



CAMACOL

BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

Informe de Gestión 2025

LXI ASAMBLEA ORDINARIA DE AFILIADOS

Bogotá, DC, 16 de abril de 2026



@camacolbogota



www.camacolbyc.co

1. Gestión gremial desde objetivos estratégicos

2. Resultados 2025 - 2026

1. Gestión gremial desde objetivos estratégicos



Gestión Gremial : 7 objetivos estratégicos



Aumentar el licenciamiento /Oferta de proyectos



Ejecución política vivienda distrital / Departamental



Nuevos negocios /Oportunidades



Afiliados cantidad / Calidad oferta de valor



Construcción Narrativa Gremial / Sectorial



Destruir - Habilitar - Facilitar



Sostenibilidad Financiera y Operacional

2. Resultados 2025 - 2026





Ejecución política vivienda distrital / Departamental



+ 49 Mil VIVIENDAS INICIADAS EN 2025
RÉCORD HISTÓRICO

+ 25 Mil 

SUBSIDIOS ASIGNADOS

DE MI CASA BOGOTÁ



- Reglamentación, divulgación y seguimiento a la ejecución de Mi Casa en Bogotá
- Comunicación: Bogotá, capital de la vivienda social en Colombia
- Financiación: programas de vivienda en presupuesto distrital 2026



Camacol BYC: Aliado Estratégico



Ejecución política vivienda
distrital / Departamental

Aumentar el licenciamiento / Oferta de proyectos





95% de la reglamentación objetivo
+ 25 espacios de trabajo
+ 30 documentos de comentarios / propuestas

26% de aumento de licenciamiento en la ciudad (12m)
33% de aumento en lanzamiento de nuevos proyectos (12m)



Aumentar el licenciamiento
/Oferta de proyectos

- Desarrollo reglamentario
 - ✓ Derechos de construcción y desarrollo
 - ✓ Actuaciones estratégicas
 - ✓ Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMS)
 - ✓ Áreas de Integración Multimodal (AIM)
 - ✓ Incentivos de construcción sostenible
 - ✓ Obras por impuestos



726 ASISTENTES



BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+



Destrabar - Habilitar - Facilitar

Informe de Gestión
GREMIAL 2025



Destabar - Habilitar
- Facilitar



150 **MESAS DE TRABAJO**
CON ENTIDADES DISTRITALES



200 **PROYECTOS DE VIVENDA**

35,800
VIVIENDAS



- Áreas de Protección para la Producción de Alimentos (APPA)
- Proyecto de Directrices Ambientales en la Sabana de Bogotá
- Demanda inconstitucionalidad Artículo 32 Plan Nacional de Desarrollo
- Subcomisión de trámites Concejo Distrital
- Gestión permanente ante 15 entidades del Distrito y el Depto
- Escuela de Trámites en asocio con la Cámara de Comercio de Bogotá
- Clínica de Trámites en asocio con Secretaría General del Distrito



**Afiliados cantidad /
Calidad oferta de valor**

63



NUEVAS EMPRESAS

AFILIADAS

373



AFILIADOS
ACTIVOS



VISITAS

100

A AFILIADOS NUEVOS Y ANTIGUOS



Afiliados cantidad /
Calidad oferta de valor

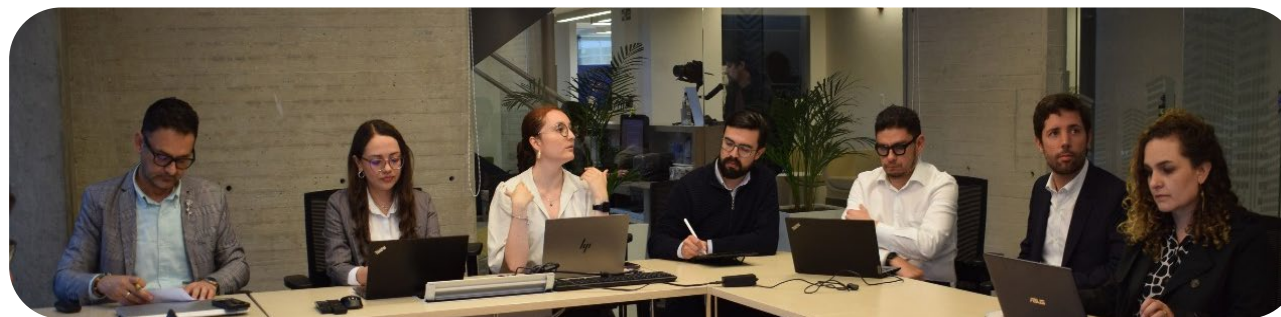


MÁS ESPACIOS DE CONSTRUCCIÓN COLECTIVA



14 — **85** — **+ 2.600**

Comités Temáticos **Sesiones Realizadas** **Asistentes**





BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+



Nuevos negocios /Oportunidades

Informe de Gestión
GREMIAL 2025

- Modelo de negocio de vivienda en renta – Multifamily
- Análisis técnico – Incentivos tributarios y urbanísticos para multifamiliares en renta
- Preferencias y oportunidades en nichos: jóvenes y adultos mayores
- PRUMS – Operadores Urbanos
- Venta de vivienda en el exterior



Cámara de Inversión Inmobiliaria ColCapital

CAMACOL
Construyendo MÁS+

4 CONGRESO DE INVERSIÓN Y DESARROLLO INMOBILIARIO

SAVE THE DATE

2 DE SEPTIEMBRE
JW Marriott Hotel Bogota



Nuevos negocios /Oportunidades





BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+



Construcción Narrativa Gremial / Sectorial

Informe de Gestión
GREMIAL 2025



- **ESTUDIO DE INFORMALIDAD VS FORMALIDAD**
- **CONSTRUCCIÓN LÍNEA ARGUMENTAL: VIVIENDA FORMAL, PALANCA DE AVANCE Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL**

NUESTROS TRABAJADORES EN EL CENTRO



Construcción Narrativa
Gremial / Sectorial



NUESTROS TRABAJADORES EN EL CENTRO



Construcción Narrativa
Gremial / Sectorial

NUESTROS TRABAJADORES EN EL CENTRO



Construcción Narrativa
Gremial / Sectorial





NUESTROS TRABAJADORES EN EL CENTRO

+ 3,000 

TRABAJADORES DE OBRA
BENEFICIADOS CON EL PROGRAMA
DE VALOR COMPARTIDO

5 

OBRAS ESCUELA
IMPLEMENTADAS EN BOGOTÁ PARA
FORMACIÓN EN BÁSICA PRIMARIA



300
PARTICIPANTES

en la estrategia de prevención de acoso callejero
con la secretaría distrital de la mujer
voluntariado para el embellecimiento de la
ciudad

 + 1,000 

TRABAJADORES FORMADOS
EN CAPACIDADES TÉCNICAS EN EL CURSO
BÁSICO EN CONSTRUCCIÓN



+ 2,500

TRABAJADORES FORMADOS
EN EDUCACIÓN FINANCIERA
A TRAVÉS DEL DICHO AL TECHO EN BOGOTÁ Y 6 CIUDADES



Del dicho
al techo



HACEMOS VISIBLE EL COMPROMISO DE NUESTROS AFILIADOS CON LA SOSTENIBILIDAD:



Construcción Narrativa
Gremial / Sectorial

59,7
MILLONES
DE kWh
AHORRADOS



5,6
MILLONES
MILLONES DE M³
DE AGUA
AHORRADOS



+ de
21,000
ÁRBOLES
SEMBRADOS,
CAPTURANDO
525
TONELADAS
DE CO₂
AL AÑO



50%

DE LOS RESIDUOS DE
CONSTRUCCIÓN Y
DEMOLICIÓN (RCD) SON
TRANSFORMADOS,
REUTILIZADOS O
RECICLADOS





SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y OPERACIONAL



DIVERSIFICACIÓN DEL INGRESO

**\$55 DE CADA \$100 PROVIENEN DE ACTIVIDADES
COMERCIALES E INVESTIGACIÓN**



Sostenibilidad Financiera
y Operacional

USD 110.000 
POR VENTA DE SERVICIOS
DE CONSULTORÍA AL EXTERIOR

 **\$ 1.500**
MILLONES INGRESOS
+ de 25.000 **VISITANTES**
EN EXPOVIVIENDA

 **\$ 528**
MILLONES EN VENTAS
DE COORDENADA URBANA

 **\$ 6.200** **MILLONES**
EN INGRESOS POR ACTIVIDADES COMERCIALES

Seguiremos trabajando con ustedes para el desarrollo de nuestro gremio y el sector!!!



