expoconstrucción Expodiseño, la Regional apoyó el lanzamiento de la VUC 4.0 (Ventanilla Única de la Construcción), con la participación en un panel con afiliados y la Secretaría Distrital del Hábitat. En este espacio se presentaron los avances de la Subdirección de Apoyo a la Construcción en la racionalización y simplificación de los trámites de la cadena del urbanismo y la construcción.



Foro de Ciudades Inteligentes y la Infraestructura Social

2 de junio | **535** asistentes

Realizado en el marco de Expoconstrucción Expodiseño

Como invitado especial estuvo Carlos Moreno, el creador del concepto de la ciudad de los 15 minutos.

Temática:

Se presentó un modelo urbano basado en ciudades inteligentes, con bajas emisiones de carbono, tecnología y participación comunitaria en la renovación urbana, distritos térmicos, inteligencia artificial, transformaciones institucionales de entidades público-privadas para la gestión urbana inteligente, entre otras.

Amigos de la Obra

3 de junio | **631** trabajadores participaron en las capacitaciones de **9** empresas afiliadas.

Con este espacio, **Camacol B&C** busca actualizar a los trabajadores del sector con nuevos conocimientos sobre técnicas y aplicación de productos de impermeabilización, adhesivos, enchape, auto niveles y cemento, entre otros que se utilizan a diario en las obras.



Foro de Sostenibilidad Ciudades y Territorios Sostenibles

10 de agosto | **330** asistentes

Temática:

Un espacio de intercambio y socialización de iniciativas y casos de éxito de los empresarios de la actividad de la construcción en materia de sostenibilidad. En esta versión el evento se enfocó en tres ejes: la sostenibilidad ambiental, la competitividad y la responsabilidad social empresarial.

Conociéndonos

27 y 28 de julio | 16 asistentes y 19 constructores

Participaron en la rueda de negocios para intercambiar conocimiento y experiencias, así como los productos, servicios e innovación que ofrecen otras empresas.



Congreso de Inversión Inmobiliaria

25 de agosto | 234 asistentes

Temática:

Análisis del impacto de la industria inmobiliaria y los fondos de capital privado sobre el desarrollo económico del país, además de generar conexiones entre desarrolladoras, fondos de capital, inversionistas y demás actores interesados.

Seminario de Actividad Edificadora (SAE)

26 de septiembre | 200 asistentes

Temática:

Análisis del panorama del sector edificador residencial y no residencial nacional e internacional, además de la presentación de los resultados del Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales 2023.



Feria Expo Vivienda 2023

1, 2 y 3

de diciembre

Acercar la oferta de vivienda en la región al público general y ofrecer información sobre financiación y subsidios fue el objetivo de este espacio que contó con más de **3.400 asistentes**, quienes pudieron visitar **38 estands**, distribuidos en **2 pabellones y más de 500 metros cuadrados**, con información de constructores, entidades financieras, el Fondo Nacional del Ahorro, la Secretaría Distrital del Hábitat y Cajas de Compensación.



Construyendo más

Como parte de la celebración del aniversario número 65 de su creación, Camacol B&C organizó dos espacios deportivos con participación directa de las empresas afiliadas.

Torneo de Golf

16 de junio

Fue realizado en las instalaciones del Club Rincón de Cajicá y contó con la participación de cerca de **100 empresarios**, quienes vivieron una jornada de esparcimiento y relacionamiento empresarial.



Torneo de Fútbol

21

de octubre al

18

de noviembre

Contó con la participación de **12 equipos** conformados por trabajadores de las empresas afiliadas.



Participación en otros espacios

Durante 2023, **Camacol B&C** participó como conferencista o panelista invitado en **35 espacios organizados** por diferentes entidades y organizaciones.

- Aesabana
- Aprocof
- Asociación de Empresas Inmobiliarias del Perú
- Procemco
- Camacol Antioquía
- Camacol Boyacá y Casanare
- Camacol Meta
- Camacol Nacional
- Cámara de Comercio de Bogotá
- CAR Cundinamarca
- Cementos Argos
- Clúster de la Construcción
- Colombia PropTech
- Colsubsidio
- Fondo Nacional de Ahorro
- Foro de Presidentes
- Gobernación de Cundinamarca
- IFC América Latina y el Caribe



- Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca
- Instituto Distrital de Patrimonio Cultural
- Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda de Ecuador
- ProBogotá Región
- PropTech Latam
- Secretaría Distrital de Planeación
- Secretaría Distrital del Hábitat
- Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca
- Universidad de la Salle
- Universidad Icesi



Construyendo MÁS +

PROCESOS INTERNOS



- Programa de Transparencia y Ética Empresarial
- Gestión eficiente de los recursos
- Evaluación de Desempeño
- Bienestar y Clima Organizacional
- Modelo de Trabajo Híbrido
- Camacol a un Clic
- Certificación de Calidad



Programa de Transparencia y Ética Empresarial

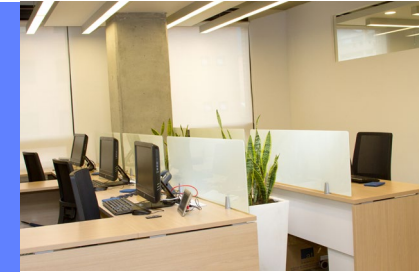
Camacol B&C definió y estableció los lineamientos para la identificación, prevención, detección y mitigación de riesgos de corrupción y soborno, dando respuesta a la Ley 2195 de 2022 y la Circular 058 de 2022 de la Secretaría Jurídica Distrital de la Alcaldía Mayor de Bogotá. El programa se creó partiendo del esquema de gobierno corporativo de la organización compuesto por 12 capítulos:

1. Generalidades del programa.
2. Política general.
3. Modalidades que atentan contra la transparencia, integridad y ética empresarial (conflictos de interés, corrupción, soborno, fraude).
4. Manejo de donaciones y mecanismos de verificación de recursos.
5. Metodologías de gestión y administración del riesgo relacionado a la corrupción y al soborno.
6. Matriz de riesgos.
7. Comité de transparencia e integridad.
8. Asignación responsable cumplimiento del programa.
9. Creación canal de denuncias (línea ética).
10. Sanciones.
11. Auditoría y control.
12. Plan de divulgación.

Gestión eficiente de los recursos

Camacol B&C implementó nuevas estrategias para optimizar recursos y garantizar el control, haciendo seguimiento detallado del presupuesto, lo que logró una planificación de la adquisición de bienes y servicios de acuerdo con las necesidades de las áreas. Se destacan las siguientes actividades:

- Se logró un ahorro por más de **230 millones**, gracias al estudio de mercado para nuevos proveedores y renovación de los ya existentes.
- Se creó una herramienta de seguimiento de los gastos, lo que permite tomar decisiones oportunas en la gestión de los recursos.



Evaluación de Desempeño

En 2023 se superó la meta establecida del 90% en los dos componentes de evaluación de los equipos de trabajo:

- Habilidades y competencias, con un resultado consolidado del **96,6 %**.
- Desempeño de la gestión de cargos alcanzó un **91,9%**.

Este resultado refleja el compromiso y la dedicación del equipo en el desarrollo de las funciones y el logro en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.



Bienestar y Clima Organizacional

Desde la gestión del talento humano, **Camacol B&C** implementó iniciativas como el desarrollo de programas de capacitación, la promoción de un equilibrio trabajo-vida y la creación de espacios para la participación de los trabajadores. Estas acciones se traducen en un ambiente laboral



más saludable y propicio para el crecimiento individual y colectivo. El objetivo es impulsar la innovación y la eficiencia en todos los niveles de la organización.

Modelo de Trabajo Híbrido

Este modelo de trabajo ha logrado optimizar la productividad y el bienestar de los colaboradores, reforzando el compromiso con la responsabilidad ambiental, demostrando ser una contribución significativa a la reducción de la huella de carbono. Minimizar los desplazamientos diarios ha permitido disminuir la emisión de gases contaminantes, promoviendo así un entorno laboral más sostenible y amigable con el medio ambiente.



Se estructuró, desarrolló y lanzó una nueva plataforma de comunicación interna para brindar información oportuna de interés organizacional con contenidos de bienestar, formación, procesos y herramientas, con el fin de facilitar la colaboración y la comunicación entre los equipos de trabajo.

Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

Camacol B&C mantiene un compromiso constante con la creación de un entorno laboral seguro, priorizando la integridad física y emocional de los colaboradores. Gracias a este trabajo se logró:

- Cumplimiento autoevaluación de estándares mínimos **98%**.
- Resultado satisfactorio en el proceso de auditoría del SGSST **98,5%**.

Se realizó la primera medición y evaluación de los factores de riesgo psicosocial con resultados positivos en cuanto a que predomina las categorías "riesgo bajo" o "sin riesgo" en las dimensiones verificadas, lo que refleja un ambiente laboral saludable.

Certificación de Calidad

El 19 de septiembre, **Camacol B&C** recibió la visita de seguimiento por parte de **Bureau Veritas Certification (BVQI)** para asegurar la certificación del SGC bajo la norma ISO 9001:2015.

BVQI destacó como fortalezas:

- El compromiso y competencias de la dirección y de los colaboradores de la organización.
- El uso de las diferentes herramientas tecnológicas, lo que permite la trazabilidad y el seguimiento al servicio, asegurando el control de la información.
- Buena estructuración de los objetivos y metas clave de desempeño, así como el seguimiento del progreso hacia su consecución.
- Conformidad de los procesos que apoyan la generación de los productos y servicios de Camacol B&C para satisfacción de sus clientes.



