



Construyendo  MÁS VERDE

INFORME DE GESTIÓN

www.camacolbyc.com





Construyendo  MÁS VERDE

Gerente

Edwin Chiriví

Edición

Nelson Hoyos

Coordinación editorial

Angie Lorena Ramírez Barrera

Andrea Juliana Pieschacón

Diseño editorial

Gino Carranza

Fotografía

Dirección de Comunicaciones

Camacol Bogotá y Cundinamarca

Carrera 19 # 90 – 10

Edificio Camacol • Piso 2

www.camacolbyc.co

@CamacolBogotá

Bogotá D.C abril 2025

Contenido

3 Mensaje de la presidenta de la Junta Directiva

4 Presentación

5 Nuestro Gremio *¿Quiénes somos?*

9 Camacol Gestiona *Comités temáticos*

- Actualidad Ambiental
- Comercial y de Experiencia del Cliente
- Comité Comunicaciones Estratégicas
- Construcción Sostenible
- Contable y Tributario
- Contratación Pública
- Financiación de Activos de Largo Plazo
- Industriales y Comerciantes
- Jurídico Ampliado
- Norma Urbana
- Seguimiento al Mercado
- Servicios Públicos
- Talento Humano
- Tecnología e Innovación
- Reglamentación Pot
- Plataforma de acompañamiento de trámites del sector de la construcción
- Mesas agilizadoras para la entrega de zonas de cesión de espacio público
- Mes del espacio público
- Aportes y seguimiento a metas del PDD
- Seguimiento a la sentencia del río Bogotá
- Mmicrogerencia a planes parciales
- Seguimiento normativo
- Relacionamiento concejo de Bogotá
- Aportes al seguimiento normativo nacional
- Sesiones del CIBC

26 Camacol Informa

- Coordinada Urbana
- Observatorio Urbano Regional
- Contratación Pública
- Estudio de Oferta y Demanda de vivienda y no habitacionales
- Estudio sobre la dinámica de la Vivienda en Bogotá
- Estudio de costos de infraestructura social
- Informe de Coyuntura

29 Camacol Conecta

- Acuerdo Empresarial de Sostenibilidad y Transparencia
- Plataforma de Fortalecimiento Empresarial

30 Eventos

37 Camacol Capacita

- ¿Certificación en "Preparación y Evaluación Financiera de Proyectos Inmobiliarios"
- Curso Básico en Construcción
- Formación Continua Especializada Sena
- Mujeres que construyen
- Del dicho al techo
- Obras Escuela
- Premio Responsabilidad Social Camacol

42 Procesos Internos

47 Estados Financieros

69 Gestión Camacol Regional

Mensaje de la presidenta de La Junta Directiva

Hoy, al cerrar mi participación como presidenta de la Junta Directiva de Camacol Bogotá y Cundinamarca, quiero expresar mi más profundo agradecimiento por la confianza y el apoyo que han hecho posible estos dos años de trabajo conjunto.

Ha sido un honor llevar el liderazgo de un Gremio en el que, estoy segura, todos los empresarios que lo conformamos trabajamos con pasión. 2024 resultó ser un año clave para nuestra región, pues tuvimos que enfrentar desafíos con determinación asegurándonos de construir oportunidades para el crecimiento del sector, para el desarrollo de la región y para seguir aportando con la generación de empleo y de bienestar para los ciudadanos.

Después de dos años en este cargo, con mis coequiperos de Junta Directiva y con el equipo de Camacol Bogotá y Cundinamarca, logramos fortalecer la articulación con el gobierno distrital, regional y con las entidades y actores clave del desarrollo. También logramos impulsar iniciativas para incrementar la competitividad mediante estrategias de formación y agendas de primer nivel que caracterizan nuestros eventos. Además, fortalecimos los programas de sostenibilidad para apoyar y visibilizar las acciones de las empresas afiliadas con enfoque sostenible y de responsabilidad social empresarial.

El centro de nuestras actividades fueron los trabajadores, y por ellos emprendimos actividades para su crecimiento académico y profesional, así como para su bienestar y el de sus familias. Creemos firmemente en la necesidad de hacer de este sector un referente de inclusión y equidad, y por eso, mediante el programa Mujeres que Construyen, seguimos motivando, capacitando y vinculando laboralmente mujeres para trabajar en actividades de la construcción.

Nada de esto habría sido posible sin el compromiso de afiliados, aliados estratégicos y el equipo de trabajo del Gremio, quienes con su dedicación y visión han hecho de Camacol Bogotá y Cundinamarca una entidad más sólida y representativa.

Los mejores deseos para los nuevos integrantes en la gestión que emprenden por el bien del sector y de la región. Mi invitación es a seguir trabajando unidos por el propósito de construir equidad, reduciendo las brechas de desigualdad y haciendo de nuestra actividad una fuente de oportunidades para el desarrollo sostenible.

¡Éxitos!

Susana Peláez
Presidenta Junta Directiva



Presentación

En 2024, desde Camacol Bogotá y Cundinamarca continuamos el trabajo de representación de un sector que es gran generador de empleo y crecimiento económico, aportando para generar las condiciones que permitan que más familias de la región accedan a una vivienda propia. Para el equipo de la Regional, esta labor es motivo de orgullo, como lo es el poder orientar el trabajo gremial hacia el fortalecimiento y la consolidación de un tejido empresarial comprometido con el desarrollo sostenible de la actividad y la región.

Siendo un año muy retador, nuestra gestión se centró en apoyar el fortalecimiento de una política de vivienda y un marco normativo que nos permita seguir siendo una actividad generadora de bienestar y progreso. Así es como trabajamos para que desde el Plan Distrital de Desarrollo quedaran claros los lineamientos y las metas en materia de vivienda, habilitación de suelo, desarrollo urbano formal y la simplificación de trámites para el sector, entre otros temas.

Aportamos nuestro conocimiento técnico y nuestra trayectoria de 66 años para la formulación del plan de vivienda Mi Casa en Bogotá, que pretende asignar 75 mil subsidios en cuatro programas para adquirir vivienda y uno de mejoramiento, iniciativa que ya empezó a dar sus primeros frutos. En un trabajo conjunto con el Concejo de Bogotá, avanzamos en la estrategia que busca optimizar la cadena de trámites de urbanismo y construcción, con mesas de trabajo en las que participan cada una de las entidades.

Entre las apuestas de 2024, nos propusimos fortalecer el acercamiento con las empresas afiliadas, y además de vincularlos a los 14 comités temáticos que lidera el Gremio, generamos reuniones y visitas con empresarios, y creamos una red de fortalecimiento empresarial que busca visibilizar la oferta de valor de las empresas y crear vínculos entre afiliados.



Lograr los resultados que se presentan en este informe fue posible a que contamos con grandes coequiperos y aliados, a quienes quiero expresar mis agradecimientos: a los empresarios que conforman la Junta Directiva y la Mesa Directiva, organismos que con el liderazgo de Susana Peláez y Juan Fermín Restrepo brindaron un respaldo permanente para nuestra gestión. Extiendiendo el agradecimiento al equipo de profesionales que hacen parte de Camacol B&C, a quienes los caracteriza el compromiso y la dedicación.

Ya recorreremos un 2025 con nuevos desafíos, pero también con nuevas oportunidades para trabajar por Bogotá, por Cundinamarca y por un tejido empresarial que construye con la calidad y le apuesta al desarrollo urbano y social sostenibles.

A continuación, los resultados del trabajo que Camacol Bogotá y Cundinamarca lideró durante 2024.

Edwin Chiriví Bonilla
Gerente

Nuestro GREMIO

¿Quiénes somos?

Camacol Bogotá y Cundinamarca es una asociación gremial federada, sin ánimo de lucro, que reúne a empresas y personas naturales que desarrollan actividades relacionadas con la construcción de edificaciones en su área de influencia.

La gestión se enfoca en responder a las **6 brechas** sectoriales identificadas:

1

Gestión de suelo

2

Industrialización del proceso constructivo

3

Marco regulatorio

4

Recurso humano

5

Acceso a crédito hipotecario e inversión institucional

6

Prácticas empresariales

El trabajo se basa en una planeación estratégica enfocada en **6 áreas** clave:

- 1 Competitividad
- 2 Articulación de actores
- 3 Información y análisis estratégico
- 4 Responsabilidad social y ambiental
- 5 Productos y servicios
- 6 Procesos internos

Y se **realiza** desde **5** componentes estratégicos:



La **estructura** de gobierno está conformada por **5** órganos:



La **Junta Directiva** está conformada por 16 representantes de los cuatro segmentos de empresas afiliadas:

8 
Constructores y Promotores Inmobiliarios

4 
Industriales y Comerciantes

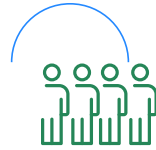
2 
Contratistas y Consultores

2 
Entidades Financieras, Fiduciarias y Otros

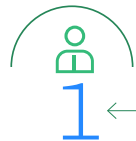
Reporte Junta Directiva 2024



13 **sesiones**



12 **ordinarias**



1 **extraordinaria**

Algunos de los **temas destacados**

- **Avances** reglamentación POT
- **Zonas** para la Protección de la Producción Alimentaria (ZPPA)
- **Planes** parciales
- **Avances** Sentencia río Bogotá
- **Plan** Distrital de Desarrollo
- **Determinantes** Legales Ambientales
- **Agenda** reglamentaria con el Distrito
- **Subcomisión** estratégica de racionalización de trámites con el Concejo de Bogotá
- **Política** distrital de vivienda
- **Avances** de incentivos al desarrollo de Multifamily.

Los espacios de **Junta Directiva** contaron con invitados de entidades como:

- **Secretarías** Distritales del Hábitat, Integración Social y Planeación
- **Empresa** de Renovación y Desarrollo Urbano en Bogotá
- **Instituto** de Desarrollo Urbano
- **Defensoría** del Espacio Público
- **Empresa** de Acueducto de Bogotá
- **Región** Metropolitana Bogotá y Cundinamarca
- **Empresas** Públicas de Cundinamarca
- **Concejo** de Bogotá

GESTIÓN GREMIAL 2024



Construyendo  MÁS VERDE



Camacol Bogotá y Cundinamarca lideró una estrategia que permitió en 2024 ampliar su base de afiliados con **62 nuevas empresas** de los cuatro segmentos, lo que permite fortalecer la gestión del Gremio en beneficio de la cadena de valor de la **construcción**.

COMITÉS TEMÁTICOS 2024



Construyendo  MÁS VERDE



Camacol Bogotá y Cundinamarca continúa fortaleciendo la iniciativa de participación y trabajo con las empresas afiliadas. Los Comités Temáticos son espacios de análisis, actualización, conversación y divulgación de los temas más importantes del sector de la construcción que cuentan con la contribución directa de las empresas afiliadas.



Con más de
2.700
participantes
contaron las



90
reuniones
de los



14
comités que
el Gremio
lideró durante
2024.





Comunicaciones Estratégicas

8 sesiones
115 participantes

Con el objetivo de fortalecer y trabajar de manera conjunta en los temas de comunicación sectorial que impactan la ciudad y la Región, se creó el Comité de Comunicaciones, espacio en el que además de estructurar el plan de trabajo e identificar los temas prioritarios para la actividad, se lideraron campañas de comunicación para fortalecer y visibilizar temas como: los programas de vivienda, aporte al espacio público, Bogotaneidad y Empresas por el Agua. También se realizaron tres talleres en los que expertos invitados fortalecieron los conocimientos en temas como redes sociales, crisis y comunicación corporativa y tecnología inmersiva.

Actualidad Ambiental

2 sesiones
42 participantes

Se convocó a diferentes actores para aunar esfuerzos y estrategias para que las empresas del sector puedan hacer efectivas compensaciones ambientales con un impacto significativo. Lo anterior, producto del convenio suscrito con el Fondo del Agua, diseñado para promover la gestión sostenible de los recursos hídricos mediante la compensación arbórea. Además de esta alianza, se analizó el procedimiento sancionatorio ambiental.



Comercial y de Experiencia del Cliente

9 sesiones
210 participantes

Se lideró la primera y segunda Medición de la Experiencia del Cliente Inmobiliario, con 10 empresas participantes. En las sesiones se contó con la participación de expertos que presentaron su perspectiva sobre los diferentes procesos (comercial, entrega, zonas comunes, administración provisional, garantías, posventa, escrituración). Adicionalmente, con las empresas participantes se aportó en la planeación de la primera y segunda edición de la feria Expovivienda 2024.

Construcción Sostenible

6 sesiones
200 
participantes

Entre las temáticas trabajadas dentro del comité se destaca la alianza con el Fondo del Agua de Bogotá para ampliar el portafolio ambiental, la taxonomía verde y las finanzas sostenibles, así como los servicios ecosistémicos en el Distrito Capital. Además, se revisó el procedimiento sancionatorio ambiental y la importancia de los materiales sostenibles para una construcción más eficiente, subrayando su relevancia en el Manual de Ecourbanismo y enfatizando la gestión eficiente de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) como clave para una construcción responsable.




Contratación Pública

6 sesiones
240 
participantes

El objetivo es analizar y apoyar la revisión de los procesos de contratación de proyectos de infraestructura urbana, promoviendo la implementación de buenas prácticas y generando un intercambio de experiencias. En 2024 se dio acompañamiento a procesos de concursos de predios de lotes para vivienda de interés social desarrollados, se analizó la responsabilidad fiscal y contractual de constructores, consultores e interventores y se revisaron los cambios propuestos a los documentos tipo de infraestructura.

Jurídico Ampliado

5 sesiones
190 
participantes

Desde este comité se generaron aportes significativos para los procesos de concertación con las autoridades competentes, en temas como la protección al consumidor inmobiliario; la entrega de zonas de cesión de espacio público; la racionalización, simplificación, automatización y virtualización de trámites; la actualización catastral en Chía, y los trámites catastrales.



Industriales y Comerciantes

4 sesiones
95 participantes

Se propuso entender la situación coyuntural del mercado con información sectorial de fuentes como el Censo de Coordinada Urbana®, el Censo de Edificaciones (CEED), el Índice de Costos de la Construcción de Edificaciones (ICOCED), la Encuesta Manufacturera con Enfoque Territorial (EMMET), entre otros. Además, se contó con la participación de Procolombia y Corficolombiana, quienes hablaron sobre oportunidades comerciales en el exterior y sobre la situación del mercado de materias primas e insumos a nivel internacional.



Financiación de Activos de Largo Plazo

4 sesiones
108 participantes

Participaron invitados de entidades, empresas y fondos de inversión con experiencia en el modelo de vivienda en renta, quienes presentaron diferentes experiencias en la implementación y ejecución de este tipo de proyectos. Además, se realizó la visita al edificio NOMAD77 para conocer la administración, características, amenidades y experiencias de este proyecto en renta.



Contable y Tributario

2 sesiones
50 participantes

Este comité contó con el apoyo de la firma Crowe, en las sesiones se trataron temas coyunturales de interés para las empresas del sector, como la tasa mínima de tributación y el manejo de los impuestos distritales. También se contó con la participación de entidades como la Secretaría de Hacienda de Bogotá.

Norma Urbana

7 sesiones
384 participantes

Desde este comité, Camacol B&C continuó con la estrategia de pedagogía para difundir, entender y aclarar la norma urbana contenida en el POT. Bajo este ideal, se fortaleció la Escuela POT, un espacio donde distintas entidades del Distrito explican detalles técnicos y nuevos procesos para asumir con fluidez el cambio normativo estructural.



Servicios Públicos

5 sesiones
125 participantes

Se fortaleció la articulación entre el sector y las entidades públicas, promoviendo el entendimiento normativo, la optimización de procesos y la implementación de soluciones para mejorar la eficiencia en los proyectos. Es de destacar el trabajo con la Empresa de Acueducto en temas como el reglamento de Urbanizadores y Constructores y las buenas prácticas en la solicitud de disponibilidad de servicios y revisión; así como con Enel Codensa, que se trabajó en las intervenciones a la red Sabana Norte, el reconocimiento de infraestructura y el suministro de medidores.



8 sesiones
313 participantes

Talento Humano

Se abordaron temas de importancia para el sector como la actualidad normativa y la convocatoria "Todos a la U Atenea", la empleabilidad y el panorama laboral en el sector de la construcción. También se discutieron las novedades e impactos de la reforma pensional, la innovación y el cuidado del talento humano, además de compartir los programas de responsabilidad social de la Regional.

Tecnología e Innovación

4 sesiones
74 
participantes

Como parte de la agenda se discutió la impresión 3D en la construcción, la ingeniería potenciada por la tecnología, la implementación de nuevas tecnologías como la automatización

de documentos, la inteligencia artificial y la ciberseguridad en los correos electrónicos. También se mostraron herramientas tecnológicas para optimizar los procesos de comunicaciones en las empresas del sector.



Seguimiento al Mercado

10 sesiones
564 
participantes

Además de presentar los resultados más destacados del entorno macroeconómico, se contó con la participación de expertos como: McKinsey, Corficolombiana, Secretaría del Hábitat de Cundinamarca, Cushman and Wakefield, Asocajas, BBVA Research y las Secretarías del Hábitat y de Desarrollo Económico de Bogotá.

REGLAMENTACIÓN POT

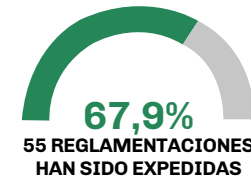
Camacol B&C se propuso incidir en la reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Bogotá (Decreto 555 de 2021), con la finalidad de que se contemplen los aspectos de mayor relevancia para el sector de la construcción, promoviendo una normativa que fomente el desarrollo de una ciudad sostenible, competitiva y de calidad.

Actividades y logros

- **4 boletines fueron publicados** con información sobre los avances en la reglamentación y en las demandas acumuladas contra el POT.
- Se lideraron **5 reuniones** con la Secretaría Distrital de Planeación, donde se discutió el Manual de **Normas Comunes a los Tratamientos Urbanísticos** (Anexo No. 5).
- Se analizaron **13 proyectos** de reglamentación y se radicaron **7 posiciones gremiales**.

Estos conceptos fueron sobre:

- 1 Código de construcción.
- 2 Transferencia de derechos de construcción y desarrollo para la gestión del suelo de la estructura ecológica principal y su tabla de equivalencias.
- 3 Manual de Normas Comunes a los Tratamientos Urbanísticos (Anexo 5).
- 4 Reglamentación del procedimiento, requisitos y plazos para la formulación y aprobación de los estudios de movilidad.
- 5 Reglamentación aplicable para los predios sujetos al tratamiento urbanístico de consolidación.
- 6 Manual de intervención en áreas de protección del entorno patrimonial (APEP).
- 7 Política de Ecourbanismo y Construcción Sostenible.



Al cierre de 2024, de las 81 reglamentaciones pendientes se habían expedido 55, lo que representa un avance del 67,9% en el proceso.



PLATAFORMA DE ACOMPAÑAMIENTO DE TRÁMITES DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

El Gremio trabaja en el fortalecimiento de la articulación con las diferentes entidades del Distrito para avanzar en la racionalización, simplificación y virtualización de los trámites de la Cadena de Urbanismo y Construcción de Bogotá, así como en la estructuración y promoción de estrategias que fomenten las buenas prácticas y la seguridad jurídica del sector.

Actividades y logros

- Fortalecimiento de la plataforma virtual en la que las empresas afiliadas pueden registrar las problemáticas con algunas entidades, con el fin de generar la interlocución.
- **58 afiliados** realizaron el reporte de sus problemáticas en la plataforma.
- **41 mesas de trabajo** en las que se priorizaron más de **40 mil unidades** de vivienda, en **179 proyectos**, con interlocución con **8 entidades**.
- **34 mesas de trabajo con Enel**, en las que se priorizaron más de **32 mil unidades de vivienda**, en **27 proyectos**.
- Reuniones estratégicas con entidades y empresas en temas como convenios de infraestructura, vigencias de licencias y capacitación a contratistas.
- **6 reuniones** con la Subdirección de Apoyo a la Construcción de la Secretaría Distrital del Hábitat, para robustecer la Ventanilla Única de la Construcción (VUC) como canal virtual único de entrada a la información, solicitud, seguimiento y respuesta de los trámites.