Aumentar el licenciamiento /Oferta de proyectos



Ejecución política vivienda distrital / Departamental



Nuevos negocios /Oportunidades



Afiliados cantidad / Calidad oferta de valor



Construcción Narrativa Gremial / Sectorial



Destruabar - Habilitar - Facilitar



Sostenibilidad Financiera y Operacional



CAMACOL

BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

!Gracias!



@camacolbogota



www.camacolbyc.co



CAMACOL
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA

Construyendo MÁS+

INFORME DE
GESTIÓN
2025

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE 31 DE 2024

(valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25-DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	Nota 4	160.601	50.547	110.054	218%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO RESTRINGIDO	Nota 5	6.508.877	6.472.661	36.216	1%
DEUDORES COMERCIALES	Nota 6	1.414.594	1.178.115	236.479	20%
DETERIORO DE DEUDORES COMERCIALES	Nota 6	-77.284	0	-77.284	100%
ANTICIPOS	Nota 7	29.710	92.075	-62.365	-68%
INGRESOS POR COBRAR	Nota 8	186.878	254.947	-68.069	-27%
IMPUESTOS POR COBRAR	Nota 9	2.606	0	2.606	100%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		8.225.982	8.048.345	177.637	2%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		5.930.101	5.930.101	0	0%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		263.042	263.042	0	0%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		445.703	396.350	49.353	12%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-1.288.610	-1.192.333	-96.277	8%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 10	5.350.236	5.397.160	-46.924	-1%
OTROS ACTIVOS					
INTANGIBLES	Nota 11	259.821	319.642	-59.821	-19%
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS (no corrientes)	Nota 12	33.399	9.745	23.654	243%
TOTAL OTROS ACTIVOS		293.220	329.387	-36.167	-11%
TOTAL ACTIVO		13.869.438	13.774.892	94.547	1%

ESTADOS FINANCIEROS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ DC Y CUNDINAMARCA

NIT. 860.024.452-1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE 31 DE 2024

(valores expresados en miles de pesos)

PASIVO		A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
PASIVO CORRIENTE					
CUENTAS POR PAGAR	Nota 13	116.932	454.617	-337.686	-74%
RETENCION EN LA FUENTE	Nota 14	97.543	34.958	62.585	179%
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	Nota 15	265	426	-161	-38%
ACREEDORES VARIOS	Nota 16	78.550	93.545	-14.995	-16%
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	Nota 17	70.994	58.254	12.740	22%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	Nota 18	346.686	309.609	37.077	12%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Nota 19	44.352	62.386	-18.034	-29%
OTROS PASIVOS	Nota 20	285.831	120.031	165.800	138%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.041.153	1.133.826	-92.674	-8%
TOTAL PASIVO		1.041.153	1.133.826	-92.674	-8%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO Y RESERVAS		7.216.822	7.220.238	-3.416	0%
ASIGNACIONES PERMANENTES	Nota 21	5.024.243	5.422.619	-398.376	-7%
RESULTADO DEL EJERCICIO ACTUAL		587.220	1.624	585.596	36050%
ADOPCION POR PRIMERA VEZ NIIF		0	-3.416	3.416	-100%
TOTAL PATRIMONIO		12.828.285	12.641.065	187.220	1%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		13.869.438	13.774.892	94.546	1%

Las Notas de la 1 a la 28 hacen parte integral de los estados financieros.

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

ESTADOS FINANCIEROS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE 31 DE 2024
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	2025	2024
UTILIDAD NETA	587.220	1.624
AJUSTES PARA CONCILIAR LA UTILIDAD NETA Y EL FLUJO DE OPERACIONES		
DEPRECIACIÓN	96.277	102.169
DETERIORO DE DEUDORES COMERCIALES	77.285	0
AMORTIZACIONES	66.078	59.821
PROVISIONES	32.264	394.485
RECUPERACIONES	(64.564)	(69.796)
CAUSACIÓN INTERESES	(131.304)	(197.236)
DIFERENCIA EN CAMBIO	(1.251)	(3.977)
INGRESOS NO REALIZADOS	(55.574)	(57.711)
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	606.431	229.379
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
VARIACION DE CUENTAS POR PAGAR	(337.686)	269.077
VARIACION ANTICIPOS	62.365	(50.224)
VARIACION INGRESOS POR COBRAR	68.069	(21.266)
VARIACION RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	(161)	(609)
VARIACION RETENCION EN LA FUENTE	62.585	(56.864)
VARIACION DE DEUDORES COMERCIALES	(313.763)	(216.293)
VARIACION DE GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	(23.654)	1.094
VARIACION DE IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	12.740	35.311
VARIACION DE ACREEDORES VARIOS	(14.995)	48.796
VARIACION DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	37.077	50.368
VARIACION DE OTROS PASIVOS	147.766	56.138
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	306.775	344.907
ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
VARIACION DE PPE	(49.353)	(9.460)
VARIACION DE INVERSIONES	(207.189)	(403.697)
VARIACION INTANGIBLES	59.821	59.821
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(196.721)	(353.336)
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO	110.054	(8.429)
EFFECTIVO DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	50.547	58.976
EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	160.601	50.547

Las Notas de la 1 a la 28 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHRIVI

EDWIN JAIME CHRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

ESTADOS FINANCIEROS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE 31 DE 2024
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

		A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 - DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
INGRESOS OPERACIONALES					
INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	Nota 22	13.548.646	8.449.816	5.098.830	60%
DESCUENTOS, DEVOLUCIONES Y ANULACIONES		-1.989.966	-318.102	-1.671.864	526%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES NETOS		11.558.680	8.131.714	3.426.966	42%
GASTOS OPERACIONALES					
GASTOS DE PERSONAL		5.342.431	4.365.947	976.484	22%
HONORARIOS	Nota 24	579.004	281.202	297.802	106%
IMPUESTOS		325.256	157.029	168.227	107%
SEGUROS		25.412	22.887	2.525	0%
ARRENDAMIENTOS		400.475	286.555	113.919	40%
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO		3.093.730	1.894.840	1.198.890	63%
SERVICIOS	Nota 25	1.713.366	1.211.332	502.034	41%
LEGALES		15.303	4.165	11.138	267%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		11.018	90	10.928	100%
GASTOS DE VIAJE		49.973	86.019	-36.046	-42%
DEPRECIACIONES		96.277	102.169	-5.892	-6%
AMORTIZACIONES		66.078	59.821	6.257	10%
DIVERSOS	Nota 26	562.920	606.617	-43.697	-7%
DETERIORO DEUDORES COMERCIALES		77.285	0	77.285	100%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		12.358.527	9.078.673	3.279.854	36%
RESULTADO OPERACIONAL		-799.847	-946.959	147.112	-16%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS					
GASTOS FINANCIEROS	Nota 27	178.578	15.715	162.863	1036%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	Nota 27	16.316	32.049	-15.733	-49%
INGRESOS NO OPERACIONALES	Nota 23	1.581.961	996.348	585.614	59%
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS)		1.387.067	948.583	438.484	46%
RESULTADO DEL EJERCICIO		587.220	1.624	585.596	36050%

Las Notas de la 1 a la 28 hacen parte integral de los estados financieros.