Seguimiento a Procesos Judiciales

Acción de nulidad simple contra el Decreto Distrital 364 de 2013

ESTADO ACTUAL: a la espera de que el Despacho resuelva sobre la solicitud de pruebas en segunda instancia. Mediante auto de trámite de 16 de mayo de 2023, el proceso se remitió a otro Despacho en cumplimiento del Acuerdo No CSJBTA2344. En virtud de lo anterior, el Despacho del magistrado Néstor Arturo Méndez avocó conocimiento del proceso de la referencia mediante auto de 31 de agosto de 2023 y corrigió la parte resolutive del auto de 24 de septiembre de 2019 en atención a la solicitud radicada por la sociedad Darwin Capital INC, en el siguiente sentido: "ADMÍTENSE los recursos de apelación interpuestos".

Acción de nulidad simple la nulidad del Decreto Distrital 562 de 2014

ESTADO ACTUAL: el proceso se encuentra al Despacho desde el día 26 de junio de 2023, pendiente de que se profiera sentencia de segunda instancia. Mediante auto de 16 de mayo de 2023, el proceso se remitió a otro Despacho en cumplimiento del Acuerdo No. CSJBTA2344 de 05 de mayo de 2023. En virtud de lo anterior, mediante auto de 14 de junio de 2023, el Despacho del magistrado Néstor Arturo Méndez avocó conocimiento del proceso de la referencia.



Acción de nulidad simple la nulidad del Decreto Distrital 228 de 2015

ESTADO ACTUAL: el 15 de julio de 2019 el proceso ingresó al Despacho para proferir sentencia. Los alegatos de conclusión de primera instancia fueron presentados el 12 de julio de 2019, por lo que únicamente se encuentra pendiente que el Juez de conocimiento profiera sentencia de primera instancia.

Escenario Financiero 2023

- **Camacol B&C** cerró sus estados financieros del año 2023 con un crecimiento en su excedente contable del 524% con relación al año 2022, principalmente por la realización Expoconstrucción Expodiseño, evento de suma importancia para el sector. Adicionalmente, el positivo comportamiento del mercado financiero ha permitido obtener rendimientos financieros importantes de las inversiones que posee la Cámara en entidades de calificación AAA, mejorando significativamente este rubro de ingresos no operacionales. El patrimonio presentó un crecimiento del 5,57% con relación al año anterior, resaltando así la gestión del Gremio en mejorar cada año para mantener una adecuada prestación de servicios a sus afiliados.
 - CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor (legalidad de software), de acuerdo con el artículo 1 de la Ley 603 de julio de 2003.
 - La organización CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA no obstaculizó durante el año 2023, de ninguna forma, las operaciones de *factoring* que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.
 - La entidad cuenta con procesos y procedimientos de control interno establecidos, los cuales son efectuados por la administración y personal asignado para ello, de tal manera que provea razonable seguridad en relación con la preparación de la información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.
 - **CAMACOL B&C** es una entidad sin ánimo de lucro, razón por la cual no tiene socios ni accionistas. El patrimonio pertenece a sus afiliados; sin embargo, se aclara que, para el cierre del año 2023, no posee ningún tipo de operaciones celebrada con sus administradores, diferentes de la relación laboral.
- La Cámara presenta su presupuesto de operación para el año 2025 manteniendo un resultado positivo en sus excedentes con lo cual permite garantizar su operación y la prestación de los servicios a sus afiliados.
 - **CAMACOL B&C** continuará representando los intereses de los miembros de la cadena de valor de la construcción en Bogotá y Cundinamarca, fortaleciendo su posición frente a los diferentes actores del sector y desarrollando programas que permitan una mejor calidad de vida para los empleados de las empresas afiliadas, sus familias y la sociedad en general.
 - Se puede afirmar que los estados financieros de la Cámara e información relevante para el cierre del año 2023 no contiene vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial o el manejo de sus operaciones.
- El resultado de la implementación y aplicación de las medidas de gobierno corporativo para el año 2023 se puede evidenciar en la implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial, el cual, dando cumplimiento a la resolución 058 de 2022 emitida por la Alcaldía Mayor de Bogotá, permitió compilar en un solo documento los mecanismos con los que cuenta **CAMACOL B&C** para ejercer un adecuado control al soborno y a situaciones que alteren la ética y el buen comportamiento de la organización, sus colaboradores y demás elementos que interfieren en el desarrollo de las actuaciones del Gremio.
 - Desde el cierre del año 2023 y hasta la fecha, no se han presentado acontecimientos que puedan impactar de alguna forma los estados financieros de **CAMACOL B&C** o que sean materiales y que deban ser reportados.





CAMACOL

BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

ESTADOS



Financieros

Consulte la información de los
estados financieros
haciendo clic





Construyendo MÁS+

INFORME



DE LA PRESIDENCIA NACIONAL DE CAMACOL

- Camacol Gestiona
- Camacol Capacita
- Camacol Informa
- Camacol Conecta
- Camacol Innova
- Camacol Interno





CAMACOL
Gestiona

Política de vivienda

Camacol ha liderado una estrategia para que la vivienda, como política de Estado, sea considerada un instrumento fundamental para el crecimiento social y económico del país, así como un motor para la reactivación. Para el período reportado, Camacol participó en diferentes espacios, en el marco de una constante interlocución público-privada (Congreso de la República, Ministerio de Vivienda, Ministerio de Hacienda, Departamento Nacional de Planeación (DNP), Contraloría General de la República, Procuraduría General de la Nación, Contaduría General de la Nación (CGN); Asobancaria y Asofiduciarias, entre otros), frente a las que se resaltan las siguientes acciones:



Recursos

- El 2023 cerró con una asignación total de 52.143 subsidios de Mi Casa Ya. Durante la vigencia de 2023 fueron a su vez desembolsados 52.425 subsidios que incluyen parte de las asignaciones realizadas en 2022 y 2023.
- Dada la insuficiencia de los recursos aprobados en el presupuesto de la vigencia del año 2023 versus los subsidios demandados, en el trámite de la Ley de adición presupuestal –Ley 2299 de 2023, se logró adicionar \$1 billón más para garantizar recursos para la asignación de 75 mil subsidios a la cuota inicial durante de 2023. De este total, 22.830 cupos corresponden



a subsidios asignados en 2022 con cargo a recursos del 2023.

- Para el 2024 se estima que serán requeridos 72 mil subsidios frente a los 50 mil presupuestados por el Gobierno Nacional. El costo de los 22 mil subsidios faltantes se estima en \$ 1,17 billones que se espera puedan ser tramitados para garantizar la operación de 'Mi Casa Ya' y reducir los desistimientos.

Definición de la vivienda de interés social en el Plan Nacional de Desarrollo

A través de la gestión gremial, durante el trámite de formulación y expedición de la Ley del Plan Nacional de Desarrollo 2022 -2026, se logró:





- Eliminar la definición de la VIS en términos de Unidades de Valor Tributario (UVT) planteada inicialmente por el Gobierno Nacional y mantenerla en salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV)
- Mantener el precio máximo de las VIS equivalente a 150 SMMLV en los 44 municipios que en virtud del anterior Plan Nacional de Desarrollo aplicaban dicho tope.
- Incluir la facultad reglamentaria para que el Ministerio de Vivienda, previa realización de los estudios técnicos correspondientes, pueda aumentar el precio máximo a 150 salarios mínimos legales mensuales vigentes en los siguientes casos:

- Aglomeraciones urbanas de más de 500 mil habitantes, según lo definido en el Conpes 3819 de 2014. Implica la posibilidad de ampliar el tope en 32 municipios nuevos.
- Ciudades uninodales de más de 300 mil habitantes, según lo definido en el Conpes 3819 de 2014. Implica la posibilidad de ampliar el tope en 9 municipios nuevos.
- Proyectos que incorporen estándares de construcción sostenible adicionales a los mínimos que defina el Gobierno Nacional.

- Cuando las viviendas se encuentren en territorios de difícil acceso, o respondan a características culturales, geográficas, económicas o climáticas específicas, en las condiciones que defina el Gobierno Nacional.

Modificaciones al Programa Mi Casa Ya:

Teniendo en cuenta el impacto de las modificaciones realizadas al Programa Mi Casa YA, Camacol presentó observaciones, inquietudes y propuestas frente a los siguientes proyectos de actos administrativos, a fin de promover un entorno de seguridad jurídica que



cobijara las expectativas legítimas no sólo de los constructores de VIS, sino lo que resulta más importante, de los hogares que se encontraban en proceso de adquisición de una VIS nueva; así mismo, para mantener la eficiencia y transparencia en la operación del Programa:

1. Proyecto de decreto que cambió condiciones de focalización y términos del programa.
2. Proyectos de resolución que reglamentaron los criterios de priorización y su ámbito de aplicación.
3. Nueva clasificación de hogares en el Sisbén IV, actualización del Sisbén IV y su aplicación en Mi Casa Ya.
4. Circulares que reglamentaron la operación de Mi Casa Ya.

De igual forma, realizó un estricto seguimiento a los diferentes anuncios realizados por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, especialmente en lo relacionado con:

1. Conpes estratégico para comprometer recursos de 2025 y 2026 desde el 2024 para el Programa.
2. Garantías del Fondo Nacional de Garantías para facilitar el acceso

al crédito a hogares de menores ingresos.