MESAS AGILIZADORAS PARA LA ENTREGA DE ZONAS DE CESIÓN DE ESPACIO PÚBLICO

Mediante estos espacios, el Gremio se propone hacer la interlocución con diferentes actores para incorporar más y mejores espacios públicos por medio del recibo y transferencia de cargas urbanísticas generadas por proyectos de urbanismos nuevos y existentes en Bogotá.

Actividades y logros

- **18 mesas de soluciones** lideradas por la Defensoría del Espacio Público, en compañía de entidades como IDU, IDRD, UAESP, JBB y SDHT.
- Reactivación de **5 mesas de soluciones** para la entrega del Parque Zonal Los Cerezos, en la localidad de Engativá, con **27 mil metros cuadrados de espacio público** para la ciudad.
- **4 jornadas de capacitación con 298 asistentes** para fortalecer las competencias de los afiliados, en alianza con el IGAC y otras entidades como UAECD, la EAAB y el IDPC.
- Firma del **Acuerdo de Cooperación en conjunto con el IGAC** para el intercambio de información.
- **4 mesas de trabajo** con el IGAC sobre los avances de la propuesta de modificación al Decreto 148 de 2020 y la Resolución Conjunta SNR 1101, propendiendo por la agilización de los trámites catastrales con efectos registrales.
- **2 mesas de trabajo** sobre la necesidad de actualizar el material pedagógico, dadas las expediciones normativas de los últimos años.



MES DEL ESPACIO PÚBLICO

Con el objetivo de visibilizar y resaltar la importancia de la planificación urbana en armonía con los ecosistemas y el medio ambiente, así como el esfuerzo del sector privado en la generación del espacio público, la Regional participó en diferentes actividades en colaboración con la **Defensoría del Espacio Público**.

Actividades y logros

- Camacol B&C lideró un recorrido al proyecto Lagos de Torca y al futuro Parque Metropolitano Guaymaral, el cual contará con 150 hectáreas (30% más de extensión que el Parque Simón Bolívar).
- **80 estudiantes** de arquitectura de diferentes universidades de Bogotá participaron en el recorrido.
- Se destacó a **Lagos de Torca** como un referente del aporte del sector privado al



desarrollo urbano, resaltando la entrega de **900 hectáreas de suelo** destinadas a parques, vías, andenes, áreas ambientales y equipamientos.

- Se presentó el **impacto positivo** de los nuevos espacios públicos previstos, destacando las zonas verdes, los cerros orientales, La Conejera y el futuro Parque Metropolitano Guaymaral.
- En alianza con la Universidad Piloto de Colombia y la Defensoría del Espacio Público se realizó el conversatorio **“Generación y Renovación de Espacio Público”**, donde se destacó el compromiso del sector formal con la generación y cuidado del espacio público. El conversatorio contó con la **participación de 1.100 personas**, tanto de manera virtual como presencial.



APORTES Y SEGUIMIENTO A METAS DEL PDD

Durante el primer semestre de 2024 Camacol B&C lideró un trabajo de análisis para presentar aportes al Plan Distrital de Desarrollo (PDD): “Bogotá Camina Segura”, trabajo que se basó en el desempeño de la actividad edificadora, la contribución al desarrollo urbano sostenible y la reactivación económica.

Actividades y logros

- Estructuración de un documento con **8 líneas estratégicas y 25 propuestas y aportes**.
- Revisión de las metas y artículos relacionados con los tres objetivos identificados y propuestos por el Gremio: **política de vivienda, transformación urbana y habilitación de suelo y trámites y procedimientos**.
- Se logró la aprobación de **39 artículos y siete metas**, que pondrán en marcha proyectos estratégicos de los temas prioritarios.
- Inclusión de iniciativas para desarrollar nuevas fuentes de financiación y modelos de negocio que garanticen la generación de vivienda y un mejor contexto de inversión.
- Se plantearon metas y desafíos alrededor de la agilización de los trámites, lo que será un motor de desarrollo para mayor competitividad del sector y de la ciudad.
- Con la sanción del PDD y los artículos y metas del sector, se establecieron dos frentes de trabajo con el Gremio: La **Comisión de Expertos Tributarios** y la **Subcomisión de Trámites**.

1

75 mil subsidios destinados a la adquisición de vivienda nueva, arrendamiento social y mejoramiento.

2

Iniciar **80 mil unidades de VIS y VIP** que el PDD propone gestionar durante los próximos cuatro años.

3

Habilitar 1.800 hectáreas de suelo para vivienda nueva, cuidado de la estructura ecológica principal, revitalización, espacio público y servicios urbanos, entre otros.

SEGUIMIENTO A LA SENTENCIA DEL RÍO BOGOTÁ



Camacol B&C continuó el seguimiento al cumplimiento de la sentencia del Consejo de Estado del 28 de marzo de 2014, mediante la cual se ordenaron medidas para descontaminar el río Bogotá. Uno de los aspectos relevantes es que el 24 de noviembre de 2023 el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, en cabeza de la magistrada Nelly Yolanda Villamizar, decretó una medida cautelar de urgencia con el objetivo de garantizar que la CAR y los municipios de la cuenca hidrográfica den cumplimiento a la orden 4.18, lo que afecta la actividad edificadora en estos municipios.

Actividades y logros

- **162** actuaciones judiciales fueron revisadas y **35** audiencias monitoreadas en los **14** municipios con mayor dinámica constructiva.
- **23** documentos de información y análisis fueron compartidos con los afiliados para comunicar aspectos de relevancia para el sector.
 - **3** reuniones con el verificador de la sentencia, Pablo Carrizosa, para revisar oportunidades, iniciativas, proyectos y programas que contribuyan con el objetivo.
 - Análisis del levantamiento de las medidas cautelares en los municipios de Cajicá, Sopó y Soacha.

SEGUIMIENTO NORMATIVO

Camacol B&C analiza y evalúa las políticas públicas, normas y reglamentaciones que impactan las actividades de la cadena de valor de la construcción en Bogotá y Cundinamarca, con el propósito de presentar observaciones, propuestas de mejora y posiciones gremiales que defiendan y promuevan los intereses del sector.



Actividades y logros en Bogotá

- **62 proyectos normativos** de interés sectorial analizados.
- **20 posiciones gremiales** radicadas ante las diferentes entidades buscando incidir en las normas que impactan la actividad de las empresas del sector, de los cuales se destaca:
 - Reglamento operativo para el subsidio de vivienda en la modalidad de mejoramiento, en suelo urbano y rural.
 - Alcance del Área de Protección del Entorno Patrimonial como componente de la Estructura Integradora de Patrimonios.
 - Implementación del Manual de Lineamientos y Condiciones de Intervención para los bienes inmuebles y el espacio público dentro del Área de Protección del Entorno Patrimonial (APEP).
 - Modificación del Decreto 058 de 2018 sobre la racionalización, simplificación, automatización y virtualización, de los trámites vinculados de la cadena de Urbanismo y Construcción.
 - Reglamentación operativa del Subsidio Distrital de Vivienda "Reduce tu Cuota".
 - Proyecto de adopción de los mecanismos para la asignación de subsidios, en el marco de los programas de promoción y acceso a soluciones habitacionales.

Actividades y logros en la región

- **12 reuniones** con el municipio de Chía y con 16 desarrolladores, para la suscripción de un convenio para la construcción y puesta en marcha de la PTAR auxiliar.
- Participación en la puesta en marcha de la PTAR Verganzo del municipio de Tocancipá.
- Participación **Foro Bogotá-Región** de la Universidad Javeriana, donde se trataron temas como las Determinantes Ambientales y declaratoria APPA.
- Acompañamiento en la Declaratoria de las Áreas para la Producción Alimentaria (APPA y ZPPA) con actividades como:
 - Elaboración de **fichas cartográficas** con información técnica y jurídica de los 11 municipios de la Sabana Centro para que el proceso de declaratoria se realice de conformidad con los instrumentos de ordenamiento territorial vigentes.



- **10 reuniones** para socializar las fichas cartográficas con los municipios de Cogua, Nemocón, Sopó, Tocancipá, Gachancipá, Tenjo, Tabio, Chía, Cajicá y Zipaquirá.
- **4 oficios** radicados ante el Ministerio de Agricultura y la UPRA solicitando la instalación y participación en mesas de trabajo, información de la priorización de los 11 municipios y prórroga de la declaratoria APPA.
- Espacio con el Ministerio de Agricultura y la UPRA donde se trató el avance en el proceso de declaratoria de las APPA en la Sabana Centro.



- **3 reuniones** con la **Andi, Colcapital y Universidad Javeriana**, buscando oportunidades para la correcta planificación del territorio y declaratoria de las APPA.
- Se lideró una reunión con el Comité Intergremial con la participación del **Gobernador de Cundinamarca**, sobre los lineamientos ambientales en la región.

MICROGERENCIA A PLANES PARCIALES

Con esta estrategia, Camacol B&C busca prestar apoyo técnico y logístico para mantener las metas de adopción y ejecución de planes parciales en Bogotá, siendo estos los proyectos de gran escala que tiene la capacidad de transformar el hábitat a la vez que generan espacio público, equipamientos y vías de conexión.

Actividades y logros

- **6 reuniones de microgerencia** con las Secretarías Distritales de Planeación y del Hábitat.
- **El trabajo aportó para la adopción de 3 planes parciales:** No. 29 – Mudela del Río en Ciudad Lagos de Torca, y Búfalo y Los Ejidos en renovación urbana.
- Los planes parciales adoptados habilitan más de **60 hectáreas de suelo con un potencial de más de 17 mil unidades de vivienda**, de las que el 53% serían del segmento social.



RELACIONAMIENTO CONCEJO DE BOGOTÁ

Camacol B&C mantiene el acercamiento con el Concejo de Bogotá con la finalidad de hacer seguimiento a los proyectos de acuerdo radicados que son de interés para el sector. En 2024, la Regional adelantó **33** reuniones con **concejales** y equipos asesores, buscando fortalecer alianzas que permitan apostarle a este objetivo.



Actividades y logros

- El Gremio fue invitado a participar en dos debates de control político sobre Reactivación Económica de la Ciudad y POT 555 de 2021.
- Comentarios y propuestas a los proyectos de acuerdo y debate sobre políticas de **propiedad horizontal**.

Subcomisión de Vigilancia y Control a la Estrategia de Racionalización de Trámites y Otros Procesos

Esta subcomisión tiene como objetivo invitar a los actores clave para identificar y resolver los trámites más complejos de la cadena de urbanismo y construcción, con el fin de agilizar y hacer más eficiente la gestión pública. Está conformada por cuatro concejales: Daniel Briceño, Sandra Forero, Juan David Quintero y Emel Rojas.

Camacol B&C asistió como invitado a **cuatro sesiones**, que contaron con la presencia de **seis entidades**, donde se trataron **13** trámites, obteniendo los siguientes logros:

1. Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD)

- Las visitas de terreno serán realizadas por el mismo funcionario a cargo del trámite, lo que evita reprocesos en el contraste de la realidad física del predio y la información jurídica.
- Fortalecer espacios de diálogo entre funcionarios y urbanizadores y constructores, con la implementación de días de atención presencial y/o virtual.
- Fortalecer la interoperabilidad con la Superintendencia de Notariado y Registro (SNR).
- Capacitar a los funcionarios encargados de recibir las solicitudes en el marco de los requisitos técnicos y jurídicos.
- Capacitar a las empresas en buenas prácticas en los trámites catastrales.



- Revisar la capacidad máxima para el cargue y almacenamiento de los archivos que acompañan los trámites radicados mediante la VUC.

2. Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB)

- Actualización del Reglamento de Urbanizadores y Constructores, por medio del cual se acogieron gran parte de las observaciones realizadas por el Gremio para mejorar en tiempos y procedimientos.
- Acompañar el fortalecimiento e implementación de BIM para una gestión de proyectos más eficiente en la entidad.
- Capacitar a empresarios en buenas prácticas.

3. Secretaría Distrital de Ambiente (SDA)

- Socialización y concertación de la Agenda regulatoria 2025.
- Optimización y automatización de procesos y procedimientos internos.
- Reactivación de mesas de trabajo.

4. Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC)

- Conformación de mesas de trabajo.
- Optimización y automatización de procesos y procedimientos internos.
- Implementación de recursos tecnológicos para fortalecer la VUC.
- Aumento de la capacidad administrativa.

5. Secretaría Distrital de Movilidad (SDM)

- Se radicó solicitud de la modificación de la Resolución 132490 de 2023, para eliminar la obligatoriedad de estudios de movilidad para proyectos residenciales o, en su defecto, ajustar al alcance de los estudios a escalas mayores, manteniendo la exigencia solo a proyectos de gran impacto.

6. Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT)-VUC

- Fortalecimiento de la VUC adicionando trámites de las entidades anteriormente mencionadas, con el objetivo de que se realice todo el procedimiento de inicio a fin mediante este canal virtual.
- Revisión del aumento de la capacidad de almacenamiento de los documentos que acompañan la solicitud del trámite.

APORTES AL SEGUIMIENTO NORMATIVO NACIONAL

Camacol B&C hace constante análisis jurídico, técnico y económico de los proyectos normativos de orden nacional que impactan la actividad en Bogotá y Cundinamarca. En 2024, la Regional realizó aportes a **12 proyectos normativos** de los **24 proyectos** reportados por Camacol Nacional, dentro de los cuales se destacan:

- Proyecto por el cual se adiciona un capítulo al Decreto 1077 de 2015 Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio relacionado con la reglamentación del Derecho Real Accesorio de Superficie.
- Proyecto de decreto por el cual se modifica el Decreto 1077 en relación con los subsidios de vivienda familiar en proyectos de renovación urbana.
- Proyecto de decreto por el cual se adoptan los criterios de calificación para antecedentes profesionales/académicos en concursos de méritos para la conformación de listas elegibles para designar curadores urbanos.
- Proyecto de decreto por el cual se establecen los indicadores mínimos necesarios para reportar el avance en la implementación de los POT.
- Proyecto derogatoria Circular Externa 004 de 2023 SIC.
- Resolución por la cual se adoptan parámetros generales para la expedición de las determinantes del art.10 de la Ley 388 de 1997.
- Dos espacios con afiliados en los que se analizó la Circular Externa No. 004 de 2023 expedida por la SIC.

SESIONES DEL CIBC

Desde agosto de 2024, el gerente de Camacol Bogotá y Cundinamarca asumió la presidencia del Comité Intergremial de Bogotá y Cundinamarca, desde donde se busca desarrollar acciones articuladas con el sector público para el fortalecimiento de las actividades productivas formales en la región. Buscando la construcción de estrategias que dirijan a Bogotá y la región a ser un centro estratégico de inversión, infraestructura e inclusión social y contribuir a su crecimiento sostenible, desde estos espacios se hizo acercamiento con entidades como:

- Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.
- Secretaría Distrital del Hábitat.
- Secretaría Distrital de Gobierno.
- Gobernación de Cundinamarca.





La Regional continuó con la recolección mensual del Censo de Edificaciones de Bogotá y Cundinamarca, haciendo el proceso más costo-eficiente y mejorando los indicadores de oportunidad y completitud de la información.

Actividades logros

- Se realizaron **12 actualizaciones** del censo de Coordinada Urbana® con sus respectivos procesos y controles de calidad.
- **16 capacitaciones** con afiliados sobre la plataforma y base de Coordinada Urbana®, para que tengan pleno conocimiento de las herramientas de información a las que tienen derecho con la afiliación.
- Se manejaron 18 clientes externos que adquirieron diferentes bases de Coordinada Urbana®.
- Creación del subproducto **“El dato de Coordinada”**, que busca dar datos relevantes de la actividad sectorial de manera infográfica y resumida para informar a partes interesadas.



El Gremio continuó el fortalecimiento de esta herramienta, y en 2024 lideró un convenio con la Universidad del Rosario en el que estudiantes de último semestre de la carrera de Gestión y Desarrollo Urbano participaron en el levantamiento y tratamiento de información relativa a POT y Planes Parciales en la Sabana de Bogotá.

Actividades y logros

- Se analizaron **61 planes parciales en 8 municipios de la Sabana**, lo que permitió identificar:
- Las etapas más traumáticas dentro de la formulación y adopción de estos instrumentos.
 - El desempeño diferenciado en su ejecución según los municipios.
 - Prácticas de eficiencia para formuladores en busca de acelerar los procesos de adopción.
 - Recomendaciones de política pública para modificar las etapas y los procesos en aras de mejorar su desempeño.



Las empresas afiliadas cuentan con esta herramienta que realiza inteligencia comercial para la cadena de valor de la construcción en la contratación pública, centralizando información estratégica de los proyectos de infraestructura urbana en Bogotá, Cundinamarca y otros seis departamentos, lo que facilita el acceso a oportunidades de negocio.

Actividades y logros

- **Aumento del 65% de visitas** respecto a 2023, con cerca de 320 usuarios activos mensuales.
- Inclusión de 6 departamentos más, **creciendo en el monitoreo del 45% al 80% de la contratación pública en Colombia.**
- **Alrededor de 1.100 proyectos de 250 entidades** a nivel nacional fueron cargados exitosamente en la plataforma, representando una inversión cercana a los \$10,5 billones en proyectos de edificaciones, urbanismos, redes y vías.



Estudio de OFERTA Y DEMANDA de Vivienda y No Habitacionales

ESTUDIO DE OFERTA Y DEMANDA DE VIVIENDA Y NO HABITACIONALES

Con este estudio se busca analizar el presente y las perspectivas de corto plazo del sector edificador de Bogotá y Cundinamarca.



Actividades y logros

- Esta versión del estudio analizó los siguientes temas:
 - Panorama macroeconómico
 - Actividad edificadora: residencial
 - Actividad edificadora: no residencial
 - Disponibilidad del suelo en Bogotá
 - Balance de planes parciales de desarrollo en la región
- Para esta edición se realizó un convenio con Cushman and Wakefield que permitió desarrollar de manera conjunta el análisis del segmento no residencial, especialmente la dinámica de bodegas, oficinas y comercio.
- Se realizó la divulgación de los resultados del estudio en el 16° Seminario de Actividad Edificadora (SAE).

ESTUDIO SOBRE LA DINÁMICA DE LA VIVIENDA EN BOGOTÁ *Convenio con Catastro Distrital*

El objetivo del estudio fue analizar la evolución de los ciclos de la construcción de edificaciones nuevas en Bogotá durante los últimos ocho años, en sus diferentes fases constructivas, para evidenciar cambios y proyectar la potencial cantidad de predios (nuevas edificaciones) y unidades de vivienda que se construirán y registrarán en los próximos años. Igualmente se analizó el comportamiento del valor de los predios existentes para identificar los principales determinantes de los precios inmobiliarios.

Actividades y logros

- Elaboración del documento con los análisis respectivos en conjunto con Catastro Distrital.
- A partir del convenio académico se espera desarrollar más investigaciones en temas de relevancia para el sector y hacer jornadas de divulgación sobre los resultados.



Con este estudio se busca proporcionar a las empresas información estratégica para la gestión de presupuestos y la contratación de proyectos de edificaciones de uso institucional y espacio público en Bogotá y Cundinamarca.

Actividades y logros

- Evolución del costo directo por metro cuadrado de construcción de edificaciones de usos institucionales (oficinas, deportivo/cultural, educación, salud), parques y andenes.
- Evolución del costo directo por metro cuadrado de construcción para ocho capítulos de obra: movimiento de tierras, estructuras, mampostería, paisajismo, redes internas, acabados, carpintería y equipos.
- Cambio porcentual en el costo de los 20 insumos más importantes de la construcción.
- Directorio de contratistas con las empresas que resultaron adjudicatarias de proyectos de edificaciones y espacio público desde el año 2018.

INFORME DE COYUNTURA

Con este producto, la Regional busca mantener informados a los afiliados y clientes sobre los resultados agregados más relevantes del Censo de Coordinada Urbana® en sus diferentes variables, además de presentar información macroeconómica y sectorial de interés.