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHIRIVI

EDWIN JAIME CHIRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

ESTADOS FINANCIEROS

CÁMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ D.C. Y CUNDINAMARCA ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2024

(Valores expresados en miles de pesos)

	2024 DIC. 31	AUMENTO	DISMINUCION	2025 DIC. 31
CONCEPTO				
PATRIMONIO Y RESERVAS	7.220.238	0	0	7.220.238
ASIGNACIONES PERMANENTES	5.422.619	0	398.376	5.024.243
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	1.624	587.220	1.624	587.220
ADOPCION POR PRIMERA VEZ	-3.416	0	0	-3.416
TOTALES	12.641.065	587.220	400.000	12.828.285

Las Notas de la 1 a la 28 hacen parte integral de los estados financieros

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHRIVI

EDWIN JAIME CHRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL

Política Contable y Notas a los **Estados Financieros** por los años terminados en diciembre 31 de 2025 y 2024

NOTA • 1 » NATURALLEZA

La Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca fue constituida el 3 de octubre de 1972 según Resolución No. 4016, es una Asociación Gremial de carácter Civil, sin fines de lucro y de duración indefinida, con personería jurídica para ejercer sus actividades de manera específica y primordial en Bogotá y en el departamento de Cundinamarca y fuera de él, con autorización de la Junta Directiva Nacional.

El objeto principal de la Cámara Regional de la Construcción de Cundinamarca es el fomento de todas aquellas actividades destinadas a lograr la organización, el desarrollo, la producción y la defensa de la industria de la construcción en toda su extensión tanto en Bogotá como en la región de Cundinamarca.

NOTA • 2 » TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Mediante el decreto 2784 del 28 de diciembre de 2012, el Gobierno Nacional adoptó las normas internacionales de información financiera NIIF emitidas al 1 de enero de 2012 por el International Accounting Standards Board (IASB); de ésta manera se estableció el Marco Técnico Normativo para los preparadores de Información Financiera que conforman el Grupo 2. La AGREMIACIÓN cumple los requisitos establecidos para formar parte del Grupo 2, por lo que, a partir del 1 de enero de 2016 comenzó la aplicación de este nuevo marco técnico.

Mediante el decreto 3023 de diciembre de 2013, se incorporaron en el ordenamiento contable colombiano, las enmiendas realizadas por el IASB en el año 2012 y publicadas por ese organismo en idioma castellano en el mes de agosto de 2013. Posteriormente, mediante el decreto 2615 de diciembre de 2014, se actualizó el marco técnico normativo adoptado en Colombia incorporando las normas emitidas por el IASB con vigencia al 31 de diciembre de 2013; este decreto rige a partir del 1 de enero de 2016, pero en lo referente a las normas modificadas se permite su aplicación anticipada.

Los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) corresponden al cierre contable al 31 de diciembre de 2015. Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con las políticas contables descritas más adelante.

De acuerdo con las NIIF adoptadas y, solo para propósitos del inicio de la aplicación de las NIIF y con el fin de tener información comparativa al cierre contable de la presentación de los primeros estados financieros conforme a las NIIF, la AGREMIACIÓN preparó un Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA) a la fecha de transición a las NIIF, esto es, al 1 de enero de 2015. Así mismo, se prepararon los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 bajo las normas NIIF adoptadas. De esta forma,

los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 se presentan comparativos con los del 31 de diciembre de 2016 y con respecto al Estado Financiero de Apertura preparada al 01 de enero de 2015. Lo anterior es un marco de referencia para dar contexto al cumplimiento de la agremiación con relación a la adopción y posterior aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad bajo el grupo número 2, el cual es obligatorio para Camacol B&C.

NORMAS Y ENMIENDAS ADAPTADAS EN COLOMBIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Durante el periodo anual informado al 31 de diciembre de 2025 el gobierno colombiano no emitió ningún decreto ni nueva reglamentación que pueda afectar el reconocimiento y medición de los hechos económicos. En consecuencia, la Compañía aplicó el mismo marco normativo contable utilizado en el periodo comparativo.

Cualquier cambio ocurrido y reconocido en estos estados financieros se entiende que se realizó de manera voluntaria por la administración de La Compañía al 31 de diciembre de 2025.

NUEVAS NORMAS Y ENMIENDAS ADAPTADAS EMITIDAS POR EL IASB AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, AUN NO ADAPTADAS EN COLOMBIA

Nueva Norma NIIF para Pymes, 3ra edición 2025

Vigencia Internacional: a partir del 1.ene.2027

El IASB actualizó y emitió oficialmente la 3ra edición de la Norma NIIF para Pymes en febrero de 2025, entrando en vigor a nivel internacional para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2027, las entidades pueden optar por adoptar la nueva edición anticipadamente o continuar aplicando la edición anterior, publicada en 2015, hasta su fecha de entrada en vigor. En Colombia, mientras no surta el proceso formal de revisión e incorporación de esta nueva norma en la legislación colombiana, su aplicación y entrada en vigor se encuentra supeditada a dichas disposiciones.

NOTA • 3 ► INFORMACION RELEVANTE

BASE DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN

- La Agremiación prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF) para las PYMES (Grupo 2), establecidas en la Ley 1314 de 2009 y reglamentadas con los Decretos 2496 y 2420 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Las NCIF están basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés. La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia está sujeta a algunas excepciones establecidas por regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios

IMPORTANCIA RELATIVA O MATERIALIDAD

- La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho y operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su

conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable. En la preparación y presentación de los Estados Financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda.

MODELO DE NEGOCIO EN MARCHA

- Al preparar el conjunto completo de estados financieros, la administración de la CAMARA evaluó la capacidad que tiene para continuar como negocio en marcha. Los estados financieros presentados se elaboran partiendo del supuesto que está en plena actividad y seguirá funcionando en el futuro previsible. A la fecha de este informe no existen indicios que permitan concluir que se tiene intención de liquidar o hacer cesar sus operaciones, para ello la Agremiación elaboro su presupuesto de ejecución para la vigencia 2026 el cual fue aprobado por la junta directiva.

ESTIMACIONES CONTABLES

- En el proceso de aplicación de las políticas contables la AGREMIACIÓN evalúa continuamente los estimados y criterios, los cuales se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros, los cuales se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

HECHOS POSTERIORES

- Con corte al 31 de diciembre de 2025 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido eventos significativos que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía, sin embargo se informa sobre la realización de la Asamblea Extraordinaria de Afiliados el día 16 de febrero del año 2026 en la cual se aprobó la constitución de una destinación específica por valor de \$ 1.500 millones de pesos para el desarrollo de programas definidos por la junta directiva. Este registro se realizará en la vigencia 2026, sin embargo disminuye el patrimonio de la organización.

APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron autorizados por el Representante Legal, el 04 de marzo de 2026, para ser presentados a la Asamblea General de Afiliados para su aprobación, la cual podrá aprobarlos o improbarlos. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros separados son los estados financieros principales de la Agremiación y son aquellos sobre los que se toman decisiones respecto al funcionamiento del gremio y el enfoque del desarrollo de las actividades de interés para el mismo.