3. Créditos con Tasas de redescuento por parte de Findeter equivalentes a 1.5 billones de pesos destinados a crédito hipotecario, constructor y para organizaciones populares.
4. Líneas de crédito para constructores del Fondo Nacional del Ahorro.
5. Reglamentación del programa de mejoramiento Cambia Mi Casa para otorgar 400.000 subsidios.
6. Convocatoria de oferentes para mejorar las viviendas de trabajadores del sector edificador.

Producción normativa

Con el objetivo de incidir en la materialización de las políticas públicas que generen condiciones de estabilidad jurídica, objetividad, claridad y precisión en la aplicación de los diferentes instrumentos normativos, Camacol participó activamente aportando su conocimiento y experiencia frente a las siguientes iniciativas:

En materia legislativa

Durante el año 2023, se radicaron 794 iniciativas en el Congreso de la República, de las cuales se hizo

seguimiento a 107 Proyectos de Ley con impacto directo y transversal a la cadena de valor de la construcción. Así mismo, se tuvo una interlocución permanente con el Congreso de la República y el Gobierno Nacional para presentar propuestas y observaciones frente a las iniciativas de interés del gremio, y se participó en diferentes audiencias y debates de control político, especialmente relacionadas con la discusión y aprobación del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026, la Adición Presupuestal, el Presupuesto General de la Nación 2024 y la Reforma Laboral, entre otros.

Dentro del seguimiento a la agenda legislativa se destacó la gestión realizada frente a los siguientes proyectos de ley:

- **Presupuesto General de la Nación 2024:** \$ 2,6 billones del Programa 'Mi Casa Ya' que cubrirán 50 mil subsidios a la cuota inicial y los subsidios a la tasa de interés en su tramo 2024
- **Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026:** Se mantuvo la definición de la VIS en salarios mínimos legales mensuales vigentes, se mantuvo el tope de 150 SMMLV del PND anterior, y la facultad de reglamentar para incluir más municipios en este tope.



- **Adición Presupuestal para el año 2023:** Se logró la adición de \$1 billón para el programa Mi Casa Ya.
- **Propiedad horizontal:** Participamos activamente en las mesas técnicas y en la comisión accidental de propiedad horizontal. Así mismo, sostuvimos varias reuniones con los ponentes y autores de este Proyecto de Ley, para construir una mejor modificación a la Ley 675 de 2001

- **Reforma laboral:** Participamos en las audiencias públicas, en la elaboración del concepto radicado por el Consejo Gremial Nacional, se radicó un concepto del gremio respecto a la ponencia de primer debate, y se sostuvieron diversas reuniones con los ponentes de este Proyecto.
- **Condiciones mínimas VIP/VIS:** Fue presentado nuevamente en esta

legislatura y se realizó monitoreo sobre su desarrollo en el Congreso.

- **Vivienda al alcance de todos:** Se sostuvieron reuniones con los ponentes para la mejora del articulado propuesto durante los debates en el Congreso.

Así mismo, se realizó un trabajo permanente de interlocución con el Congreso de la República, con énfasis en que se incorporarán los recursos en el Presupuesto General de la Nación para dar continuidad al Programa 'Mi Casa Ya', la Reforma Laboral y asuntos ambientales, entre otros; trabajando de la mano con todos los partidos políticos.

En materia reglamentaria

Camacol realiza seguimiento permanente a más de 45 entidades del Estado del orden nacional con el objetivo de incidir en la agenda regulatoria desarrollada por las mismas. Así las cosas, participó activamente en la formulación de 30 iniciativas reglamentarias presentando observaciones y propuestas en diferentes temáticas correspondientes a las carteras de Vivienda (13 proyectos normativos), Hacienda (1), Ambiente (1), Trabajo (3), Minas y Energía (2), Comercio (4), Salud (1), Colombia Compra Eficiente (1), Agricultura (2), DNP (1) e IGAC (1).



En materia de regulación técnica

Con el objetivo de impulsar el desarrollo competitivo y el mejoramiento en los índices de productividad del sector, Camacol participó activamente en el marco de consultas públicas y mesas de trabajo relacionadas con los siguientes aspectos técnicos:

Ministerio de Vivienda

- Comisión Asesora Permanente para el régimen de construcciones sismo resistentes (CAP)
- Junta Técnica Asesora Ras

Ministerio de Salud

- Mesa de revisión y análisis del proyecto de resolución "Por el cual se establecen los criterios técnicos constructivos y de seguridad para los establecimientos e inmuebles de piscinas y se dictan otras disposiciones"

Ministerio de Trabajo

- Comité Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Proyecto normativo izaje de cargas

Comisión de Regulación de Comunicaciones

- Reglamento de Redes Internas de Telecomunicaciones

Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA

- Mesa Sectorial de Construcción e Infraestructura

Durante este período participamos en la construcción del marco normativo asociado a seguridad y salud en el trabajo, comenzando con el análisis del proyecto de resolución que





busca establecer los lineamientos para los programas de capacitación laboral ofertados por las Unidades Vocacionales de Aprendizaje en Empresa; posteriormente, nos vinculamos con el Ministerio del Trabajo para avanzar en la construcción del Proyecto Normativo de Izaje de Cargas.

En la actualidad somos representantes de los empleadores en el Comité Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, órgano asesor del Gobierno Nacional para la formulación de políticas públicas en materia de seguridad y salud en el trabajo; además, participamos en el proyecto de resolución emitido por el Ministerio de Salud y Protección Social que busca establecer los criterios técnicos constructivos y de seguridad para los establecimientos e inmuebles con piscinas y estructuras similares.

Con respecto al Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente, como miembros de la Comisión Asesora Permanente para el régimen de construcciones sismo resistentes, CAP, participamos activamente en el proceso de revisión y adopción del manual de evaluación y reducción de la vulnerabilidad sísmica en viviendas de mampostería AIS 410-23, anexo de la NSR-10, publicado bajo Decreto

1401 del 25 de agosto del 2023, que presenta los criterios que se deben tener en cuenta con el fin de evaluar la vulnerabilidad de la vivienda y la viabilidad del reforzamiento para su mitigación. Adicionalmente, lideramos la subcomisión de prefabricados de la Comisión Asesora Permanente (CAP) para la homologación del régimen de excepción del sistema de muros estructurales en concreto prefabricado ARGOS.

En cuanto al Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones (RITEL), realizamos mesas técnicas y visitas a proyectos con la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC), donde presentamos las consideraciones del gremio y expresamos nuestra posición frente a temas, como el período de transitoriedad y la aplicación de la Resolución 6771 de 2022, certificados de productos e infraestructura de red, entre otros. Para el cierre del año 2023 la CRC manifestó que plantea para el año 2024, continuar con la revisión para iniciar el desarrollo de un proyecto regulatorio de acuerdo con los hallazgos y resultados del trabajo adelantado en 2023. Cuando la CRC tenga propuestas de ajuste para los temas socializados en las mesas técnicas, se comunicará con Camacol para retomar estos espacios.

Racionalización de trámites

Teniendo en cuenta las problemáticas, el impacto y la ocurrencia en materia de trámites, la gestión del gremio se centró en aquellos de índole registral y catastral.

Se desarrolló una agenda de trabajo con la Superintendencia de Notariado y Registro en los frentes de mejora de prestación de los servicios registrales y en la virtualización del notariado, en virtud de la declaratoria de inconstitucionalidad de las disposiciones que daban respaldo a la prestación electrónica de los servicios notariales.

También se sumaron las labores de inspección, vigilancia y control que ejerce la entidad frente a los curadores urbanos y los gestores catastrales, esta última complementada con una agenda de trabajo con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), en relación con las funciones que realiza esta entidad como máxima autoridad catastral.

Defensa judicial

En virtud del impacto que algunas disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo (PND) tendrán en materia del derecho de propiedad, y en efecto, sobre la gestión del suelo, Camacol viene realizando un monitoreo permanente a



las acciones judiciales, que, con ocasión de este, se han venido presentando por parte de diferentes actores.

Así las cosas, a continuación, se relacionan las acciones en las que Camacol ha presentado coadyuvancia frente a las pretensiones de inexequibilidad del artículo del PND.

Apoyo en la resolución de problemáticas puntuales de las regiones

El esquema federado en que se organiza Camacol a nivel nacional, le ha permitido

tener un mayor conocimiento de las realidades y necesidades regionales, y más capacidad de respuesta local.

Las regionales son apoyadas desde la Presidencia del gremio, que les ha dado soporte a través de conceptos en materia de subsidios familiares de vivienda, planes de ordenamiento territorial, publicidad engañosa, facultades de inspección, vigilancia y control de la actividad de enajenación de inmuebles destinados a vivienda, fiducia inmobiliaria, obligaciones de

urbanizadores en materia de servicios públicos, reparto equitativo de cargas y beneficios, entre otros.