Actividades y Logros

- 12 entregas del informe de coyuntura para afiliados y 12 para clientes.
- El informe de coyuntura para afiliados se presentó en los Comités de Seguimiento al Mercado que se desarrollaron durante el año.





ACUERDO EMPRESARIAL DE SOSTENIBILIDAD Y TRANSPARENCIA

Se continúa fortaleciendo este Acuerdo que busca visibilizar las iniciativas y buenas prácticas en materia de sostenibilidad lideradas por Camacol B&C y sus empresas afiliadas, que respondan a las necesidades y oportunidades para el desarrollo de la actividad y el crecimiento sostenible de la región, así como ser un referente en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Actividades y logros

- **4 nuevas empresas** se sumaron como adherentes para un total de 43.
- Se consolidaron **30 indicadores** para la construcción del informe, con el apoyo de dos empresas adherentes: Setri y 57Uno.
- **26 empresas** compartieron sus buenas prácticas para la construcción del informe.



FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL

Uniendo fuerzas, construyendo futuro

PLATAFORMA DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL

Con el objetivo de fortalecer los lazos entre las empresas afiliadas y visibilizar la oferta de servicios y actividades que realizan, Camacol B&C creó un espacio en su página web donde se genera una red empresarial que reúne las novedades, noticias, ofertas laborales y eventos de los empresarios que hacen parte de la cadena de valor de la construcción. Este desarrollo incluye el Catálogo Conociéndonos Camacol B&C, en el que las empresas pueden registrar su información y datos de contacto para fortalecer la red.

ACTIVIDADES DE VOLUNTARIADO

Camacol B&C participó en dos espacios de voluntariado liderados por la Secretaría Distrital del Hábitat y la Defensoría del Espacio Público, con el objetivo de embellecer y recuperar espacios de la ciudad. El equipo de la Regional participó en el embellecimiento de la Alameda Illimani, en la localidad de Ciudad Bolívar, junto con 25 colectivos de arte de toda la ciudad, que se unieron para transformar este mirador. En el segundo semestre, se realizó la transformación del espacio público de la calle de Los Libreros en el centro de Bogotá.



EVENTOS 2024



Construyendo  MÁS VERDE

Encuentro de Perspectiva Económica

Misión Internacional Ciudad de México

8° Encuentro de Sostenibilidad

58ª Asamblea Anual de Afiliados

ExpoVivienda I y II

Seminario de Actividad Edificadora (SAE)

Congreso de Inversión Inmobiliaria

Misión Internacional a Londres

Conociéndonos

Amigos de la Obra

Encuentro de Tecnología e Innovación

Acercamiento con Empresas Afiliadas

Desayunos con afiliados

#ParticipaciónGremial

Con cerca de 7.500 participantes contaron los 13 eventos realizados por Camacol B&C en 2024 para el fortalecimiento del tejido empresarial. Agendas académicas enfocadas en la actualidad y en las temáticas de interés para el sector y espacios de relacionamiento y posicionamiento de las marcas caracterizaron estos espacios.

Encuentro de Perspectiva Económica

Fecha: febrero 15

374 participantes

Temáticas: presentar la coyuntura económica, además de generar discusiones sobre temas coyunturales de política pública como nuevos programas de subsidios y temas relacionados con normatividad en la región.



Misión Internacional Ciudad de México

Fecha: febrero 20 a 24

20 participantes

Temáticas: conocer la experiencia respecto a inversión, visita a proyectos, modelos de operación y nuevos negocios.



8º Encuentro de Sostenibilidad

Fecha: marzo 14

204 participantes

Temáticas: espacio de intercambio y socialización de acciones y casos de éxito en materia de sostenibilidad como un pilar fundamental en la construcción de territorio. El Foro se enfocó en tres ejes fundamentales: la sostenibilidad ambiental, la competitividad y la responsabilidad social empresarial. Estos ejes representan los cimientos sólidos sobre los cuales se erige un territorio sostenible y próspero.



58ª Asamblea Anual de Afiliados

Fecha: abril 25
577 participantes

Temática: el evento contó con la participación de conferencistas como Carlos Fernando Galán, alcalde Mayor de Bogotá; Jorge Emilio Rey, gobernador de Cundinamarca; Mauricio Reina, periodista e investigador de Fedesarrollo; Felipe Bayón, expresidente de Ecopetrol, y Guillermo Herrera, presidente Ejecutivo de Camacol, quienes presentaron su perspectiva sobre la visión de ciudad y política de hábitat, desafíos de la economía regional y nacional, la visión y construcción de región y las perspectivas del sector edificador en 2024.



ExpoVivienda I y II

Fecha: mayo 25 y 26, y noviembre 16 y 17
5.028 participantes

Temática: promover la oferta de unidades habitacionales de los diferentes proyectos constructivos mediante una ruta de adquisición de vivienda, en la cual participan las entidades financieras, entidades que otorguen diferentes subsidios, constructores y empresas de remodelación y acabados.



Seminario de Actividad Edificadora (SAE)

Fecha: agosto 1
449 participantes

Temática: se presentaron los resultados anuales del Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda y no

Habitacionales. Adicionalmente, se contó con la participación del conferencista internacional Dror Poleg, quien presentó su análisis relacionado con los constantes cambios que atraviesan las ciudades y las nuevas formas de concebir el trabajo. Igualmente participaron conferencistas que trataron temas relacionados con la economía del país y el comportamiento del segmento no residencial.

Congreso de Inversión Inmobiliaria

Fecha: agosto 22
347 participantes

Temática: innovación y nuevas tecnologías para transformar el mercado inmobiliario en Colombia, la reactivación regional, las alternativas de financiación para vehículos inmobiliarios, temas ASG, apuestas estratégicas en la industria inmobiliaria, PropTech y la inteligencia artificial.



Misión Internacional a Londres

Fecha: septiembre 16 al 20

8 participantes:

Temática: esta misión tuvo como objetivo principal conocer la experiencia británica respecto a: diseño y construcción sostenible, innovación tecnológica (BIM, Digital Twins, entre otras), planificación de obras y integración de transporte urbano y construcción responsable.



Conociéndonos

Fecha: octubre 16

40 participantes

Temática: en formato de rueda de negocios, las empresas constructoras pudieron interactuar con los representantes del sector industrial. El objetivo principal fue establecer alianzas estratégicas que fortalezcan las relaciones y generen nuevas oportunidades de colaboración.



Amigos de la Obra

Fecha: 26 de octubre

204 participantes

Temática: espacio único para conectar y capacitar a trabajadores de la construcción, directores de obra, SISOS, ayudantes, oficiales y maestros de obra con diferentes especialidades. Los proveedores y constructoras trabajan con el objetivo de disminuir riesgos en obra, formar, capacitar y fortalecer el conocimiento de sus equipos de trabajo.

Encuentro de Tecnología e Innovación

Fecha: 26 de noviembre

178 asistentes

Temática: 19 expertos presentaron soluciones, plataformas y herramientas aplicadas para diferentes procesos y desafíos del sector inmobiliario.



ACERCAMIENTO CON EMPRESAS AFILIADAS

Con el objetivo de fortalecer la relación con los afiliados, conocer sus necesidades y desafíos y ofrecerles apoyo gremial, así como recordar los beneficios y servicios se crearon estos espacios de comunicación directa con los empresarios, la gerencia y el equipo directivo de Camacol B&C.

Actividades y logros

14
cafés con
el gerente

+20
visitas a
plantas y
empresas



**DESAYUNOS
CON AFILIADOS**
7 jornadas
185 asistentes

Fueron espacios de fortalecimiento entre para fomentar el *networking* entre los empresarios y actores clave del sector, en donde discutieron temas de interés como presentación de panorama de cifras económicas, acercamiento con entidades de gobierno y dar a conocer nuevas iniciativas. Entre los invitados estuvieron la Empresa de Acueducto, Enel y la Cámara de Comercio de Bogotá.



#ParticipaciónGremial

Durante 2024, Camacol B&C participó como conferencista o panelista invitado en 41 espacios organizados por diferentes entidades y organizaciones. Algunos de estos son:

Procemco: presentación sobre las perspectivas de la construcción de vivienda en Colombia.

Probogotá Región: reflexiones sobre la renovación urbana y el trabajo conjunto con el sector público y privado.

Colombia PropTech Forum: análisis del presente y futuro del sector inmobiliario y constructor a través de la innovación y la tecnología.

Lanzamiento del Laboratorio Urbano, una alianza entre Probogota Región y Uniandes en el que se analizó la movilidad y desarrollo urbano, proponiendo iniciativas y aplicando nuevas tecnologías para solucionar las principales problemáticas urbanas.

Foro Corficolombiana: Reactivando la Economía con las Regiones, como panelista en el Conversatorio: políticas de reactivación sectoriales y necesidades de financiación.

Seminario ANIF: análisis para hablar sobre cómo reconstruir el futuro, estrategias para la recuperación del sector vivienda en Colombia.





“Technology Innovation” de Koggi: sobre cómo las herramientas tecnológicas que ayudan a vender más o mejor en el sector inmobiliario.

Cluster De La Construcción de la Cámara de Comercio de Bogotá: sobre el rol del sector privado en la reactivación del sector de la construcción.

Congreso Nacional Fedemaderas: Panel Transformación primaria, tableros y paneles: valor agregado para la construcción sostenible.



Asamblea Camacol Risaralda: reactivación desde las regiones, destacando la estrategia de Bogotá y Cundinamarca y los avances con el Distrito.



Encuentro Nacional de Ventas de Camacol:

Se presentaron los principales resultados del Estudio de Satisfacción del Cliente Inmobiliario. Esta iniciativa de las empresas constructoras busca fortalecer la experiencia de los clientes, mejorar continuamente los procesos.



CICLOS DE FORMACIÓN

Certificación en “Preparación y Evaluación Financiera de Proyectos Inmobiliarios”

Camacol B&C estructuró y llevó a cabo la primera versión de esta formación, con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas de los profesionales del sector y mostrar las nuevas tendencias de evaluación financiera en nuevos modelos de negocios inmobiliarios.

Actividades y logros

- Se estructuró alianza con la Universidad EAFIT para la realización de la formación.
- **21** personas certificadas,
- **34** horas de estudio.



Con esta iniciativa Camacol Bogotá y Cundinamarca busca capacitar a los trabajadores del sector en competencias esenciales para el desempeño de sus labores, fortaleciendo habilidades técnicas y promoviendo la profesionalización en la industria de la construcción.



Actividades y logros

- **796** personas inscritas para los dos semestres.
- **297** fueron certificadas.
- **28** personas finalizaron los cuatro módulos.
- **12** empresas participaron en el proceso.

Formación Continua Especializada Sena

Fomentar el cierre de brechas en el capital humano del sector productivo mediante la cofinanciación de proyectos de formación continua especializada fue el objetivo de esta iniciativa que, además está diseñada para aumentar la productividad y competitividad empresarial.

Actividades y logros

- **9** cursos realizados.
- **320** personas beneficiadas.
- **156** horas de formación.



Conoce algunos temas de interés que marcarán la diferencia:





Camacol Bogotá y Cundinamarca continuó impulsando la inclusión productiva en el sector de la construcción, a través de formación técnica, competencias comerciales y desarrollo de habilidades blandas.

Actividades y logros

- **166 personas** de los estratos 1, 2 y 3 beneficiadas.
- **89 participantes completaron exitosamente su capacitación** y recibieron certificación.
- **17 participantes** fueron ubicados laboralmente, y 30 se encontraban en procesos de selección en empresas del sector.



El programa tiene como objetivo fomentar una ruta para la adquisición de vivienda de los trabajadores del sector de la construcción a través de educación financiera y el acompañamiento en el proceso de inmersión al sector financiero.

Actividades y logros

- **2 capacitaciones** en educación financiera y dos caravanas realizadas para promover la compra de vivienda entre los trabajadores de las empresas Prodesa y Cusezar.
- **222 trabajadores** impactados.
- **2 trabajadores** concretaron la compra de vivienda.
- **9 separaciones** por parte de los trabajadores.
- **5 créditos** aprobados y 8 preaprobados.



Programa
**OBRAS
ESCUELA** $0+e=0$
Cero analfabetismo en la construcción

Con este programa se busca disminuir los niveles de analfabetismo y deficiencias en la formación de educación básica primaria de los trabajadores de obra del sector de la construcción, además de mejorar la calidad de vida.

Actividades y logros

- Trabajadores de **4 proyectos** recibieron jornadas de sensibilización y promoción de la cultura de aprendizaje continuo.
- **58 trabajadores** se integraron al programa, mostrando un alto interés en mejorar sus competencias educativas y laborales.
- **11 trabajadores** culminaron exitosamente el proceso formativo, alcanzando mejoras en su nivel educativo y fortaleciendo sus capacidades.



PREMIO RESPONSABILIDAD SOCIAL CAMACOL

La Regional se ha sumado a esta iniciativa de Camacol Nacional que busca reconocer, identificar, compartir y exaltar experiencias de alto impacto y generadoras de valor lideradas por las empresas del sector.

Actividades y logros

- **15** empresas afiliadas postuladas.
- **20** proyectos postulados a la séptima versión del premio.
- Entrega de reconocimiento a los proyectos ganadores en el marco de la Asamblea Anual de Afiliados.

Ganadores 2024

Mejor práctica ambiental

- Proyecto Regenera – Centro de Circularidad, Cemex Colombia.

Mejor programa de gestión con la comunidad

- Proyecto Minibibliotecas Amarillo, de Amarillo.
- Proyecto Hogares Saludables "Impulsando el Bienestar", Cementos Argos.
- Programa "Huellas Urbanas: explorando la apropiación creativa del espacio público" en Ciudadela Maiporé, Colsubsidio.

Mejor práctica de gestión sociolaboral

- Proyecto Conjunto Residencial Etex – MI HOGAR ES ETEX, Etex Colombia.
- Programa Somos Urbaser: beneficios a colaboradores, Urbaser.

COMUNICACIONES 2024



Construyendo  MÁS VERDE



Boletín Construnota

4 boletines fueron publicados de manera digital, donde fue registrada la gestión de Camacol B&C, así como la información de los eventos y en análisis de temas relevantes para el desarrollo de la actividad edificadora en la ciudad y región.



- **6 episodios** del pódcast creado para conversar sobre la actualidad en Bogotá y Cundinamarca, con las voces de los expertos en diferentes temas de interés sectorial.
- **768 reproducciones** en las plataformas en las que tiene presencia: Podcasters SP, Google Podcast, Amazon Music y Spotify.




www.camacolbyc.co

Más de **13.700** visitas mensuales, en promedio, se registraron en el principal canal de comunicación del Gremio, donde se registran todas las actividades, servicios y herramientas que están al alcance de las empresas afiliadas y a las diferentes audiencias.

@CamacolBogotá

Con **74.964** seguidores contaron las cuentas de Camacol B&C en las redes sociales en las que tiene presencia, lo que significó un crecimiento del 9,5% con respecto al año anterior.

 Facebook: **20.109**

 X: **9.670**

 Instagram: **10.263**

 LinkedIn: **34.922**

Relacionamiento con medios

29 comunicados de prensa y la atención permanente a los periodistas permitieron la publicación de **447 noticias** en los diferentes medios de comunicación que contaron con Camacol B&C como referente de opinión.



Con un promedio de **80 mil oyentes** contaron las 26 emisiones del programa radial que Camacol B&C lideró en alianza con Todelar.

43 invitados entre empresarios afiliados y de diferentes entidades participaron con temas de promoción de la oferta de vivienda, subsidios, financiación y política de vivienda.



PROCESOS INTERNOS 2024



Construyendo MÁSVERDE

Bienestar y Clima Organizacional

Camacol B&C implementó diversas iniciativas enfocadas en fortalecer el bienestar y mejorar el clima organizacional, con el objetivo de promover una cultura organizacional que impulse la innovación y la eficiencia en todos los niveles, consolidándose como un lugar donde los talentos se desarrollan y las metas organizacionales se alcanzan de manera colaborativa.

Actividades y logros

- Se desarrollaron programas de capacitación y promoción de un equilibrio entre la vida laboral y personal y la creación de espacios para la participación de los colaboradores.
- Se logró la realización de encuentros mensuales, diseñados para fomentar la cohesión e integración de los equipos de trabajo, lo que contribuye a generar un ambiente laboral más saludable,



dinámico y propicio para el crecimiento individual y colectivo.

Medición de Clima y Felicidad Organizacional

La cultura organizacional es un eje fundamental de la estrategia de Talento Humano. A través de esta medición se busca obtener información valiosa que permita implementar acciones concretas para fortalecer y consolidar la cultura de la organización.

Actividades y logros

Este proceso ha permitido identificar que Camacol B&C es una organización que:

- Reconoce los logros de otros.
- Se percibe un alto sentido de pertenencia y orgullo por la organización.
- Se aprecia el impacto que tiene la labor de la organización en la sociedad.

Capacitación

Esta iniciativa tiene como propósito principal fomentar el desarrollo profesional y la formación continua alineada con los objetivos estratégicos de la organización.

Actividades y logros

- Implementar exitosamente de la plataforma Crehana, para que los colaboradores puedan capacitarse en diversas áreas, fortaleciendo y potenciando sus habilidades.
- El 100% de los colaboradores completó al menos dos rutas de aprendizaje en esta plataforma.
- La implementación de esta plataforma marcó un avance importante en la estrategia de capacitación, impulsando una cultura de aprendizaje continuo y asegurando que el talento humano esté preparado para enfrentar los retos actuales y futuros de la organización.

La medición se realiza cada dos años, en 2022 se presentó un ICF Total del 63,0% y para 2024 se presentó un incremento al 67,5%, teniendo en cuenta las cuatro variables evaluadas que muestran la gráfica:



Modelo de Trabajo Híbrido

Este modelo de trabajo ha logrado optimizar la productividad y el bienestar de los colaboradores, reforzando el compromiso con la responsabilidad ambiental, demostrando ser una contribución significativa a la reducción de la huella de carbono. Minimizar los desplazamientos diarios ha permitido disminuir la emisión de gases contaminantes, promoviendo así un entorno laboral más sostenible y amigable con el medio ambiente.

Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

Camacol B&C mantiene un firme compromiso con la creación de un entorno laboral seguro, priorizando la integridad física y emocional de los colaboradores.

Actividades y logros

- Cumplimiento de estándares mínimos: se alcanzó un 100% en la autoevaluación, evidenciando una sólida

gestión de seguridad y salud en el trabajo.

- La auditoría del SG-SST: la Regional obtuvo un resultado satisfactorio del 100%, confirmando la eficacia de las prácticas y cumplimiento normativo.
- Exámenes médicos ocupacionales: todos los colaboradores fueron evaluados, con un 100% de conceptos de aptitud satisfactoria, cumpliendo con la reglamentación y normatividad vigente.

Evaluación de Desempeño

En 2024 se superó la meta establecida del 90% en los dos componentes de evaluación de los equipos de trabajo:

- Habilidades y competencias, con un resultado consolidado del 92,44%.
- Desempeño de la gestión de cargos alcanzó un 92,06%

Este resultado refleja el compromiso y la dedicación del equipo en el desarrollo de

las funciones y el logro en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Compras

Con el objetivo de optimizar los recursos y garantizar una gestión eficiente del presupuesto, la Regional implementó nuevas estrategias en el área de compras. Los estudios de mercado realizados y la renegociación de contratos permitieron ahorrar más de \$200 millones, lo cual ha tenido un impacto positivo en la rentabilidad de la empresa.

Logística

Se realizó la integración de cargo logístico al equipo de compras, con el fin de optimizar significativamente el desarrollo de los eventos. Esta integración ofrece diversos beneficios que van desde la reducción de costos hasta la mejora en la calidad de los servicios, lo que ha permitido:

- Administrar los gastos de manera efectiva.

- Establecer y mantener una comunicación fluida con los proveedores.

- Facilitar la toma de decisiones y la respuesta a las necesidades del negocio de manera más rápida y eficiente.

- Analizar los resultados del evento para identificar áreas de mejora y aplicarlas en futuras ocasiones.

- Evitar duplicidades en tareas y funciones, lo que resulta en una mayor eficiencia y menores costos operativos.