NOTA • 4 ► EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DISPONIBLE

El saldo de las cuentas bancarias del banco Davivienda corriente numeros 009469996681 y 005069991601 y las de ahorros numeros 009400717295 y 006700117234, valor que esta certificado en el extracto bancario y el cual esta disponible para los usos de caja que determine la agremiación. La variación que se presenta en el rubro de bancos obedece a los valores donados por tres afiliados (MANAGMENT DEVELOPMENT CONSTRUCTORA SAS 10MM; TRIADA SAS 20 MM; INGEURBE GESTORA PROYECTOS SAS 150 MM) los cuales fueron usados en erogaciones una pequeña parte en diciembre del 2025 y el restante en el primer trimestre del año 2026.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CAJA	2.798	0	2.798	100%
BANCOS	110.176	2.999	107.177	3574%
Cuentas de Ahorro	47.627	47.548	79	0%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	160.601	50.547	107.256	212%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 5 ► EFECTIVO RESTRINGIDO

Con relación al efectivo restringido, esta compuesto por las inversiones que tiene la agremiación fruto de la reinversión de sus excedentes, los cuales por disposición de la gerencia y las instrucciones del comité financiero, están aperturados con los siguientes vencimientos:

- FIC BANCO DAVIVIENDA a la vista
- CREDICORP Fondo Alta Liquidez a la vista
- FIC BANCOLOMBIA
- FIC GNB SUDAMERIS
- BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 1.000.000, T.I. 9.16% EA, F.A 29/07/2025 FV 29/03/26
- BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 2.500.000, T.I. 9.15 TV, F.A 13/08/2024 FV 13/08/26
- BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 578.689, T.I 9.20% EA, F.A 22/09/2025 FV 22/09/26
- BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 1.200.000, T.I 8.76% EA, F.A 14/07/2025 FV 14/01/26

- BANCO DAVIVIENDA CDT: V.N \$ 1.000.000, T.I 10.61% EA, F.A 30/12/2025 FV 05/01/27

Estos recursos no podrán ser dispuestos antes de su vencimiento a menos que exista instrucción específica de la gerencia y el comité financiero, en todo caso su vencimiento sera superior a 3 meses teniendo en cuenta que las entidades financiera reportan una mayor rentabilidad en periodos superiores a 3 meses. Este período mínimo de 3 meses fue definido en la política inicialmente.

Para el año 2025, el fondo CREDICORP Alta Liquidez tuvo una valoración del 7.2 % efectivo anual, cerrando el valor que Camacol B&C posee en ella por valor de: \$ 84.331

Para el año 2025, CAMACOL B&C cerró el año fiscal con 5 inversiones financieras en CDTs cuyos valores nominales se detallan a continuación:

- BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 1.000.000
- BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 2.500.000
- BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 578.689
- BANCO DAVIVIENDA CDT: \$ 1.200.000
- BANCO DAVIVIENDA CDT : \$ 1.000.000

Para el año 2025 el Fondo De Inversion Colectiva en el Banco Davivienda cerró en \$ 98.341, presentando una rentabilidad año corrido del 7.3 %EA.

Para el año 2025 el Fondo De Inversion Colectiva GNB Sudameris cerró en \$ 20.109, presentando una rentabilidad año corrido del 7.6 %EA.

Para el año 2025 el Fiducia Corficolombiana cerró en \$ 1.094, presentando una rentabilidad año corrido del 7.1 %EA.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CREDICORP ALTA LIQUIDEZ	77.976	72.539	5.437	7%
CREDICORP DEUDA CORPORATIVA	6.356	5.929	427	7%
CDT	6.278.689	6.136.378	142.311	2%
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA DAVIVIENDA	98.340	232.348	-134.008	-58%
FONDO DE INVERSION BANCOLOMBIA	26.312	24.443	1.869	8%
FONDO DE INVERSION CORFICOLOMBIANA	1.095	1.024	71	7%
FONDO DE INVERSION GNB SUDAMERIS	20.109	0	20.109	100%
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	6.508.877	6.472.661	36.216	1%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6.669.478	6.523.208	146.270	2%

NOTA • 6 ► DEUDORES COMERCIALES

El objetivo de esta política es garantizar el oportuno recaudo de los servicios del modelo de negocio definido por la cámara y abarca desde el momento en que se origina la transferencia de los derechos para adquirir un servicio de la cámara, hasta el momento en que se realiza la transacción de recaudo, cumpliendo lo establecido en el literal 11.9 de la sección 11 de la NIIF para pymes que define los instrumentos financieros básicos como un instrumento de deuda (como una cuenta, pagare o préstamo por cobrar).

Reconocimiento:

La agremiación reconocerá cuentas por cobrar cuando se presenten derechos de cobro por alguna de las actividades que realice la agremiación de acuerdo a sus estatutos, con aquellas empresas o personas naturales que hayan surtido el procedimiento de afiliación a la cámara o hayan realizado alguna negociación con esta.

Se reconocerá una cuenta por cobrar cuando se realice un evento, foro o capacitación de la agremiación los cuales estarán asociados a un centro de costo específico, su reconocimiento se dará cuando exista un derecho exigible de cobro (por ejemplo, emisión de factura, firma de contrato vinculante o prestación efectiva del servicio)."

Medición:

En el segmento de negocio gremial las cuotas ordinarias o extraordinarias, regalías y utilidades transferidas se medirán por el precio de la transacción, adicionalmente, cuando los plazos de pago excedan condiciones normales de mercado, debería evaluarse la existencia de un componente financiero significativo.

ESTADOS FINANCIEROS

En el segmento de operación se medirá por valor pactado entre el área respectiva y el cliente de acuerdo a las condiciones del evento y del respectivo presupuesto, tarifas que deben tener presente la realidad del mercado para su medición.

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara y este valor este presente en el cierre de cartera con corte

a diciembre 31 del respectivo año de corte se procedera a ser analizado por el cargo de cartera, quien definira de acuerdo a la gestion de cobro si dicho saldo debiera ser provisionado y el porcentaje en el cual se hara dicha provision. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal de crédito, o , de acuerdo a lo definido por el comité financiero y el area de cartera.

CARTERA POR UNIDAD DE NEGOCIO	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Amigos de la Obra	38.080	26.775	11.305	42%
Asamblea Regional Cundinamarca	23.559	34.162	-10.603	-31%
Capacitaciones	4.733	0	4.733	100%
Congreso de Inversion	45.464	2.201	43.263	1966%
Congreso Desarrollo Inmobiliario	0	32.713	-32.713	-100%
Conociéndonos	0	34.983	-34.983	-100%
Coordenada Urbana	90.002	0	90.002	100%
Coordenada Urbana	0	207.656	-207.656	-100%
Cuotas de sostenimiento afiliados	845.789	578.617	267.172	46%
Curso Básico Construcción	1.193	571	622	109%
Curso Edge Expert	0	3.927	-3.927	-100%
Diplomado en derecho urbano	0	1.666	-1.666	-100%
Dirección Administrativa	0	1.649	-1.649	-100%
Educamacol	935	0	935	100%
Encuentro de perspectiva Económica	9.033	7.140	1.893	27%
Encuentro de Sostenibilidad	0	4.819	-4.819	-100%
Encuentro de Tecnología	28.560	0	28.560	100%
Estudio BID Peru	51.703	0	51.703	100%
Estudio de Condiciones Salariales	0	14.875	-14.875	-100%
Estudios CU	73.880	6.259	67.621	1080%
Expoconstrucción	2.365	0	2.365	100%
Ferias Inmobiliarias	128.787	149.147	-20.360	-14%
GERENCIA REGIONAL	8.307	2.150	6.157	286%
Gran Seminario	24.454	59.285	-34.831	-59%
Jefatura Comercial	15.470	0	15.470	100%
Master Summit	3.737	0	3.737	100%
Rueda de Negocios	18.543	9.520	9.023	95%
Subtotal	1.414.594	1.178.115	236.479	20%

ESTADOS FINANCIEROS

DETERIORO DE CARTERA

Cuando se constituya efectivamente un derecho de cobro, es decir, cuando se establezca un compromiso de negociación por el desarrollo de alguna de las actividades consagradas en los estatutos de la cámara y este valor este presente en el cierre de cartera con corte a diciembre 31 del respectivo año de corte se procederá a ser analizado por el cargo de cartera, quien definirá de acuerdo a la gestión de cobro si dicho saldo deberá ser provisionado y el porcentaje en el cual se hará dicha provision. Se reconocerá un deterioro de cuentas por cobrar, individualmente consideradas si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia la existencia de riesgos debidamente documentados tales como el vencimiento del periodo normal de crédito, o, de acuerdo a lo definido por el comité financiero y el área de cartera. Para el cierre del presente periodo el área de cartera elaboro un informe donde detalla los porcentajes de cartera efectiva que debió ser provisionada ya que el informe de la gestión realizada frente a los cobros así lo determinó.