En este punto vale la pena resaltar la gestión ejecutada desde Camacol Nacional ante el Gobierno Nacional frente a la declaración de la Zona de Protección de Alimentos de la Sábana Centro en Cundinamarca por parte del Ministerio de Agricultura. Al respecto, vale la pena resaltar que en la Resolución se precisan los siguientes aspectos:

RADICADO	DEMANDANTE	NORMA ACUSADA	CARGO
D-15380	Paloma Susana Valencia y otros	Ley 2294 de 2023	Violación del principio de publicidad y de autonomía territorial
D-15345	Miguel Uribe Turbay y Carlos Edward Osorio Águila	Artículos 5, 61, 287 y 295 de la Ley 2294	Vicio del procedimiento por vulneración del principio constitucional democrático
D-15438 y D-15461 (exp. Acumulados)	Guillermo Forero Álvarez y Julián Pimiento Echeverri	Artículo 61 de la Ley 2294 de 2023- Ley 2294 de 2023	Violación de los principios de consecutividad e identidad flexible en el trámite de proyectos de ley, desconocimiento de la facultad de suspensión de actos administrativos por la jurisdicción contencioso-administrativa, violación al principio de progresividad y prohibición de regresividad y debido proceso.
D-15516	Jhoan Felipe Salgado Moreno	Numeral sexto y parágrafo tercero del artículo 61 de la Ley 2294 de 2023	Violación del principio de unidad de materia, las disposiciones impugnadas carecen de relación con los objetivos de la Ley PND y eliminan la fase judicial del procedimiento agrario del Decreto Ley 902/17



- Los polígonos servirán **únicamente como referencia** para la posterior delimitación de las APPA. Delimitación, que deberá realizarse por el Ministerio de Agricultura en un término no mayor a 4 meses, prorrogables 2 veces más por el término inicial.
- Las Zonas de Protección **no tendrán el carácter de determinante del ordenamiento territorial** de conformidad con lo establecido en el artículo 32 del PND.
- **Las Zonas de Protección no deberán** ser consideradas instrumentos de planificación del desarrollo y ordenamiento del territorio.
- Se deberá dar aplicación a normas existentes sobre protección del suelo rural.

Internacionalización de la vivienda

Colombia tiene un gran potencial para atraer inversión extranjera y ampliar la frontera del mercado de vivienda nueva. Para continuar con el camino de crecimiento económico y estimular el flujo de divisas al país, el gremio ha promovido una agenda conjunta con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Procolombia para desarrollar

un programa que incentive la venta de vivienda nueva a no residentes en el territorio nacional.

Camacol adelantó el diagnóstico sobre las potencialidades de comercializar vivienda a no residentes en el país:

- De acuerdo con diferentes escalafones internacionales, Colombia es un país atractivo para vivir en época de retiro o pensión. El clima, la biodiversidad, la infraestructura aeroportuaria, el costo de vida y el acceso a servicios médicos privados son algunas de las características que se resaltan.
- Se estima que cerca de 5 millones de colombianos viven en el exterior, y que parte de ellos enviaron al país a junio de 2023, cerca de USD \$9.840 millones en remesas, según reportó el Banco de la República. Estos recursos



fueron destinados, principalmente, al gasto corriente de los hogares y sólo 3 % a inversión en activos fijos. Desde Camacol vemos un enorme potencial en ampliar la inversión de los connacionales que viven en el extranjero en un activo inmobiliario.

- En septiembre de 2023 se llevaron a cabo dos versiones de la feria, Dónde Vivir e Invertir en Colombia, en los estados de Florida y New Jersey. Las ferias se realizan como una iniciativa conjunta de la Cámara Colombiana de la Construcción y el Gobierno Nacional a través del Programa 'Colombia Nos Une' de la Cancillería de la República, con el doble propósito de promover en los connacionales residentes en el exterior la vocación de inversión en inmuebles nuevos en Colombia y contribuir con ello a dinamizar la actividad constructora, como uno de los sectores productivos de mayor capacidad de generación de empleo para el país. Las ferias contaron con la participación de 22 empresas expositoras.
- A partir del diagnóstico elaborado por el equipo técnico del gremio, para 2024 se pretende iniciar una estrategia integral de internacionalización del sector.



CAMACOL

Capacita

Vivienda multifamiliar en renta

A pesar de que el 47,6 % de los hogares colombianos en áreas urbanas vive en arriendo, el mercado ofrece muy pocos proyectos multifamiliares exclusivos para la renta. Por esta razón, Camacol dio a conocer las particularidades de este modelo de negocio, con el ánimo de crear un ecosistema propicio y generar diálogo entre los actores involucrados.

De igual forma, Camacol gestionó y participó en una misión empresarial a Santiago de Chile (del 7 al 9 de junio de 2023), ciudad que es referente en el desarrollo y profundización del modelo de vivienda multifamiliar en renta conocido como Multifamily.

**Certificación académica
'Finanzas inmobiliarias
y nuevos modelos de negocio'**

En alianza con la Universidad EAFIT, la presidencia de Camacol lanzó la certificación académica sobre 'Finanzas inmobiliarias y nuevos modelos de negocio'. La certificación es una estrategia y una oportunidad



para generar y difundir conocimiento especializado sobre el funcionamiento del sector. Los diferentes módulos de la certificación se centran en la estructuración y el financiamiento de proyectos inmobiliarios de diferente clase, así como en los vehículos financieros como los fondos de capital

privado y el mercado de capitales para el sector inmobiliario.

A la fecha se han llevado a cabo dos cohortes de la certificación, cada una de ellas con cerca de 30 participantes, vinculados a diferentes eslabones de la cadena de valor de la actividad edificadora.



Consulte Certificación académica 'Finanzas inmobiliarias y nuevos modelos de negocio'

Construimos a la Par

A través del programa Construimos a la Par más de 600 mujeres de los departamentos de Bolívar (Cartagena y sus áreas de influencia) y Valle del Cauca (corregimientos del Hormiguero y Villa Paz, de la ciudad de Cali), recibieron formación y capacitación en temas técnicos como pintura básica y estuco, auxiliar de producto, educación financiera, sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo, y trabajo seguro en alturas, así como en formación socioemocional. Esta ruta de formación, capacitación y sensibilización del

programa estuvo enfocada en crear más y mejores condiciones para que más mujeres hagan parte del sector edificador.

Así mismo, se realizó una nueva alianza con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a través de su programa 'Generando Equidad' para la implementación del programa en Bogotá y la segunda fase del programa en Cartagena, que beneficiará a 300 mujeres.

Gracias a las alianzas estratégicas con entidades de los sectores público, privado y multilaterales seguimos creando más y mejores condiciones para las mujeres con el propósito de contribuir

al cierre de brechas de género en el sector edificador y su cadena de valor. A través del programa 'Construimos a la Par' logramos fortalecer la inclusión económica de las mujeres, la reducción de las violencias basadas en género y el cierre de brechas que actualmente presenta el sector.

Formación continua especializada del Sena 2023

En el marco del convenio con el Sena en el 2023, Camacol llevó a cabo 11 acciones de formación con el objetivo de fortalecer los conocimientos, las capacidades, las habilidades y las competencias de los equipos de trabajo de las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción de edificaciones. Los ejes temáticos del proyecto se centraron en la formación especializada en:

- Sostenibilidad, gestión y adaptación al cambio climático.
- Data science para el sector inmobiliario.
- Gerencia integral de proyectos y modernización empresarial.
- Innovación e industrias 4.0.
- Nuevos modelos de operación y gestión inmobiliaria.





Estas temáticas permitieron dar cumplimiento a la implementación del Catálogo de Cualificaciones del Sector de Edificador y disminuir las brechas de formación identificadas. Así se aumentó la productividad de las empresas del sector y se fortaleció el recurso humano como base fundamental para la competitividad.

Se logró la formación de más de 2.000 personas que participaron activamente en diversas acciones de formación en las 19 regionales del país en las cuales CAMACOL tiene presencia.

Congreso Colombiano de la Construcción (CCC)

En el 2023 el Congreso Colombiano de la Construcción se realizó en el Centro de Convenciones Puerta de Oro en Barranquilla, Atlántico.

Al Congreso Colombiano de la Construcción 2023 asistieron 1.600 personas, incluyendo asistentes, conferencistas, expositores, invitados especiales, staff y estudiantes.

En el marco del Congreso, se realizaron diferentes actividades sociales, entre las que se destacan recorrido al Ecoparque Ciénaga de Mallorquín (40 inscritos), torneo de golf en el Country Club (90 inscritos, 72 jugadores), cóctel de



bienvenida en el Hotel Marriott (1.400 asistentes) y Fiesta en el Salón Jumbo del Country Club (más de 1.200 asistentes).

Dentro de los temas tratados durante la agenda:

- Situación y perspectivas de la economía colombiana
- El sector inmobiliario frente a los retos económicos y políticos
- Impulsores del cambio en los mercados inmobiliarios
- Equidad de género y liderazgo en la industria de la construcción
- Análisis económico de las principales reformas del Gobierno

- Impulsando el desarrollo sostenible en mercados emergentes
- Arquitectura, diseño y urbanismo para el desarrollo sostenible
- Desafíos del sector de la construcción
- Instrumentos para la reactivación

Círculo de Afiliados Nacionales

Se revisaron los beneficios para los afiliados nacionales con el fin de comenzar a ofrecerles más servicios tanto por parte de Camacol, como de aliados externos, entre los que se destacan, por ejemplo, el Hotel Hilton, y el Cesa, entre otros. Para el 2023 se planteó como meta dos afiliados nacionales



nuevos por año, la cual se cumplió con el ingreso de:

- Banco Agrario, a partir de marzo de 2023
- SGS, a partir de junio de 2023

Premio Responsabilidad Social Camacol

En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2023, se realizó la VII versión de los Premios Responsabilidad Social Camacol, con los que se busca exaltar a las empresas del sector que desarrollan su actividad desde la gestión transparente, coherente y ética, incorporando criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental en la estrategia corporativa, trabajando así, acciones que van más allá del cumplimiento de la normatividad.

Un premio que reconocía tres categorías: Mejor práctica ambiental, Mejor programa de gestión con la comunidad y Mejor práctica de gestión sociolaboral.