- Establecer estándares de calidad más rigurosos, lo que se ve reflejado en la encuesta de satisfacción del gremio, donde los eventos realizados desde la integración del cargo han tenido mejoras significativas, con una percepción de satisfacción en nivel de logística del 99%.

Recertificación del Sistema de gestión de calidad

El 27 de septiembre del 2024, el equipo de Camacol Bogotá y Cundinamarca recibió la visita del ente certificador Bureau Veritas (BVQI) para realizar de auditoría que asegure una nueva certificación frente a la norma ISO 9001:2015. La auditoría se realizó en modalidad presencial, con la participación de toda la organización y se validaron los procesos estratégicos, misionales y de soporte.

Camacol obtuvo la sexta recertificación de BVQI, destacando el ente certificador como fortalezas:

1. Se ha demostrado la conformidad de la documentación del Sistema de Gestión, con los requisitos de la norma auditada y dicha documentación proporciona estructura suficiente para apoyar la implantación y mantenimiento del sistema de gestión.
2. La organización ha demostrado la efectiva implantación y mantenimiento/mejora de su Sistema de Gestión.
3. La organización ha demostrado el establecimiento y seguimiento de adecuados objetivos y metas clave de desempeño, y ha realizado el seguimiento del progreso hacia su consecución.
4. El programa de auditorías internas ha sido implantado en su totalidad y demuestra su eficacia como herramienta para mantener y mejorar el Sistema de Gestión.
5. Se ha demostrado la total conformidad del Sistema de Gestión con los requisitos de la norma auditada.



Seguimiento a **procesos judiciales**

Acción de nulidad simple la nulidad de la Resolución 228 de 2015

ESTADO ACTUAL: los alegatos de conclusión de primera instancia fueron presentados el 12 de julio de 2019, por lo que actualmente se encuentra pendiente que el Juez de conocimiento profiera sentencia de primera instancia. Desde el 15 de julio de 2019 el proceso ingresó al despacho para sentencia.

Acción de nulidad simple la nulidad del Decreto Distrital 562 de 2014

ESTADO ACTUAL: el magistrado Néstor Arturo Méndez avocó conocimiento del caso. Desde el 26 de junio de 2023, el proceso permanece en su despacho a la espera de la sentencia de segunda instancia.

Acción de nulidad simple contra el Decreto Distrital 364 de 2013

ESTADO ACTUAL: se está a la espera de que el despacho resuelva la solicitud de pruebas en segunda instancia. Durante 2024 no se registraron novedades en el proceso.

ESTADOS FINANCIEROS 2024



Construyendo  MÁS VERDE

HACER CLIC



AQUÍ
CONSULTE
EL DICTAMEN
DE LA
REVISORÍA
FISCAL

<https://www.camacolbyc.co/images/Estados%20Financieros%202024.pdf>

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE 2024

(valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	NOTA 3	50.547	58.976	-8.429	-14,29%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO RESTRINGIDO	NOTA 4	6.472.661	6.580.854	-108.193	-1,64%
DEUDORES COMERCIALES	NOTA 5	1.178.115	918.670	259.445	28,24%
DETERIORO DE DEUDORES COMERCIALES	NOTA 5	0	-43.152	43.152	-100,00%
ANTICIPOS	NOTA 6	92.075	41.851	50.224	120,01%
INGRESOS POR COBRAR	NOTA 7	254.947	233.681	21.266	9,10%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		8.048.345	7.790.880	257.465	3,30%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		5.930.101	5.930.101	0	0,00%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		263.042	263.042	0	0,00%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		396.350	386.890	9.460	2,45%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-1.192.333	-1.090.164	-102.169	9,37%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	NOTA 8	5.397.160	5.489.869	-92.709	-1,69%
OTROS ACTIVOS					
INTANGIBLES	NOTA 9	319.642	379.463	-59.821	-15,76%
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	NOTA 10	9.745	10.839	-1.094	-10,09%
TOTAL OTROS ACTIVOS		329.387	390.302	-60.915	-15,61%
TOTAL ACTIVO		13.774.892	13.671.051	103.842	0,76%

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE 2024

(valores expresados en miles de pesos)

PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 - DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
PASIVO CORRIENTE					
CUENTAS POR PAGAR	NOTA 11	454.617	185.540	269.077	145,02%
RETENCION EN LA FUENTE	NOTA 12	34.958	91.822	-56.864	-61,93%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	NOTA 13	426	1.035	-609	-58,84%
ACREEDORES VARIOS	NOTA 14	93.545	44.749	48.796	109,04%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	NOTA 15	58.254	22.943	35.311	153,91%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	NOTA 16	309.609	259.241	50.368	19,43%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	NOTA 17	62.386	39.664	22.722	57,29%
OTROS PASIVOS	NOTA 18	120.031	86.615	33.416	38,58%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.133.826	731.609	402.217	54,98%
TOTAL PASIVO		1.133.826	731.609	402.217	54,98%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO Y RESERVAS		7.220.238	7.220.238	0	0,00%
ASIGNACIONES PERMANENTES	NOTA 19	5.422.619	4.940.889	481.730	9,75%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		1.624	781.731	-780.107	-99,79%
ADOPCION POR PRIMERA VEZ NIIF	NOTA 20	-3.416	-3.416	0	0,00%
TOTAL PATRIMONIO		12.641.065	12.939.442	-298.377	-2,31%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		13.774.892	13.671.051	103.840	0,76%
Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros					

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2024
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2024	2023
UTILIDAD NETA	1.624	781.731
AJUSTES PARA CONCILIAR LA UTILIDAD NETA Y EL FLUJO DE OPERACIONES		
DEPRECIACIÓN	102.169	97.036
DETERIORO DE DEUDORES COMERCIALES	0	43.153
AMORTIZACIONES	59.821	60.136
PROVISIONES	394.485	394.485
RECUPERACIONES	(69.796)	(86.370)
CAUSACIÓN INTERESES	(197.236)	(170.224)
DIFERENCIA EN CAMBIO	(3.977)	(109)
INGRESOS NO REALIZADOS	(57.711)	(63.457)
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	229.379	1.056.381
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
VARIACION DE CUENTAS POR PAGAR	269.077	34.245
VARIACION ANTICIPOS	(50.224)	(25.637)
VARIACION INGRESOS POR COBRAR	(21.266)	(71.651)
VARIACION RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	(609)	14
VARIACION RETENCION EN LA FUENTE	(56.864)	45.943
VARIACION DE DEUDORES COMERCIALES	(216.293)	(1.951)
VARIACION DE GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1.094	12.392
VARIACION DE IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	35.311	(1)
VARIACION DE ACREEDORES VARIOS	48.796	(30.308)
VARIACION DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	50.368	(18.745)
VARIACION DE OTROS PASIVOS	56.138	(68.865)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	344.907	931.817
ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
VARIACION DE PPE	(9.460)	(32.664)
VARIACION DE INVERSIONES	(403.697)	(959.189)
VARIACION INTANGIBLES	59.821	59.821
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(353.336)	(932.032)
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO	(8.429)	(215)
EFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	58.976	59.191
EFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	50.547	58.976

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA

T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA

T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA

GERENTE REGIONAL



CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA
NIT. 860.024.452-1
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
31. diciembre 2024
(valores expresados en miles de pesos)

		A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 - DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
INGRESOS OPERACIONALES					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	NOTA 21	8.449.816	9.493.869	-1.044.053	-11%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-318.102	-143.046	-175.055	122%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS		8.131.714	9.350.822	-1.219.108	-13%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS DE PERSONAL		4.365.947	4.202.252	163.695	4%
HONORARIOS	NOTA 23	281.202	471.579	-190.377	-40%
IMPUESTOS		157.029	165.406	-8.377	-5%
SEGUROS		22.887	19.408	3.479	0%
ARRENDAMIENTOS		286.555	240.918	45.637	19%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		1.894.840	2.520.805	-625.965	-25%
SERVICIOS	NOTA 24	1.211.332	1.259.333	-48.001	-4%
LEGALES		4.165	6.204	-2.039	-33%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		90	0	90	100%
GASTOS DE VIAJE		86.019	20.576	65.443	318%
DEPRECIACIONES		102.169	97.036	5.133	5%
AMORTIZACIONES		59.821	60.136	-315	-1%
DIVERSOS	NOTA 25	606.617	436.100	170.517	39%
DETERIORO DEUDORES COMERCIALES		0	43.153	-43.153	-100%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		9.078.673	9.542.906	-464.233	-5%
RESULTADO OPERACIONAL		-946.959	-192.084	-754.875	393%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS					
GASTOS FINANCIEROS	NOTA 26	15.715	13.519	2.196	16%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	NOTA 26	32.049	933	31.116	3334%
INGRESOS NO OPERACIONALES	NOTA 22	996.348	988.267	8.080	1%
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)		948.583	973.815	-25.232	-3%
RESULTADO DEL EJERCICIO		1.624	781.731	-780.107	-200%

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2024

(Valores expresados en miles de pesos)

	2023 DIC. 31	AUMENTO	DISMINUCION	2024 DIC. 31
CONCEPTO				
PATRIMONIO Y RESERVAS	7.220.238	0	0	7.220.238
ASIGNACIONES PERMANENTES	4.940.889	481.730	0	5.422.619
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	781.731	1.624	781.731	1.624
ADOPCION POR PRIMERA VEZ	-3.416	0	0	-3.416
TOTALES	12.939.442	483.354	781.731	12.641.065

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHRIVI

EDWIN JAIME CHRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL



Política Contable y Notas a los Estados Financieros por los años terminados en diciembre 31 de 2023 y 2024

NOTA • 1 ►► NATURALEZA

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera

específica y primordial en Bogotá y en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional. El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas

actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión tanto en Bogotá como en la región de Cundinamarca.

NOTA • 2 ►► TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Mediante el decreto 2784 del 28 de diciembre de 2012, el Gobierno Nacional adoptó las normas internacionales de información financiera NIIF emitidas al 1 de enero de 2012 por el International Accounting Standards Board (IASB); de ésta manera se estableció el Marco Técnico Normativo para los preparadores de Información Financiera que conforman el Grupo 2. La AGREMIACION cumple los requisitos establecidos para formar parte del Grupo 2, por lo que, a partir del 1 de enero de 2016 comenzó la aplicación de este nuevo marco técnico.

Mediante el decreto 3023 de diciembre de 2013, se incorporaron en el ordenamiento contable colombiano, las enmiendas realizadas por el IASB en el año 2012 y publicadas por ese organismo en idioma castellano en el mes de agosto de 2013. Posteriormente, mediante el decreto 2615 de diciembre de 2014, se actualizó el marco técnico normativo adoptado en Colombia incorporando las

normas emitidas por el IASB con vigencia al 31 de diciembre de 2013; este decreto rige a partir del 1 de enero de 2016, pero en lo referente a las normas modificadas se permite su aplicación anticipada. Los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) corresponden al cierre contable al 31 de diciembre de 2015. Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con las políticas contables descritas más adelante.

De acuerdo con las NIIF adoptadas y, solo para propósitos del inicio de la aplicación de las NIIF y con el fin de tener información comparativa al cierre contable de la presentación de los primeros estados financieros conforme a las NIIF, la AGREMIACION preparó un Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA) a la fecha de transición a las NIIF, esto es, al 1 de enero de 2015. Así mismo, se prepararon los estados financieros al 31 de

diciembre de 2015 bajo las normas NIIF adoptadas. De esta forma, los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 se presentan comparativos con los del 31 de diciembre de 2016 y con respecto al Estado Financiero de Apertura preparada al 01 de enero de 2015.

Preparación del Estado Financiero de Situación de Apertura (ESFA)

La AGREMIACION aplicó la NIIF para Pymes, grupo 2, para preparar el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2015 mediante la reexpresión del balance general preparado bajo normas locales vigentes. Dicha reexpresión no implicó aplicar en forma retroactiva todos los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de los hechos económicos establecidos en las NIIF adoptadas, que corresponden a aquellas establecidas por el IASB.

NOTA • 3 ►► EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DISPONIBLE

El saldo de las cuentas bancarias del banco Davivienda corriente numeros 009469996681 y 005069991601 y las de ahorros numeros 009400717295 y 006700117234, valor que esta certificado en el extracto bancario y el cual esta disponible para los usos de caja que determine la agremiación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
BANCOS	2.999	0	2.999	100%
CUENTAS DE AHORRO	47.548	58.976	-11.428	-19%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	50.547	58.976	-8.429	-14%

NOTA • 4 ► EFECTIVO RESTRINGIDO

Con relación al efectivo restringido, está compuesto por las inversiones que tiene la agremiación fruto de la reinversión de sus excedentes, los cuales, por disposición de la gerencia y las instrucciones del comité financiero, están aperturados con los siguientes vencimientos:

FIC BANCO DAVIVIENDA a la vista
 CREDICORP Fondo Alta Liquidez a la vista
 BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 1.000.000.000, T.I. 14.50% EA, F.A 25/07/2023 FV 25/01/25
 BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 2.500.000.000, T.I. 9.15 TV, F.A 13/08/2024 FV 13/08/26
 BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 500.000.000, T.I 10.50% EA, F.A 21/03/2024 FV 21/03/25
 BANCO BANCOLOMBIA: V.N \$ 1.136.378.000, T.I 10.55% EA,

F.A 29/04/2024 FV 29/04/25
 BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 1.000.000.000, T.I 14.50% TV, F.A 26/07/2023 FV 26/01/25

Estos recursos no podrán ser dispuestos antes de su vencimiento a menos que exista instrucción específica de la gerencia y el comité financiero, en todo caso su vencimiento será superior a 3 meses teniendo en cuenta que las entidades financiera reportan una mayor rentabilidad en periodos superiores a 3 meses. Este periodo mínimo de 3 meses fue definido en la política inicialmente.*

Para el año 2024, el fondo CREDICORP Alta Liquidez tuvo una valoración del 8.719 % efectivo anual, cerrando el valor que Camacol ByC posee en ella por valor de: \$ 78.467.910.49

Para el año 2024, **CAMACOL BYC** cerró el año fiscal con 5 inversiones financieras en CDTS cuyos valores nominales se detallan a continuación:

BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 1.000.000.000
 BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 2.500.000.000
 BANCO DAVIVIENDA: \$ 1.000.000.000
 BANCO BANCOLOMBIA: \$ 1.136.378.000
 -BANCO DAVIVIENDA: \$ 500.000.000

Para el año 2024 el Fondo de Inversión Colectiva en el Banco Davivienda cerró en \$ 232.348.489.15, presentando una rentabilidad año corrido del 9.406 %EA.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CREDICORP ALTA LIQUIDEZ	72.539	361.622	-289.083	-80%
CREDICORP DEUDA CORPORATIVA	5.929	0	5.929	100%
CDT	6.136.378	5.500.000	636.378	12%
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA DAVIVIENDA	232.348	696.870	-464.522	-67%
FONDO DE INVERSION BANCOLOMBIA	24.443	22.362	2.081	9%
FONDO DE INVERSION CORFICOLOMBIANA	1.024	0	1.024	100%
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	6.472.661	6.580.854	-108.193	-2%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6.523.208	6.639.830	-116.622	-2%

NOTA • 5 ► DEUDORES COMERCIALES

El objetivo de esta política es garantizar el oportuno recaudo de los servicios del modelo de negocio definido por la cámara y abarca desde el momento en que se origina la transferencia de los derechos para adquirir un servicio de la cámara, hasta el momento en que se realiza la transacción de recaudo, cumpliendo lo establecido en el literal 11.9 de la sección 11 de la NIIF para pymes que define los instrumentos financieros básicos como un instrumento de deuda (como una cuenta, pagare o préstamo por cobrar).

Reconocimiento:

- La agremiación reconocerá cuentas por cobrar cuando se presenten derechos de cobro por alguna de las actividades que realice la agremiación de acuerdo a sus estatutos, con aquellas empresas o personas naturales que hayan surtido el procedimiento de afiliación a la cámara o hayan realizado alguna negociación con esta.
- Se reconocerá una cuenta por cobrar cuando se realice un evento, foro o capacitación de la agremiación los cuales estarán asociados a un centro de costo específico, su reconocimiento se dará en el momento que el tercero manifieste su compromiso de participar en dicho evento ya sea asistiendo o patrocinando el mismo.

Medición:

- En el segmento de negocio gremial las cuotas ordinarias o extraordinarias, regalías y utilidades transferidas se medirán por el valor que defina la junta directiva de la CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION BYC.
- En el segmento de operación se medirá por valor pactado entre el área respectiva y el cliente de acuerdo a las condiciones del evento y del respectivo presupuesto.

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara, este valor inicial permanecerá en la cartera de la agremiación por un lapso mínimo de 180 días, periodo de vencimiento del periodo normal de crédito. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal de crédito, o, de acuerdo a lo definido por el comité financiero. A partir del día 90, con los clientes que tengan autorización, se procederá con el reporte en la central de riesgo CIFIN.

CARTERA POR UNIDAD DE NEGOCIO				
ASAMBLEA REGIONAL CUNDINAMARCA	34.162	45.347	-11.185	-25%
CAPACITACION SENA CAMACOL	0	476	-476	-100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO AFILIADOS	578.617	443.282	135.335	31%
CONOCIÉNDONOS	34.983	47.600	-12.617	-27%
ESTUDIOS CU	6.259	32.725	-26.466	-81%
ESTUDIO DE CONDICIONES SALARIALES	14.875	10.710	4.165	39%
DIRECCION ADMINISTRATIVA	1.649	0	1.649	100%
COORDENADA URBANA	207.656	50.708	156.948	310%
CONGRESO DE INVERSION	2.201	6.961	-4.760	-68%
CURSO EDGE EXPERT	3.927	0	3.927	100%
CONGRESO DESARROLLO INMOBILIARIO	32.713	0	32.713	100%
AMIGOS DE LA OBRA	26.775	0	26.775	100%
ENCUENTRO DE PESPECTIVA ECONOMICA	7.140	41.980	-34.840	-83%
DIPLOMADO EN DERECHO URBANO	1.666	1.666	0	0%
FERIAS INMOBILIARIAS	149.147	129.532	19.615	15%
TORNEO DE FUTBOL	0	2.975	-2.975	-100%
ENCUENTRO DE SOSTENIBILIDAD	4.819	0	4.819	100%
GERENCIA REGIONAL	2.150	1.950	200	10%
RUEDA DE NEGOCIOS	9.520	0	9.520	100%
GRAN SEMINARIO	59.285	60.937	-1.652	-3%
TORNEO DE GOLF	0	41.821	-41.821	-100%
CURSO BÁSICO CONSTRUCCIÓN	571	0	571	100%
SUBTOTAL	1.178.115	918.670	259.445	28%

DETERIORO DE CARTERA

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara, este valor inicial permanecerá en la cartera de la agremiación por un lapso mínimo de 180 días, periodo de vencimiento del periodo normal de crédito. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal del crédito, o, de acuerdo con lo definido por el comité financiero, para el caso del deterioro revelado en este informe, se tomó como evidencia objetiva el informe del departamento jurídico donde se indican que terceros deben

ser llevados a cobro jurídico:

El deterioro de cartera será definido por el comité financiero teniendo en cuenta lo definido en los numerales 11.21, 11.22, 11.23 y 11.24 deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo o al costo amortizado de la sección 11 de la NIIF para Pymes.

La evidencia objetiva de que una partida específica de cartera está deteriorada incluye la información observable sobre los siguientes eventos que causan la pérdida, lo cual deberá ser observado el comité financiero:

Incumplimientos de cláusula contractual de plazo

1. Cuando el agremiado tenga dificultades financieras significativas.
2. Cuando el agremiado solicite concesiones de ampliación de plazos para cancelar sus obligaciones.
3. Cuando el asociado entre la disolución por iliquidez o en otra

forma de reorganización financiera.

4. Cuando sucedan otros eventos tales como la desaparición del mercado en el que se opera el agremiado, cuando una calificación de riesgo país u otras circunstancias evidencian que efectivamente los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar presentan riesgos de cobro.
5. Cuando un grupo de agremiados presente una disminución medible en los pagos de sus créditos.