El deterioro de cartera será definido por el comité financiero y el área de cartera teniendo en cuenta lo definido en el literal 11.21, 11.22, 11.23 y 11.24 deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo o al costo amortizado de la sección 11 de la NIIF para Pymes.

La evidencia objetiva de que una partida específica de cartera está deteriorada incluye la información observable sobre los siguientes eventos que causan la pérdida, lo cual deberá ser observado el comité financiero o al comité de cartera definido por la Dirección Administrativa:

Incumplimientos de cláusula contractual de plazo

1. Cuando el agremiado tenga dificultades financieras significativas.
2. Cuando el agremiado solicite concesiones de ampliación de plazos para cancelar sus obligaciones.
3. Cuando el asociado entre la disolución por iliquidez o en otra forma de reorganización financiera.
4. Cuando sucedan otros eventos tales como la desaparición del mercado en el que se opera el agremiado, cuando una calificación de riesgo país u otras circunstancias evidencian que efectivamente los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar presentan riesgos de cobro.
5. Cuando un grupo de agremiados presente una disminución medible en los pagos de sus créditos.

En todos los casos, el deterioro de cartera se presentara cuando exista un concepto por parte del departamento jurídico o el área de cartera a cargo de la Dirección Administrativa de la cámara donde se determine la fiabilidad de la irrecuperabilidad de dicha cartera.

A continuación se detalla el deterioro de cartera por cliente de acuerdo a los criterios de incumplimiento de la cláusula contractual determinado por el área jurídica de CAMACOL B&C:

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CONSTRUCTORA MURAGLIA SAS	11.589	0	11.589	100%
CONSTRUCTORA MURAGLIA SAS	1.190	0	1.190	100%
MANSOL CONSTRUCTORES LTDA	5.874	0	5.874	100%
MANSOL CONSTRUCTORES LTDA	8.770	0	8.770	100%
VECTOR 5 SAS	2.550	0	2.550	100%
YAAZ CREDITOS DIGITALES SAS	3.570	0	3.570	100%
ACERO LAB SAS	2.148	0	2.148	100%
ACERO LAB SAS	10.710	0	10.710	100%
ESTRATEGIAS 2G ESPECIALISTAS EN SOLUCION INMOBILIARIA S A S	5.402	0	5.402	100%
COMUNICACION CELULAR S A COMCEL S A	240	0	240	100%
VILLEGAS GIRALDO JUAN SEBASTIAN	1.666	0	1.666	100%
MASISA COLOMBIA S.A.S.	48	0	48	100%
LC TECNOVENTANAS SAS	650	0	650	100%
A Y W INGENIERIA Y DISEÑO SAS	2.170	0	2.170	100%
COMPACTA S. A. S	58	0	58	100%
TECNOLOGÍA LIVIANA S A S	1.776	0	1.776	100%

ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
LOVERA U SAS	163	0	163	100%
MILLENIUM BROKERS S A S	250	0	250	100%
VALUE INVESTMENT COLOMBIA S.A.S.	1.284	0	1.284	100%
SOMAJK SAS	1.637	0	1.637	100%
CONECTA ESPACIOS SAS	1.414	0	1.414	100%
NSDIS ANIMATION SOFTWARE SA	4.703	0	4.703	100%
ENARFIRE CONSULTING SAS	1.134	0	1.134	100%
GRUPO EMPRESARIAL A & R SAS	1.320	0	1.320	100%
GRUPO C.A.V - INGENIERIA S.A.S	1.137	0	1.137	100%
FERNANDO MAZUERA Y CIA S.A.	5.831	0	5.831	100%
Menos: DETERIORO DE CARTERA BAJO NIIF	77.284	0	77.284	100%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR MENOS DETERIORO DE CARTERA	1.337.310	1.178.115	159.195	14%

NOTA • 7 » ANTICIPOS

A PROVEEDORES	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
ELIZA PASTELERIA	0	2.297	-2.297	-100%
ROJAS ALZATE LAURA	0	200	-200	-100%
JARAMILLO PALACIO HERNANDO JAVIER	190	0	190	100%
CORPORACION CLUB EL NOGAL	0	36.737	-36.737	-100%
RECORDAR PREVISION EXEQUIAL SA	0	24	-24	-100%
CUSEZAR S.A	0	5.000	-5.000	-100%
ALDANA MENDEZ ARGEDY	8.371	0	8.371	100%
GUN CLUB	0	37.222	-37.222	-100%
CORREDORES DE SEGUROS CENTROSEGUROS S.A.	0	138	-138	-100%
GRUPO AR SAS	0	259	-259	-100%
CANTINA LA 15 S.A.S	6.079	0	6.079	100%
ARHO ARTICULOS PARA EL HOGAR S.A.S	0	952	-952	-100%
SKY ZONE PLAZA CLARO COLOMBIA S.A.S	30	0	30	100%
ZAVALETA PEREZ CRISTAL	0	33	-33	-100%
MORBO S.A.S	37	0	37	100%
TOTAL A PROVEEDORES	14.707	82.861	-68.154	-82%

ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
A TRABAJADORES				
Vacaciones Anticipadas				
Baez Castaño Maria Carolina	221	0	221	100%
Quñones Carlos	544	0	544	100%
Mejia Juan Manuel	10	0	10	100%
Casas Juan	355	0	355	100%
vargos Angie K	293	0	293	100%
Riveros Silvia Katherine	89	0	89	100%
Preciado Nestor	719	0	719	100%
Bonilla Gabriela	0	34	-34	-100%
Melo Laura	0	13	-13	-100%
Osorio Cristian	0	397	-397	-100%
Foreno Steffany	0	81	-81	-100%
Cortes Lina	0	401	-401	-100%
Vega Jennifer	0	27	-27	-100%
TOTAL A TRABAJADORES	2.231	953	1.278	100%
OTROS				
Banco Davivienda	12.772	8.261	4.511	55%
TOTAL OTROS	12.772	8.261	4.511	55%
TOTAL ANTICIPOS	29.710	92.075	-62.365	-68%

NOTA • 8 ► INGRESOS POR COBRAR

CAMACOL realizó valoraciones diarias del portafolio de inversiones según la tasa de compra de cada uno de los CDT'S, $(VF = ((1+i)^t / 360))$, $VP * (1+i)^t / 360$, $VF1 * (1+i)^t / 360$) compuestos de la siguiente manera:

- BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 9.15 % E.A. valor de los intereses \$ 29.491 a 720 DIAS (2.500 Millones)
- BANCO DAVIVIENDA con una tasa del 9.2 % E.A. valor de los intereses \$ 14.556 a 360 DIAS (578 Millones)
- BANCO DAVIVIENDA con una tasa de 9.18 % E.A. valor de los intereses \$ 38.501 a 360 DIAS (1.000 Millones)
- BANCO DAVIVIENDA con una tasa de 8.8 % E.A. valor de los intereses \$ 48.461 a 180 DIAS (1.200 Millones)
- BANCO DAVIVIENDA con una tasa de 10.6 % E.A. valor de los intereses \$ 295 a 365 DIAS (1.000 Millones)

Estas valoraciones se calcularon para el cierre de diciembre 31 de 2025, quedando el valor a cobrar registrado en la contabilidad contra resultados del ejercicio.