Los proyectos postulados fueron evaluados por:

- Juanita de la Hoz Herrera, Exgerente de Prosperidad Social de Ecopetrol
- Daniel Uribe, director Ejecutivo de la Fundación Corona

- Ana María Martínez, directora de Sostenibilidad de Jaime Arteaga & Asociados
- Jessica Mac Master, vicepresidenta Excelencia Corporativa de Essentia
- José Alejandro Cheyne García, rector Universidad del Rosario

Los ganadores fueron:

- **Mejor Programa de Gestión con la Comunidad:** Paraconstruir con su programa *Mujeres ParaConsturir*, AED Constructores con el programa *Aprendiendo juntos, conectados hacia el futuro*, y la Caja de Compensación de Caldas – CONFA con el programa *Jornada Escolar Complementaria Modalidad Bilingüismo Confa Caldas*.



- **Mejor Práctica Ambiental:** Constructora y Comercializadora CAMU S.A.S. con su programa *Legado*, apuesta por un hábitat sostenible y sano, y GRUPO ARGOS con su programa *Reciclemos Juntos Barú*.
- **Mejor Práctica de Gestión Sociolaboral:** SYMA Consultores y Constructores S.A.S. Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo “BIC” con el Programa *Creciendo Juntos*, y EMPRESA METROPOLITANA DE ASEO S.A. E.S.P.- EMAS por VEOLIA con el Programa *Guardianas de la Ladera*.

Premios Excelencia BIM

Los Premios Excelencia BIM otorgan un reconocimiento que identifica y exalta a las compañías y proyectos que han tenido un excelente desempeño en la adopción de la metodología BIM para mejorar la productividad empresarial, como parte del proceso de transformación digital del sector constructor.

Para la cuarta edición de los Premios Excelencia BIM, entregados en el marco del Congreso de Transformación Digital BIMCO 2023, se recibieron más de 60 postulaciones en segmentos tales como: diseño, construcción, proveedores y academia, distinguiendo categorías específicas dentro de los segmentos



diseño y construcción, tales como vivienda, otros usos e infraestructura. Adicionalmente, se contó con el apoyo de jurados nacionales e internacionales para la selección de los proyectos ganadores:

- Raúl Salinas, relator internacional sobre diagnóstico y desafíos de madurez en transformación digital BIM.
- Eduardo Mancilla, coordinador BIM WSP Colombia, Vertical BIM Lead Calgary Green Line WSP Canada
- Carolina Ramirez, consultora BIM del programa Expert Elite de Autodesk
- Carlos Ortega, arquitecto experto en herramientas digitales, especialista BIM y catedrático de la escuela de postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Sergio Muñoz, cofundador y CEO Laurentia Technologies, director Gerente de Building Smart España.
- Luis Morales, director Ejecutivo de TDC Lab
- Natalia Magatti, Sales Consultant Oracle, Regional Lead Women in BIM.
- Maria Jose Convers, BIM Department Manager AECOM Colombia.

Los ganadores fueron:

- **Segmento Diseño, Categoría Vivienda:** Proyecto Books de Ascend Group S.A.S
- **Segmento Diseño, Categoría Infraestructura:** Proyecto Lagos de Torca S.A.S y MAB Ingeniería de Valor S.A
- **Segmento Diseño, Categoría Otros usos:** Proyecto Centro Administrativo de Envigado de Coninsa S.A.S
- **Segmento Proveedores:** Proyecto Etex Creator de Etex Colombia S.A
- **Segmento Academia:** Diplomado BIM Interventoría de Naska Digital y MAB Ingeniería de Valor S.A
- **Segmento Construcción, Categoría Otros usos:** Proyecto Nuevo Hospital de Bosa de Promotora Hospital de Bosa S.A.S y MAB Ingeniería de Valor S.A
- **Segmento Construcción, Categoría Vivienda:** Proyecto Cerros de Constructora Colpatria S.A.S
- **Segmento Construcción, Categoría Infraestructura (Empate):** Proyecto Variante Ciénaga de MAB Ingeniería de Valor S.A y Proyecto Construcción para la adecuación al sistema TransMilenio de la avenida Congreso

Eucarístico Sector "El Pulpo" de MHC Ingeniería y Construcción de Obras Civiles S.A.S

El evento contó con el patrocinio oficial de Zigurat Institute of Technology quien otorgó becas en posgrado en su institución para los ganadores.

Premio Nacional de Periodismo Camacol

La versión del Premio Nacional de Periodismo de 2023 se destacó, en comparación con años anteriores, principalmente por el incremento en el número de trabajos inscritos. En esta versión hubo tres veces más inscritos que en la versión del Premio en el 2022. El premio en este año ajustó sus categorías para tener mayor alcance y por primera vez, estudiantes universitarios postularon sus trabajos en la categoría "Estudiantes".

Además, durante la ceremonia de premiación se hizo un reconocimiento especial a la vida, trabajo y memoria de Lupe Mouthón, gran periodista económica quien durante 10 años se desempeñó como editora económica del diario El Heraldo y dejó un legado periodístico representado en más de 25 años informando con dedicación y profesionalismo.



El Premio Nacional de Periodismo Camacol 2023 se entregó en Barranquilla, durante el segundo día del Congreso Colombiano de la Construcción: MÁS Transformación, Equidad y Sostenibilidad.

Estos fueron los galardonados en las cinco categorías:

Economía. La ganadora fue Paula Galeano, periodista del diario Portafolio, quien presentó el informe 'El freno en las ventas de vivienda contagia a otros eslabones de la cadena'.

Sostenibilidad-Ambiental. Juan Felipe Zuleta, periodista del diario El Colombiano, recibió el premio por el trabajo 'Uno de cada tres hogares en Medellín no tiene asegurada vivienda digna'.

Innovación-Tecnología. El reconocimiento fue para José Caparrosa, periodista del portal de noticias Forbes, quien publicó un análisis sobre 'Cómo los startups están agregando innovación al sector constructor, a pesar de los frenos de la industria'.

Equidad de Género. Óscar López Noguera, periodista de Tertulia con calor vallecaucano (RCN Radio - Cali), ganó con el trabajo 'Mujeres en la construcción, una apuesta por la transformación'.

Categoría Estudiantil. Laura Melissa Sampédro, estudiante de la Universidad Católica Luis Amigó de Medellín, se llevó el galardón por 'Laderas en zonas de riesgo la otra cara de Medellín'.

El comité evaluador del premio estuvo conformado por Darío Fernando Patiño Jiménez, comunicador social y periodista, docente en la Universidad Externado y asesor en la Pontificia Universidad Javeriana; Olga Lucía Illera Correal, decana de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, y los directivos

de Camacol correspondientes a las áreas relacionadas con las categorías participantes.

Premio Construimos a la Par

Con el objetivo de reconocer y visibilizar las buenas prácticas de inclusión laboral y empoderamiento de las mujeres al interior de las organizaciones del gremio, así como el aporte femenino en las obras de construcción y en los cargos de decisión de las empresas se entregaron los Premios Construimos a la Par en su segunda versión en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción





2023, los cuales contaron con 40 postulaciones en tres categorías.

La ganadora en la categoría 'Mujer en Obra' fue Diana Isabel Bernal Muñoz, arquitecta de la constructora Prodesa, actual directora del Proyecto Hacienda Alcalá, en el municipio de Mosquera en Cundinamarca y Jennyfer Morales Gaviria, técnica Integral en Emergencias, Construcciones e Interventoría de Gases de Occidente; en la categoría 'Mujer en Cargo de Decisión' la ganadora fue María del Pilar Rodríguez Caicedo, gerente General de Gases de Occidente, mientras que en la categoría 'Empresas Constructoras' el galardón, como constructora grande, fue para Constructora Contex SAS BIC.

El jurado evaluador estuvo compuesto por:

- Paula Cobo, directora del Programa Generando Equidad de USAID
- Juliana Velásquez, Socia Fundadora y directora General Globalista
- María Bibiana Botero, presidenta de Proantioquia
- Nicolas Uribe, Expresidente de la Cámara de Comercio de Bogotá

- María Claudia Lacouture, presidenta Cámara de Comercio Colombo Americana (AmCham)
- Karen Brúges Solórzano, presidenta de Women Economic Forum Colombia

Premios Camacol Verde

Los premios Camacol Verde se crearon en el 2023 con el objetivo de reconocer las acciones que encaminan al sector constructor a cumplir las metas y objetivos ambientales y ayudan a reducir las emisiones a lo largo del ciclo de vida de las edificaciones, contrarrestando el impacto del cambio climático. La premiación se realizó en el marco del evento BIMCO y las empresas ganadoras fueron elegidas entre 54 postulaciones en las siguientes categorías:

- Materiales
- Economía circular
- Gestión de RCD
- Eficiencia de recursos
- Regionales

El panel de jurados estuvo compuesto por expertos nacionales e internacionales en construcción sostenible:

- Walfa Tellez, directora ejecutiva de la Fundación Rios Sostenibles

- Vishwas Vidyaranya, CEO de Ambire Global
- Eduardo Behrentz, presidente del Instituto Colombiano de Aprendizaje (INCAP)
- Eleni Polychroniadou, Cofundadora de Sintali
- Pablo Gonzalez, gerente país proyecto CEELA
- Julien Robert, director de Cooperación Económica de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos SECO
- Luis Osorio, fundador de Circulatam

Los ganadores de esta primera edición fueron:

- Materiales: Indural S.A
- Economía circular: GESCOL S.A.S BIC y SYMA Consultores y Constructores S.A.S
- Gestión de RCD: Constructora Bolívar Cali S.A
- Eficiencia de recursos: Conaltura Construcción y Vivienda S.A.S
- Regionales: Camacol Bogotá & Cundinamarca.