En todos los casos, el deterioro de cartera se presentará cuando exista un concepto por parte del departamento jurídico de la cámara donde se determine la fiabilidad de la irrecuperabilidad de dicha cartera.

A continuación se detalla el deterioro de cartera por cliente de acuerdo a los criterios de incumplimiento de la cláusula contractual determinado por el área jurídica de CAMACOL ByC:

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
PIJAO	0	-1.810	1.810	-100%
ICI INVERSIONES	0	-2.920	2.920	-100%
PROMOTORA APOTEMA SAS	0	-10.827	10.827	-100%
INDUSTRIA DE ELECTRODOMESTICOS SA	0	-13.801	13.801	-100%
CODENSA S.A.	0	-211	211	-100%
COPROSPERANDO JUNTOS	0	-2.375	2.375	-100%
GRUPO SASA SAS	0	-206	206	-100%
CONSTRUCCIONES SORRENTO SAS	0	-910	910	-100%
DESARROLLADORA DE POYECTOS	0	-4.690	4.690	-100%
INVERSIONES KOMU SAS	0	-750	750	-100%
INVERTI SOCIEDAD	0	-4.652	4.652	-100%
MENOS: DETERIORO DE CARTERA BAJO NIIF	0	-43.152	43.152	-100%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR MENOS DETERIORO DE CARTERA	1.178.115	875.518	302.597	35%

NOTA • 6 ►► ANTIPIOS

A PROVEEDORES				
ELIZA PASTELERIA	2.297	0	2.297	100%
ROJAS ALZATE LAURA	200	0	200	100%
ALDANA MENDEZ ARGEDY	0	6.503	-6.503	-100%
CORPORACION CLUB EL NOGAL	36.737	0	36.737	100%
RECORDAR PREVISION EXEQUIAL SA	24	0	24	100%
CUSEZAR S.A	5.000	0	5.000	100%
COMPAÑIA DE SEGUROS BOLIVAR SA	0	7	-7	-100%
GUN CLUB	37.222	0	37.222	100%
CORREDORES DE SEGUROS CENTROSEGUROS S.A.	138	0	138	100%
GRUPO AR SAS	259	0	259	100%
ARPRO ARQUITECTOS INGENIEROS S A	0	9.500	-9.500	-100%
NOVA MAR DEVELOPMENT SA	0	10.064	-10.064	-100%
ARHO ARTICULOS PARA EL HOGAR S.A.S	952	0	952	100%
300 BOWLING SAS	0	141	-141	-100%
SAMASA SAS	0	1.397	-1.397	-100%

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ZAVALETA PEREZ ZHARY CRISTAL	33	0	33	100%
LOPEZ JACOME LINA MARGARITA	0	3.191	-3.191	-100%
TOTAL A PROVEEDORES	82.861	30.803	52.058	169%
A TRABAJADORES				
VACACIONES ANTICIPADAS				
BONILLA GABRIELA	34	0	34	100%
MELO LAURA	13	0	13	100%
OSORIO CRISTIAN	397	0	397	100%
ALVAREZ DIEGO	0	39	-39	-100%
FORERO STEFFANY	81	0	81	100%
CORTES LINA	401	0	401	100%
VEGA JENNIFER	27	0	27	100%
TOTAL A TRABAJADORES	953	39	914	100%
OTROS				
BANCO DAVIVIENDA	8.261	11.009	-2.748	-25%
TOTAL OTROS	8.261	11.009	-2.748	-25%
TOTAL ANTICIPOS	92.075	41.851	50.224	120%

NOTA • 7 » NOTAS POR COBRAR

*CAMACOL BYC realizó valoraciones diarias del portafolio de inversiones según la tasa de compra de cada uno de los CDT'S, $(VF = (1+i)^{t/360})$, $VP = (1+i)^{-t/360}$, $VF \cdot 1 + (1+i)^{t/360}$ compuestos de la siguiente manera:

-BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 13.77 % T.V valor de los intereses \$ 29.495.867 a 720 DIAS
 -BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 13.77 % T.V valor de los intereses \$ 25.237.000 a 540 DIAS

-BANCO DAVIVIENDA con una tasa de 10.55 % E.A. valor de los intereses \$ 80.591.296 a 540 DIAS
 -BANCO DAVIVIENDA con una tasa de 10.55% E.A valor de los intereses \$ 37.050.000 a 360 DIAS
 -BANCO BANCOLOMBIA con una tasa de 14.50% T.V valor de los intereses \$ 24.862.000 a 720 DIAS

Estas valoraciones se calcularon para el cierre de diciembre 31 de 2024, quedando el valor a cobrar

registrado en la contabilidad contra resultados del ejercicio.

Camacol BYC posee una participación del 25% en el Patrimonio Autónomo FAI 1990 sobre el cual solo tiene participación en los resultados de la ejecución de los centros de costo de Administración y Parquaderos, para el cierre del año 2023 no se reportaron resultados de la participación de Camacol BYC en este Patrimonio.

INTERESES CDT	197.236	170.224	27.012	16%
EVENTOS FERIA DE LA VIVIENDA 2023	0	12.000	-12.000	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO AFILIADOS	57.711	51.457	6.254	12%
TOTAL INGRESOS POR COBRAR	254.947	233.681	21.266	9%

NOTA • 8 ►► PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Reconocimiento:

-Un elemento de propiedades, planta y equipo se reconocerá como activo si, y sólo si:

- Es probable que la agremiación obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo.
- El costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Medición Inicial:

-La cámara medirá todos los elementos de propiedades, planta y equipo tras su reconocimiento inicial al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. La cámara reconocerá los costos del mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo en los resultados del periodo en el que incurra en dichos costos.

Medición Posterior:

-La cámara utilizará en su medición posterior a la adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera, el modelo del costo, el cual indica que un elemento de propiedad planta y equipo se registrará por su costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

Depreciación:

-La cámara depreciará todos sus elementos de propiedad planta y equipo a lo largo de sus vidas útiles como activos individuales, con la excepción de los terrenos ya que tienen una vida ilimitada y por lo tanto no se deprecian.

-El cargo por depreciación para cada periodo se reconocerá en el resultado, a menos que otra sección de las NIIF para Pymes requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo.

Para el año 2024, CAMACOL BYC presenta las propiedades planta y equipo a su costo histórico de acuerdo a su política contable de Propiedad Plata y Equipo, adicional se informa el activo adquirido durante dicho año:

- 3 COMPUTADORES PORTATILES LENOVO I14 Ci 5 por un valor de \$3.157.500, para un valor total de \$ 9.460.500. De acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.

Los muebles y enseres, equipos de cómputo, se encuentran debidamente amparados con una póliza de seguro de la compañía Liberty que cubre riesgos de incendio, sustracción y terremoto.

Durante el año fiscal 2024, CAMACOL BYC realizó depreciación de sus activos según la política de Propiedad Planta y Equipo, por un valor total de \$ 102.168.931 discriminados en los siguientes rubros:

-Edificaciones, tendrá una vida útil de 100 años lo correspondiente a 1200 meses. Para el año 2024 se realizó una depreciación de \$ 59.301.012.

-Equipos de cómputo y telecomunicaciones, de acuerdo con el informe del área de sistemas y la política de renovación tecnológica de la agremiación la vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses. Para el año 2024 el monto de la depreciación por este concepto fue de \$ 42.867.919.

A diciembre 31 de 2024 no se poseen activos mantenidos para la venta, y la organización no establecerá valor residual para su Propiedad Planta y Equipo en razón a que por su objeto social, estos activos fueron adquiridos para el desarrollo del mismo y no se contempla inicialmente negociarlos salvo que exista alguna instrucción diferente del máximo órgano administrativo.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES				
OFICINAS EDIFICIO 1990	5.930.101	5.930.101	0	0%
MENOS: DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-568.301	-509.000	-59.301	12%
TOTAL	5.361.800	5.421.101	-59.301	-1%
MUEBLES Y ENSERES				
MUEBLES Y ENSERES	263.042	263.042	0	0%
MENOS: DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-263.042	-263.042	0	0%
TOTAL	0	0	0	0%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES				
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	396.350	386.890	9.460	2%
MENOS: DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-360.990	-318.122	-42.868	13%
TOTAL	35.360	68.768	-33.408	-49%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	5.397.160	5.489.869	-92.709	-2%

NOTA • 9 » INTANGIBLES

Esta Marca fue adquirida en el año 2015 como resultado de la realización de la muestra de Expoconstrucción para ese año, del resultado global de la operación se registró la compra y cruce de cuentas con Corferias y Prodiseno según el acta de liquidación del contrato numero C-ACP-002-152 con fecha 22-09-2015 y se definió el registro como un intangible adquirido por la organización al valor de la transacción.

Camacol BYC realizó un pago al Patrimonio Autónomo FAI 1990 quien administra el edificio ubicado en la carrera 19 N 90-10 para obtener el derecho exclusivo del nombre del edificio por el tiempo en el cual permanezca utilizando las oficinas del 2 do piso, al momento de la venta en la participación de este patrimonio autónomo, podrá vender también este derecho como un costo adicional al valor que se estipule entre las partes por la transacción de venta. Este valor no sera amortizable ya que se espera su total recuperacion.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
MARCA PRODISEÑO	478.569	478.569	0	0%
DETERIORO MARCA PRODISEÑO	-358.927	-299.106	-59.821	20%
DERECHO PAGADO AL ENCARGO FIDUCIARIO FAI1990 (NOMBRE DEL EDIFICIO CAMACOL)	200.000	200.000	0	0%
TOTAL INTANGIBLES	319.642	379.463	-59.821	-16%

NOTA • 10 » GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
SOFISTIC	9.745	10.839	-1.094	-10%
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	9.745	10.839	-1.094	-10%

NOTA • 11 » CUENTAS POR PAGAR

De acuerdo a lo establecido en la política de Pasivos, una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos o de beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

Para el caso de las cuentas por pagar, estas se refieren a documentos ciertos compuestos en su mayoría por facturas de proveedores con vencimiento menor a 30 días y por la contraprestación de compra de bienes o servicios destinados al desarrollo del objeto social de la agremiación, se reflejan en este informe por que su vencimiento se realiza con posterioridad a la fecha del cierre. Su medición se realizó a valor razonable, de acuerdo a los precios de mercado y ninguna implica financiación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
OTROS COSTOS Y GASTOS				
ARPRO ARQUITECTOS INGENIEROS S A	297	0	297	100%
ASOCIACION CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION CAMACOL CUCUTA Y NORORIENTE	0	93	-93	-100%
BARRAGAN CANTOR PAULA ALEXANDRA	3	0	3	100%
BBI COLOMBIA S A S	377	227	149	66%
BIENESTAR PRIMERO BIP SAS	0	1.425	-1.425	-100%
BOLIVAR SANDRA LORENA	3.097	0	3.097	100%
CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL	433.445	104.349	329.096	315%

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 - DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CAMACOL REGIONAL ANTIOQUIA	0	3.416	-3.416	-100%
CAMACOL REGIONAL BOYACA	0	93	-93	-100%
CAMACOL REGIONAL CALDAS	0	115	-115	-100%
CAMACOL REGIONAL CESAR	0	93	-93	-100%
CAMACOL REGIONAL HUILA	93	93	0	0%
CAMACOL REGIONAL META	93	93	0	0%
CAMACOL REGIONAL META	0	1.650	-1.650	-100%
CAMACOL REGIONAL NARIÑO	0	93	-93	-100%
CAMACOL REGIONAL RISARALDA	0	93	-93	-100%
CAMACOL REGIONAL SANTANDER	0	5.440	-5.440	-100%
CAMACOL REGIONAL TOLIMA	0	2.207	-2.207	-100%
CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION CORDOBA & SUCRE	0	133	-133	-100%
CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION DEL QUINDIO	0	1.743	-1.743	-100%
CANTINA LA 15 SAS	5.929	0	5.929	100%
CHARTWELL PARTHNERNS LTD	1.083	0	1.083	100%
COLOMBIANA DE COMERCIO S.A	0	1.500	-1.500	-100%
CREDICORCAPITAL FIDUCIARIA S.A.	2.950	237	2.713	1144%
CRIYA SA	150	0	150	100%
DANIEL GOMEZ	1.650	0	1.650	100%
DESIGNER SOFTWARE LTDA	370	280	90	32%
EASY TAXI COLOMBIA SAS	3.668	2.453	1.215	50%
EVOLVE BUSINESS ARCHITECTURE COLOMBIA S.A.S.	0	28.926	-28.926	-100%
FALABELLA DE COLOMBIA SA	1.200	0	1.200	100%
FUNDACION PARA LA EDUCACION SUPERIOR Y EL DESARROLLO FEDESARROLLO	0	13.881	-13.881	-100%
FYM TECHNOLOGY SAS	144	620	-476	-77%
GRUPO P&G INVERSIONES LTDA	0	506	-506	-100%
LOPEZ JACOME LINA MARGARITA	0	6.381	-6.381	-100%
SODIMAC COLOMBIA S A	69	0	69	100%
SS COLOMBIA SAS	0	109	-109	-100%
URAN FLOREZ JOHN ARBEY	0	9.291	-9.291	-100%
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	454.617	185.540	269.077	145%

NOTA • 12 » RETENCIÓN EN LA FUENTE

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
RETENCIÓN EN LA FUENTE	32.549	88.062	-55.513	-63%
ICA RETENIDO	2.409	3.760	-1.351	-36%
TOTAL RETENCIONES POR PAGAR	34.958	91.822	-56.864	-62%

NOTA • 13 » RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
APORTES A EPS	0	213	-213	-100%
APORTES ARL	0	17	-17	-100%
PORTES PARAFISCALES	0	616	-616	-100%
LIBRANZAS	228	189	39	21%
SEGUROS	198	0	198	100%
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	426	1.035	-609	-59%

NOTA • 14 » ACREEDORES VARIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
APORTES DAFUTURO	13.772	13.138	634	5%
APORTES FONDOS DE PENSIONES	0	290	-290	-100%
COMISIONES POR PAGAR				
VEGA LUZ	2.686	1.172	1.514	129%
ROJAS LAUDY	18.437	10.188	8.249	81%
RAMIREZ ROSA EMILIA	12.752	4.730	8.022	170%
CRISTANCHO PAULA	7.622	3.126	4.496	144%
UBAQUE PAULA	2.580	0	2.580	100%
SOTO TRIANA ANA	16.592	732	15.860	2167%
SANCHEZ LONDOÑO GOLDA	6.899	0	6.899	100%
URREGO DIEGO	12.205	11.373	832	7%
TOTAL OTROS ACREEDORES	93.545	44.749	48.796	109%

NOTA • 15 » IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
IVA POR PAGAR	52.208	18.266	33.942	186%
ICA POR PAGAR	6.046	4.677	1.369	29%
TOTAL IMPUESTOS	58.254	22.943	35.311	154%

NOTA • 16 » BENEFICIOS A EMPLEADOS

SALARIOS POR PAGAR	4.563	15.465	-10.902	-70%
CESANTÍAS CONSOLIDADAS POR PAGAR	149.330	119.585	29.745	25%
INTERESES CESANTÍAS POR PAGAR	18.149	15.062	3.087	20%
VACACIONES CONSOLIDADAS POR PAGAR	137.567	109.129	28.438	26%
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	309.609	259.241	50.368	19%

NOTA • 17 » INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO

Estos ingresos se ejecutarán en su totalidad en el año 2025, pero para cumplir con los requisitos del cliente se realiza la factura y posteriormente se hace el registro de los ingresos de la operación en contabilidad.

CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (TRATAMIENTOS FERROTECNICOS)	2.250	0	2.250	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (AVALUOS INTEGRALES)	3.372	0	3.372	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (PROMOTORES Y DESARROLLADORES)	0	2.664	-2.664	-100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (CAFAM)	8.745	0	8.745	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (AQUILES COLOMBIA)	698	0	698	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (GRUPO QBK)	2.148	0	2.148	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS)	1.360	0	1.360	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (ARKITECNICA SAS)	3.741	0	3.741	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (CONSTRUCTORA ALEX PÚLIDO)	3.062	0	3.062	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (GLB INGENIEROS)	2.000	0	2.000	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (VISUM CAPITAL SAS)	27.500	0	27.500	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (TALLER 675 SAS)	1.360	0	1.360	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (ONIRIUS COLOMBIA SAS)	1.360	0	1.360	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (ALQUILAR INMOBILIARIA SAS)	358	0	358	100%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO 2025 (HERRAN QUIJANO JUAN DIEGO)	1.432	0	1.432	100%
ENCUENTRO DE PESPECTIVA ECONOMICA 2024 (INVESA)	0	28.000	-28.000	-100%
ESTUDIO DE CONDICIONES SALARIALES (PRODESA Y CIA)	0	4.500	-4.500	-100%
ESTUDIO DE CONDICIONES SALARIALES (VIDRIO ANDINO SAS)	0	4.500	-4.500	-100%
DIPLOMADO DERECHO URBANO CONSTRUCTORA BOLIVAR	3.000		3.000	100%
TOTAL INGRESOS RECIBIDAS POR ANTICIPADO	62.386	39.664	22.722	57%

NOTA • 18 » OTROS PASIVOS

Una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

El rubro de pagos clientes por aplicar corresponde a registros de consignaciones bancarias, las cuales para cumplir con lo definido en la política de efectivo, se registran en la

contabilidad porque ya se cuenta con el dinero y se puede disponer de este; sin embargo, es clave la gestión que se realiza para poder identificar el tercero del cual se recibió el dinero. La Asamblea de Afiliados realizada el día 25 de abril de 2024 aprobó el rubro de \$ 348.783.331 como reservas de destinacion especifica para el desarrollo de programas de interes para el gremio y su cadena de valor, de los cuales se ejecutó la suma de \$ 340.068.364 quedando un saldo para el cierre contable del año 2024 por valor de \$ 8.714.967, los cuales serán sometidos a la aprobación de la Asamblea de año 2025 para que defina su uso.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
PAGOS CLIENTES POR APLICAR	111.316	37.833	73.483	194%
FONDO RESERVA DE DESTINACION ESPECIFICA	8.715	48.782	-40.067	-82%
TOTAL OTROS PASIVOS	120.031	86.615	33.416	39%

NOTA • 19 » ASIGNACIONES PERMANENTES

La asignaciones permanentes hacen parte del patrimonio de la organización y su manejo se da de acuerdo con lo establecido en el decreto 4400 del 2004, su constitución es aprobada por cada Asamblea de Afiliados la cual define el uso que se da al excedente contable de cada ejercicio, el respaldo de dichas Asignaciones Permanentes se encuentra en las inversiones que posee la organización y cuyo fruto en rendimientos financieros es registrado como ingreso en la ejecución contable de cada periodo.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
APROBACIÓN ASAMBLEA 2014 (ACTA ASAMBLEA DE MARZO DE 2014)	1.144.510	1.144.510	0	0%
APROBACIÓN ASAMBLEA 2015 (ACTA ASAMBLEA DE MARZO DE 2015)	8.048	8.048	0	0%
APROBACIÓN ASAMBLEA 2016 (ACTA ASAMBLEA DE MARZO DE 2016)	1.282.509	1.282.509	0	0%
APROBACIÓN ASAMBLEA 2017 (ACTA ASAMBLEA DE MARZO DE 2017)	5.236	5.236	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2016	-200.000	-200.000	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2017	750.221	750.221	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2018	2.122.951	2.122.951	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2019	510.118	510.118	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2020	-952.766	-952.766	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2021	244.180	244.180	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2022	25.882	25.882	0	0%
CONSTITUCION RESERVA ASIGNACIONES PERMANENTES 2023	481.730	0	481.730	100%
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	5.422.619	4.940.889	481.730	10%

NOTA • 20 » ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ

El Patrimonio es la participación residual en los activos de la agremiación, una vez deducidos todos sus pasivos. De acuerdo a la normatividad local y los estatutos, CAMACOL BYC es una agremiación sin ánimo de lucro, lo que indica que su patrimonio no podrá ser susceptible de distribución entre sus afiliados y deberá conservar las características definidas en la normatividad local para conservar su calidad legal y tributaria, podrá incrementarse con las partidas definidas en la normatividad local.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO BAJO NIIF				
PROVISIÓN DE CARTERA BAJO DECRETO 2649 DE 1993	-32.461	-32.461	0	0%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO AJUSTES POR INFLACIÓN NO APLICABLES BAJO NIIF	5.617	5.617	0	0%
INTANGIBLES NO CATALOGADOS BAJO NIIF	30.260	30.260	0	0%
TOTAL ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ NIIF	3.416	3.416	0	0%

NOTA • 21 » INGRESOS OPERACIONALES

A continuación se detallan los ingresos operacionales obtenidos por Camacol BYC por cada unidad de negocio, los cuales fueron realizados en su totalidad ya que como contraprestación a ellos se ejecutaron los servicios convenidos con los clientes. Los valores facturados con relación a ingresos del año 2025 y de los cuales aun no se han prestado sus servicios, fueron registrados como un pasivo a diciembre 31 de 2024.