Camacol B&C posee una participación del 25% en el Patrimonio Autónomo FAI 1990 sobre el cual solo tiene participación en los resultados de la ejecución de los centros de costo de Administración y Parqueaderos, para el cierre del año 2025 no se reportaron resultados de la participación de Camacol B&C en este Patrimonio.

ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Intereses CDT	131.304	197.236	-65.932	-33%
Eventos	15.550	0	15.550	100%
Cuotas de sostenimiento afiliados	40.024	57.711	-17.687	-31%
TOTAL INGRESOS POR COBRAR	186.878	254.947	-68.069	-27%

NOTA • 9 »» ANTICIPOS DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Impuesto de Ica Retenido	2.606	0	2.606	100%
TOTAL ANTICIPOS DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	2.606	0	2.606	100%

NOTA • 10 »» PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Reconocimiento:

Un elemento de propiedades, planta y equipo se reconocerá como activo si, y sólo si:

- Es probable que la agremiación obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo.
- El costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Medición Inicial:

La cámara medirá todos los elementos de propiedades, planta y equipo tras su reconocimiento inicial al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. La cámara reconocerá los costos del mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo en los resultados del periodo en el que incurra en dichos costos.

Medición Posterior:

La cámara utilizara en su medición posterior a la adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera, el modelo del costo, el cual indica que un elemento de propiedad planta y equipo se registrara por su costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

Depreciación:

La cámara depreciara todos sus elementos de propiedad planta y equipo a lo largo de sus vidas útiles como activos individuales, con la excepción de los terrenos ya que tienen una vida ilimitada y por lo tanto no se deprecian.

El cargo por depreciación para cada periodo se reconocerá en el resultado, a menos que otra sección de las NIIF para Pymes requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo.

Para el año 2025, CAMACOL B&C presenta las propiedades planta y equipo a su costo histórico de acuerdo a su política contable de Propiedad Plata y Equipo, adicional se informa el activo adquirido durante dicho año:

2 COMPUTADORES PORTATILES LENOVO V14 I15 por un valor de \$ \$2.489.000, para un valor total de \$ 4.978.000. De acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.
1 SERVIDOR LENOVO SR 250 V2 E 2336 6C 16GB por un valor total de \$7.698.187. De acuerdo a la política contable de Equipo de cómputo y telecomunicaciones su vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.
8 COMPUTADORES PORTATILES LENOVO E14 C Ultra 5 WIN 11 PRO, por un valor unitario de \$ 4.561.092 y un valor total de \$ 36.488.732; de acuerdo con la política contable la vida útil del Equipo de cómputo y telecomunicaciones será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses.

Los muebles y enseres, equipos de cómputo, se encuentran debidamente amparados con una póliza de seguro de la compañía Liberty que cubre riesgos de incendio, sustracción y terremoto.

Durante el año fiscal 2025, CAMACOL realizó depreciación de sus activos según la política de Propiedad Planta y Equipo, por un valor total de \$ 96.276.928 discriminados en los siguientes rubros:

- Edificaciones, tendrá un vida útil de 100 años lo correspondiente a 1200 meses. Para el año 2025 se realizó una depreciación de \$ 59.296.397
- Equipos de cómputo y telecomunicaciones, de acuerdo al informe del área de sistemas y la política de renovación tecnológica de la agremiación la vida útil será de 3 años, lo correspondiente a 36 meses. Para el año 2025 el monto de la depreciación por este concepto fue de \$ 36.980.855

A diciembre 31 de 2025 no se poseen activos mantenidos para la venta y La organización no establecerá valor residual para su Propiedad Planta y Equipo en razón a que por su objeto social, estos activos fueron adquiridos para el desarrollo del mismo y no se contempla inicialmente negociarlos salvo que exista alguna instrucción diferente del máximo órgano administrativo.

ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES				
Oficinas edificio 1990	5.930.101	5.930.101	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-627.597	-568.301	-59.296	10%
TOTAL	5.302.504	5.361.800	-59.296	-1%
MUEBLES Y ENSERES				
Muebles y Enseres	263.042	263.042	0	0%
Menos: Depreciación acumulada	-263.042	-263.042	0	0%
Total	0	0	0	0%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES				
Equipo de computación	445.703	396.350	49.353	12%
Menos: Depreciación acumulada	-397.971	-360.990	-36.981	10%
Total	47.732	35.360	12.372	35%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO	5.350.236	5.397.160	-46.924	-1%

NOTA • 11 » INTANGIBLES

Esta Marca fue adquirida en el año 2015 como resultado de la realización de la muestra de expoconstrucción para ese año, del resultado global de la operación se registro la compra y cruce de cuentas con Corferias y Prodisegno según el acta de liquidación del contrato numero C-ACP-002-152 con fecha 22-09-2015 y se definió el registro como un intangible adquirido por la organización al valor de la transacción.

Camacol B&C realizó un pago al Patrimonio Autónomo FAI 1990 quien administra el edificio ubicado en la carrera 19 N 90-10 para obtener el derecho exclusivo del nombre del edificio por el tiempo en el cual permanezca utilizando las oficinas del 2 do piso, al momento de la venta en la participación de este patrimonio autónomo, podrá vender también este derecho como un costo adicional al valor que se estipule entre las partes por la transacción de venta. Este valor no sera amortizable ya que se espera su total recuperacion.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Marca Prodisegno	478.569	478.569	0	0%
Deterioro Marca Prodisegno	-418.748	-358.927	-59.821	17%
Derecho pagado al Encargo Fiduciario FAI1990 (Nombre del Edificio Camacol)	200.000	200.000	0	0%
TOTAL INTANGIBLES	259.821	319.642	-59.821	-19%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 12 » OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO				
SOFISTIC	33.224	9.745	23.479	241%
Comisiones Eventos	175	0	175	100%
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	33.399	9.745	23.654	243%

NOTA • 13 » CUENTAS POR PAGAR

De acuerdo a lo establecido en la política de Pasivos, una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos o de beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

Para el caso de las cuentas por pagar, estas se refieren a documentos ciertos compuestos en su mayoría por facturas de proveedores con vencimiento menor a 30 días y por la contraprestación de compra de bienes o servicios destinados al desarrollo del objeto social de la agremiación, se reflejan en este informe por que su vencimiento se realiza con posterioridad a la fecha del cierre. Su medición se realizó a valor razonable, de acuerdo a los precios de mercado y ninguna implica financiación.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
OTROS COSTOS Y GASTOS				
ARPRO ARQUITECTOS INGENIEROS S A	0	297	-297	-100%
ALMACENES ÉXITO	11	0	11	100%
BARRAGAN CANTOR PAULA ALEXANDRA	0	3	-3	-100%
BBI COLOMBIA S A S	0	377	-377	-100%
BOLIVAR SANDRA LORENA	8.194	3.097	5.097	165%
CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL	29.441	433.445	-404.004	-93%
CLAUDIA MARCELA GALEANO	12.253	0	12.253	100%
COLEGIO DE ESTUDIOS SUPERIORES CESA	12.500	0	12.500	100%
IDT COLOMBIA	537	0	537	100%
CAMACOL REGIONAL HUILA	0	93	-93	-100%
CAMACOL REGIONAL META	0	93	-93	-100%
CANTINA LA 15 SAS	0	5.929	-5.929	-100%
CHARTWELL PARTHNERNS LTD	0	1.083	-1.083	-100%
CREDICORCAPITAL FIDUCIARIA S.A.	0	2.950	-2.950	-100%
CRIYA SA	0	150	-150	-100%
DANIEL GOMEZ	0	1.650	-1.650	-100%
DESIGNER SOFTWARE LTDA	0	370	-370	-100%