CAMACOL
Informa

Publicaciones jurídicas

Con el objetivo de brindar información para un conocimiento oportuno y actualizado sobre el marco jurídico de aplicación a la actividad edificadora contenido en leyes, actos administrativos (decretos, resoluciones, circulares y conceptos), decisiones judiciales y demás actos que inciden sobre el sector de la construcción, Camacol, en el 2023 se realizó 48 publicaciones correspondientes a los informes 869 al 916 y los cuales se encuentran dentro del Sistema de Gestión de Calidad del gremio.

De igual forma, se publicaron distintos boletines de análisis que aportaron herramientas a los afiliados en temas asociados a buenas prácticas para la entrega de bienes comunes en proyectos sometidos a propiedad horizontal, la definición de la vivienda de interés social en el Plan Nacional de Desarrollo (Ley 2294/23), las medidas para la gestión de cobranza y el envío de mensajes publicitarios y comerciales.

Tendencias de la Construcción

Se publicó la versión número 26 y 27 de Tendencias de la Construcción, en los que se abordaron las temáticas de tenencia de vivienda de los hogares colombianos, perspectivas del mercado, brechas de género en la industria de la construcción y un panorama de riesgos de la actividad.

Consulte Tendencias de la Construcción

Informe Económico

En el 2023 se publicaron tres ediciones del Informe Económico. El número 116 publicado el 31 de marzo, con el análisis de los principales indicadores del mercado de vivienda nueva; el informe económico 117 publicado el





24 de agosto sobre la dinámica y las perspectivas de las tasas de interés sectoriales; y el 118 del 22 de diciembre con el análisis de costos de la actividad edificadora.

Consulte Informe Económico

Prospectiva Edificadora

Se publicó la quinta versión de Prospectiva Edificadora, que presenta una visión de corto y mediano plazo del contexto económico del sector de la construcción en Colombia, realizando un diagnóstico detallado de la evolución y la tendencia esperada en las principales variables macro-sectoriales asociadas a la actividad edificadora.

Consulte Prospectiva Edificadora

Coordenada Urbana

Talleres Coordinada Urbana

Durante el año 2023, se realizaron tres (3) talleres virtuales de Coordinada Urbana, con los cuales los usuarios conocieron las herramientas que tienen a su disposición.

En mayo de 2023 se realizó el tercer taller 'Nuevas funcionalidades de la plataforma web y el manejo de la base de datos de Coordinada Urbana'. En esta sesión se presentó la estructura de la plataforma



web, la estructura de la base de datos y las variables que la conforman.

En agosto de 2023 se llevó a cabo el taller sobre "Coordinada Analítica, la herramienta para el análisis del mercado de vivienda en Colombia", donde se presentaron los 9 tableros de información que permiten conocer el comportamiento del mercado, sus indicadores líderes, indicadores de riesgo, de inteligencia de negocios y rankings para la toma de decisiones.

Por último, en diciembre de 2023 se realizó un taller enfocado en la herramienta GEOanálisis, donde se analizaron las tendencias de los principales indicadores, así como las características del mercado y los atributos de los proyectos a través de los

aplicativos "Tendencias de mediano plazo" y "Zoom de mercado"

#JuevesCoordenadaUrbana

Desde mayo de 2023 se implementó la estrategia Jueves de Coordinada Urbana, en la que todos los jueves se viene realizando una publicación en las redes sociales de Camacol sobre resultados, datos de interés e información de la base de datos. Esta estrategia ha permitido presentar información de interés del sector y promocionar el sistema mediante la socialización de su alcance y potencial.

Algunas de las temáticas fueron los resultados de los indicadores líderes del mercado de vivienda nueva, narración de experiencias, datos sobre las variables disponibles, cobertura e información



histórica de la operación, invitaciones a los talleres, datos curiosos y explicación sobre los productos de Coordinada Urbana, entre otros.

Mejoras aplicativos e información para los usuarios

Se realizaron mejoras e inclusión de nueva información de cara a los usuarios de Coordinada Urbana específicamente en:

- Aplicativos de Geoanálisis. Con avances obtenidos en la simplificación de los tableros de análisis, además de la inclusión de un nuevo tablero de edificaciones no residenciales.
- Se incorporó una sección de información urbana y territorial con capas del censo de población del DANE, Planes de Ordenamiento Territorial (POT), planes parciales estratégicos, equipamiento y zonas de expansión urbana.
- Se llevó a cabo un proceso de centralización para la consulta de información desde la plataforma web. Ahora están disponibles en el mismo sitio todos los módulos, bases de datos e informes de Coordinada Urbana.
- Se incluyeron nuevas variables para hacer seguimiento a las

certificaciones de sostenibilidad y características de los proyectos de edificaciones en el país.

Reglamentos técnicos

Durante el primer semestre del 2023 se lanzó en la página web la sección de Reglamentación Técnica para presentar al público informes de actualización técnica, incluyendo el último informe con la información referente a la actualización normativa del 2022 en materia de reglamentación técnica asociada al sector de la construcción.

Se sumó el mapa de reglamentos técnicos, que da un vistazo a la trazabilidad de los reglamentos técnicos vigentes expedidos por el Gobierno Nacional que rigen el sector en sus diferentes disciplinas, así como la agenda regulatoria sectorial sobre los proyectos de regulación asociados al sector constructor que ejecutarán las diferentes carteras del Gobierno. Por otra parte, en este mismo período se creó 'Norma', un personaje virtual que informa sobre temas técnicos y normativos relacionados con la cadena de valor y su reglamentación.

Creación de identidad

El área de Mercadeo se enfocó en

la implementación de estrategias innovadoras, creativas y altamente efectivas para ejecutar eventos, siempre con el objetivo de cumplir y superar las metas establecidas.

En el transcurso del 2023 trabajó un nuevo concepto: 'Construyendo MÁS', que engloba todo lo que Camacol representa y que destaca el esfuerzo adicional en todas nuestras acciones, el compromiso constante para superar las expectativas y seguir siendo líderes en el sector. Un enfoque que representa la determinación por marcar la diferencia en la industria y en la vida de los colombianos.

Revista Urbana

Se publicaron de manera digital las ediciones 96, 97, 98 y 99 de la revista Urbana.

Edición 96:

2.138 visitas

Edición 97:

305 visitas

Edición 98:

2.279 visitas

Edición 99:

1.552 visitas



Relacionamiento con medios de comunicación

En el 2023, desde la presidencia del gremio se emitieron 50 comunicados de prensa y realizaron 41 encuentros con medios de comunicación con presencia del líder gremial; además, se realizaron rondas de medios con el fin de visitar las redacciones de periódicos y sedes de canales o emisoras (tanto nacionales como regionales). Para complementar, se atendieron un sin número de entrevistas personalizadas de periodistas que encontraron en Camacol una valiosa fuente de información para mantener informado al país sobre la coyuntura del sector constructor.

Gracias a esta gestión, y al contacto permanente con los diferentes periodistas del país, se registraron más de 9.300 impactos de noticias, (promedio mensual de 770 publicaciones), lo que representa un mejor posicionamiento del gremio en el panorama mediático del país.

De acuerdo con datos registrados en un estudio realizado por el observatorio de medios de SIGLO DATA- HALLON, Camacol pasó de ocupar el séptimo lugar en el ranking de gremios con mayor presencia mediática en el 2022,

a ocupar en el 2023, el tercer lugar a nivel nacional; después de Fenalco y Andi, respectivamente.

Presencia digital

Desde inicio del 2023, el área de mercadeo creó una estrategia digital que establecía unas metas específicas al cierre de año, ésta, se enfocó en fortalecer las redes sociales de Camacol Presidencia, basado en el aumento de presencia de marca, el uso de sinergias con otras cuentas, la transformación de mensajes para los usuarios y el aprovechamiento de las herramientas de cada red social, lo cual arrojó resultados superiores a los esperados:

LinkedIn:

 30.092

Facebook:

 13.204

X (Twitter):

 18.461

Instagram:

 5.297

YouTube:

 4.648

Creación del Newsletter

El 1 de febrero de 2023 se publicó la primera versión del Newsletter de Camacol Nacional. Esta nueva herramienta comunicativa consiste en enviar semanalmente, un correo electrónico diseñado de tal manera que en él se consolide la información más relevante del sector edificador, el resumen de las actividades llevadas a cabo en la semana reciente o el anuncio de los próximos. Este Newsletter permite reducir el envío de correos masivos, lo que evita la saturación de los receptores y optimiza la contundencia de los mensajes.

El Newsletter de Camacol Nacional se envía todos los lunes a una base de datos que contiene más de 29 mil contactos. Durante el 2023 se publicaron 45 ediciones.



CAMACOL

Conecta

Grupo de trabajo de vivienda en CICA

Desde mayo de 2022, Camacol lidera el Grupo de Trabajo de Vivienda en el marco de su participación en la 'Confederation of International Contractors Associations (CICA)'. Desde esta instancia, y durante el 2023 el equipo técnico del gremio continuó trabajando en temas de interés para la actividad edificadora de vivienda a nivel mundial, tales como sostenibilidad y accesibilidad de soluciones habitacionales para los hogares, y resiliencia de los activos inmobiliarios

Federación Interamericana de la Industria de la Construcción, FIIC

Camacol continuó su trabajo como coordinador de la Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC). La jefatura de estudios económicos participó en la Asamblea General de la FIIC en mayo de 2023, donde presentó los avances y logros de la comisión. Como líder de la Comisión, Camacol impulsó la colaboración entre diferentes cámaras, así como con organismos multilaterales de la región.