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ACTIVIDADES DE ASOCIACIÓN (CUOTAS ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS)	5.070.763	4.680.485	390.278	8%
CUOTAS DE AFILIACIÓN	45.256	36.474	8.782	24%
VENTA DE INFORMACIÓN	573.398	321.349	252.049	78%
ASISTENCIA A EVENTOS	430.147	381.100	49.047	13%
PATROCINIO EVENTOS	2.308.756	1.731.904	576.852	33%
UTILIDADES TRANSFERIDAS	21.495	2.342.556	-2.321.061	-99%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	8.449.816	9.493.869	-1.044.053	-11%

NOTA • 22 » INGRESOS NO OPERACIONALES

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
INTERESES	831.850	881.325	-49.475	-6%
DIFERENCIA EN CAMBIO	3.977	109	3.868	3549%
DESCUENTOS	11.721	10.458	1.263	12%
RECUPERACIONES	69.796	86.370	-16.574	-19%
DONACIONES	79.000	10.000	69.000	690%
AJUSTE AL PESO	4	5	-1	-20%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	996.348	988.267	8.081	1%

NOTA • 23 » GASTOS POR HONORARIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
REVISORÍA FISCAL	31.856	27.480	4.376	16%
ASESORIA JURIDICA	0	800	-800	100%
ASESORÍA TÉCNICA	251.313	436.775	-185.462	-42%
TOTAL HONORARIOS	283.169	465.055	-181.886	-39%

NOTA • 24 » GASTOS POR SERVICIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ASEO Y VIGILANCIA	30.155	30.230	-75	0%
ASISTENCIA TÉCNICA	26.836	269.974	-243.138	-90%
RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	390.450	359.928	30.522	8%
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	1.616	1.455	161	11%
ENERGÍA ELÉCTRICA	35.923	26.571	9.352	35%
TELÉFONO	39.352	34.655	4.697	14%
CORREO, PORTES Y TELEGRAMAS	1.727	7.839	-6.112	-78%
TRANSPORTE	20.200	200	20.000	10000%
PRE-PRENSA	0	4.000	-4.000	-100%
IMPRESIÓN	61	273	-212	-78%
SERVICIO ORGANIZACIÓN EVENTOS	567.779	479.844	87.935	18%
MUSICALES	0	273	-273	-100%
PUBLICIDAD	88.064	35.591	52.473	147%
INFORMACION	2.055	1.500	555	37%
ARCHIVO	7.113	7.021	91	1%
TOTAL SERVICIOS	1.211.332	1.259.354	-48.022	-4%

NOTA • 25 » GASTOS DIVERSOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
COMISIONES	8.622	15.557	-6.934	-45%
LIBROS SUSCRIPCIONES Y REVISTAS	29.334	29.422	-89	0%
GASTOS DE REPRESENTACION	6.028	0	6.028	100%
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	15.897	12.112	3.785	31%
PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	4.685	3.212	1.473	46%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4.001	4.200	-199	-5%
TAXIS Y BUSES	57.805	29.438	28.367	96%
CASINO Y RESTAURANTE	295.995	159.819	136.176	85%
PARQUEADEROS	216	104	112	107%
PEAJES	298	93	205	220%
MANTENIMIENTOS OTROS	8.419	17.232	-8.813	-51%
LICENCIAS	57.409	82.486	-25.077	-30%
OTROS	117.907	82.424	35.483	43%
TOTAL GASTOS DIVERSOS	606.617	436.100	170.517	39%

NOTA • 26 » GASTOS NO OPERACIONALES

	A DICIEMBRE 31 DE 2024	A DICIEMBRE 31 DE 2023	VARIACIÓN DIC./24 -DIC./23	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
GASTOS BANCARIOS	14.619	12.579	2.040	16%
COMISIONES	67	0	67	100%
INTERESES	45	500	-455	-91%
DIFERENCIA EN CAMBIO	984	439	545	124%
COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES	1.690	386	1.304	338%
IMPUESTOS ASUMIDOS	520	250	270	108%
MULTA, SANCIONES Y LITIGIOS	336	271	65	24%
DONACIONES 0	29.500	0	29.500	100%
AJUSTE AL PESO	3	27	-24	-89%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	47.764	14.452	33.312	231%

NOTA • 27 ►► **GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO**

	DÉBITO	CRÉDITO
REINTEGRO DE GASTOS	223.968	0
GASTOS DE PERSONAL	0	280.421
HONORARIOS	0	1.966
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO	4.005	0
SEGUROS	4.725	
SERVICIO DE ASEO	29.940	0
ASISTENCIA TECNICA	0	0
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	94	0
ENERGÍA	0	12.926
TELÉFONO, INTERNET Y CELULARES	15.169	0
TELEVISIÓN	1.406	0
ARCHIVO Y EMPAQUE	3.726	0
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	11.743	
OTROS	537	0
SUMAS IGUALES	295.313	295.313

Las Notas de la 1 a la 27 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

ESCENARIO FINANCIERO 2025

Camacol Bogotá y Cundinamarca continuará brindando sus servicios a sus afiliados durante el año 2025 buscando que más empresas se vinculen al Gremio, para fortalecer la representación y la interacción con las políticas de desarrollo para este sector de la economía. Para 2025 se espera la realización de Expoconstrucción Expodiseño en Bogotá, y como siempre se destaca la participación de empresas del sector y los excelentes resultados que tiene este evento para el Gremio.

- **CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA** ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor (legalidad de software), de acuerdo con el artículo 1 de la Ley 603 de julio de 2003.
- La organización **CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA** no obstaculizó durante el año 2024, de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.
- La entidad cuenta con procesos y procedimientos de control interno establecidos, los cuales son efectuados por la administración y personal asignado para ello, de tal manera que provea razonable seguridad en relación con la preparación de la información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.
- **CAMACOL B&C** es una Entidad Sin Ánimo de Lucro, razón por la cual no tiene socios ni accionistas. El patrimonio pertenece a sus afiliados; sin embargo, se aclara que para el cierre del año 2024, no posee ningún tipo de operaciones celebrada con sus administradores, diferentes de la relación laboral.
- La Cámara presenta su presupuesto de operación para el año 2024 manteniendo un resultado positivo en sus excedentes con lo cual permite garantizar su operación y la prestación de los servicios a sus afiliados.
- **Camacol BYC** continuará representando los intereses de los miembros de la cadena de valor de la construcción en Bogotá y Cundinamarca, fortaleciendo su posición frente a los diferentes actores del sector y desarrollando programas que permitan una mejor calidad de vida para los empleados de las empresas afiliadas, sus familias y la sociedad en general.

Se puede afirmar que los estados financieros de la Cámara y la información relevante para el cierre del año 2024 no contiene vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial o el manejo de sus operaciones.

El resultado de la implementación y aplicación de las medidas de gobierno corporativo para el año 2024 se puede evidenciar en la implementación del Programa de Transparencia y Ética Empresarial; el cual, dando cumplimiento a la resolución 058 de 2022 emitida por la Alcaldía Mayor de Bogotá, permitió compilar en un solo documento los mecanismos con los que cuenta Camacol B&C para ejercer un adecuado control al soborno y a situaciones que alteren la ética y el buen comportamiento de la organización, sus colaboradores y demás elementos que interfieren en el desarrollo de las actuaciones del Gremio. Para la aplicación de esta política, aun se está a la espera de los lineamientos que debe dar el Gobierno Nacional, y así comunicarlo de manera detallada a los clientes internos y externos; sin embargo, algunos apartes de ella ya han sido aplicados en la organización en los últimos años para garantizar unas adecuadas prácticas para evitar el desarrollo de actividades antiéticas dentro de la organización. Desde el cierre del año 2024 y hasta la fecha, no se han presentado acontecimientos que puedan impactar de alguna forma los estados financieros de **Camacol B&C** o que sean materiales y que deban ser reportados.

INFORME DE GESTIÓN Camacol Nacional 2024



MENSAJE DEL PRESIDENTE

Construcción: La industria de las industrias



Guillermo Herrera,
presidente Ejecutivo
de Camacol.

El sector de la construcción en Colombia atraviesa una de sus etapas más críticas en su evolución reciente. En el último año, los empresarios que conforman nuestra cadena de valor han tenido que sortear múltiples dificultades generadas por el ambiente económico y por políticas públicas erráticas que, además de no promover el crecimiento y desarrollo, vienen creando incertidumbre y propinando golpes a la producción de vivienda.

El enfoque de las políticas públicas llama la atención. El deterioro de los indicadores de la construcción afecta principalmente a los hogares más vulnerables y a los trabajadores de menores ingresos, un hecho que puede verse exacerbado en el corto plazo por elementos como la anunciada disminución en la asignación de subsidios para el programa Mi Casa Ya 2025, así como medidas que empezarán a presionar los costos de la construcción en el corto plazo.

El próximo año nos enfrentamos a un escenario que no debe tomarnos desprevenidos. Sabemos que mayores caídas en el sector comprometen la productividad del país, su capacidad para proveer un bien básico como la vivienda, y puede traducirse en pérdidas masivas de empleo en varios sectores de la economía. Pensar en el desarrollo industrial pasa necesariamente por impulsar las edificaciones que son, al final de cuenta la industria de las industrias.

Difícilmente podrá existir una industria de concreto, cemento o morteros sin los cerca de \$9,7 billones que anualmente le demanda la construcción de edificaciones. Lo propio ocurre con el sector siderúrgico, del cual demandamos una producción equivalente a los \$6 billones por año. Impulsamos además al sector de plásticos, con una demanda equivalente a los \$2 billones, y que decir de las ladrilleras o productores de madera. En total, la construcción de vivienda nueva moviliza 36 subsectores de la economía que representan cerca de la mitad del aparato productivo nacional.

En el desarrollo de la industria, **Camacol** se consolida como un actor clave para enfrentar los retos y reorientar la cadena de valor hacia estrategias de crecimiento sostenible a largo plazo. Como gremio, Camacol no solo representa a las empresas del sector, sino que articula esfuerzos a nivel nacional para proteger el empleo y generar valor en el territorio que cuenta con la construcción como motor económico.

El liderazgo del gremio siempre ha sido crucial y por 67 años hemos generado propuestas y mantenido una interlocución con todos los actores relevantes a fin de impulsar estrategias que han permitido que el empresariado, al cual representamos, siempre pueda tener una visión más allá de la coyuntura. En el último año, además de todas las gestiones para poder mitigar los potenciales efectos negativos en el sector, hemos dado continuidad a nuestra labor de generar y difundir información técnica, jurídica y económica con los más altos estándares de calidad, ofreciendo a sus afiliados herramientas y datos que les permitan tomar decisiones informadas y adecuarse a los cambios del entorno.

A través de nuestros programas de capacitación e iniciativas de innovación y productividad, el gremio sigue liderando el desarrollo de prácticas sostenibles, el uso eficiente de recursos y la adopción de nuevas tecnologías que mejoren la competitividad de las empresas del sector. El enfoque en la sostenibilidad, tanto ambiental como económica, es uno de los pilares que define el trabajo de Camacol, lo que le ha permitido liderar proyectos en alianza con entidades nacionales e internacionales para promover la construcción verde y la reducción de las brechas de género y laborales dentro del sector.

En medio de las dificultades coyunturales, es crucial no perder de vista la importancia de pensar en el largo plazo. A pesar de los retos inmediatos, el sector de la construcción seguirá siendo un pilar fundamental de la economía colombiana. Los hogares continuarán necesitando vivienda, y la infraestructura para actividades no residenciales también será esencial para el desarrollo del país.

A pesar de los desafíos que enfrenta la industria, el compromiso de Camacol con la construcción de vivienda de calidad y el desarrollo de ciudades sigue firme. Como gremio seguiremos avanzando en la construcción de una visión estratégica, con acciones concretas en el presente y un enfoque de consolidación del futuro que necesitamos.

El mensaje es claro: la industria de la construcción debe seguir unida y comprometida con el desarrollo del país. Debemos continuar trabajando por la vivienda, por la industria, por el comercio, por las ciudades, por los colombianos. Solo con un esfuerzo conjunto entre los empresarios, el gobierno, las comunidades y los trabajadores, será posible superar las adversidades actuales y sentar las bases para un crecimiento sostenido en los próximos años. Camacol reafirma su liderazgo en este propósito, convencido de que con políticas acertadas y un enfoque colaborativo, se pueden lograr soluciones que tanto necesita el país. ■

CAMACOL GESTIONA

1. REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Camacol propuso al Gobierno Nacional un paquete de medidas para la reactivación del sector de la construcción, entre las que se destacan la optimización de los recursos existentes para subsidios y la posibilidad de generar estímulos para impulsar los segmentos VIS y No VIS de hasta 500 SMLMV.

Paralelamente, Camacol consolidó una propuesta de reactivación que impulsaría la financiación de la cobertura de tasa para 145 mil viviendas, de las cuales 100 mil serían VIS y 45 No VIS, con un costo fiscal total de \$1,8 billones de pesos distribuidos en 6 vigencias fiscales, acorde a las restricciones presupuestales del Gobierno Nacional. Del total de viviendas a construir, al menos 80 mil tendrían certificación verde ratificando el compromiso del gremio con la sostenibilidad. Camacol continuará impulsando acciones para

que desde lo público se gestione y ejecute una política de vivienda en un marco de competitividad y seguridad jurídica; y, desde lo privado, se generen nuevas oportunidades de negocio que permitan tanto a los empresarios como a los colombianos, alternativas de mercado en consonancia con las necesidades y los cambios en las tendencias en materia de vivienda y otros destinos.

2. POLÍTICA DE VIVIENDA

a) Suficiencia de recursos para el programa Mi Casa Ya:

Para la vigencia de 2024, en la Ley de Presupuesto, se logró concretar una partida equivalente a \$2,6 billones para la financiación de los 50.000 subsidios del programa Mi Casa Ya que; finalmente, el MVCT asignó 50.218 subsidios. En cuanto a los recursos para 2025, la gestión de Camacol se centró en conseguir los recursos requeridos para cubrir por lo menos los 50.000 subsidios definidos para cada anualidad en el PND.



La gestión se enfocó en el Congreso de la República, el Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Vivienda, el Departamento Nacional de Planeación, el Departamento Administrativo de la Presidencia -DAPRE-, entre otros con el fin de que vía traslados presupuestales u otras acciones pertinentes, se garanticen los recursos para la asignación de los 50.000 subsidios del Programa Mi Casa Ya durante la vigencia 2025. Además, se organizaron diferentes espacios de discusión (foros, medios

de comunicación, entre otros) en cuyo marco se ha evidenciado la importancia de asignar los 50.000 subsidios definidos en la meta del PND para 2025 y las potenciales consecuencias que puede tener una reducción como la que está planteada en el proyecto de presupuesto para la vigencia 2025 presentado por el Gobierno Nacional.

b) Preasignación de subsidios de Mi Casa Ya

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) creó el modelo de preasignación de subsidios para Mi Casa Ya, que permitió reservar el cupo de los subsidios en 2024, para que sean asignados en 2025 o 2026, cumpliendo determinadas condiciones, entre ellas, que se adquiriera una vivienda de interés prioritario (VIP). Camacol presentó observaciones a la reglamentación de este modelo y advirtió la necesidad de que Fonvivienda garantizara jurídica y presupuestalmente la asignación de los subsidios en

la vigencia que corresponda, y que la preasignación también se aplicara a las viviendas de interés social (VIS) que superen el valor de las viviendas de interés prioritario (VIP). Adicionalmente, el gremio realizó un seminario virtual en el cual explicó los antecedentes y condiciones de operación de la preasignación de subsidios, y ha venido monitoreando el número de subsidios preasignados, que deberán asignarse en 2025 y 2026. De acuerdo con la información publicada por el MVCT, con corte al 31 de diciembre, para la vigencia del 2025 fueron preasignados 9.963 subsidios y 840 para la vigencia 2026.

c) Modificaciones a Mi Casa Ya

Como consecuencia de las solicitudes que realizó el gremio al MVCT, se logró:

- La modificación del porcentaje de avance de obra requerido para la solicitud de asignación de los subsidios, del 85

% (Circular 1 de abril de 2023) al 70 % (Resolución 101 de febrero de 2024).

- La derogatoria, mediante Resolución 455 de julio de 2024, de la resolución del MVCT que establecía los criterios de priorización y la calificación de hogares potencialmente beneficiarios del programa.
- La disponibilidad de coberturas a la tasa para los beneficiarios de Mi Casa Ya, de manera ininterrumpida durante 2024. Esta solicitud se planteó en el marco de mesas de trabajo con

Fonvivienda, que contaron con el acompañamiento de la Procuraduría General de la Nación.

- La publicación, por parte del MVCT, de una propuesta de reglamentación que permitirá asignar subsidios y coberturas a la tasa para la adquisición de VIS de hasta 175 salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) en proyectos de renovación urbana. Camacol presentó observaciones y propuestas para la reglamentación.

d) Circular 012 de 2024

El gremio presentó observaciones y realizó una rueda de prensa para exponer los impactos que se generarán por la expedición de la Circular 012 de 2024 del 16 de diciembre de FONVIVIENDA.

e) Programa de mejoramiento de vivienda

El programa de mejoramiento de vivienda denominado 'Cambia Mi Casa' que, según el Plan Nacional de Desarrollo (PND) pretende beneficiar 400.000 hogares en este cuatrienio, no ha sido reglamentado. En junio de 2024, el MVCT publicó la última versión del proyecto de reglamentación, y Camacol presentó observaciones, entre otras cosas, con la idoneidad de los responsables de avalar los diseños y el recibo a satisfacción de las obras, y la aplicación de los principios de la contratación pública para la selección de los oferentes. Además, se realizó una mesa de trabajo entre el MVCT y nuestros



agremiados industriales, a fin de identificar posibles oportunidades para este segmento de la cadena.

f) Reglamentación del precio límite de la VIS según lo definido en el Plan Nacional de Desarrollo

A partir de los parámetros definidos en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), en agosto de 2023 Camacol presentó al Gobierno Nacional (ministerios de Vivienda, Ciudad y Territorio, y Hacienda; y al DNP) una propuesta con su correspondiente estudio de soporte (económico, jurídico y técnico), con el objetivo de incluir 42 municipios adicionales a los 49 en virtud del anterior PND (Ley 1955 de 2019):

- Aglomeraciones urbanas de más de 500 mil habitantes: Manizales y Villa María; Pereira, Dosquebradas y Santa Rosa de Cabal; Villavicencio y Restrepo.
- Ciudades uninodales de más de 300 mil

habitantes: Santa Marta, Buenaventura, Ibagué, Montería, Neiva, Palmira, Popayán, Sincelejo y Valledupar.

- Municipios en aglomeraciones de más de un millón de habitantes, actualmente excluidos del tope VIS de 150 SMMLV.
- Cuando las viviendas se encuentren en territorios de difícil acceso, o respondan a características culturales, geográficas, económicas o climáticas específicas, en las condiciones que defina el Gobierno Nacional: Pasto y Armenia. Propuesta que fue reiterada en las dos oportunidades en que el ministerio sometió a consulta pública los proyectos de decreto reglamentarios del PND.