ESTADOS FINANCIEROS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
EASY TAXI COLOMBIA SAS	0	3.668	-3.668	-100%
FALABELLA DE COLOMBIA SA	0	1.200	-1.200	-100%
FYM TECHNOLOGY SAS	0	144	-144	-100%
SODIMAC COLOMBIA S A	0	69	-69	-100%
ITNIA	12.500	0	12.500	100%
SINCOSOFT	15.491	0	15.491	100%
SMART PAYMENTS	505	0	505	100%
BANCO DAVIVIENDA	189	0	189	100%
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO	1.558	0	1.558	100%
GALEANO CASAS CLAUDIA MARCELA	3.500	0	3.500	100%
SURATEP	113	0	113	100%
PATRIMONIOS AUTONOMOS CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S A	2.917	0	2.917	100%
EASY TAXI COLOMBIA SAS	2.817	0	2.817	100%
BBI COLOMBIA S A S	377	0	377	100%
CANTINA LA 15 S.A.S	14.029	0	14.029	100%
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	116.932	454.617	-337.686	-74%

NOTA • 14 » RETENCIÓN EN LA FUENTE

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Retención en la fuente	94.730	32.549	62.181	191%
Iva Retenido	40	0	40	100%
Ica retenido	2.773	2.409	364	15%
TOTAL RETENCIONES POR PAGAR	97.543	34.958	62.585	179%

NOTA • 15 » RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Recordar	265	0	265	100%
Libranzas	0	228	-228	-100%
Seguros	0	198	-198	100%
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	265	426	-161	-38%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 16 » ACREEDORES VARIOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
APORTES DAFUTURO	18.357	13.772	4.585	33%
COMISIONES POR PAGAR				
Vega Luz	430	2.686	-2.256	-84%
Rojas Laudy	13.336	18.437	-5.101	-28%
Ramirez Rosa Emilia	17.340	12.752	4.588	36%
Cristancho Paula	7.440	7.622	-182	-2%
Ubaque Paula	1.475	2.580	-1.105	-43%
Soto Triana Ana	0	16.592	-16.592	-100%
Sanchez Londoño Golda	4.497	6.899	-2.402	-35%
Urregó Diego	13.255	12.205	1.050	9%
Silvia Riveros	2.420	0	2.420	100%
TOTAL OTROS ACREEDORES	78.550	93.545	-14.995	-16%

NOTA • 17 » IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
IVA por pagar	63.950	52.208	11.742	22%
ICA por pagar	7.044	6.046	998	17%
TOTAL IMPUESTOS	70.994	58.254	12.740	22%

NOTA • 18 » BENEFICIOS A EMPLEADOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Salarios Por Pagar	0	4.563	-4.563	-100%
Cesantías Consolidadas por Pagar	183.129	149.330	33.799	23%
Intereses Cesantías por Pagar	22.795	18.149	4.646	26%
Vacaciones Consolidadas Por Pagar	140.762	137.567	3.195	2%
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	346.686	309.609	37.077	12%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 19 » INGRESOS RECIB. POR ANTICIPADO

Estos ingresos se ejecutarán en su totalidad en el año 2026, pero para cumplir con los requisitos del cliente se realiza la factura y posteriormente se hace el registro de los ingresos de la operación en contabilidad.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Cuotas de Sostenimiento 2026 (TRATAMIENTOS FERROTECNICOS)	0	2.250	-2.250	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (AVALUOS INTEGRALES)	1.568	3.372	-1.804	-53%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (LADRILLOS SUR)	1.760	0	1.760	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (CAFAM)	0	8.745	-8.745	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (AQUILES COLOMBIA)	0	698	-698	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (GRUPO QBK)	0	2.148	-2.148	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS)	0	1.360	-1.360	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ARKITECNICA SAS)	0	3.741	-3.741	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (CONSTRUCTORA ALEX PÚLIDO)	0	3.062	-3.062	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (GLB INGENIEROS)	0	2.000	-2.000	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (VISUM CAPITAL SAS)	0	27.500	-27.500	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (TALLER 675 SAS)	0	1.360	-1.360	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ONIRIUS COLOMBIA SAS)	0	1.360	-1.360	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ALQUILAR INMOBILIARIA SAS)	0	358	-358	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (HERRAN QUIJANO JUAN DIEGO)	0	1.432	-1.432	-100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (CONSTRUCCIONES DISEÑOS INTEGRALES)	1.434	0	1.434	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (SERVIBAQUER SAS)	2.413	0	2.413	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (BAYLAN LATINOAMERICA)	4.864	0	4.864	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ANBANA SAS)	1.609	0	1.609	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ZIETTE SAS)	2.090	0	2.090	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (ITNIA SAS)	377	0	377	100%
Cuotas de Sostenimiento 2026 (CARDONA ROJAS LIZCANO ABOGADOS S.A.S.)	737	0	737	100%
FERIA DE VIVIENDA 2026 (DEEB ASOCIADOS)	3.000	0	3.000	100%
FERIA DE VIVIENDA 2026 (COMPENSAR)	14.500	0	14.500	100%
FERIA DE VIVIENDA 2026 (MENDEVAL)	7.000	0	7.000	100%
CAPACITACIONES 2026 (CONSTRUCTORA BOLÍVAR)	3.000	3.000	0	0%
TOTAL INGRESOS RECIBIDAS POR ANTICIPADO	44.352	62.386	-18.034	-29%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 20 » OTROS PASIVOS

Una partida debe reconocerse como pasivo si cumple con la definición del marco conceptual, es decir si es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que beneficios económicos, y además la cuantía del desembolso puede ser medida con fiabilidad.

El rubro de pagos clientes por aplicar corresponde a registros de consignaciones bancarias las cuales para cumplir con lo definido en la política de efectivo, se registran en la contabilidad por que ya se cuenta con el dinero y se puede disponer de este, sin embargo es clave la gestión que se realiza para poder identificar el tercero del cual se recibió el dinero. Para el cierre a diciembre 31 de 2025 del total de la cuenta de pagos clientes

por aplicar \$ 298.293.000, el 29% que corresponde a \$ 87.570.000 son partidas que se consignaron por error en la cuenta bancaria de la Regional y corresponden a Camacol Presidencia, en enero del 2026 se procedera con su traslado en la medida que se cuente con los soportes respectivos.

La asamblea de afiliados realizada el día 12 de abril de 2025 aprobo el rubro de \$ 400.000 como reservas de destinación específica para el desarrollo de programas de interes para el gremio y su cadena de valor, y adicionalmente se solicito la proroga de una año mas del saldo de las reservas del 2024 por valor de \$ 8.715. Durante el año 2025 se ejecuto la suma de \$ 400.000 quedando en cero el saldo de estas reservas de destinacion especifica para el corte del año 2025.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Pagos clientes por aplicar	285.831	111.316	174.515	157%
Fondo reserva De Destinacion especifica	0	8.715	-8.715	-100%
TOTAL OTROS PASIVOS	285.831	120.031	165.800	138%

NOTA • 21 » ASIGNACIONES PERMANENTES

Las asignaciones permanentes hacen parte del patrimonio de la organización y su manejo se da de acuerdo a lo establecido en el decreto 4400 del 2004, su constitucion es aprobada por cada Asamblea de Afiliados la cual define el uso que se da al excedente contable de cada ejercicio, el respaldo de dichas Asignaciones Permanentes se encuentra en las inversiones que posee la organizacion y cuyo fruto en rendimientos financieros es registrado como ingreso en la ejecucion contable de cada periodo.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Aprobación Asamblea 2014 (Acta Asamblea de Marzo de 2014)	1.144.510	1.144.510	0	0%
Aprobación Asamblea 2015 (Acta Asamblea de Marzo de 2015)	8.048	8.048	0	0%
Aprobación Asamblea 2016 (Acta Asamblea de Marzo de 2016)	1.282.509	1.282.509	0	0%
Aprobación Asamblea 2017 (Acta Asamblea de Marzo de 2017)	5.236	5.236	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2016	-200.000	-200.000	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2017	750.221	750.221	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2018	2.122.951	2.122.951	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2019	510.118	510.118	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2020	-952.766	-952.766	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2021	244.180	244.180	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2022	25.882	25.882	0	0%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2023	481.730	481.730	0	100%
Constitucion reserva asignaciones permanentes 2024	-398.376	0	-398.376	100%
TOTAL ASIGNACIONES PERMANENTES	5.024.243	5.422.619	-398.376	-7%



ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 22 » INGRESOS OPERACIONALES

A continuación se detallan los ingresos operacionales obtenidos por Camacol BYC por cada unidad de negocio, los cuales fueron realizados en su totalidad ya que como contraprestación a ellos se ejecutaron los servicios convenidos con los clientes. Los valores facturados con relación a ingresos del año 2026 y de los cuales aun no se han prestado sus servicios, fueron registrados como un pasivo a diciembre 31 de 2025. El rubro de utilidades transferidas contiene el valor cobrado a Conferias por la participación

que se tiene en el resultado de la feria Expoconstrucción, el cual corresponde al 32.64 % del resultado final de la operación. Conferias es el responsable de la liquidación de ingresos, gastos e impuestos y transfiere el porcentaje que corresponde del resultado final, el cual Camacol BYC incorpora en su estado de resultados como utilidades transferidas. Este evento se realiza cada 2 años, razón por la cual se presenta un incremento tan alto con relación al año 2024.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Actividades de asociación (cuotas ordinarias y extraordinarias)	5.398.472	5.070.763	327.708	6%
Cuotas de Afiliación	57.731	45.256	12.475	28%
Convenios en el exterior	32.407	0	32.407	100%
Venta de Información	1.035.567	573.398	462.169	81%
Asistencia a Eventos	635.265	430.147	205.118	48%
Patrocinio Eventos	2.632.852	2.308.756	324.096	14%
Utilidades Transferidas	3.756.351	21.495	3.734.856	17375%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES BRUTOS	13.548.646	8.449.816	5.098.830	60%

NOTA • 23 » INGRESOS NO OPERACIONALES

Durante el último trimestre del año 2025 se recibieron donaciones de afiliados por valor de \$ 820 Millones, los cuales se destinaron para la realización del foro día mundial de las ciudades que se realizó en la ciudad de Bogotá y el cual fue una apuesta importante para el desarrollo del sector, razón por la cual se presenta una variación importante con relación al año 2024 en este importante rubro.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Intereses	604.109	831.850	-227.741	-27%
Diferencia en cambio	1.251	3.977	-2.726	-69%
Descuentos	12.839	11.721	1.118	10%
Recuperaciones	64.564	69.796	-5.232	-7%
Donaciones	899.150	79.000	820.150	1038%
Ajuste al peso	48	4	44	1100%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	1.581.961	996.348	585.613	59%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 24 » GASTOS POR HONORARIOS

En el Año 2025 se realizaron diversos estudios que aumentaron el rubro de ingresos de venta de información, sin embargo en la misma medida se aumento el costo de los honorarios de terceros contratados para la colaboración en la realización de dichos estudios, los cuales por la dinámica del sector requieren de análisis profundo y especializado el cual no se puede hacer solo in house.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Revisoría Fiscal	33.921	31.856	2.065	6%
Asesoría Técnica	505.943	251.313	254.630	101%
Conferencistas	62.500	0	62.500	100%
TOTAL HONORARIOS	602.364	283.169	319.195	113%

NOTA • 25 » GASTOS POR SERVICIOS

La realización del evento Dia Mundial de las Ciudades, evento de impacto para el sector, tuvo un componente importante en gastos de logística, el cual fue pagado con los recursos obtenidos de las donaciones recibidas de los afiliados, por ello el rubro de servicio de organización de eventos presenta una importante vairacion con relación al año 2024.

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Aseo Y vigilancia	32.847	30.155	2.692	9%
Asistencia tecnica	36.256	26.836	9.420	35%
Recolección de Información	100.297	390.450	-290.153	-74%
Acueducto y Alcantarillado	1.519	1.616	-98	-6%
Energía Eléctrica	27.205	35.923	-8.718	-24%
Teléfono	40.409	39.352	1.057	3%
Correo, portes y telegramas	4.464	1.727	2.737	158%
Transporte	31.200	20.200	11.000	54%
Pre-Prensa	129.232	0	129.232	100%
Impresión	422	61	360	586%
Servicio Organización eventos	1.228.492	567.779	660.713	116%
Musicales	2.000	0	2.000	100%
Publicidad	73.533	88.064	-14.531	-17%
Informacion	0	2.055	-2.055	-100%
Archivo	5.491	7.113	-1.622	-23%
TOTAL SERVICIOS	1.713.366	1.211.332	502.034	41%

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA • 26 » GASTOS DIVERSOS

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Comisiones	9.385	8.622	763	9%
Libros Suscripciones y Revistas	53.384	29.334	24.050	82%
Gastos de Representación	21.331	6.028	15.303	100%
Elementos de Aseo y Cafetería	17.112	15.897	1.214	8%
Papelería y fotocopias	6.696	4.685	2.011	43%
Combustibles y Lubricantes	5.259	4.001	1.258	31%
Taxis y buses	105.078	57.805	47.273	82%
Casino y restaurante	164.069	295.995	-131.925	-45%
Parqueaderos	115	216	-101	-47%
Peajes	225	298	-73	-25%
Mantenimientos Otros	7.859	8.419	-561	-7%
Licencias	65.886	57.409	8.477	15%
Otros	106.522	117.907	-11.385	-10%
TOTAL GASTOS DIVERSOS	562.920	606.617	-43.697	-7%

NOTA • 27 » GASTOS NO OPERACIONALES

	A DICIEMBRE 31 DE 2025	A DICIEMBRE 31 DE 2024	VARIACIÓN DIC./25 -DIC./24	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Gastos Bancarios	17.193	14.619	2.574	18%
Comisiones	96	67	29	100%
Intereses	0	45	-45	-100%
Diferencia en cambio	198	984	-786	-80%
Costos y gastos ejercicios anteriores	1.090	1.690	-600	-36%
Impuestos Asumidos	9.755	520	9.235	1776%
Multa, Sanciones y Litigios	3.744	336	3.408	1014%
Donaciones	162.810	29.500	133.310	100%
Ajuste al peso	8	3	5	167%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	194.894	47.764	147.130	308%

NOTA • 28 » GASTOS SOMETIDOS AL CRUCE ADMINISTRATIVO

	DEBITO	CREDITO
REINTEGRO DE GASTOS	215.594	0
Gastos de Personal	0	280.202
Honorarios	0	0
Cuotas de Sostenimiento	4.213	0
Seguros	4.726	
Servicio de Aseo	32.847	0
Asistencia Técnica	0	0
Acueducto y Alcantarillado	34	0
Energía	0	8.371
Teléfono, Internet y Celulares	13.964	0
Televisión	1.549	0
Archivo y Empaque	0	0
Elementos de Aseo y Cafetería	15.646	
Otros	0	0
SUMAS IGUALES	288.573	288.573

Las Notas de la 1 a la 28 hacen parte integral de los estados financieros.

ARTURO MONTERO

ARTURO EMILIO MONTERO ORTEGA
T.P. 115466-T
CONTADOR PÚBLICO

MAILI SULAY PINZÓN

MAILI SULAY PINZÓN DEVIA
T.P. 298793-T
REVISOR FISCAL

EDWIN CHRIVI

EDWIN JAIME CHRIVI BONILLA
GERENTE REGIONAL