Comité Nacional de Industriales y Comerciantes

Se realizaron dos (2) reuniones del Comité Nacional de Industriales y Comerciantes, en los cuales se trataron los siguientes temas:

- 28 de septiembre de 2023: se analizó la dinámica reciente del mercado de vivienda, así como de las principales ramas industriales encadenadas al sector. Se presentaron proyecciones de tasas de interés, volúmenes de actividad constructiva y de entregas de vivienda previstas para los próximos años.
- 6 de diciembre de 2023: se contó con la participación del Subsecretario de Coordinación Operativa de la Secretaría Distrital de Hábitat de Bogotá, Juan Carlos Arbeláez, para socializar con el Comité los programas que adelantó la alcaldía en cuanto a mejoramientos de vivienda y plan terrazas.

Misiones internacionales

El gremio organizó una agenda de trabajo y encuentros con delegaciones de industriales de Guatemala y Chile, a través del programa de internacionalización que impulsó con el objetivo de aportar mayor valor al sector de la construcción, fortalecer los atributos del tejido empresarial y desarrollar proyectos de vivienda.

En el caso de la misión de Guatemala, el grupo de participantes estuvo compuesto por 8 empresarios que tuvieron una agenda en Bogotá, Barranquilla y Cartagena, entre el 29 de mayo y el 2 de junio de 2023. Adicional se tuvo una misión donde se mezcló vivienda con infraestructura que también vino de Guatemala, visitando Bogotá y Medellín entre el 28 de agosto y el 2 de septiembre. Por su parte, la misión que visitó la ciudad de Santiago de Chile, del 6 al 10 de junio de 2023, estuvo integrada por 34 empresarios colombianos, con énfasis en Multifamily.





CAMACOL

Innova

Camacol Verde

En agosto de 2022 se creó Camacol Verde con el fin de integrar las acciones del gremio en materia de sostenibilidad y cambio climático, y lograr un espacio de comunicación fortalecido con los sectores público y privado, y establecer líneas de acción en 6 ejes estratégicos: ciudades y territorios, financiación climática, materiales verdes, eficiencia de recursos, certificaciones y carbono neutro.

Bajo esta línea se crearon puentes con diferentes actores de la cadena de valor, esfuerzos que se consolidaron en el primer 'Congreso Camacol Verde' realizado en Pereira en mayo de 2023, y al cual asistieron más de 340 participantes; allí se evaluaron tendencias y el panorama de la construcción sostenible.

Todos los aspectos del 'Congreso Camacol Verde' fueron planeados en línea con el concepto de sostenibilidad que el gremio busca transmitir. El montaje del escenario y los stands se elaboraron con madera de origen legal, cartón reciclado y papel ecológico; esto, por supuesto, con

el apoyo y compromiso de los más de 40 patrocinadores del evento, que acogieron la medida. Además, la iluminación del evento fue controlada para lograr menos gasto energético, se minimizó la generación de residuos mediante la publicidad digital, el catering fue ofrecido en vajilla y el kit de bienvenida estaba compuesto por termos plásticos que podían recargarse, con el fin de evitar el uso de vasos plásticos.

Estas acciones tuvieron gran impacto en la medición de huella de carbono del congreso, que contabilizó emisiones de 19tCO₂ (toneladas de dióxido de carbono), que significaron reducciones aproximadas de 45 % comparadas con un evento de características similares. Esta huella de carbono se compensó con la compra de bonos adquiridos en la plataforma de Naciones Unidas, los cuales se destinan al apoyo de proyectos de mitigación de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

En este período Camacol Verde entró a hacer parte de iniciativas como la Alianza Latinoamericana de Economía Circular, Pacto de la Madera Legal y hoja

de ruta para edificaciones neto cero, entre otras. El 'Congreso Camacol Verde' superó todas las expectativas y alcanzó una valoración del 94 % de satisfacción entre los asistentes, que destacaron la importancia de las temáticas tratadas y su relevancia para el sector de la construcción.

Mesa de Construcción Sostenible Colombia Suiza

La Mesa de Construcción Sostenible Colombia Suiza logró involucrar a más de 150 actores de la cadena de valor de la construcción en diversas sesiones, además en términos de transferencia de conocimiento participando en distintos foros y compartiendo experiencias en el ámbito de la construcción sostenible, entre los que se destacan los foros de Camacol Verde 2023 realizados en Bogotá, Pasto, Cali y Tunja.

El trabajo de la Mesa de Construcción Sostenible Colombia Suiza avanzó en tres áreas fundamentales: Vivienda de Interés Social Sostenible, Materiales con Atributos de Sostenibilidad y Economía Circular en la Construcción. Algunos de los avances obtenidos incluyen:



- La culminación de la primera fase del proyecto VIS 4.0, que implicó el análisis de más de 90 proyectos de vivienda de interés social a nivel nacional. Este proceso permitió establecer una línea base en relación con tres factores clave:

confort térmico, carbono embebido y eficiencia energética.

- Se avanzó en el desarrollo de NIDO, una plataforma destinada a promover la construcción sostenible en el que se pueden encontrar una variedad de materiales y productos con

atributos de sostenibilidad. Además, se fortaleció la colaboración no sólo con nuestras regionales, sino también con algunos clústeres de construcción del país, como los de Bucaramanga, Caldas, Bogotá y Barranquilla.

- El proyecto TECC, centrado en la implementación de economía circular inició el desarrollo de un documento de diagnóstico que evalúa los avances en la implementación de la economía circular en Colombia. Este documento estará disponible para el público en general a partir de febrero de 2024.

Adicionalmente la mesa realizó el Webinar: "Iniciativas innovadoras y materiales sostenibles en la construcción" el cual contó con la participación de 270 asistentes. Este evento demuestra el interés y compromiso de diversos actores con la promoción de prácticas más sostenibles en la industria de la construcción en Colombia.

Certificación Edge

En el año 2023 se certificaron más de 5.2 millones de metros cuadrados con Edge, una cantidad que supera al área certificada en el 2022 y que contribuyó al posicionamiento de Edge como la certificación líder en el país.





Partiendo de cálculos soportados en el software Edge, se identificó que todas las edificaciones sostenibles certificadas aportaron al cumplimiento de las metas en reducción de emisiones de dióxido de carbono previstas para el sector, y se proyectó que para el 2025, se habrán reducido más de 100 mil toneladas de dióxido de carbono.

Durante el 2023 se ejecutó un plan de acción para aumentar el posicionamiento de Edge en Colombia en los diferentes segmentos. Destacamos las siguientes acciones realizadas:

Cursos Edge Expert

Un curso virtual y un curso presencial. En total fueron 46 profesionales de las regionales de Córdoba y Santander, quienes se formaron a través de los cursos Edge Expert. 3 cursos adicionales manejados desde Camacol Presidencia.

Webinars

A través de 4 webinars, con más de 200 asistentes, la elaboración de 10 cápsulas técnicas y la creación de las Cápsulas Forbes, se compartió información técnica y de manera oportuna a nuestros grupos de interés.

Eventos

La certificación Edge siempre tuvo presencia relevante en los principales espacios del periodo a reportar:

- Participación en Camacol Verde con stand y agenda.
- Participación en Construverde con stand.
- Reconocimiento Edge Champions a 5 nuevas empresas.
- Creación de un evento focalizado, dirigido a retail.
- Taller conectando con el cliente presencial.

Acciones de relacionamiento

- Se realizó una reunión con SGS para concretar la comercialización de la certificación.
- Realización de Misión Guatemala - caso de éxito de Edge.
- Se desarrolló una alianza con regionales de Camacol para crear un plan de trabajo conjunto con el fin de facilitar y optimizar la comercialización de la certificación.
- Visita Sintali, plan de trabajo Zero Carbon.

- Participación y presencia en eventos del Banco de Bogotá, y el relanzamiento de la línea verde constructor.

Acciones de mercadeo

- Elaboración de material de merchandising.
- Elaboración de stands sostenibles para presencia de marca en ferias.
- Elaboración de pauta de Edge en revistas regionales de Camacol.
- Trabajo de posicionamiento de SEM y SEO.
- Desarrollo de plan de pauta para promoción de curso Edge Expert.
- Realización de placas para identificar las edificaciones certificadas.
- Cápsulas técnicas con Forbes y para nuestro canal de Youtube para facilitar entendimiento de la certificación y el manejo del software.

BIM Forum Colombia

Durante el segundo semestre del 2023 se realizó el 6.º Encuentro BIMCO de manera presencial, el cual contó con la participación de destacados conferencistas nacionales e internacionales y una participación



superior a las 250 personas, enfocado en cuatro ejes temáticos de especial relevancia tales como:

- Tecnologías 4.0
- Ciudades inteligentes
- Productividad
- Capacidades humanas.

En este mismo período, el área de productividad y sostenibilidad proyectó una nueva estrategia 2024 para BIM FORUM Colombia, la cual fue socializada en el marco del Comité Estratégico en octubre 2023 y el Comité Técnico en diciembre 2023, todo lo anterior enmarcado en el fortalecimiento del equipo técnico con aliados estratégicos, buscando aumentar el ritmo de generación y revisión de estándares.