3. PRODUCCIÓN NORMATIVA

Con el objetivo de incidir en la materialización de las políticas públicas que generen condiciones de estabilidad jurídica, objetividad, claridad



y precisión en la aplicación de los diferentes instrumentos normativos, Camacol participó activamente aportando su conocimiento y experiencia frente a las siguientes iniciativas: En materia legislativa Durante el período del presente informe se radicaron más 700 iniciativas legislativas en el Congreso de la República, de las cuales se hizo seguimiento a 101 proyectos de Ley con impacto directo y transversal a la cadena de valor de la construcción. Así mismo, se tuvo una interlocución permanente con el Congreso

de la República (más de 200 reuniones lideradas por la Presidencia Ejecutiva con congresistas de diferentes partidos) y el Gobierno Nacional para presentar propuestas y observaciones frente a las iniciativas de interés del gremio.

Dentro del seguimiento a la agenda legislativa se destacó la gestión realizada frente a los siguientes proyectos de ley:

- Presupuesto General de la Nación (PGN) 2025
- Reforma Laboral
- Propiedad horizontal

- Vivienda al alcance de todos
- Ley contra el ruido
- Fiducia inmobiliaria

En materia reglamentaria Camacol realizó seguimiento permanente a la agenda reglamentaria de más de 45 entidades del Estado del orden nacional, con el objetivo de presentar observaciones y propuestas que propendan por un entorno de seguridad jurídica para el desarrollo de la actividad edificadora. Así las cosas, participó activamente en la formulación de 61 iniciativas reglamentarias presentando observaciones y propuestas en diferentes temáticas, se destaca la gestión con:

- Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
- Ministerio del trabajo
- Ministerio de Minas y Energía
- Ministerio de Comercio
- Ministerio de Protección Social

- Instituto Geográfico Agustín Codazzi
- Departamento Nacional de Planeación

En materia de regulación técnica

Con el objetivo de impulsar el desarrollo profesional y el mejoramiento en los índices de productividad y competitividad del sector, Camacol participó de manera activa en las propuestas regulatorias y consultas públicas sobre reglamentación, normativas y leyes, tales como:

- Mesa técnica RETIE con el Ministerio de Minas y Energía
- Mesa técnica RETILAP con el Ministerio de Minas y Energía
- Mesa técnica RITEL con la Comisión de Regulación de Comunicaciones
- Junta Asesora Técnica RAS
- Comisión Asesora Permanente
- Comité Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Comisión Nacional de

Seguridad y Salud en el Trabajo para el Sector Constructor

Por otra parte, se llevaron a cabo mesas de trabajo con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para aclarar diversos aspectos identificados en el proyecto de modificación de la Resolución 0549 de 2015.

Racionalización de trámites

- Trámites notariales y registrales: el gremio ha venido trabajando en una propuesta legislativa que

permita otorgar escrituras públicas por medios electrónicos y materializar la interoperabilidad entre catastro-registro, bajo parámetros de competitividad, legalidad y seguridad. De igual forma, en la gestión necesaria para solventar la problemática presentada en oficinas de registro de instrumentos públicos con problemáticas particulares.

- Trámites de devolución del IVA: se adelantaron gestiones en la Subdirección de Devoluciones de la Dian,



con el fin de hacer más expeditas la radicación de las solicitudes y la devolución de las sumas.

Gestión ante entidades de inspección, vigilancia y control

- a) Superintendencia de Industria y Comercio (SIC): A raíz de la expedición de la Circular 004 de 2023, por medio de la cual la SIC imparte una serie de instrucciones para la promoción y comercialización de vivienda nueva, Camacol realizó una mesa técnica con la delegada de Protección al Consumidor. Se realizó pedagogía sobre el funcionamiento de las preventas y se presentaron las observaciones frente a cada una de las instrucciones de la circular; ante esto, el gremio solicitó su modificación y presentó una propuesta sustitutiva.

Como resultado de la gestión, la SIC publicó a



consulta ciudadana un proyecto de circular que deroga la referida Circular 004 de 2023, frente a la cual Camacol nuevamente formuló observaciones y sugerencias.

En noviembre de 2024, la SIC expidió la Circular 004 de 2024, frente a la cual Camacol formuló observaciones y sugerencias, respecto a la instrucción incorporada en la Circular, relacionada con la definición del precio de las viviendas en el proceso de promoción, comercialización y venta.

- b) Superintendencia Financiera de Colombia

Camacol viene desarrollando una agenda de trabajo con el ente de control, que ha girado en torno a dos temáticas específicas: i) Reactivación económica; ii) Problemática en materia de fiducia inmobiliaria. Para el efecto, en alianza con Asofiduciarias se realizó un diagnóstico de los principales aspectos que generan alertas en el uso del vehículo fiduciario para el desarrollo de proyectos inmobiliarios, con el fin de diseñar

propuestas que definan de manera clara el alcance, los términos y las condiciones de la responsabilidad que debe asumir cada uno de los actores intervinientes.

Defensa Judicial

Camacol realizó monitoreo constante a más de 20 acciones judiciales (constitucionalidad, nulidad) que versan sobre temáticas de interés sectorial. En efecto, durante el último año participó activamente coadyuvando las pretensiones de declaratoria de inconstitucionalidad parcial contra el artículo 61 del Plan Nacional de Desarrollo (eliminación de la fase judicial en procedimientos agrarios) en cinco acciones. Por vicios de forma, la Corte declaró inconstitucional la norma. De igual forma, se encuentra haciendo seguimiento a las cinco demandas de inconstitucionalidad contra el artículo 32 de la Ley del Plan Nacional de Desarrollo que modificó el artículo 10 de la Ley 388 de 1997 en materia de determinantes de superior

jerarquía del ordenamiento territorial.

En relación con acciones contra otras disposiciones se destacan:

- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 490 del 4 de abril de 2023, "Por el cual se modifica parcialmente el Decreto 1077 de 2015, en lo relacionado con las condiciones del programa de promoción de acceso a la vivienda de interés social 'Mi Casa Ya' y se dictan otras disposiciones".
- Medio de control de nulidad instaurado contra el inciso 2 del artículo 6 de la Resolución 1449 de 2012, por la cual se regula el funcionamiento del Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC) del Sena (Camacol radicó escrito de coadyuvancia).
- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 1500 del 6

de agosto del 2028 "Por el cual se redefine el territorio ancestral de los pueblos Arhuaco, Kogui, Wiwa y Kankuamo de la Sierra Nevada de Santa Marta".

- Medio de control de nulidad instaurado contra el Decreto 044 de 2024 "Por el cual se establecen criterios para declarar y delimitar reservas de recursos naturales de carácter temporal en el marco del ordenamiento minero-ambiental y se dictan otras disposiciones".

Apoyo en la resolución de problemáticas puntuales de las regiones

El esquema federado en que se organiza Camacol a nivel nacional, le ha permitido tener un mayor conocimiento de las realidades y necesidades regionales, y más capacidad de respuesta local. Las regionales son apoyadas permanentemente desde la Presidencia del gremio, a través de gestión ante autoridades nacionales y con conceptos en diferentes

temáticas que han servido de soporte a las acciones gremiales que se realizan a nivel local:

- Zona de Protección de Alimentos de la Sábana Centro en Cundinamarca por parte del Ministerio de Agricultura. De manera complementaria se encuentra apoyando el trabajo de la regional Bogotá y Cundinamarca frente al anuncio del Gobierno Nacional sobre la definición de determinantes ambientales para la Sábana de Bogotá.
- Acompañamiento y asesoría a las regionales a través de conceptos sobre diferentes temas de interés gremial.

4. DEFENSA COMERCIAL

En virtud del impacto para el costo de los proyectos y el inicio de nuevas obras que la adopción de medidas de protección comercial (salvaguardias, derechos antidumping) genera, al encarecer las

importaciones de insumo fundamentales en la construcción, Camacol viene participando activamente en las investigaciones administrativas adelantadas por el Ministerio de Comercio frente a los siguientes insumos:

- Salvaguardias al acero.
- Derechos antidumping láminas de acrílico
- Derechos antidumping perfiles para drywall

De igual forma, realiza un constante monitoreo a la Subdirección de Comercio Exterior a fin de identificar eventuales situaciones en las que el Gremio deba manifestarse.

5. NUEVAS OPORTUNIDADES PARA EL SECTOR

a) Internacionalización de la vivienda

Camacol advirtió la importancia de promover las ventas de vivienda a colombianos y extranjeros no residentes en el país; para el efecto, ha desarrollado las siguientes actividades:

- Mesas de trabajo con más de 15 actores para identificar las estrategias que se han implementado con el fin de realizar ventas en el exterior y evaluar las posibles dificultades para concretarlas.
- Se revisaron diferentes propuestas de incentivos tributarios a los vendedores y a los compradores, para

promover la compra de vivienda por parte de no residentes en el país.

- Se introdujo en el operativo de campo de Coordinada Urbana, con corte a julio de 2024, la pregunta sobre ventas realizadas a residentes en el exterior. Se recolectó información de 3.404 proyectos para determinar la incidencia de las ventas a no residentes (colombianos o extranjeros). Los

resultados muestran que el 7,3% de las ventas registradas se destinaron a no residentes (2,6% a extranjeros y 4,7% a colombianos no residentes).

- Se publicó un informe económico con un análisis detallado de los resultados obtenidos a partir de la información recolectada en el operativo de Coordinada Urbana, ofreciendo una

caracterización sobre las tendencias de compra que tienen extranjeros y colombianos residentes en otros países, destacando oportunidades clave para el desarrollo del sector.

b) Promoción del arrendamiento especializado

Camacol continuó el proceso de identificación de alternativas para promover el desarrollo de proyectos de vivienda destinadas exclusivamente al arrendamiento. Para el efecto, se realizaron las siguientes actividades:

- Entre el 20 y el 24 de febrero de 2024, el gremio llevó una misión empresarial a Ciudad de México para conocer proyectos de Multifamily, de renta de corta estancia y de arrendamiento para almacenamiento y logística, entre otros, con el fin de generar diálogos con sus operadores.
- Mesas de trabajo con diferentes actores (constructores, entidades



financieras, operadores de proyectos en renta, fondos de inversión, asesores jurídicos y otros gremios), para revisar las dificultades en la ejecución y financiación de este tipo de proyectos.

- Las principales conclusiones del proceso de revisión se presentaron a la Junta Directiva Nacional en agosto de 2024, y a la Junta Estratégica de Leasing de Asobancaria en septiembre de 2024, para recibir la retroalimentación de los interesados en la implementación de esta estrategia.

CAMACOL CAPACITA

Certificación académica 'Finanzas Inmobiliarias y Nuevos Modelos de Negocio'

En alianza con la Universidad EAFIT, Camacol continuó la certificación académica sobre 'Finanzas Inmobiliarias y Nuevos Modelos de Negocio', la cual inicio una nueva cohorte en agosto de 2024. Esta certificación es una estrategia y una oportunidad para generar y difundir conocimiento especializado sobre el funcionamiento del sector. Los diferentes módulos se centran en la estructuración y financiamiento de proyectos

inmobiliarios de diferente clase, y en vehículos financieros como los fondos de capital privado y mercado de capitales.

EnCadena Mejores Proveedores

Durante el primer semestre de 2024, el programa 'EnCadena Mejores Proveedores para la Construcción Sostenible' logró la vinculación de diez empresas ancla, las cuales se caracterizan por su tamaño, solidez, capacidad de generar empleo y red de proveedores, entre otras. Cada una de estas se encargó de vincular cinco micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), para ayudar al fortalecimiento de sus capacidades en temas de gestión de residuos de construcción y demolición.

Durante los meses de agosto y septiembre de 2024 se realizaron diez sesiones de transferencia de conocimiento, con un total de veinte horas de capacitación para las cien mipymes

vinculadas. De igual forma, se iniciaron las sesiones virtuales de asistencia técnica que en su totalidad constan de 40 horas de acompañamiento a estas 50 mipymes.

Programa de Formación Continua Especializada Sena 2024

De la propuesta presentada por Camacol al Sena, se aprobaron ocho acciones de formación con el objetivo de fortalecer los conocimientos, las capacidades, las habilidades y las competencias de los equipos de trabajo de las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la construcción de edificaciones. Los ejes temáticos del proyecto se centraron en la formación especializada en:

- Gestión inteligente de proyectos constructivos
- Desafíos gerenciales en la construcción
- Mejores prácticas constructivas en la gestión del agua (sector rural)
- Obreros 4.0 para el sector de la construcción
- Optimización constructiva



Camacol y el Sena

suscribieron el convenio para iniciar la ejecución del programa con ocho acciones de formación.

Entre los meses de octubre y diciembre se ejecutaron y finalizaron cinco acciones de formación, beneficiando a más de 1.000 personas relacionadas al sector constructor en temas de sostenibilidad, transformación digital y gestión de proyectos.

Construimos a la Par

En julio de 2024 se realizó el primer Comité Nacional 'Construimos a la Par', con el propósito de alinear a las regionales con la estructuración del programa. En septiembre de 2024 se formalizó el memorando de entendimiento entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y Camacol, con el fin de desarrollar una estrategia de sensibilización dirigida a empresas y organizaciones del sector constructor. También se proporcionaron herramientas para crear

entornos laborales más inclusivos y facilitar la incorporación de mujeres, hombres de la población migrante, comunidades de acogida y personas en situación de vulnerabilidad.

Gracias a las alianzas

estratégicas con entidades de los sectores público, privado y multilaterales, seguimos creando más y mejores condiciones para las mujeres con el propósito de contribuir al cierre de brechas de género en el sector edificador y su cadena de valor. A través del programa 'Construimos a la Par' logramos fortalecer la inclusión económica de

las mujeres, la reducción de las violencias basadas en género y el cierre de brechas que actualmente presenta el sector.

'Premio Construimos a la Par': se abrió la convocatoria para la tercera edición del 'Premio Construimos a la Par', la cual cerró en julio con 53 postulaciones en sus dos categorías y cuatro subcategorías. Con el objetivo de reconocer y visibilizar las buenas prácticas de inclusión laboral y empoderamiento de las mujeres en las organizaciones, así como el aporte femenino en las obras de construcción y en

los cargos de decisión de las empresas, se entregó este premio a:

- En la categoría *Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo en construcción* fue Giovanna Milena Ayazo Salcedo, de Cohala Construcciones SAS.
- En la categoría *Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo ejecutivo* fue Luisa Fernanda Jaramillo Toro de JARAMILLO MORA, quien cuenta con más de 27 años conociendo y trabajando desde adentro el negocio de la Construcción.
- En la categoría *Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo tecnología e innovación* fue Marcela Chaves Quintero de HOLCIM COLOMBIA SA; quien ha participado en el desarrollo y lanzamiento de las nuevas líneas de productos de Holcim Colombia.



- En la categoría *Mujeres Líderes del sector – Subcategoría Liderazgo sostenible* fue Gloria Elisa Perafán Tapia de HOLCIM COLOMBIA SA.; quien cuenta con más de 30 años en el sector y ha participado en destacados proyectos.

- En la categoría *Empresas por la diversidad e inclusión* fue CONSTRUCTORA CAPITAL con el programa *Mujeres que construyen capital*, mediante el cual se exalta la labor de la mujer y se facilita el acceso a oportunidades laborales y académicas que mejoren su vida y la de sus familias.

Premio Responsabilidad Social Camacol exalta a las empresas del sector que desarrollan su actividad desde la gestión transparente, coherente y ética, incorporando criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental en la estrategia corporativa,

con acciones que van más allá del cumplimiento de la normatividad. En 2024 se recibieron 33 postulaciones en sus tres, y en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2024 se realizó la octava entrega de los 'Premios Responsabilidad Social Camacol', y los ganadores fueron:

- *Mejor Programa de Gestión con la Comunidad:*

Grupo 1: LONDOÑO GOMÉZ con el Programa: *Construyendo Futuro Juntos*; y **Grupo 2:** AGUAS KPITAL CÚCUTA SA con el programa: *Plan Conéctate* y CEMENTOS ARGOS con el programa: *Hogares saludables, Impulsando el bienestar*.

Grupo 3: COLSUBSIDIO con el programa: *Huellas Urbanas, explorando la apropiación creativa del espacio público*.

- *Mejor Práctica Ambiental:*



Grupo 1: CONINSA SAS con el programa: *Gobernanza para la gestión ambiental y legal*.

Grupo 2: VITELSA SA con el programa: *Paneles Solares*

Grupo 3: COMFENALCO con el programa: *Basura cero*

- *Mejor Práctica de Gestión Sociolaboral:*

Grupo 1: SOLUCIONES CIVILES SAS con el

Programa: *Te damos soluciones*.

Grupo 2: CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE CALDAS SA con el programa: *CHEC INN*, para el desarrollo y fortalecimiento del ADN Innovador en colaboradores CHEC.

Premio Excelencia BIM

Se realizó la versión 5.ª de los 'Premios Excelencia BIM', que se entregaron durante el 'Congreso de Transformación



Digital BIMCO' en septiembre de 2024. Un panel de jurados compuesto por expertos nacionales e internacionales evaluaron más de 100 postulaciones. Se galardonaron 15 empresas e iniciativas, las cuales recibieron becas de formación en Zigurat Institute of Technology, patrocinador oficial. Los ganadores en 2024:

- *Segmento Diseño, categoría Vivienda:* proyecto Uni K 4-19 de Ascend Group S.A.S
- *Segmento Diseño, categoría Infraestructura:* Complejo Hospitalario. Hospital Regional de Alta Complejidad de CON&CA
- *Segmento Construcción, categoría Vivienda:* proyecto Serranía del Vínculo de Prodesa y Cía.
- *Segmento Construcción, categoría Infraestructura:* Proyecto Conjunto Mantenimiento Complejo Hospitalario San Juan de Dios de la Empresa de

Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo)

- *Segmento Desarrollos BIM:* Desarrollo BIM PlugIn de Desarrollo Cabidas de Contex y Ascend.
- *Segmento Academia:* proyecto BIM Academic Fórum Colombia, BAFC

Premio Nacional de Periodismo Camacol

Durante el Congreso Colombiano de la Construcción 2024 se entregó el Premio Nacional de Periodismo Camacol, que este año llegó a su octava versión, con reconocimientos en cuatro categorías: prensa, multimedia, radio y televisión.

- *En la categoría prensa,* la ganadora es Alejandra Zapata Quinchía, periodista de El Colombiano, quien presentó el informe 'Colombia vira hacia la construcción verde: el 50 % de las viviendas que se

entreguen a 2030 deberán ser sostenibles'.

- *En multimedia,* el premio es para Daniela León Gallego, del portal Metrocuadrado.com, quien ganó por su trabajo 'Colombia, ¿país de propietarios?'.
- *En Radio,* Óscar Fernando López Noguera, periodista de RCN Radio Cali, recibe el galardón por su informe 'Al Verde Vivo'.
- *En Televisión,* el ganador fue Fabián Alberto Forero Barón, de RED + Noticias, quien presentó el trabajo 'Cudecom, un edificio en el olvido'.

Premios Camacol Verde

En mayo de 2024, en el marco del 2.º Congreso Camacol Verde, se llevó a cabo la segunda edición de los 'Premios Camacol Verde'. Para esta edición, se recibieron 41 postulaciones válidas, y se premiaron seis categorías y los ganadores fueron:

- *Materiales:* Acesco Colombia S.A.S. con su 'Línea de materiales Acesco'
- *Economía Circular:* Cemex Colombia S.A. por su programa 'Regenera: comprometidos con la circularidad'.
- *Eficiencia de Recursos:* proyecto de vivienda social Bio de la Constructora Colpatria S.A.S
- *Financiación Climática:* 'Crédito constructor sostenible' del Banco de Bogotá
- *Regionales:* Camacol Antioquia con el programa 'Ecosistema circular' y Camacol Caldas, en alianza con Corpocaldas y el clúster de la construcción de Manizales y Caldas, por la 'Agenda de la construcción sostenible'.
- Gestión de residuos de construcción y demolición (RCD): A+C Constructora S.A.S. ganó gracias a su programa 'Avanza Basura Cero A+C Constructora'.