De esta forma fue socializado el primer documento bajo la nueva metodología en diciembre 2023, en vista de la misión de BIM FORUM Colombia de convertirse en un referente nacional y autoridad técnica en el uso BIM en Colombia para el año 2025. Esta nueva estrategia incluye igualmente iniciativas de posicionamiento de los estándares generados a nivel regional por medio de foros temáticos, así como programas de formación en regiones como Obreros

4.0 y Laboratorios de Inteligencia Artificial los cuales serán implementados formalmente a principios del año 2024.

Por otra parte, en junio del 2023 se lanzó la Encuesta Nacional BIM 2023 con el objetivo de evaluar el nivel de adopción de la metodología BIM en Colombia, para trazar así el panorama detallado de la situación actual del país y punto de partida para identificar oportunidades de mejora y crecimiento para incorporar la metodología en las diferentes áreas de la cadena de valor del sector de la construcción. En el marco de esta iniciativa los primeros resultados fueron socializados por parte del presidente ejecutivo de Camacol, Guillermo Herrera en el Congreso BIMCO en noviembre de 2023.

Hoja de ruta de la productividad

Desde el área de productividad y sostenibilidad se propuso pasar de la ecuación de la productividad a la hoja de ruta de la productividad, que cierran brechas, fortalecen el gremio e involucra iniciativas vigentes como BIM Forum Colombia, Camacol Verde, Construimos a la Par y el Comité Técnico Nacional, con recursos que han estado presentes en su desarrollo (regulación normativa, desarrollo de capacidades humanas,

gestión de información técnica, difusión, medición e indicadores).

Esta propuesta se desarrolló bajo los siguientes ejes:

- **Ejes estratégicos:** Industrialización, sostenibilidad y transformación digital, que son las líneas organizacionales que soportan la creación de la hoja de ruta y se establecen como las bases para la productividad en la cadena de valor del sector constructor.
- **Ejes transversales:** capacidades humanas con enfoque de género, innovación y nuevos modelos de negocio y eficiencia regulatoria, que constituyen las líneas o rutas que cohesionan los ejes estratégicos de la hoja de ruta; su desarrollo debe ser transversal a las estrategias e iniciativas para el cierre de brechas en la temática asociada.

Desde diciembre de 2023 se está trabajando en la construcción de una batería de indicadores que permitan medir de forma periódica el estado del sector en materia de competitividad y productividad, considerando una visión multidimensional que pueda ser medible.



CAMACOL

Interno

Bienestar organizacional

Con el ánimo de continuar velando por el bienestar de nuestra fuerza laboral y su núcleo familiar primario, y buscando una evolución continua en todos los aspectos que conforman nuestras dimensiones biopsicosociales (física, emocional, social y laboral), se realizaron varias iniciativas que fortalecen este programa:

Medición de clima y felicidad organizacional

Una medición que permitió identificar que Camacol es una organización que reconoce los logros y, por ello, los colaboradores se sienten orgullosos de trabajar en el gremio.

Plan de bienestar, lealtad y salario emocional

Se realizó un acompañamiento permanente de profesionales expertos en distintas áreas enfocadas en crecimiento, potencialización y fortalecimiento de habilidades para brindar experiencias de bienestar y valor emocional, que impactó el vínculo organización-colaborador-familia. Algunos servicios fueron: coach de vida, asesoría y orientación

psicológica (7x24); seminarios, talleres y conversatorios disruptivos; asesoría en nutrición, legal, financiera y contable, y orientación veterinaria.

Programa de autocuidado

Programa diseñado para invitar a los colaboradores, a través de talleres y charlas vivenciales, a encontrar un momento de desconexión dentro de la jornada laboral con el fin de promover hábitos saludables como la buena alimentación, el ejercicio y la relajación, y así mantener el bienestar de la salud mental y física.

Portafolio de beneficios

Gestionamos el fortalecimiento de incentivos emocionales a través de:

- **Vital:** Convenio con entidades de salud, entidades financieras y seguros de vida.
- **Vida saludable y confort:** Espacios colaborativos, abiertos y de esparcimiento.
- **Flexibilidad:** Modelo de trabajo híbrido, licencias para estudios, calamidades y vacaciones colectivas.

- **Crecimiento:** Oportunidad para acceder a programas de formación superior y charlas específicas del sector.
- **Integración y familia:** Celebraciones de días especiales.
- **Reconocimiento:** Programa de reconocimientos a nuestros colaboradores por momentos de vida, compromiso y antigüedad en la organización.

Modelo de trabajo

Aplicamos un modelo de trabajo híbrido, con el cual los colaboradores combinaron las tareas presenciales y a distancia, incorporando el uso de herramientas tecnológicas y manteniéndose en línea con las tendencias de trabajo universales.

Seguridad y salud en el trabajo

Durante el año 2023, la seguridad y la salud en el trabajo fueron ejes fundamentales para nuestra organización. En este año se hizo énfasis en acciones que apuntan a mantener un compromiso constante con la creación



de un entorno laboral seguro, donde la integridad física y emocional de nuestros colaboradores sea primordial. Gracias a este trabajo se logró:

- Cumplimiento autoevaluación de estándares mínimos 99%
- Resultado de la auditoría interna del SGSST 95.5%
- Medición y Evaluación de Factores De Riesgo Psicosocial con resultados positivos que reflejan un ambiente laboral saludable.

Equidad de género

Con el objetivo de seguir contribuyendo al cierre de brechas de desigualdad, discriminación y subordinación que, en razón al género, persisten en diferentes ámbitos de la sociedad y en línea con nuestra misión de articular y promover un

desarrollo cada vez más competitivo, que aporte al progreso y bienestar de nuestro país, durante el período a reportar trabajamos activamente con el comité interno que apalanca esta iniciativa.

Evaluación de desempeño

Durante el año 2023 logramos las metas establecidas, lo que refleja el compromiso y la eficiencia de nuestro equipo en la consecución de objetivos clave. A continuación, se detallan dos de los logros destacados:

- La variable de evaluación de habilidades y competencias superó la meta del 90%, alcanzando un 96.87%. Este resultado refleja el compromiso y la dedicación de nuestro equipo en el desarrollo de habilidades y competencias clave.

- La medición de desempeño para el año 2023 ha superado la meta establecida, alcanzando un 92.21%. Este logro destaca el compromiso del equipo con la excelencia y el cumplimiento de objetivos estratégicos.

Camacol a un Click

Se consolidó una nueva plataforma de comunicación interna para brindar información oportuna de interés organizacional y disponer de contenidos, archivos, procesos y herramientas, con el fin de facilitar la colaboración y la comunicación entre los colaboradores y sus equipos.

La plataforma cuenta con 7 módulos

1. **ADN:** módulo con información de la misión, visión, contexto estratégico y políticas de gobierno corporativo.
2. **Abordo:** sección que presenta la ruta de las inducciones hasta el proceso de adaptación al cargo.
3. **Nuestro Espacio:** módulo que presenta los espacios dentro de la organización y la infraestructura para el aprovechamiento de nuestras actividades.
4. **Bienestar:** sección que genera notas de tendencias de salud, seguridad en



el trabajo, además de tendencias del interés general.

5. **Portafolio de beneficios:** módulo que presenta los beneficios a los que pueden acceder los colaboradores para mejorar su calidad de vida.
6. **Calidad:** módulo que cuenta con toda la información del sistema de gestión de calidad, en cuanto a documentación, informes, resultados, evaluación del cliente y riesgos, entre otros.
7. **Calendario y eventos de la organización:** sección que presenta las alarmas organizacionales, fechas especiales y eventos de bienestar y de la organización.

Sistema de gestión de calidad

Entre el 27 de noviembre y 20 de diciembre del 2023 se ejecutaron las auditorías internas de Camacol, la cual tuvo la participación del 100% de la organización, generando como conclusión se encuentra que el Sistema de gestión de Camacol:

1. Es adecuado con la gestión de la organización y está alineado con la planeación estratégica.
2. Es conveniente porque las mediciones

apoyan el logro de las metas organizacionales y del gremio.

3. Promueve la mejora continua para que los procesos sean más eficaces y los productos resultantes sean posicionados en los afiliados y partes interesadas.
4. Está totalmente integrado el nuevo proceso de gestión de la operación de Coordinada Urbana con el SGC.

Así mismo, la alta dirección ante la preparación de la recertificación puntualiza que:

1. El sistema de gestión está incorporado en el día a día de la operación y ejercicio gremial
2. Nos enfocamos en asegurar la eficiencia administrativa y financiera
3. Se continúa optimizando los procesos para asegurar la memoria institucional
4. Se potencializan los productos de Coordinada Urbana, dada la integración del nuevo proceso

Es consciente de la importancia de mantener la calidad del proceso para que la publicación de Coordinada Urbana sea referente en el sector.

Programa de transparencia y ética empresarial

Teniendo en cuenta que este programa busca definir y establecer los lineamientos para la identificación, prevención, detección y mitigación de riesgos de corrupción y soborno, desde nuestro esquema de gobierno corporativo se creó un programa de transparencia de cuerpo normativo de 12 capítulos compuesto por:

- Generalidad del programa.
- Política general.
- Modalidades que atentan contra la transparencia, integridad y ética empresarial (conflictos de interés, corrupción, soborno y fraude).
- Manejo de donaciones y mecanismos de verificación de recursos.
- Metodologías de gestión y administración del riesgo en relación con la corrupción y el soborno.
- Matriz de riesgos.
- Comité de transparencia e integridad.
- Asignación responsable de cumplimiento del programa.
- Creación canal de denuncias (Línea ética).
- Sanciones.
- Auditoría y control.
- Plan de divulgación



Construyendo MÁS+

w w w . c a m a c o l b y c . c o m