Eventos nacionales

Congreso Colombiano de la Construcción 2024

Se realizó en Barranquilla, los días 6, 7 y 8 de noviembre, con una destaca asistencia de 1.998 personas. Se desarrollaron varios eventos, entre los que se destacaron el torneo de golf realizado en el Club Caujaral, con una participación de 50 jugadores, así como la actividad regional 'Atlántico para el mundo'. Se sumaron otras actividades: un coctel de bienvenida en el Hotel Marriott patrocinado por el Banco Davivienda y una fiesta ofrecida por la regional Atlántico en el salón Jumbo del Country Club. Así mismo, se realizó la XC Asamblea Nacional de Afiliados Camacol y, como complemento, se llevó a cabo el show Circombia de Daniel Samper Ospina. El congreso contó con la destacada participación de Cayetana Álvarez de Toledo, diputada por Madrid, portavoz adjunta del Grupo Parlamentario Popular en el Congreso y portavoz de la Comisión Constitucional; Axel Kaiser, director Ejecutivo

Fundación para el Progreso, y Dan Restrepo, asesor del presidente Barack Obama en temas de América Latina y exintegrante del Consejo de Seguridad Nacional de Estados Unidos, reconocido como uno de los latinos de mayor influencia en ese país. 2º Congreso Camacol Verde Este año se llevó a cabo en el Hotel Intercontinental de Cali, los días 9 y 10 de mayo. Bajo la temática "Edificando un futuro sostenible", se presentaron los avances del gremio constructor sobre sostenibilidad y se evaluó el camino que queda por recorrer para lograr los objetivos consolidados como país en materia de acción climática. Asistieron 400 personas.

Séptimo Encuentro Nacional de Ventas

Por primera vez se realizó en Medellín, en el Hotel Intercontinental, el 25 y el 26 de julio de 2024. La temática principal fue 'Reinventar las ventas en tiempos de innovación digital'. Asistieron 360 personas. 7º Encuentro BIMCO

Se realizó en Bogotá, el 12 y el 13 de septiembre, con la asistencia de más de 320 personas. Se habló de los retos a los que se enfrenta el sector en este punto de inflexión digital, destacando la importancia de las capacidades digitales. A través de cuatro ejes temáticos (Interoperabilidad, Gobernanza Digital, Desarrollos BIM y Capacidades Digitales) buscamos fomentar el aprendizaje, la actualización, la inspiración y el intercambio de ideas para fortalecer el ecosistema digital del sector constructor.

Círculo de Afiliados Nacionales

Dos nuevos afiliados se sumaron al Círculo de Afiliados Nacionales: Knauf, desde abril, y Sika, a partir de julio. Al final del año, Veolia se sumó a nuestro grupo de afiliados nacionales. Los beneficios para nuestros afiliados nacionales son:

- Participación en actividades y eventos estratégicos de la industria.

- Presencia de marca en nuestros medios.
- Descuentos preferenciales en eventos y servicios.
- Beneficios exclusivos en temas relacionados con Edge, BIMCO y Coordinada Urbana.
- Asesorías personalizadas en temas clave.
- Tarifas preferenciales en eventos nacionales.

CAMACOL INFORMA

Con el objetivo de brindar información para el conocimiento oportuno y actualizado sobre el marco jurídico de la actividad edificadora, en el 2024 Camacol realizó 47 publicaciones con información jurídica. De igual forma, se publicaron boletines de análisis que aportaron herramientas a los afiliados en temas asociados a buenas prácticas para mitigar el riesgo de invasión de inmuebles, entre otros. Charlas virtuales jurídicas Como parte de la labor pedagógica que realiza el Gremio frente a diferentes temas, y con el fin de dar

claridad a los afiliados en la aplicación de las normas, durante 2024 Camacol realizó las siguientes charlas virtuales:

- *Nuevo modelo de preasignación de subsidios Mi Casa Ya.* 853 personas conectadas y más de 1,5 millones de vistas.
- *Circular Externa N.º 004 de la SIC.* 630 personas conectadas y más de 1,2 millones de vistas.
- *Fiducia inmobiliaria, roles, responsabilidades y retos.* 198 asistentes presenciales y 347 vistas.
- *Trámites catastrales.* 328 asistentes
- *Régimen de inspección, vigilancia y control de las actividades de construcción y enajenación de inmuebles destinados a vivienda.* 656 asistentes y 303 visitas

Tendencias de la Construcción

Se publicaron las ediciones 27 y 28 de Tendencias de la Construcción, en las cuales se

abordaron las temáticas de desistimientos de adquisición de vivienda y otros riesgos del mercado, y temas demográficos como los retos de la expansión urbana en Latinoamérica.

Informe Económico

En estas publicaciones se presentaron proyecciones de los indicadores de Coordinada Urbana para 2024, un análisis detallado de los efectos potenciales de las reducciones en las tasas hipotecarias y su incidencia sobre la dinámica de la comercialización de vivienda nueva, y un análisis sobre las tendencias de compra que tienen extranjeros y colombianos residentes en otros países.

Geo-tendencias de la Construcción

En octubre de 2024 se publicó la edición número 7 de Geo-tendencias de la Construcción. Mediante información novedosa de portales web inmobiliarios, se presentó un primer análisis de la oferta

de vivienda en arriendo en las principales aglomeraciones urbanas del país, incluyendo mapas de proyección espacial de los posibles precios de arriendo por metro cuadrado. Adicionalmente, se publicó la edición número 8, que analizó la cercanía de hospitales, colegios y parques a los proyectos de vivienda. Para ello se tomó información del proyecto OpenStreetMap y del sistema de información de Camacol, Coordinada Urbana.

Coordinada Urbana

Talleres Coordinada Urbana

Durante 2024, se realizaron dos talleres virtuales de Coordinada Urbana:

GEOanálisis para todos, realizado en mayo, cuando se presentaron las novedades en el acceso a la herramienta para los usuarios de Coordinada Urbana y las nuevas funcionalidades de los aplicativos. Además, se expusieron dos tableros adicionales: 'Actividad y prospectiva' y 'Riesgos y

oportunidades de negocio'. Coordinada Analítica a Power BI, se llevó a cabo en junio para facilitar el acceso a los tableros de información directamente en la plataforma web de Coordinada Urbana y se agilizó la consulta de aplicaciones mucho más interactivas e intuitivas, con una mayor disponibilidad de filtros y la opción de descarga de datos.

#JuevesCoordinadaUrbana

Se dio continuidad a la estrategia #JuevesCoordinadaUrbana, en la que cada jueves se realiza una publicación en las redes sociales de Camacol, destacando resultados, datos de interés e información de Coordinada Urbana.

Fortalecimiento de Coordinada Urbana

Como parte del fortalecimiento de Coordinada Urbana, tanto en su operación y como valor agregado para los usuarios de la información, se realizaron mejoras como:

- Se obtuvo la certificación de calidad en la norma ISO 9001:2015 por parte de Bureau Veritas.
- Se desarrollaron los tableros de GEOanálisis con disponibilidad para todos los clientes de Coordinada Urbana.
- Se renovó Coordinada Analítica, migrando sus tableros de Excel a Power BI para ofrecer una experiencia más intuitiva e interactiva, con la posibilidad de descargar bases de datos y navegar fluidamente.
- Se llevó a cabo un encuentro presencial con los equipos económicos y de Coordinada Urbana de las regionales de Camacol, en el cual se abordaron temas académicos, operativos, comerciales y estratégicos.
- Se incorporaron capas de información sobre equipamientos y expansión urbana en la sección de información territorial de los tableros de GEOanálisis (Bitácora Urbana).

Reglamentos técnicos

Aualmente, Camacol actualiza y publica el mapa de reglamentos técnicos, una herramienta que facilita la consulta de la trazabilidad de las normativas vigentes que impactan al sector edificador. Además, se comparten las resoluciones y decretos actualizados y vigentes que afectan al sector constructor, asegurando el acceso a información normativa relevante. Asimismo, se difunde la agenda regulatoria sectorial, brindando una visión estratégica sobre los proyectos regulatorios que serán implementados por los distintos ministerios y entidades gubernamentales.

Identidad de marca y acciones de mercadeo

El área de Mercadeo ha seguido enfocada en la implementación de estrategias innovadoras, creativas y efectivas para la ejecución de diversos eventos clave para la industria de la construcción. En septiembre de 2024, marcamos un hito en nuestra evolución estratégica

con el lanzamiento de 'Camacol Construyendo Más Verde', reflejando nuestro compromiso con la sostenibilidad y el futuro de la industria de la construcción en Colombia. Esta iniciativa nos posiciona como un gremio que apuesta por prácticas responsables con el medioambiente, contribuyendo activamente al desarrollo sostenible del país. Cifras de Crecimiento en redes sociales (2024 vs. 2023):

- LinkedIn: crecimiento del 42,47 %, alcanzando más de 39.000 seguidores.
- Facebook: crecimiento del 2,99 %, con más de 13.282 seguidores.
- X: crecimiento del 4,22 %, sumando más de 19.138 seguidores.
- Instagram: crecimiento del 166,01 %, alcanzando más de 10.320 seguidores.
- YouTube: crecimiento del 15,94 %, con más de 5.447 suscriptores.

- TikTok: crecimiento del 49,66%, con 276 seguidores.

En el 2024 la página web de Camacol tuvo más de 656 mil visitas, con un crecimiento del 21% en usuarios activos y del 21.3% en usuarios nuevos. Esto indica una estrategia de adquisición de tráfico efectiva y un mayor alcance de la plataforma.

Relacionamiento con medios de comunicación
Se registraron más de 8 mil impactos noticiosos en los que se mencionó a Camacol, lo que confirma la relevancia del gremio como fuente de información económica y sectorial, y la importancia del presidente Ejecutivo Guillermo Herrera, y los gerentes regionales como generadores de opinión. Se realizaron 6 ruedas de prensa nacionales y un sin número de giras de medios y encuentros personalizados, que, además de contribuir a la comprensión de los datos entregados, aportaron a fortalecer las relaciones públicas entre el gremio y los medios de comunicación.



CAMACOL INNOVA

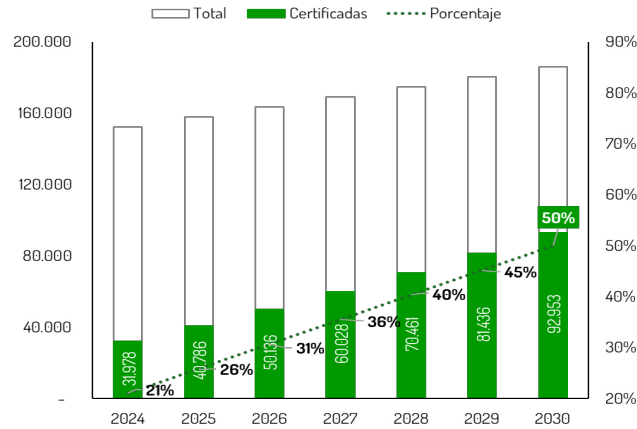
Estrategia de desarrollo verde

Como parte del desarrollo de una visión sectorial de largo plazo, Camacol está desarrollando la Estrategia de Desarrollo Verde 2025-2030, que tiene como objetivo impulsar la sostenibilidad en el sector constructor, con un enfoque en la eficiencia de recursos y en la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero.

Con la estrategia se busca profundizar la adopción de prácticas de sostenibilidad tanto en los procesos de diseño como de construcción, a partir de la definición de acciones que permitan generar un entorno favorable con la colaboración de actores públicos, privados y multilaterales para promover la sostenibilidad en todas las escalas, con énfasis en el sector residencial.

La meta es que para 2030 el 50 % de las edificaciones entregadas sean verdes, lo cual pone una meta cercana a las 428.000 viviendas con

Meta de viviendas verdes entregadas 2024-2030



Fuente: Coordinada Urbana – Cálculos Camacol

certificación de sostenibilidad. La estrategia involucra esfuerzos regionales, que suponen la expansión de estas prácticas a través de nuevas medidas para promover la sostenibilidad con un carácter diferencial que incluya micro, pequeñas y medianas empresas.

Camacol Verde

Se continuó fortaleciendo Camacol Verde con el fin de integrar las acciones gremiales en materia de

sostenibilidad y cambio climático, y lograr un espacio de comunicación con los sectores público y privado, a través de líneas de acción en seis ejes estratégicos: ciudades y territorios, financiación climática, materiales verdes, eficiencia de recursos, certificaciones y carbono neutro.

En julio de 2024 se lanzó la Ruta Nacional Camacol Verde (RNCV). La primera parada se realizó el 22 de agosto en Medellín, con la participación

de 25 asistentes, seguida de otra el 2 de octubre en Barranquilla, donde asistieron 47 personas; la tercera parada se llevó a cabo el 23 de octubre en Bucaramanga, con la asistencia de 50 personas. En octubre, la Ruta llegó a Barranquilla y Bucaramanga, donde reunió a 50 y 60 asistentes, respectivamente. En noviembre, Cúcuta fue el siguiente destino, con una participación de 40 personas.

Mesa de Construcción

Sostenible Colombia Suiza Durante el segundo año de actividades de este programa desarrollado en alianza con la Embajada Suiza en Colombia, se ejecutaron tres iniciativas que abordaron desafíos transversales en la cadena de valor del sector, articulando a más de 600 actores en todo el país.

- VIS 4.0: estrategias para la vivienda de interés social sostenible, que busca transformar este tipo de vivienda en Colombia con el fin de enfrentar retos ambientales, sociales y

- económicos en distintas regiones del país.
- Ruta Circular: Se publicó el documento diagnóstico Visión 360: Avanzando hacia la circularidad en el sector constructor en Colombia, que fue el punto de partida para el lanzamiento de la Ruta Circular, una herramienta diseñada para promover la economía circular en la construcción, la cual identificó 11 categorías, 59 indicadores y 71 soluciones para optimizar recursos y mejorar las prácticas del sector, a través de la capacitación de 118 actores en economía circular, con dos estudios de caso en Bucaramanga y Manizales que lograron mejoras concretas en sus niveles de circularidad. Actualmente, 59 actores del sector han comenzado su autoevaluación en la calculadora de circularidad.
 - La tercera iniciativa es SOSTENIDO, una plataforma digital que desde noviembre de

2024 está disponible en sostenido.com.co. Este proyecto, desarrollado en alianza con el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible (CCCS), tiene como objetivo ofrecer un catálogo de materiales con atributos de sostenibilidad y una calculadora especializada para evaluar el impacto ambiental de los productos utilizados en la construcción.

Certificación Edge

En septiembre de 2024 se renovó el acuerdo de exclusividad para Edge entre Camacol y la Corporación Financiera Internacional (IFC) hasta diciembre de 2025. Edge continúa siendo la certificación líder en el país para el sector residencial, con más de 19 millones de metros cuadrados certificados. Por otro lado, se desarrollaron diversas herramientas para facilitar a los nuevos clientes y a otros interesados el acceso a información sobre el proceso de certificación y el uso del software. Durante el último trimestre

de 2024, Edge certificó aproximadamente 2 millones de m². Además, se actualizaron las guías de usuario y se realizó el lanzamiento de la versión 3.1 en la plataforma, sobre la cual Camacol informó oportunamente a los usuarios.

A continuación, destacamos algunas de las acciones del 2024:

Cursos Edge Expert: se realizaron cuatro cursos Edge Expert de manera híbrida, virtual y presencial, con la participación de 40 personas, aproximadamente.

Café con Expertos: se realizaron espacios en los que se habla de las actualizaciones de la plataforma, de los cambios más importantes de la certificación, tiempos en los procesos, resolución de dudas técnicas, dudas sobre la auditoría y sobre los beneficios e incentivos actuales o nuevos.

Charlas virtuales Edge: participación en diferentes charlas como Ecoturismo y Construcción Sostenible, con

130 asistentes de la Cámara de Comercio de Bogotá; la implementación de Edge en la región, con 32 asistentes articulados con Camacol Bolívar, y un encuentro sobre casos de éxito Edge de Perú y Colombia, en el cual se habló de la vivienda multifamiliar; contó con 45 asistentes y 148 visitas.

Ruta por la Sostenibilidad: participamos en un encuentro organizado por Camacol Antioquia en la región de Urabá al cual asistieron 30 personas para dar a conocer la certificación y, al mismo tiempo, conocer el mercado de la zona, dado su potencial de desarrollo. También se realizó la Ruta por la Sostenibilidad en Pitalito, donde 22 personas, especialmente de constructoras de Huila, asistieron a un desayuno. Participación en eventos: participamos en varios eventos que contribuyeron al posicionamiento, relacionamiento comercial y resolución de dudas acerca de la certificación Edge, entre los que se destacan:

- Evento de la Federación Interamericana de

- la Industria de la Construcción (FIIC).
- 2.º Congreso Camacol Verde, además de un encuentro con IFC junto a prospectos, clientes, entes regionales, miembros del proyecto CEELA y la Embajada Británica.
- Construverde, se logró el relacionamiento con las empresas asistentes, sobre todo universidades.
- Conectando con el cliente en Barranquilla y el Eje Cafetero, eventos que realizamos en las regiones con el propósito de capacitar a los integrantes de las salas de ventas y los equipos comerciales.
- Realizamos alianzas con gremios como la ANDI.
- Tuvimos la visita del IFC desde Washington y aprovechamos para hacer reuniones con los Edge Experts para conocer sus opiniones sobre la certificación y dudas frecuentes, entre otros.
- Tuvimos un webinar con ACECOLOMBIA para dar a conocer la certificación, los beneficios y las

condiciones de los centros comerciales del país.

BIM Fórum Colombia

Se inició el Plan Sectorial de Transformación Digital de BIM Fórum Colombia, a través de la actualización de cuatro documentos técnicos y la generación de diez plantillas instructivas del marco técnico BIM para la implementación de Building Information Modeling en las empresas. Se realizó el lanzamiento de la nueva versión de la herramienta gratuita de autoevaluación RUTA BIM (rutabim.com), insumo de seguimiento al proceso de implementación BIM, y la publicación del tablero interactivo con los resultados de la Encuesta Nacional BIM 2023, primera medición de su tipo en Colombia. Adicionalmente, se dio continuidad a las sesiones de transferencia de conocimiento 'Conexión BIM con el público', las cuales abarcaron códigos y normativas BIM, automatización, uso de documentación BIM KIT, e integración de realidad

aumentada y BIM, entre otros, así como el inicio del proyecto piloto de Laboratorios de Inteligencia Artificial. Entre octubre y diciembre, BIM FORUM Colombia terminó exitosamente la producción documental proyectada para el año 2024, y publicó, finalmente, la guía de usos BIM y el glosario de términos BIM en la página web de Camacol. De los BIM KIT (BIM KIT - Camacol), documentos técnicos de acompañamiento a la implementación de la metodología BIM en Colombia, se han publicado 25 (14 en el año 2024, que contaron con la participación de 21 empresas en su estructuración): Bajo el marco del Programa de Formación Continua Especializada del Sena se consolidaron 3 cursos de formación asociados a la metodología BIM: 'Obreros 4.0' con impacto en 45 personas en Bucaramanga y Tunja; 'Gestión inteligente de proyectos constructivos' con impacto en 500 personas en 20 departamentos del país, e 'Innovación digital: estructuración y requerimientos BIM para

el sector constructor', con impacto en 200 personas en 10 departamentos de Colombia. En diciembre se realizó el foro presencial de cierre de año y el comité estratégico de BIM FORUM Colombia, máxima instancia de la comunidad donde se abordaron los resultados respecto al Plan Sectorial de Transformación Digital 2023 y la proyección del año 2025.

Hoja de ruta de la productividad

Durante el primer semestre de 2024 se identificaron 71 indicadores clave que reflejan la competitividad del sector edificador, basándose en el informe del Consejo Privado de Competitividad y el World Economic Forum. Además, se sigue trabajando en la consolidación de los indicadores disponibles, al tiempo que se está definiendo la metodología para recolectar unos nuevos. Este esfuerzo busca integrar de manera efectiva los datos de los indicadores públicos y aquellos para los cuales se dispone de información, con el objetivo de enriquecer el análisis de la competitividad en el sector.



CAMACOL
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo  MÁS VERDE

www.camacolbyc.com